



Directorio Ejecutivo

Procedimiento corto

Vence el 13 de diciembre de 2010

MIF/PR-35
6 de diciembre de 2010
Original: español

Al: Directorio Ejecutivo

Del: Secretario

Asunto: Honduras. Resumen ejecutivo de la propuesta de financiamiento no reembolsable y cooperación técnica para el proyecto “Desarrollo Comunitario, Negocios Rurales y Seguridad Alimentaria en Copán”

Consultas a: Fermin Vivanco (extensión 2912) o Gladys Morena Gómez (teléfono 504-290-3537, Representación en Honduras)

Observaciones: Esta operación se presenta de conformidad con la Resolución DE-183/98 aprobatoria de la “Reforma del Programa de Pequeños Proyectos y la creación de un Programa de Empresariado Social” y ajustándose a los criterios establecidos en el documento GP-75-9.

El monto del componente de cooperación técnica supera el límite establecido para este tipo de operaciones. En consecuencia, este documento se presenta para consideración por procedimiento corto. Se ruega a los Directores Ejecutivos que, a más tardar el **13 de diciembre de 2010**, comuniquen por escrito al Secretario si desean interrumpir el procedimiento. Si ello no ocurriere dentro de este plazo, la resolución se dará por aprobada por el Directorio Ejecutivo y se dejará constancia de ello en el acta de una próxima sesión.

Referencia: GP-75-9(11/98), MIF/GN-127(9/07), MIF/GN-127-1(9/08)

DOCUMENTO DEL BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO

**HONDURAS
PROGRAMA DE EMPRESARIADO SOCIAL**

RESUMEN EJECUTIVO

**DESARROLLO COMUNITARIO, NEGOCIOS RURALES
Y SEGURIDAD ALIMENTARIA EN COPÁN**

(HO-S1018)

Este documento fue preparado por el equipo de proyecto integrado por Gladys Morena Gómez (FOMIN/CHO), co-jefe de equipo, Fermin Vivanco (FOMIN/ATF), jefe de equipo, Gabriela Tercero (FOMIN/ATF), Conrado Fuentes, (FOMIN/CHO) y José Tadeo Martinez (LEG/NSG).

INDICE

I.	INFORMACIÓN BÁSICA DEL PROYECTO	1
A.	Agencia Ejecutora:.....	1
B.	Monto y fuente de financiamiento	1
C.	Términos y condiciones	1
D.	Declaración de no-objeción	1
E.	El problema a resolver	1
II.	EL PROYECTO	4
A.	Fin y propósito	4
B.	Descripción del proyecto	4
C.	Costo del Proyecto	7
D.	Sostenibilidad y resultados del análisis financiero	7
E.	Resultados esperados y captura de beneficios	7
F.	Estrategia del Banco y del Programa de Empresariado Social	8
G.	Cooperación con otras agencias de cooperación internacional	8
H.	Resumen de la Revisión Ambiental y Social.....	8
I.	Condiciones Especiales	9
J.	Indicadores, Informes, Evaluaciones y Auditorias	9
K.	Riesgos del proyecto y sus mitigantes	11
L.	Excepciones a la política del Banco	11

INFORMACIÓN QUE SE ENCUENTRA EN LOS ARCHIVOS TÉCNICOS DEL PROYECTO

ANEXOS

Anexo I	Marco Lógico
Anexo II	Presupuesto Detallado

ARCHIVO TÉCNICO

Documento 1	Análisis Institucional y Ejecución de la Operación
Documento 2	Análisis de la Demanda, del Contexto y las Cajas de Ahorro Rurales
Documento 3	Plan de Operaciones de la Cooperación Técnica
Documento 4	Términos de referencia para los técnicos del Proyecto
Documento 5	Reglamento para el uso del FNR
Documento 6	Acta del Comité de Revisión Ambiental y Social del Banco
Documento 7	Revisión de integridad
Documento 8	Estados Financieros de OCDIH
Documento 9	Estrategia ambiental y social del proyecto
Documento 10	Cuadro de Hitos del Proyecto

OTROS DOCUMENTOS REVISADOS

	Estatutos de Constitución de OCDIH
	Estados Financieros de OCDIH
	Borrador del Plan de Adquisiciones y Contrataciones

SIGLAS Y ABREVIATURAS

BID	Banco Interamericano de Desarrollo
CACR	Cajas de Ahorro y Crédito Rural
CCT	Comisiones Ciudadanas de Transparencia
CODESPA	Fundación Cooperación al Desarrollo y Promoción de Actividades Asistenciales
CT	Cooperación Técnica
EFA	Estados Financieros Auditados
FAO	Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación (por sus siglas en inglés)
FAPES	Foro Ambiental para el Progreso Económico y Social
FNR	Financiamiento No Reembolsable
FOE	Fondo de Operaciones Especiales
FOMIN	Fondo Multilateral de Inversiones
ICCO	Organización inter-ecclesial de Cooperación para el Desarrollo (por sus siglas en inglés)
OCDIH	Organismo Cristiano de Desarrollo Integral de Honduras
PAC	Promotores Agrícolas Campesinos
PES	Programa de Empresariado Social
PSR	Informes de Avance del Proyecto (por sus siglas en inglés)

I. INFORMACIÓN BÁSICA DEL PROYECTO

A. Agencia Ejecutora: Organismo Cristiano de Desarrollo Integral de Honduras, Asociación Civil de Beneficio Mutuo

B. Monto y fuente de financiamiento

	<u>BID US\$</u>	<u>Local US\$</u>	<u>Total US\$</u>
Financiamiento no reembolsable:	84.295	-	84.295
Cooperación técnica no reembolsable:	290.705 ¹	122.305	413.010
Total:	<u>375.000</u>	122.305	<u>497.305</u>
Fuente: Ingresos Netos del Fondo de Operaciones Especiales			

C. Términos y condiciones

	Financiamiento no reembolsable	Cooperación Técnica no reembolsable
Ejecución	36 meses	36 meses
Desembolso	42 meses	42 meses

D. Declaración de no-objeción

1.1 El 21 de septiembre el gobierno de Honduras otorgó su no objeción al proyecto mediante oficio No. CP-DEN-2103/2010.

E. El problema a resolver

- 1.2 **Contexto socioeconómico de Copán.** Se estima que la pobreza afecta al 60 por ciento de la población de Honduras (alrededor de 4,3 millones de personas), y la pobreza extrema al 35 por ciento². En las zonas rurales, donde estos porcentajes son aún mayores, uno de los factores que influyen en la pobreza es la dificultad para generar ingresos de la agricultura y la ganadería, actividades que ocupan a gran parte de la población activa. Según el informe de la FAO del 2005, 240.000 familias campesinas no tienen tierra para sembrar.
- 1.3 El departamento de Copán en el occidente, con 289.000 personas, está entre los seis departamentos con mayor pobreza a nivel nacional, y es uno de los más desiguales. La población vive en un medio ambiente frágil, vulnerable al cambio climático y depende principalmente de la agricultura. En los municipios de La Florida, La Jigua, Nueva Arcadia, San Antonio, San Nicolás, y Trinidad la actividad principal de la población rural de menores ingresos es el cultivo de café, de granos básicos, principalmente frijol y maíz, y en menor medida y dependiendo de las condiciones de altura y clima el cacao, plátano, maracuyá y yuca. Existen también familias que cultivan hortalizas en pequeña escala, por ejemplo, tomate, y zanahoria. La agricultura es de subsistencia y se combina con el comercio y los servicios.
- 1.4 En los 6 municipios mencionados, es común que la mujer se dedique a la ganadería vacuna, y de animales menores, y a actividades microempresariales principalmente comercio y servicios, y al cuidado de los hijos y los hogares, mientras que el hombre se dedica a la agricultura por cuenta propia y como peón rural. El ingreso mensual promedio para las familias pobres sin tierra de Copán³ es de US\$126 y para las familias pobres con tierra es de US\$244, ambos grupos no pueden cubrir la canasta básica según datos de la FAO, 2008 es de \$315 mensual.
- 1.5 El Organismo Cristiano de Desarrollo Integral de Honduras (OCDIH), con base en la capital del departamento de Copán ha venido trabajando con comunidades rurales pobres de ese departamento, con población que no tiene acceso a la tierra o con acceso muy limitado, y tiene

¹ Ver párrafo 2.41 – Excepciones a la Política del Banco.

² Ambos datos provienen de la Encuesta Permanente de Hogares del Instituto Nacional de Estadística de Honduras

³ De acuerdo a las actualizaciones semestrales de datos realizadas por OCDIH en varios municipios del departamento.

una metodología para el desarrollo rural basado en la seguridad alimentaria, la participación cívica en los órganos locales de gobierno, el cuidado medioambiental, la gestión sostenible de la economía agropecuaria, y la asociatividad.

- 1.6 **El problema a resolver.** La problemática que enfrenta la población rural pobre de Copán, es diversa, sin embargo se centra en torno a cuatro ejes:
- 1.7 **Deterioro medioambiental y baja seguridad alimentaria.** Los municipios de Copán enfrentan variaciones climáticas crecientes, con sequías e inundaciones, cuyos efectos son catastróficos en laderas sometidas a deforestación y erosión, donde la población habita en viviendas precarias. Asimismo la población realiza un uso poco sostenible de los recursos naturales; por ejemplo en la gestión del agua, que se contamina y se desperdicia, de las tierras productivas sometidas a agricultura medioambientalmente deficiente (quema, uso excesivo de fertilizantes, por ejemplo), y una deficiente gestión de desechos. Todo ello acrecienta la vulnerabilidad de la población rural pobre. En conexión con ello, la población sufre de una baja seguridad alimentaria. Si bien cultiva maíz, frijol, yuca y otros productos básicos de alimentación estos se venden a intermediarios o las asociaciones de productores en los periodos de mayor producción. Pero no se ahorra en especie o en dinero y los ingresos de la venta se consumen en comprar alimentos en comercios sin existir reservas de alimentos o ahorros para comprar alimentos en épocas de baja producción. La población desconoce las soluciones de seguridad alimentaria a través de la diversificación a baja escala en los huertos familiares. En el lado positivo se han conformado algunas reservas informales de granos básicos, instaladas en casas, y que son gestionadas por las Cajas de Ahorro y Crédito Rurales que apoya OCDIH.
- 1.8 **Limitada capacidad productiva y comercial de los pequeños productores.** Los pequeños productores de Copán se encuentran en situaciones muy precarias. Con frecuencia no tienen acceso a los medios de producción, equipos, tierra, o el acceso es muy deficiente, desconocen las técnicas básicas de producción, y carecen de mecanismos para relacionarse con los mercados. Eso limita la cantidad, calidad, variedad, y rentabilidad de su producción agrícola. En ese contexto, la población trabaja en economías de subsistencia, siendo muy difícil la gestión de proyectos empresariales. Además, esta limitada capacidad está lastrada por dos factores: el aislamiento desde el que trabajan muchas familias -tanto para la producción como para la comercialización-, y la limitada capacidad organizativa y comercial de las asociaciones de productores que operan en la zona.
- 1.9 **Limitada capacidad de actores locales.** Los actores locales, tanto públicos como privados, y las organizaciones de la sociedad civil no tienen experiencia ni la preparación técnica necesaria para liderar cambios en las estructuras económicas locales que permitan a la población desarrollar formas de vida sostenibles financiera y medioambientalmente y promover la mejora de las condiciones socioeconómicas de las familias. Ante esta problemática, OCDIH ha venido trabajando en Copán con las organizaciones sociales locales: patronatos, juntas de agua, y comisiones ciudadanas de transparencia (CCT), entre otras, a fin de fortalecer la sociedad civil rural, y participar más en los gobiernos locales para establecer mecanismos de participación ciudadana, democratización presupuestaria y transparencia. Cabe mencionar que se han conformado mancomunidades de municipios para afrontar de forma conjunta las problemáticas de los municipios, sin embargo estas mancomunidades no cuentan con experiencia en el desarrollo de proyectos de desarrollo económico local ni de soporte de la seguridad alimentaria.
- 1.10 **Acceso a financiamiento.** En los 6 municipios operan algunas instituciones bancarias y micro-financieras, tales como; PILARH, Hermandad de Honduras, Fin sol, y Bancovelo. Sin embargo, estas entidades tienen una actividad crediticia mínima con los pequeños productores de la zona. Esto se debe a que las condiciones de los créditos no se ajustan a la agricultura en pequeña escala. En particular, tienen limitaciones de plazo, de monto, y de tipo de actividad a

ser financiada, y con frecuencia exigen requisitos y garantías, incluyendo garantías prendarias y propiedades, que no pueden cumplir los pequeños productores, por la falta de titulación y registro de las tierras. Debido a todo ello, la mayor parte de los productores agropecuarios no tienen acceso al financiamiento que se ajusten a sus necesidades específicas.

- 1.11 Desde el año 2006, y para resolver esa problemática, OCDIH desde el año 2006 ha venido trabajando organizando y fortaleciendo 62 cajas de ahorro y crédito rurales en la zona (CACR), que se constituyen como mecanismos alternativos de ahorro y crédito rural en las zonas del proyecto, y está apoyando la conformación de la Cooperativa de Ahorro y Crédito Cuna Maya Limitada (Cooperativa Cuna Maya) que inicialmente tendrá como afiliadas a 17 cajas rurales apoyadas por OCDIH, en donde las familias campesina tendrán acceso a créditos que se adapten a sus necesidades ayudando así a fortalecer la agricultura rural, y acompañar iniciativa comerciales que puedan generarse en la comunidades donde tendrá presencia el proyecto. En este momento, OCDIH trabaja con 29 CACR, que engloban a 930 socios, de los cuales 450 son mujeres. Más de la mitad de los miembros de las juntas directiva son también mujeres. Estas CACR tienen una cartera de crédito de unos US\$102.900 dólares, y un capital de US\$119.000. El archivo técnico incluye información detallada sobre las 29 CACR.
- 1.12 **Solución propuesta por el PES.** Ante la problemática descrita, este proyecto PES es novedoso, pues busca sumar varias líneas de intervención a pequeña escala para probar un modelo integral. Se trata de incorporar varios ángulos que complementan una acción para mitigar la pobreza en un territorio de 6 municipios: técnicas agroecológicas de producción, metodologías para la seguridad alimentaria como las fincas demostrativas, asociatividad empresarial, incidencia ciudadana en los gobiernos locales, y potenciación de las CACR.
- 1.13 Los cambios que se pretenden lograr no vienen directamente por la intervención en los municipios sino por el impacto que generarán las diferentes líneas de intervención. Así por ejemplo el impacto para la seguridad alimentaria no vendrá de las 30 fincas demostrativas sino por las muchas réplicas que ocurrirán en las comunidades, en forma de huertos familiares que incorporarán esas técnicas, lo mismo en otras intervenciones del proyecto.
- 1.14 **Estructuración del proyecto.** Para dar respuesta a la problemática que se ha descrito en torno a los cuatro ejes mencionados, OCDIH plantea un proyecto de desarrollo rural sostenible en 6 municipios del Departamento: La Florida, La Jigua, Nueva Arcadia, San Antonio, San Nicolás, y Trinidad. En particular cabe destacar algunos elementos claves de la solución propuesta: (i) en relación a la seguridad alimentaria: se aumentará la producción de granos básicos que realizarán 220 familias, se fortalecerán 10 reservas comunitarias de gestionadas por las CACR, se implantarán y replicarán 30 fincas integrales demostrativas (también denominados huertos familiares integrales, cuando se replican en el ámbito familiar), (ii) en relación a la gestión ambiental se incorporarán técnicas agroecológicas tanto para granos básicos como en los huertos familiares, se plantarán árboles para proteger los suelos y las zonas de riego, (iii) en relación a la limitada capacidad productiva y comercial de los beneficiarios se crearán dos redes empresariales para comercializar productos agropecuarios en los mercados locales, (iv) en relación a la limitada capacidad de los actores locales: se aumentará la participación ciudadana en el gobierno local, y (v) en relación a los servicios financieros rurales se potenciará el papel de las CACR y la Cooperativa Cuna Maya que engloba 17 de ellas.
- 1.15 **Capacidad y elegibilidad de la agencia ejecutora.** El Organismo Cristiano de Desarrollo Integral de Honduras (OCDIH) es una Asociación Civil de Beneficio Mutuo que viene acompañando procesos de desarrollo desde el año 1994 con comunidades rurales pobres de los departamentos de Copán, Santa Bárbara, Lempira y el sur de Cortes, con población originaria y campesina que no tiene acceso a la tierra o con acceso muy limitado. OCDIH fue sub-ejecutor de la facilidad de proyectos PES, FAPES-Condesa, y su personalidad jurídica lo hace elegible para ejecutor un proyecto del PES. El Banco ha conducido un análisis institucional, el cual se

encuentra en los archivos técnicos del proyecto. Con base en el mismo se puede determinar que OCDIH se encuentra con la capacidad técnica y operativa de ejecutar el proyecto.

- 1.16 En particular cabe mencionar que en sus 16 años de experiencia, OCDIH ha logrado metas que permiten prever que podrá alcanzar las metas de este proyecto. En particular, OCDIH: (i) ha formado más de 400 Promotores Agrícolas Campesinos(a) (PAC) la mayor parte insertados en comunidades donde apoyan a otras familias en otros municipios del departamento; (ii) ha organizado y fortalecido varias asociaciones y cooperativas de productores que promueven el desarrollo agrícola en sus municipios y comercializan exitosamente a través de supermercados; (iii) ha impulsado iniciativas agrícolas que promueven la seguridad alimentaria, con huertos familiares, fincas integrales, y reservas estratégicas de granos entre otras, bajo un enfoque de difusión de agricultura sostenible; y (iv) ha logrado incremento de ingresos superiores al 40% en los beneficiarios de sus proyectos, como resultado de las mejoras en producción⁴.
- 1.17 **Beneficiarios.** El proyecto beneficiará directamente a 380 familias de los 6 municipios, quienes se estiman incrementarán sus ingresos y su seguridad alimentaria. De forma indirecta el proyecto beneficiará a unas 5.150 personas en los 6 municipios; se promoverá en las familias participantes la difusión de técnicas y cultivos sostenibles y la formación de capacidades empresariales que incentiven la producción, empleo e ingresos. El proyecto además beneficiará de forma indirecta con acciones tales como: la implementación de la mesas regionales de incidencia, las auditorías sociales de los fondos públicos, así como los mecanismo de diálogo público privado que se impulsaran para la toma decisiones que permitan implementar iniciativas de desarrollo en el marco de los planes estratégicos municipales.

II. EL PROYECTO

A. Fin y propósito

- 2.1 El fin del proyecto es contribuir al mejoramiento de las condiciones socioeconómicas de las familias de pequeños productores agropecuarios en 6 municipios en el departamento de Copan.
- 2.2 El propósito del proyecto es promover un modelo integral y replicable de desarrollo rural en Honduras que incluya: la seguridad alimentaria, la sostenibilidad ambiental, la asociatividad empresarial, la incidencia ciudadana y el acceso a financiamiento.

B. Descripción del proyecto

- 2.3 Para ello, el proyecto cuenta con dos componentes: (i) una cooperación técnica (CT) de US\$290.705 del Banco, con contrapartida local de US\$122.305 y (ii) un financiamiento no reembolsable (FNR) del Banco por US\$84.295.
- 2.4 **La Cooperación Técnica (BID: US\$290.705, local US\$122.305)** está destinada a cuatro subcomponentes:
- 2.5 *Subcomponente 1: Gestión agroecológica para la producción sostenible: seguridad alimentaria y mercados locales* (BID: US\$55.920, local US\$12.450). Este subcomponente tiene por meta fortalecer las capacidades de producción de pequeños agricultores para apoyar la seguridad alimentaria y la generación de ingresos económicos con cultivos articulados al mercado local.
- 2.6 Para alcanzar esa meta, este subcomponente incluye las siguientes actividades: (i) aumento de la producción granos básicos y fortalecimiento de 10 reservas comunitarias de granos para la seguridad alimentaria⁵; (ii) establecimiento de huertos familiares⁶ demostrativos, para la

⁴ Proyecto Justicia Económica y Acceso Servicios Rurales financiado por OXFAM y ejecutado por OCDIH

⁵ Una reserva estratégica de granos básicos es un mecanismo asociativo para guardar frijol, maíz, arroz y otros granos de larga vida producidos localmente para comercializar a los socios en épocas de baja producción. Puede ser implementado por diversos tipos de organizaciones, en el caso de OCDIH es implementado por cajas de ahorro y crédito rural, y asociaciones de productores o vecinos rurales, en el contexto de sus proyectos productivos.

difusión de modelos de diversificación agrícola, la incorporación de técnicas agroecológicas y la seguridad alimentaria; (iii) formación de productores líderes; (iv) replicación de talleres de capacitación a través de promotores(as) agrícolas campesinos (PAC); (v) establecimiento de viveros forestales; y (vi) escuelas de campo para la difusión de técnicas agroecológicas.

- 2.7 Como resultado de estas actividades, el proyecto alcanzará los siguientes resultados: (i) 220 familias cultivarán al menos 157 hectáreas produciendo 5,500 quintales de granos básicos: maíz y frijol, los cuales se comercializarán localmente y alimentarán reservas comunitarias gestionadas por la comunidad; (ii) al menos 220 familias incorporarán elementos sostenibles de producción: técnicas agroecológicas, separación de plantas, variedades de especies y conservación de suelos con barreras vivas de protección; (iii) en los 6 municipios del proyecto al menos 30 familias gestionarán fincas demostrativas con variedad de frutas y hortalizas, uso de eco tecnologías, y crianza de especies menores; (iv) 30 productores líderes locales habrán sido formados en técnicas agrícolas y en la replicación de aprendizajes; (v) 225 productores recibirán capacitación en técnicas agrícolas de los 30 líderes locales formados; y (vi) las zonas de agua para riego de al menos dos municipalidades del proyecto quedarán protegidas por 10,000 plantaciones de árboles.
- 2.8 *Subcomponente 2: Promoción de la asociatividad empresarial para la producción y acceso a mercados* (BID: US\$71,480, local: US\$34,550). Este subcomponente tiene como meta facilitar el acceso a mercados locales de los pequeños productores de los 6 municipios mediante la organización de 2 redes empresariales en función a potencialidad del territorio e intereses comunes de los residentes. Los recursos estarán destinados para: (i) talleres de capacitación en asociatividad; (ii) identificación, organización, y conformación de al menos 2 redes empresariales; (iii) talleres de capacitación en estándares de calidad para la comercialización fitosanitarios, cuidados post cosecha, presentación y empaque; y (iv) implementación y fortalecimiento de las redes empresariales. Como resultado de estas actividades, se logrará: (i) la conformación de 2 redes empresariales con infraestructura productiva y operaciones en marcha que gestionarán al menos 2 contratos de venta en el mercado local; (ii) al menos 30 productores agropecuarios serán capacitados en temas básicos de asociatividad, técnicas motivacionales, técnicas de calidad y acceso a mercados que podrán actuar como líderes de las redes; y (iii) las asociaciones empresariales del proyecto habrán alcanzado alguno de los siguientes hitos en comercialización propia: marcas, patentes, y/o imagen propia en etiquetado.
- 2.9 *Subcomponente 3: Desarrollo económico local y consolidación de la ciudadanía activa* (BID: US\$69,560, local: US\$8,150): Este subcomponente tiene como meta fortalecer las capacidades de los ciudadanos, para la participación activa en los órganos de gobierno local para el fomento de iniciativas de desarrollo productivo y la seguridad alimentaria en 6 municipios de Copan. Los recursos estarán destinados a: (i) facilitación del proceso de diálogo público privado ante 2 mancomunidades de municipios; (ii) revisión, actualización, validación de 2 planes estratégicos territoriales; (iii) fortalecimiento de 2 mesas de incidencia ciudadana (para temas tales como seguridad alimentaria y gestión ambiental); (iv) realización de 8 talleres para la formación de contralores sociales a nivel comunitario; y (v) apoyo en la realización de 2 ejercicios de auditoría social liderados por las Comisiones Ciudadanas de Transparencia.

⁶ Un huerto familiar es una finca de menor tamaño, generalmente inferior a un cuarto de hectárea, en la que una familia realiza actividades de producción diversificadas, aprovechando sinergias entre diferentes plantas y animales menores, y técnicas agroecológicas de bajo coste. Por ejemplo se aprovecha la sombra de árboles para proteger del sol cultivos que lo requieren, se plantan cebolla, chiles y ajos para ahuyentar a los insectos, se da de comer verduras sobrantes a los animales, y se utiliza lombricultura y otras técnicas para fertilización orgánica, etc. Estos huertos producen diariamente una diversidad de frutas, verduras, huevos, leche, y eventualmente carne de animales menores que dan seguridad alimentaria a las familias que los utilizan, y con frecuencia generan excedentes que se venden para generar ingresos a la familia. El Programa de Empresariado Social ha apoyado exitosamente este tipo de estrategias para la seguridad alimentaria en otros proyectos.

- 2.10 Como resultado de estas actividades, se lograrán: (i) acuerdos de coordinación entre el sector privado y las mancomunidades para el desarrollo de proyectos de fomento productivo y seguridad alimentaria; (ii) planes estratégicos actualizados de las mancomunidades en cuya preparación habrá participado la población, y habrá introducido sus prioridades; (iii) puesta en marcha de mesas sectoriales con representación de los diferentes sectores sociales, a fin de realizar propuestas a las autoridades locales y nacionales para apoyo a iniciativas de fomento productivo y seguridad alimentaria de la comunidad, tales como: mayor inversión de fondos públicos para fortalecer actividades agropecuarias, el establecimiento de reservas municipales de granos básicos y directivas municipales para la protección de las zonas productoras de agua; (iv) inicio de proyectos productivos-empresariales comunitarios para la generación de ingresos y de seguridad alimentaria de familias de escasos recursos; y (v) formación y despliegue de contralores sociales comunitarios para realizar control sobre los recursos públicos invertidos en sus comunidades, y de comisiones de transparencia, a fin de auditar los recursos invertidos y tomar acción de acuerdo a los resultados obtenidos.
- 2.11 *Subcomponente 4: Servicios Financieros Rurales.* (BID: US\$5.000, local: US\$2.000). El objetivo de este subcomponente es fortalecer las estructuras de intermediación financiera local a través de apoyo a la Cooperativa Cuna Maya que englobará unas 17 cajas de ahorro y crédito rurales, de la zona del proyecto. Este subcomponente complementará el apoyo dado ya por OCDIH con su personal y recursos las CACR y la cooperativa, por lo cual no requerirá recursos adicionales si bien las CACR tendrán un papel central en el financiamiento de actividades productivas, y en la gestión de las reservas comunitarias de granos. Con recursos del proyecto, se financiará asistencia técnica para el fortalecimiento de la cooperativa de ahorro y crédito, en las áreas de gobierno corporativo, gestión financiera contable, y revisión de políticas de crédito y reglamentos de operación. Como resultado de esta asistencia técnica, la nueva cooperativa de ahorro y crédito cumplirá con unos estándares mínimos de desempeño cooperativo, de tal forma que pueda atender las necesidades de servicios financieros tanto de los individuos de la comunidad como de las CACR que serán socias de la cooperativa.
- 2.12 *Coordinación, evaluación, auditoría y seguimiento* (BID: US\$88.745, local US\$65.155). Este subcomponente tiene por meta apoyar la gestión global del proyecto. Los recursos estarán destinados para la contratación de un coordinador administrativo contable, un coordinador técnico, la línea de base y las evaluaciones del proyecto y la auditoría. Con recursos de contrapartida, el proyecto financiará el tiempo que dedicarán al proyecto el director(a) del proyecto, un administrador(a) general, y una persona encargada de la planificación.
- 2.13 **Componente 2: Financiamiento No-Reembolsable** (BID: US\$84.295), este subcomponente contribuirá a financiar las inversiones en infraestructura básica e insumos en los subcomponentes 1, 2 y 4 del proyecto para cumplir con las metas del mismo, señaladas en la descripción de la cooperación técnica:
- 2.14 *Subcomponente 1: Gestión agroecológica para la producción sostenible: seguridad alimentaria y mercados locales* (BID US\$54.320). Para poder ejecutar este subcomponente se financiará: (i) insumos para producción (semillas, fertilizantes, herramientas); (ii) material vegetativo (semillas, plántulas y cepas), (iii) infraestructura productiva y de almacenamiento de granos para las reservas comunitarias; y (iv) equipamiento ecológico (20 fogones mejorados demostrativos, 15 bio-digestores, y 15 aboneras para compost).
- 2.15 *Subcomponente 2: Asociatividad empresarial* (BID US\$26.150). Este subcomponente financiará: (i) compra de material vegetativo, y (ii) infraestructura productiva (sistema de riego, invernaderos, cajas, extractor, congeladores, e infraestructura de apicultura).
- 2.16 *Subcomponente 3: Desarrollo económico local y consolidación de la ciudadanía activa.* Este subcomponente no tiene recursos de financiamiento reembolsable, sólo de cooperación técnica.

- 2.17 *Subcomponente 4: Servicios financieros rurales* (BID US\$3.825). Para cumplir con las metas de este subcomponente, el proyecto financiará mobiliario básico y equipo: escritorio, archivos, computadoras, y paquete contable para la Cooperativa Cuna Maya.

C. Costo del Proyecto

- 2.18 El presupuesto detallado del proyecto se encuentra en el archivo técnico del proyecto. El cuadro que aparece a continuación muestra el costo de los subcomponentes del proyecto.

CUADRO 1 - PRESUPUESTO DEL PROYECTO EN US\$

Rubros	Financiamiento No Reembolsable	Cooperación Técnica			Proyecto
	Banco	Banco	Local	CT total	Total
C1 Gestión Agroecológica para la Producción Sostenible: Seguridad Alimentaria y Mercados Locales	54.320	55.920	12.450	68.370	122.690
C2 Promoción de la Asociatividad Empresarial para la Producción y Acceso a Mercados	26.150	71.480	34.550	106.030	132.180
C3 Desarrollo Económico Local y Consolidación de la Ciudadanía Activa	0	69.560	8.150	77.710	77.710
C4 Servicios Financieros Rurales	3.825	5.000	2.000	7.000	10.825
C5 Coordinación, Evaluación, Auditoría y Seguimiento	0	88,745	65,155	153,900	153,900
<i>De ello para auditoría</i>		<i>10.000</i>		<i>10.000</i>	<i>10.000</i>
Total Proyecto	84,295	290,705	122,305	413,010	497.305
Total Aporte BID	84,295	290,705			375.000

D. Sostenibilidad del proyecto

- 2.19 Este proyecto será sostenible en la medida que establecerá las bases de un desarrollo rural sostenible con elementos que apoyarán la seguridad alimentaria, el cuidado medioambiental, el aumento de la producción y la comercialización rural de la producción, la participación e incidencia ciudadana en el gobierno local y el acceso a servicios financieros rurales. Estos elementos quedarán establecidos en las 6 comunidades gracias al proyecto. OCDIH mantendrá presencia en los 6 municipios donde se ejecutara el proyecto, que constituirán así un modelo en pequeño de desarrollo económico rural sostenible con el apoyo del PES. El financiamiento de las actividades productivas propuestas tendrá dos fases. Inicialmente el proyecto pone a disposición de los pequeños productores inversiones demostrativas con financiamiento no reembolsable gestionado por OCDIH para fincas demostrativas, huertos familiares, barreras vegetativas, biodigestores, etc. Posteriormente, los pequeños productores podrán replicar ese tipo de inversiones con préstamos a través de las cajas de ahorro y crédito rural y la Cooperativa de Ahorro y Crédito Cuna Maya por OCDIH.
- 2.20 El análisis de los Estados Financieros para los años 2007 a 2009 (archivo técnico), muestra que OCDIH es una institución que cubre todos sus costos de operación en el curso normal de operaciones. De acuerdo a sus estados financieros auditados, a final del año, en 2009 OCDIH contaba con activos totales por valor de US\$2.290.433, siendo sus pasivos US\$789.907 y patrimonio de US\$1.500.526. Los ingresos brutos de operación en 2009 fueron de US\$2.775.880 los cuales provinieron principalmente de la gestión de proyectos de cooperación internacional con organismos como: Oxfam, ICCO de Holanda, y la Cooperación de Canadá. El archivo técnico incluye los estados financieros del proyecto.

E. Resultados esperados y captura de beneficios

- 2.21 **Resultados esperados.** Al final del proyecto se espera haber logrado los siguientes resultados con respecto a la línea de base del proyecto: (i) aumento de ingresos de al menos el 40% por ventas de excedentes de los productos para aquellos productores que hayan estado al menos dos años con apoyo de los subcomponentes 1, 2 y 4 del proyecto; (ii) mejora en los indicadores de seguridad alimentaria y sostenibilidad ambiental en la zona del proyecto con respecto a la línea de base; (iii) presencia de al menos dos redes empresariales en operación en la zona; (iv) incremento en las inversiones y acciones de los gobiernos locales en apoyo de actividades

productivas; y (v) aumento de la cartera de las cajas rurales de ahorro y crédito dedicada a actividades productivas en los 6 municipios.

F. Estrategia del Banco y del Programa de Empresariado Social

- 2.22 El contenido del proyecto es congruente con las prioridades de la estrategia del Banco en Honduras (GN-2475) de marzo del 2008, ya que éste promueve mejoras en la competitividad de los pequeños productores rurales al generar oportunidades de desarrollo e inclusión en el proceso de crecimiento socioeconómico del país. Asimismo, el proyecto está enmarcado dentro de la estrategia que impulsa el Gobierno de la República, orientada a la reducción de la pobreza y mejorar las condiciones de vida para los sectores más vulnerables, de forma regionalizada según lo estipula el Plan de Nación. Las actividades del proyecto son también consistentes con los propósitos del PES, puesto que está pensado para contribuir a la protección de las comunidades más vulnerables rurales, trabajando en los ejes que contribuyen al desarrollo sostenible de las áreas rurales de Honduras, y particularmente de la población de bajos ingresos y de los pequeños productores. Además, el proyecto involucra la participación de los gobiernos locales, y de las cajas rurales de ahorro y crédito, que sirven como mecanismo de intermediación financiera rural contribuyendo a la dinamización de las economías. Para el Programa de Empresariado Social esta intervención es consistente con la línea de actuación relacionada con los negocios y las finanzas rurales. Cabe señalar que este proyecto desarrolla un enfoque innovador para el PES en la medida que incorpora a los gobiernos locales, y pone énfasis en la seguridad alimentaria y el financiamiento a través de las CACR.

G. Estrategia del Fondo Multilateral de Inversiones (FOMIN): Marco de Acceso

- 2.23 Dentro del Marco de Acceso, bajo el tema de microfinanzas, se contempla la Agenda “Expandir y Diversificar la Penetración de los Servicios Microfinancieros a Poblaciones Desatendidas y Rurales”, cuyo objetivo específico es incrementar el alcance de servicios microfinancieros a poblaciones desatendidas rurales y urbano marginales principalmente a través del apoyo (préstamos, recursos de asistencia técnica, capital, entre otros) a instituciones microfinancieras. En este sentido, el presente proyecto se inserta en el marco de acceso del FOMIN y se alinea a los objetivos de la mencionada agenda dado que busca servir a micro y pequeños productores de bajos ingresos de áreas rurales, vinculados a cadenas de valor, utilizando el mecanismo de las cajas rurales de ahorro y crédito.

H. Cooperación con otras agencias de cooperación internacional

- 2.24 OCDIH ha contado en el pasado con apoyo de la Fundación Interamericana, del Congreso de los Estados Unidos, y contará con recursos de contrapartida de Oxfam, del Reino Unido.

I. Resumen de la Revisión Ambiental y Social

- 2.25 Los impactos ambientales del proyecto serán positivos y vienen asociados al establecimiento y diversificación de cultivos para la seguridad alimentaria (con huertos familiares demostrativos) a la mejora de la calidad de suelo con compost y siembra de especies de olores fuertes que combaten plagas (ajo, cebolla, especies de chiles), la conservación de agua, y el uso de tiras de plásticos embadurnadas con aceite para eliminar insectos de forma natural y sin pesticidas, la promoción de la diversidad, y la rotación de cultivos evitando los monocultivos son más sensibles a las plagas. Los impactos sociales del proyecto también serán positivos debido a que apoyará a la población de bajos ingresos de la zona, que tradicionalmente no han tenido acceso a tierra, a mercados o a conocimientos de estrategias para la seguridad alimentaria y el acceso a mercados. Además, el proyecto promoverá la formación de mesas ciudadanas de participación público-privado a fin de incidir en los tomadores de decisiones locales. Estas mesas servirán como mecanismo de empoderamiento social a la población de más bajos ingresos que generalmente se ha mantenido al margen de los procesos de decisión locales.
- 2.26 El proyecto ha sido clasificado B. El borrador del acta de la revisión ambiental y social está en

el archivo técnico. El proyecto tiene una estrategia ambiental y social (EAS) la cual se ha elaborado por pedido de la revisión ambiental y social del banco, y en coordinación con dicha revisión y se encuentra en el archivo técnico. En la EAS se identifican las actividades con impacto ambiental y social y las medidas que se tomarán. Los informes de seguimiento verificarán el cumplimiento de las medidas descritas en la EAS.

J. Condiciones Especiales

- 2.27 Como condiciones previas al primer desembolso de la Cooperación Técnica y el Financiamiento No Reembolsable, OCDIH presentará a satisfacción del Banco: (i) el reglamento aprobado para el uso del financiamiento no reembolsable; y (ii) un plan de ejecución para los primeros 12 meses del proyecto, en función de las metas previstas.
- 2.28 **Adquisiciones y contrataciones.** Para la adquisición de bienes y contratación de servicios de consultoría, actuará de conformidad con lo estipulado en los “Lineamientos del FOMIN para Adquisiciones” aprobados el 26 Junio de 2008 y en los documentos GN-2349-7 – Políticas para la adquisición de obras y bienes financiados por el BID y GN-2350-7 – Políticas para la selección de consultores financiados por el BID. El Plan de Adquisiciones y Contrataciones, el cual se encuentra en el archivo técnico del Banco podrá ser revisado y actualizado, previa autorización del Banco, en cualquier momento pero, por lo menos, de manera anual.
- 2.29 **Anticipo de fondos.** Cumplidos los requisitos previstos y los de las Condiciones Especiales, el Banco realizará con cargo a la contribución el desembolso del anticipo al Organismo Ejecutor. El monto máximo de cada anticipo de fondos será fijado por el Banco con base en las necesidades de liquidez del proyecto. En ningún momento, el monto máximo de un anticipo de fondos podrá exceder la suma requerida para el financiamiento de dichos gastos, durante un periodo de hasta seis (6) meses, de conformidad con el POA; Plan de Adquisiciones, Programación Financiera, el Flujo de de Caja, y la capacidad demostrada del organismo ejecutor, para administrar en forma eficiente los recursos de la contribución.
- 2.30 El Banco podrá: (i) ampliar el monto máximo del último anticipo cuando surjan necesidades inmediatas de efectivo que lo ameriten, si se le solicita y justifica mediante la programación financiera y Flujo de Caja; (ii) efectuar un nuevo anticipo de fondos, cuando se haya justificado, al menos, el ochenta por ciento (80%) del saldo total acumulado del(os) anticipo(s) de fondos anterior(es); y (iii) reducir o cancelar el saldo total acumulado del(os) anticipo(s) de fondos cuando se determine que los recursos desembolsados de la contribución no hayan sido utilizados o justificados debida y oportunamente.
- 2.31 **Período de ejecución y mecanismo de desembolsos:** El período de ejecución de ambos componentes del proyecto es de 36 meses y el período de desembolso es de 42 meses

J. Indicadores, Informes, Evaluaciones y Auditorias

- 2.32 **Indicadores y Línea de Base.** OCDIH será responsable de recopilar y analizar información relevante para el seguimiento de los indicadores de desempeño del proyecto. Asimismo, durante el primer semestre de ejecución de la Cooperación Técnica, OCDIH elaborará y entregará al Banco una línea de base sobre las condiciones socioeconómicas y productivas de los clientes actuales y potenciales del proyecto con respecto a cuatro áreas: (i) ingresos y condiciones socioeconómicas de los pequeños productores; (ii) indicadores de seguridad alimentaria y sostenibilidad ambiental; (iii) estado de los planes de inversión y acciones programadas de los gobiernos locales en apoyo de actividades productiva; (iv) indicadores de desempeño y cartera de las cajas rurales de ahorro y crédito dedicada a actividades productivas en los 6 municipios del proyecto.
- 2.33 Los indicadores de línea de base, los del marco lógico, los del cuadro de hitos serán la referencia para el seguimiento del desempeño del proyecto. OCDIH y el BID/FOMIN usarán estos indicadores en la supervisión periódica del proyecto. A su vez, estos servirán para la

evaluación final del proyecto. Los indicadores del Marco Lógico podrán ser modificados por acuerdo entre el BID/FOMIN y OCDIH.

- 2.34 **Informes:** Para el componente de Cooperación Técnica, OCDIH será responsable de presentar al BID/FOMIN Informes de Avance del Proyecto (PSR por sus siglas en inglés) dentro de los 30 días siguientes al vencimiento de cada semestre calendario o con mayor frecuencia, y en las fechas en que el FOMIN determine, informándole a OCDIH con por lo menos 60 días de anticipación. Estos informes seguirán un formato previamente acordado con el BID/FOMIN, reportarán el avance en cuanto a la ejecución del proyecto, cumplimiento de hitos, los resultados obtenidos y su contribución al logro de los objetivos del proyecto, en función a lo indicado en el Marco Lógico, el cuadro de Hitos y a otros instrumentos de planificación operativa. También se reportarán los problemas encontrados durante la ejecución, las posibles soluciones e información sobre la evolución y aplicación de las políticas y procedimientos en materia del monitoreo de los aspectos sociales y de medioambiente del proyecto de acuerdo con la Estrategia Social y Ambiental (EAS). Dentro de los 90 días después del plazo de ejecución, OCDIH presentará al BID/FOMIN un Informe de Avance del Proyecto Final (PSR Final) en el que se priorizará los resultados alcanzados, el plan de sostenibilidad y las lecciones aprendidas. MIF/CHO asumirá la responsabilidad básica por el seguimiento de la cooperación técnica y del financiamiento no reembolsable dentro del BID, utilizando los informes mencionados para verificar su grado de ejecución. OCDIH velará por que el desarrollo de este proyecto se ajuste a los indicadores de desempeño establecidos en el Marco Lógico y sus anexos. El BID/FOMIN podrá suspender los desembolsos en caso de producirse incumplimiento o desviaciones no justificadas con respecto a: (i) el plan de ejecución del proyecto; (ii) el plan de operaciones; ó (iii) el plan de adquisiciones y contrataciones.
- 2.35 **Auditorías:** OCDIH establecerá y será la responsable de mantener una adecuada contabilidad de las finanzas, del control interno y de los sistemas de archivo del proyecto, siguiendo lo establecido en las normas y políticas del BID/FOMIN. OCDIH preparará los estados financieros del proyecto al final de la ejecución. La auditoría de los estados financieros del proyecto se realizará al final de la ejecución de la cooperación técnica. El BID/FOMIN contratará auditores para llevar a cabo tanto la auditoría de los estados financieros del proyecto, como para la revisión ex post de los procesos de adquisiciones y de la documentación soporte de desembolso. El costo de esta contratación se financiará con la contribución del FOMIN según los procedimientos del Banco. La aplicación de la modalidad de revisión ex post de los procesos de adquisiciones y de la documentación soporte de los desembolsos, podrá ser modificada por el FOMIN sobre la base de los informes de las revisiones practicadas y/o evaluaciones institucionales posteriores durante la ejecución del proyecto.
- 2.36 **Evaluación.** El proyecto contempla dos evaluaciones, una evaluación intermedia, a ser realizada por un consultor individual seleccionado y contratado por la representación del BID en Honduras con recursos de la cooperación técnica, a los 18 meses desde el primer desembolso del proyecto o cuando se desembolse el 50% del componente de cooperación técnica, lo que ocurra primero. Esta evaluación intermedia medirá, por lo menos: (a) la respuesta de los cuatro subcomponentes del proyecto a los problemas identificados originalmente en Copán; (b) el desempeño de la agencia ejecutora en la implementación del proyecto y la resolución de problemas; (c) el grado de cumplimiento de los indicadores de desempeño del proyecto; y (d) las lecciones aprendidas y recomendaciones para mejorar la ejecución del proyecto. La evaluación final se centrará en documentar: (i) los efectos del proyecto en los grupos investigados en la evaluación inicial; (ii) los resultados del cumplimiento de los objetivos e indicadores del proyecto; (iii) las lecciones aprendidas; y (iv) la sostenibilidad del modelo de actuación y las vías de replicación del proyecto en otros municipios del país.

- 2.37 **Seguimiento.** El BID revisará los resultados y recomendaciones que emanen del PSR y los informes de evaluación. Cada semestre, OCDIH y COF/CHO tendrán reuniones de seguimiento para revisar el progreso alcanzado en el cumplimiento de los indicadores de desempeño y el plan de trabajo. Los resultados de los PSR y las reuniones determinarán los futuros desembolsos de la operación. En el caso de que se encuentren deficiencias significativas en la ejecución del proyecto, el BID tomará las medidas que crea conveniente, pudiendo suspender los desembolsos si fuese necesario.

K. Riesgos del proyecto y sus mitigantes

- 2.38 El riesgo más importante del proyecto es que capacidad de los técnicos de OCDIH para transmitir aprendizajes e los beneficiarios sea inferior a la esperada, esto es especialmente importante con los subcomponentes 1, 2, y 4. En particular, podría ocurrir por ejemplo que la población no adopte las técnicas de gestión ambiental, o las metodologías de seguridad alimentaria. Para mitigar este riesgo, OCDIH utilizará una metodología de formación de productores líderes de la comunidad que replican después sus aprendizajes. Esta metodología ya ha sido utilizada anteriormente por OCDIH y contribuye a una mayor efectividad en la transferencia de conocimientos.
- 2.39 Un segundo riesgo es un empeoramiento del clima económico y social en Honduras que provoque inestabilidad en los precios de mercado de los productos, en los precios de los insumos agrícolas, o que afecten a la dinámica económica local en Copán. Para mitigar este riesgo, el proyecto mantendrá énfasis en la seguridad alimentaria y los mercados locales, una estrategia que mantendrá vigencia incluso en un empeoramiento del clima económico y social.
- 2.40 Un tercer riesgo es la debilidad de los funcionarios locales que participen en las mesas sectoriales y otras acciones del proyecto con los gobiernos locales (componente 3). Esto podría hacer que algunas actividades del proyecto se retrasen o no alcancen los resultados esperados. Cabe considerar que OCDIH tiene larga experiencia de trabajo con gobiernos municipales por lo cual podrá detectar de forma temprana la aparición de este problema y trabajar con las corporaciones municipales para identificar a contrapartes efectivas dentro en su interior.

L. Excepciones a la política del Banco

- 2.41 La cooperación técnica del proyecto excede el límite superior autorizado por el Directorio del Banco para cooperaciones técnicas individuales financiadas por el Programa de Empresariado Social. Dicho límite fue fijado en la cantidad de US\$250.000, de conformidad con la Resolución DE-183/98 de fecha 2 de diciembre de 1998, aprobando el documento GN-75-9.

<p>Anexo I – Marco Lógico del Proyecto</p> <p>HO-S-1018 DESARROLLO COMUNITARIO, NEGOCIOS RURALES Y SEGURIDAD ALIMENTARIA EN COPÁN</p>			
OBJETIVOS	INDICADORES	MEDIOS DE VERIFICACIÓN	SUPUESTOS
FIN			
Contribuir al mejoramiento de las condiciones socioeconómicas de las familias de pequeños productores/as agropecuarios en 6 municipios en el departamento de Copan.	<p>3 años después de finalizado el proyecto:</p> <p>5,150 beneficiarios indirectos mejoran sus condiciones de vida como resultado de que los ingresos de 380 familias han aumentado en 40% con respecto a la línea de base.</p>	<p>-Informe de índice humano emitido por las naciones unidas.</p> <p>-Estadísticas emitidas por el --Instituto Nacional de A Estadísticas.</p> <p>-Informe de evaluación de impacto 2 años mas tarde.</p> <p>-Línea de base</p>	<ul style="list-style-type: none"> Al menos se mantienen las condiciones políticas económicas y jurídicas nacionales que favorecen la implementación del proyecto.
PROPÓSITO			
Promover un modelo integral y replicable de desarrollo rural que incluya: la seguridad alimentaria, la sostenibilidad ambiental, la asociatividad empresarial, el acceso al financiamiento y la incidencia ciudadana.	<p>Al finalizar el segundo año del proyecto y con respecto a la línea de base:</p> <ol style="list-style-type: none"> Mejora medible en los indicadores de seguridad alimentaria y sostenibilidad ambiental en la zona del proyecto. Presencia de al menos dos redes empresariales en operación en la zona. <p>Al finalizar el proyecto y con respecto a la línea de base:</p> <ol style="list-style-type: none"> Aumento de ingresos del 40% por ventas de excedentes de los productos bajo el modelo de desarrollo rural implementado y bajo la construcción de las redes empresariales, como alternativa de desarrollo económico del territorio. Incremento en las inversiones y acciones de los gobiernos locales en apoyo de actividades productivas. Aumento de la cartera de las cajas rurales de ahorro y crédito y mejora de los indicadores de desempeño dedicados a actividades productivas en los 6 municipios. 	<p>-Evaluación intermedia y final del proyecto.</p> <p>-Memorias institucionales del ejecutor y co-ejecutor.</p> <p>-Informes de los gobiernos municipales.</p> <p>-Sistemas de monitoreo y evaluación del ejecutor y co-ejecutor</p> <p>-informes de volúmenes de ventas.</p> <p>-Línea de base</p>	<ul style="list-style-type: none"> Se materializan las alianzas público-privadas en los 6 municipios en los departamentos de Copán.

SUBCOMPONENTES DE LA COOPERACIÓN TÉCNICA:			
Subcomponente I. Gestión agroecológica para la producción sostenible y seguridad alimentaria			
El objetivo de este componente es fortalecer las capacidades de producción de pequeños (as) agricultores para garantizar la seguridad alimentaria y facilitar la generación de ingresos económicos con cultivos articulados al mercado local.	A los 36 meses de iniciado el proyecto: 380 familias de pequeños productores agropecuarios aseguran su dieta alimenticia, mediante la producción de 5,500 QQ de granos básicos (247,5 toneladas), construcción de economías de patio (huertos familiares integrales, y acceso a mercados locales).	-PSR del proyecto semestral -Bitácoras suscritas por beneficiarios y técnicos en cada finca integral . -Rendición de informes de supervisión por parte del ejecutor y co-ejecutor. -PEP -POA	Los productores agropecuarios responden a la metodología de trabajo al incluir enfoques éticos, culturales de género y diversidad. Se genera una cultura de pago mínimo por servicios de asistencia técnica recibida en los productores agropecuarios.
Subcomponente II. Promoción de la Asociatividad Empresarial para la Producción y el Acceso a Mercados			
El objetivo de este componente es incrementar los niveles de producción agrícola y de acceso a mercados mediante la organización de pequeños productores en redes empresariales en función a potencialidad del territorio e intereses comunes de los residentes.	<p>A los 24 meses de iniciado el proyecto: Se conforman y consolidan 2 redes empresariales en los cuales participan 30 familias al contar con estudios de potencialidades territoriales, estudios de mercado, procesos de formación y estructura operativa.</p> <p>A los 36 meses de iniciado el proyecto: las 2 redes acceden a mercados mediante la suscripción de al menos 2 contratos de venta y operan por encima del punto de equilibrio.</p> <p>A los 36 meses de iniciado el proyecto: Las 2 redes empresariales registran 10% de utilidades por venta de los productos agropecuarios.</p>	-PSR semestral -Informe trimestral por parte del técnico en SDE. -Bitácoras de trabajo conjunto beneficiario-cliente. -Contratos suscritos de venta por parte de las 2 redes. -Informes de seguimiento del ejecutor y co-ejecutor. -Memorias institucionales. -POA -PEP	Se consolidan los procesos asociativos al contar con grupos con nivel de madurez en cuanto a la empresarialidad y operando en mercados locales.

Subcomponente III. Desarrollo económico Local y Consolidación de la Ciudadanía Activa			
El objetivo de este componente es fortalecer las capacidades de los ciudadanos y ciudadanas, para la participación activa en los órganos de gobierno local para el fomento de iniciativas de desarrollo productivo en 6 municipios de Copan	<p>Al finalizar el proyecto:</p> <p>i) al menos 2 acuerdos suscritos entre los gobiernos locales y el sector privado para potenciar las oportunidades de negocios rurales, luego de conformada la mesa sectorial.</p> <p>ii) al menos 3 municipalidades de 6 registran asignaciones presupuestarias para financiar inversiones se servicios básicos que permitan la potencialidad de los negocios rurales.</p> <p>iii) Al menos el 50% de las familias participantes en el proyecto conocen sus deberes y derechos ciudadanos.</p>	<p>-PSR</p> <p>-Informes de la Cooperativa</p> <p>-Informes de las CACR</p> <p>-POA</p> <p>-PEP</p>	<p>No se producen hechos políticos o militares que afecten negativamente los procesos de construcción ciudadana en</p> <p>Se mantienen el liderazgo construido a lo largo del proyecto en la comunidad.</p> <p>Considerando que el riesgo existente es la migración hacia ciudades más grandes del país o el continente americano.</p>
Subcomponente IV Servicios Financieros Rurales			
El objetivo de este componente es fortalecer las estructuras de intermediación financiera local a través de apoyo de las cajas de ahorro y crédito rural de la zona y la cooperativa de ahorro y crédito que englobará unas 17 cajas.	<p>Al finalizar el proyecto: Constituida y fortalecida la cooperativa de ahorro y crédito conformada por 17 Cajas de ahorro y Crédito Rural (340 familias), mediante el diseño y aplicación de una metodología de calificación para CACR y políticas y reglamentos en operativa.</p>	<p>-Reporte de cartera</p> <p>-PSR</p> <p>-Informes de la Cooperativa</p> <p>-Informes de las CACR</p> <p>-Estatutos de constitución CAC</p> <p>-POA</p> <p>-PEP</p>	<p>Las cajas de Ahorro y Crédito Rurales responden positivamente al alcanzar indicadores de desempeño adecuados en el marco de las buenas prácticas financieras.</p>

ACTIVIDADES			
Subcomponente I. Gestión Agroecológica para la Producción Sostenible: seguridad alimentaria y acceso a mercados			
<p>I.1 Producción Granos Básicos para la Seguridad Alimentaria y fortalecimiento de 10 reservas de granos básicos.</p> <p>1.2 Establecimientos de Huertos familiares integrales.</p> <p>1.3 Formación de Productores Líderes</p> <p>1.4 Replicación de talleres de Capacitación Promotores(as) Agrícolas Campesinos(as) PAC-PACA</p> <p>1.5 Establecimiento de Viveros Forestales</p> <p>1.6 Desarrollo de escuelas de Campo</p>	<p>1.1.a. <u>Al finalizar el proyecto</u> al menos 220 familias de pequeños productores agropecuarios, habrán asegurado su alimentación al cultivar 220¹ manzanas de granos básicos maíz y frijol (5,500 quintales de producción.</p> <p>1.1.b. Al menos 220 familias incorporan elementos sostenibles de producción, técnicas agroecológicas, separación de plantas, variedades de especies y conservación de suelos con barreras vivas de protección.</p> <p>1.1.c. Al menos 10 reservas comunitarias de granos para la seguridad alimentaria fortalecidas operan en los 6 municipios de Copán, con el apoyo del proyecto</p> <p>1.2 al menos 30 familias de pequeños productores agropecuarios gestionan fincas demostrativas con variedad de hortalizas, eco tecnologías y especies menores.</p> <p>1.3 30 productores líderes son formados en técnicas de facilitación y técnicas agrícolas.</p> <p>1.4 225 productores reciben capacitación en técnicas agrícolas.</p> <p>1.5 Protección de zonas de agua para riego a través de 10,000 plantaciones de árboles (2 viveros en Florida y Nueva Arcadia).</p>		<p>Se cuenta con los recursos de contraparte del proyecto para el desarrollo de las actividades.</p>

¹ 1 hectárea 1.4 mz. 1 quintal 45 Kg.

Subcomponente II – Promover de la Asociatividad Empresarial para la producción y acceso a mercados			
<p>2.1 Identificación, organización, implementación y fortalecimiento de al menos 2 redes: frijol y habichuela.</p> <p>2.2 Implementación de 10 talleres de asociatividad y 5 talleres de manejo de estándares de calidad (HACCP-BPM).</p> <p>2.3 Servicios de consultoría especializada de acuerdo a las redes empresariales posible (procesamiento de frijol y habichuela).</p> <p>2.4 Adquisición de semillas, instalación de infraestructura para sistema de riego e invernaderos para producción plántulas, equipo para transformación de frijol y habichuela, para 2 redes.</p> <p>2.5 Registro de marcas comunes o patentes, registros sanitarios, registros mercantiles para las 2 redes.</p> <p>2.6 Diseño de imagen, etiquetas, empaquetado, promoción y apertura de mercados para las 2 redes.</p>	<p>2.1.a. Al tercer año del proyecto: Conformadas y operando las 2 redes empresariales las cuales alcanzan su punto de equilibrio en sus operaciones financieras.</p> <p>2.1.b. Al tercer año de ejecución del proyecto las 2 redes empresariales generan utilidades del 10% al suscribir al menos 2 contratos de venta en el mercado local.</p> <p>2.2 A los 30 meses de iniciado el proyecto: Al menos 30 productores agropecuarios son capacitados en temas básicos de asociatividad, técnicas motivacionales, técnicas de calidad y acceso a mercado.</p> <p>2.3 A los 36 meses de ejecución del proyecto las 2 redes empresariales han recibido e implementan los conceptos especializados en producción, transformación entre otros.</p> <p>2.4 A los 36 meses de ejecución del proyecto 2 redes empresariales han desarrollado su infraestructura productiva y se encuentra en proceso de producción escalonada.</p> <p>2.5 A los 24 meses, operando legalmente con marcas y patentes las 2 redes empresariales</p> <p>2.6 a partir del mes 30 las 2 redes empresariales accesan a mercado mediante promoción y asistencia técnica en imagen y etiquetados.</p>		

Subcomponente III. Desarrollo Económico Local y Consolidación de la Ciudadanía Activa.			
<p>3.1 Facilitar el proceso de diálogo público-privado ante las 2 mancomunidades de: MANCOSAB y Mancomunidad Cerro Azul .</p> <p>3.2 Revisión, validación e implementación de 2 Planes Estratégicos territoriales.</p> <p>3.3 Al menos 1 mesas sectoriales conformada de la cual se derivan negocios potenciales en función a los rubros de mayor desarrollo.</p> <p>3.4 Al menos 1 acuerdo público-privado para potenciar los negocios rurales (infraestructura para facilitar la comercialización, seguridad alimentaria).</p> <p>3.5 Realizar 8 talleres para la formación de contralores sociales (45 beneficiarios a nivel comunitario)</p> <p>3.6 Apoyo en la realización de 2 ejercicios de auditoría social liderados por las Comisiones Ciudadanas de Transparencia.</p>	<p>3.1 A los 24 meses, 2 mancomunidades establecen acuerdos de coordinación con el sector privado para la ejecución de proyectos en los municipios.</p> <p>3.2 A partir de mes 18 las 2 mancomunidades cuentan con planes estratégicos actualizados en función de su que hacer organizativo y necesidades de la población.</p> <p>3.3 A los 30 meses una mesa sectorial conformada con representación de los diferentes sectores sociales, realizando propuestas claras a las autoridades para apoyo a iniciativas rurales.</p> <p>3.4 A los 36 meses se ejecutan proyectos productivos-empresariales comunitarios para la generación de ingresos a familias de escasos recursos.</p> <p>A los 36 meses 45 contralores sociales comunitarios realizando control sobre los recursos públicos invertidos en sus comunidades.</p> <p>A los 18 meses 2 Comisiones de Transparencia realizan auditorias a fondos públicos y toman acciones de acuerdos a los resultados obtenidos.</p>		<p>Las familias beneficiarias del proyecto participan activamente en los procesos de incidencia ciudadana.</p>
Componente IV - Servicios Financieros Rurales			
<p>44.3 Fortalecimiento institucional de la nueva Cooperativa.</p>	<p>4.3 a los 18 meses de iniciado el proyecto: La nueva cooperativa de ahorro y crédito operando con políticas y reglamentos acorde a las buenas prácticas financieras.</p>		<p>Las Cajas de ahorro y Crédito Rurales se fortalecen y alcanza la calificación adecuada según la nueva metodología diseñada.</p>

Anexo II - Presupuesto Detallado del Proyecto
HO-S1018 Desarrollo Comunitario, Negocios Rurales y Seguridad Alimentaria en Copán

Descripción de la Actividad	Costo Total	Financiamiento no Reembolsable	CT	CT	CT
			BID	LOCAL	TOTAL
C 1. Gestión Agroecológica de la producción sostenible: Seguridad Alimentaria y Acceso a	122,690	54,320	55,920	12,450	68,370
Asistencia Técnica para la producción de 220 Mz. de Granos Básicos y Fortalecimiento de 10 Reservas de Granos	33,230	26,450	5,820	960	6,780
Establecimiento de nuevas fincas integrales (hortalizas, proyectos pecuarios eco tecnologías)	30,560	22,100	5,820	2,640	8,460
Establecimiento de obras de conservación de suelos(barreras vivas de contención, prevención de erosión y	10,420	3,200	5,820	1,400	7,220
Formación de productores(as) líderes	13,020	0	11,220	1,800	13,020
Replicación de talleres de capacitación realizados por los PAC/PACA	1,800	0	1,800	0	1,800
Establecimiento de viveros forestales	6,520	700	5,820	0	5,820
Desarrollo de escuelas de campo	27,140	1,870	19,620	5,650	25,270
C 2. Promoción de la Asociatividad Empresarial y Acceso a Mercados	132,180	26,150	71,480	34,550	106,030
Talleres de capacitación en asociatividad	20,840	0	14,440	6,400	20,840
Identificación, organización , y conformación de al menos 2 redes empresariales	28,500	0	24,100	4,400	28,500
Talleres de capacitación en estándares de calidad	16,890	0	13,640	3,250	16,890
Implementación y fortalecimiento de las redes empresariales	65,950	26,150	19,300	20,500	39,800
C 3. Desarrollo Económico local y Consolidación de la Ciudadanía Activa	77,710	0	69,560	8,150	77,710
Facilitar el proceso de diálogo público privado ante 2 mancomunidades(MANCOSAB, Cerro Azul)	13,700	0	11,360	2,340	13,700
Revisión, actualización, validación de 2 planes estratégicos territoriales	14,780	0	14,360	420	14,780
Fortalecimiento de 2 mesas de incidencia (seguridad alimentaria, ambiental etc.)	10,060	0	9,760	300	10,060
Realizar 8 talleres para la formación de contralores sociales a nivel comunitario	15,290	0	14,200	1,090	15,290
Apoyo en la realización de 2 ejercicios de auditoría social liderados por las Comisiones Ciudadanas de	23,880	0	19,880	4,000	23,880
C 4: Servicios financieros Rurales	10,825	3,825	5,000	2,000	7,000
Fortalecimiento institucional y financiero de la cooperativa	10,825	3,825	5,000	2,000	7,000
Coordinación, Evaluación y Seguimiento	157,900	0	88,745	65,155	153,900
Director(a) del proyecto	6,120		0	6,120	6,120
Administradora General	3,240		0	3,240	3,240
Planificación	3,600		0	3,600	3,600
Contador/a	24,840		21,175	2,665	23,840
Coordinador(a) Técnico	51,880		46,215	2,665	48,880
Línea de base y evaluaciones del proyecto	8,000	0	8,000	0	8,000
Auditoría Financiera	10,000	0	10,000	0	10,000
Totales	501,305	84,295	290,705	122,305	413,010

DOCUMENTO DEL BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO

PROPUESTA DE RESOLUCION DE-___/10

Honduras. Financiamiento No Reembolsable SP/SF-___-HO y Cooperación Técnica No Reembolsable ATN/SF-___-HO. Desarrollo Comunitario, Negocios Rurales y Seguridad Alimentaria en Copán.

El Directorio Ejecutivo

RESUELVE:

1. Autorizar al Presidente del Banco, o al representante que él designe, para que proceda, en nombre y representación del Banco, a suscribir los acuerdos que puedan ser necesarios con la Asociación Civil Organismo Cristiano de Desarrollo Integral de Honduras, para ejecutar y administrar la operación a que se refiere el documento PR-_____ en los términos y condiciones allí indicados, a ser financiada con ingresos netos del Fondo para Operaciones Especiales bajo el Programa de Empresariado Social aprobado mediante la Resolución DE-183/98, con el objeto de:

- (a) otorgar una cooperación técnica no reembolsable para promover un modelo de desarrollo rural que incluya la seguridad alimentaria, la sostenibilidad ambiental y el acceso a financiamiento, entre otras.
- (b) otorgar un financiamiento no reembolsable para financiar las inversiones en infraestructura básica e insumos necesarios para la cooperación técnica descrita en el párrafo 1(a);

2. Autorizar un máximo de US\$290.705, con carácter no reembolsable, para el propósito indicado en el párrafo 1(a).

3. Autorizar un máximo de US\$84.295, con carácter no reembolsable, para el propósito indicado en el párrafo 1(b).

(Aprobada el ___ de _____ de 2010)

[HO-S1018]