



Fondo Multilateral de Inversiones  
Miembro del Grupo BID

# REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO (FINAL)

JULIO 2014 - DICIEMBRE 2014

## SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

**NOMBRE DEL PROYECTO:** Negocios Rurales y Desarrollo Comunitario en Copán

Número de proyecto: HO-S1018 - Nro. Operación: ATN/SF-12605-HO, SP/SF-10-25-HO

**Resultado:** Promover un modelo integral y replicable de desarrollo rural que incluya: la seguridad alimentaria, la sostenibilidad ambiental, la asociatividad empresarial, el acceso al financiamiento y la incidencia ciudadana.

**País Administrador**  
HONDURAS

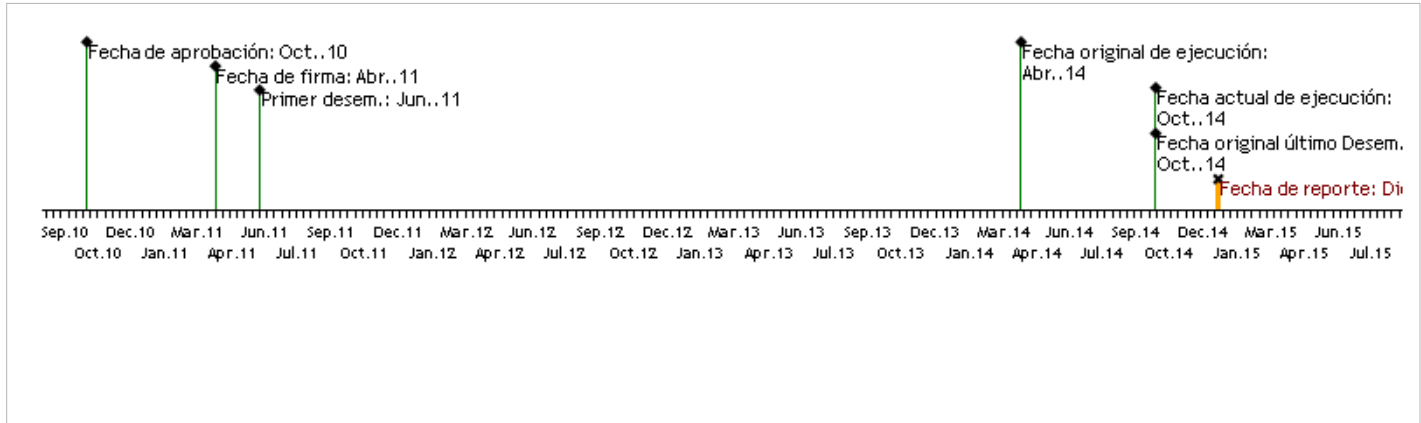
**País Beneficiario**  
HONDURAS

**Agencia ejecutora:** Organismo Cristiano de Desarrollo Integral de

**Líder equipo de diseño:** Vivanco, Fermín

**Líder equipo de supervisión:** Gómez, Gladys Morena

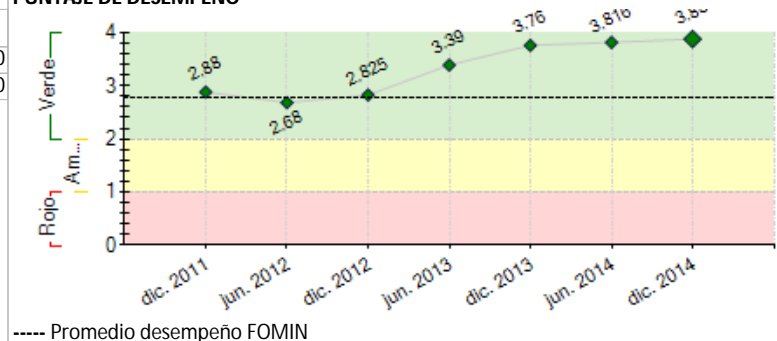
## CRONOLOGÍA DE EVENTOS



## RECURSOS

	Aprobado	Cancelado	Desembolsado
FOMIN	\$290,705.00	\$0.00	\$290,705.00
Contrapartida	\$0.00	\$122,305.00	\$125,979.00

## PUNTAJE DE DESEMPEÑO



## SECCIÓN 2: RESULTADOS Y LOGROS

### Desempeño del proyecto una vez terminado

Se acompañó el establecimiento de 230mz (157 ha) de granos básicos con 194 pequeños productores y sus familias alcanzando una producción de 6,088 qq mediante la utilización de Buenas Prácticas de Agricultura. Creación y fortalecimiento de 10 reservas comunitarias estratégicas de granos básicos con capacidad de almacenamiento de 715 qq, beneficiado a 189 familias quienes están siendo abastecidas con productos básicos en épocas de escasez. 30 familias consumen productos cultivados en sus parcelas demostrativas con técnicas agroecológicas tales como: aboneras (18); ecofogones (23) y biodigestores (12) en 8 comunidades. 22 campesinos fueron formados como Promotores (as) Agrícolas Campesinos (PAC/PACAS) a través del desarrollo de la curricula que contiene 9 módulos utilizando como metodología las *escuelas de campo*. 27 Cajas de Ahorro y Crédito Rural (CACR), integradas por 495 pequeños(as) productores(as) socios están financiando iniciativas productivas familiares y mostrando un crecimiento promedio en su patrimonio de 200% al haber aumentado de 2,4 MM en el año 2011 a 4,8 MM en abril de 2014. 2 redes empresariales de producción y comercialización de hortalizas y frijoles integradas por 76 productores han realizado ventas brutas acumuladas por US\$322.784 miles y utilidades brutas acumuladas en 3 años de ejercicio de US\$88.691; las áreas de cultivo y los rubros producidos se sometieron al sistema de siembra escalonado elaborado según la demanda de producto de los supermercados y se ha hecho uso de tecnología agrícola para reducir los efectos adversos de la variación climática; la Red de Hortalizas cuenta licencia y registro sanitario, códigos de barra, registros de marcas y se determinó las presentaciones por producto. 3 Comisiones de Transparencia y 45 contralores sociales formados por el proyecto realizan acciones de veeduría y control social sobre las inversiones y ejecución de recursos públicos del municipio. 1 Mesa Municipales Producción y Ambiente realizando acciones de incidencia antes autoridades municipales para democratizar los recursos público y promover la inversión pública en proceso socio-productivos. La cooperativa de ahorro y crédito CUNA MAYA Ltda a partir de su creación en 2011, ha mostrado un incremento en su capital 425% pasando de 1,2 MM a 5,2 MM y está prestando sus servicios de crédito a 719 personas entre hombres y mujeres residentes en 9 municipios de los departamentos de Copán y Santa Bárbara

### Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

OCDIH finaliza el proyecto apoyando a 194 pequeños productores agrícolas ubicados en los municipios de Nueva Arcadia, La Jigua, Florida, San Antonio, San

Nicolás y Trinidad al ofrecer asistir técnica y financiamiento para la siembra de 230mz (157 ha) de granos básicos con lo que se produjo 6,088 quintales, contribuyendo de esta manera a la seguridad alimentaria. En segunda instancia se brindó asistencia técnica en 30 fincas integrales (haciendo uso de técnicas ASEL agricultura sostenible en laderas, técnicas agroecológicas, 53 ecotecnologías entre aboneras (18); ecofogones (23) y biodigestores (12)). La creación y el fortalecimiento de 10 reservas comunitarias estratégicas de granos básicos fueron creadas, las cuales cuentan con su propia infraestructura de almacenamiento (locales y silos metálicos) con capacidad de almacenamiento de 715qq. Estas reservas permitieron beneficiar a 189 familias en épocas de baja producción de los granos. Asimismo fueron colocadas bajo la administración de 27 Cajas de Ahorro y Crédito Rural integradas por 495 pequeños productores socios y sus familias en diferentes actividades agrícolas. El monto ejecutado y registrado en el sistema contable al 31 de marzo del presente año es de US\$77.9 miles equivalente al 92% del monto aprobado por el Banco. Las CACR registran un crecimiento promedio en su patrimonio de 200% al haber aumentado de 2,4 MM en el año 2011 a 4,8 MM en abril de 2014; durante este período el proyecto acompañó con financiamiento y servicios de asistencia técnica para mejorar sus indicadores de desempeño. Este mecanismo alternativo permitió brindar servicios de crédito y distribución de utilidades a 719 personas entre hombres y mujeres.

Se cumple satisfactoriamente con el objetivo de desarrollo del proyecto al mejorar el nivel de ingreso en un 25% de más de 380 familias de pequeños productores y beneficiar indirectamente a más de 6 mil personas en los municipios de Nueva Arcadia, La Jigua, Florida, San Nicolás, Trinidad y San Antonio en el departamento de Copán, Naranjito y Protección en el departamento de Santa Barbara, quienes fueron capacitados para introducir mejoras en la infraestructura productiva tales como sistemas de riego, acompañados de asesoría técnica y conocimientos en técnicas de producción agroecológicas las cuales ayudaron a incrementar los rendimientos en cosecha y disminuir los costos de producción. Se espera que a partir del 4 año se incrementen los ingresos hasta un 40% cuando se alcance la máxima capacidad de producción en las fincas de seguir implementando lo aprendido por los productores. Datos según informe de evaluación final.

### Evaluación final

El proyecto logró su propósito de contribuir al mejoramiento de las condiciones socioeconómicas de las familias atendidas al establecer un modelo de desarrollo rural que incorporó capacitación, infraestructura productiva, ecotecnologías, financiamiento y un esquema de comercialización que permitió el incremento en la generación de ingresos de hasta 25% en los beneficiarios

### Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios del evaluador

Se cumplió con el objetivo de desarrollo del proyecto al mejorar las condiciones de vida de 380 familias de pequeños productores y beneficiar indirectamente a más de 6 mil personas en los municipios de Nueva Arcadia, La Jigua, Florida, San Nicolás, Trinidad y San Antonio en el departamento de Copán, Naranjito y Protección en el departamento de Santa Barbara, quienes fueron capacitados para introducir mejoras en la infraestructura productiva tales como sistemas de riego, acompañados de asesoría técnica y conocimientos en técnicas de producción agroecológicas las cuales ayudaron a incrementar los rendimientos en cosecha y disminuir los costos de producción.

[Evaluación final](#)

<http://mif.iadb.org/file.aspx?DOCNUM=39022352>

## SECCIÓN 3: INDICADORES

Indicadores		Línea de base	Planeado	Logrado	Porcentaje
<b>Resultado:</b> Promover un modelo integral y replicable de desarrollo rural que incluya: la seguridad alimentaria, la sostenibilidad ambiental, la asociatividad empresarial, el acceso al financiamiento y la incidencia ciudadana.  <b>Clasificación:</b> Satisfactorio	<b>R.1</b> 1) Aumento de ingresos del 20% por ventas de excedentes de los productos bajo el modelo de desarrollo rural implementado y bajo la construcción de las redes empresariales, como alternativa de desarrollo económico del territorio.	0	20	23	115 %
<b>Componente 1:</b> Financiamiento Reembolsable  <b>Peso:</b> 20%  <b>Clasificación:</b> Muy Satisfactorio	<b>C1.11</b> A los 36 meses de iniciado el proyecto: 380 familias de pequeños productores agropecuarios aseguran su dieta alimenticia, mediante la producción de 5,500 QQ de granos básicos (247,5 toneladas), construcción de economías de patio (fincas integrales, y acceso a mercados locales).	0	380	380	100 %
<b>Componente 2:</b> Gestión agroecológica para la producción sostenible y seguridad alimentaria  <b>Peso:</b> 30%  <b>Clasificación:</b> Muy Satisfactorio	<b>C2.11</b> Producción de 5,500 QQ de granos básicos (247,5 toneladas), construcción de economías de patio (fincas integrales, y acceso a mercados locales).	0	5500	5500	100 %
<b>Componente 3:</b> Promoción de la Asociatividad Empresarial para la Producción y el Acceso a Mercados  <b>Peso:</b> 20%  <b>Clasificación:</b> Muy Satisfactorio	<b>C3.11</b> A los 36 meses de iniciado el proyecto: Las 2 redes empresariales registran 10% de utilidades por venta de los productos agropecuarios.	0	2	18.64	932 %
<b>Componente 4:</b> Desarrollo económico Local y Consolidación de la Ciudadanía Activa  <b>Peso:</b> 20%  <b>Clasificación:</b> Satisfactorio	<b>C4.11</b> al menos 2 acuerdos suscritos entre los gobiernos locales y el sector privado para potenciar las oportunidades de negocios rurales, luego de conformada la mesa sectorial.	0	2	2	100 %
	<b>C4.12</b> Al menos el 50% de las familias participantes en el proyecto conocen sus deberes y derechos ciudadanos	0	160	225	141 %
<b>Componente 5:</b> Servicios Financieros Rurales  <b>Peso:</b> 10%	<b>C5.11</b> Fortalecer las estructuras de intermediación financiera local a través de apoyo de las cajas de ahorro y crédito rural de la zona y la cooperativa de ahorro y crédito que englobará unas 17 cajas.	0	17	97	571 %

Clasificación: Satisfactorio

Hitos	Planeado	Fecha de cumplimiento	Logrado	Fecha alcanzada	Estado
H0 Condiciones previas	1	Oct. 2011	5	May. 2011	Logrado
H1 Manzanas de tierra cultivadas (85 Mz de Maíz y 19 Mz de Frijol) con rendimientos promedios mínimos de 26 qq por Mz maíz y 12 qq por Mz Frijol, utilizando semilla criolla producidas en ladera en los 6 municipios de Copán	104	Abr. 2012	146	Jun. 2012	Logrado tarde
H2 [*] Modelo de desarrollo rural Integral diseñado para ser aplicado en los 6 municipios de intervención del proyecto que incluya la seguridad alimentaria, sostenibilidad ambiental, la asociatividad empresarial, el acceso a financiamiento y la incidencia ciudadana (Hito de Producto)	1	Sep. 2012	1	Ago. 2012	Logrado
H3 Reservas comunitarias de granos básicos para la seguridad alimentaria que operan en 5 de 6 Municipios de Copán.	10	Dic. 2012	10	Ago. 2012	Logrado
H4 Reservas comunitarias de granos básicos para la seguridad alimentaria que operan en 5 de 6 Municipios de Copán.	10	Dic. 2012	10	Ago. 2012	Logrado

[\*] Indica que el hito ha sido reformulado

**FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO***[No se reportaron factores para este período]***SECCIÓN 4: RIESGOS****RIESGOS CRÍTICOS GESTIONADOS DURANTE LA IMPLEMENTACIÓN****NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO:** Baja **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 3 **RIESGOS VIGENTES:** 0 **RIESGOS NO VIGENTES:** 1 **RIESGOS MITIGADOS:** 2**SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD****Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto:** MP - Muy Probable

Las técnicas y conocimiento desarrolladas a cada uno de los productores bajo la filosofía de aprender-haciendo con enfoque integral garantiza que los beneficiarios continúen mejorando sus condiciones de vida. Así como, continúen ofreciendo asistencia a otros bajo los programas de pase de cadena incorporados en este programa.

**FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO***[No se reportaron factores para este período]***Acciones implementadas relativas a la sostenibilidad:**

La firma de acuerdo entre sociedad civil y gobierno local del municipio de Nueva Arcadia en el marco de una política pública, asegura la asignación de recursos financieros y técnicos de manera sostenida para potenciar la producción agropecuaria impulsada por familias campesinas

[Plan de Sostenibilidad](#)<http://mif.iadb.org/file.aspx?DOCNUM=39022352>**SECCIÓN 6: CONOCIMIENTO****Lecciones Aprendidas**

1. La incursión de un modelo alternativo de financiamiento, tal es el caso de las Cajas Rurales, permitió una inclusión financiera de pequeños productores agrícolas en temas de ahorro y acceso a financiamiento, en los departamentos de Copán y Santa Bárbara.
2. La aglutinación de las cajas rurales en una estructura de segundo grado, les asegura un respaldo técnico, financiero y de gestión de suma importancia, que permite un crecimiento acelerado en términos organizativos y monetarios
3. Cada compromiso adquirido por los gobiernos locales hacia sociedad civil debe ser formalizado a través de la firma de acuerdos; de esa manera se asegura el cumplimiento de dichos compromisos aun y cuando se de cambio de autoridades municipales
4. Para establecer relaciones comerciales duraderas, es primordial que el productor este convencido de la dimensión de los compromisos adquiridos con el mercado y deben de apropiarse de los procesos de producción de siembra escalonada y la utilización de tecnologías agrícolas que reduzcan el riesgo de pérdida de sus cosechas.

**Relativa a**  
Design**Autor**Gómez, Gladys Morena *[FOMIN]*

Sustainability

Aranda Lopez, Wilmer Antonio

Sustainability

Aranda Lopez, Wilmer Antonio

Sustainability

Aranda Lopez, Wilmer Antonio

**Indique cuáles son los principales productos, dónde se encuentran y cómo podrían aplicarse o "compartirse" con otras entidades o proyectos similares.**

Dentro de los productos de conocimiento se destaca: i) Política y reglamentación para promover la agricultura sostenible en La Entrada Copán; ii) Modelo de desarrollo productivo escalonado con sus metodologías, instrumentos y reglamentos en agricultura sostenible.

**Productos principales del proyecto***[Ago. 2011]* Currícula de formación de PAC y PACAS (Methodologies/training materials)**Autor:** OCDIH*[Ago. 2011]* Currícula de formación de PAC y PACAS (Methodologies/training materials)**Autor:** OCDIH

[Sep. 2012] Modelo de Desarrollo Rural (Methodologies/training materials)

**Autor:** Wilman Antonio Aranda

[Oct. 2013] Plan de Desarrollo Municipio de Florida (Handbooks/Procedure guides)

**Autor:** OCDIH

[Oct. 2013] Plan de desarrollo del municipio de Florida Copán (Handbooks/Procedure guides)

**Autor:** OCDIH

[Ene. 2014] Política pública de apoyo a Agricultura sostenible (Handbooks/Procedure guides)

**Autor:** OCDIH

[Jun. 2014] Sistematización de ECAs (Lessons learned/best practices)

**Autor:** María de Los Angeles Narvaes