



Operation Number: **UR-L1062**  
Year- PMR Cycle: **Second period Jan-Dec 2014**  
Last Update: **4/23/2015**  
PMR Validation Stage: **Validated by Representative**

Chief of Operations validation date: **04/24/2015**  
Division Chief validation date: **04/28/2015**  
Country Representative validation date: **04/28/2015**

Inter-American Development Bank - IDB  
Office of Strategic Planning and Development Effectiveness

## Operation Profile

### Basic Data

Operation name:	Local Public Safety Integrated Management Program	Loan Number:	2770/OC-UR
Executing Agency (EA):	MINISTERIO DEL INTERIOR		
Team Leader:	Fernandez,Roberto	Sector/Subsector:	REFORM AND PUBLIC SECTOR SUPPORT
Operation Type:	Loan Operation	Overall Stage:	Disbursing (From eligibility until all the loans are closed).
Lending Instrument:	Investment Loan	Country:	URUGUAY
Borrower:	REPUBLICA ORIENTAL DE URUGUAY		
		Convergence related Operation(s):	

### Total Cost and Source

	Original IDB	Current Active IDB	Local Counterpart	Co-Financing/Country	Total operation cost - Original Estimate
UR-L1062	\$5,000,000.00	\$5,000,000.00	\$2,153,741.00	\$0.00	\$7,153,741.00

### Available Funds (US\$)

	Current IDB	Disb. Amount to Date	% Disbursed	Undisbursed Balance
UR-L1062	\$5,000,000.00	\$2,705,826.00	54.12%	\$2,294,174.00

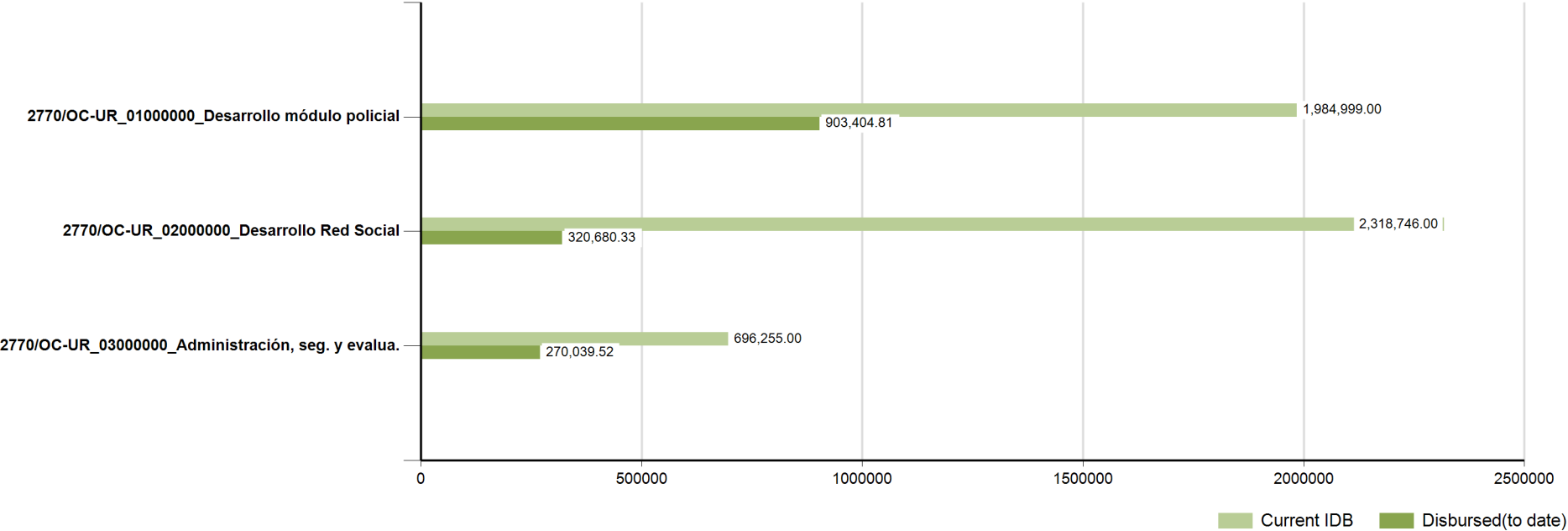
### Environmental and Social Safeguards

Main Operation	
Impacts Category:	C
Safeguard Performance Rating:	
Safeguard Performance Rating - Rationale:	

### Reformulation Information

Main Operation	
Was/Were the objective(s) of this operation reformulated?	NO
Date of approval:	

Expense Categories by Loan Contract (cumulative values)



Results Matrix

Impacts

Impact:	1 Contribuir a la disminución del delito violento en la ciudad de Montevideo.							
Observation:								
Indicators	Flags*	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Means of verification	Observations	EOP	
1.1 Victimización por rapiñas en las tres seccionales tratadas.		Porcentaje	10.00	2012	Datos 2012: Encuesta de Victimización en Seccionales Piloto. Datos 2016: Encuesta de Victimización en Seccionales Piloto.	% que declara haber sido robado por la fuerza o por medio de amenazas.	P	8.00
							P(a)	8.00
							A	
1.2 Denuncias por rapiña en las tres seccionales tratadas en relación con seccionales no tratadas		Porcentaje	24.53	2011	Datos 2011: Observatorio del Ministerio del Interior (MI). Datos 2016: Observatorio del MI.	Denuncias por rapiña en las seccionales tratadas/denuncias por rapiña en las seccionales no tratadas.	P	22.53
							P(a)	22.53
							A	

 RF - RF Indicator  SI - Sector Indicator  CI - Country Indicator  PG - Pro-Gender  PE - Pro-Ethnicity

Outcomes

Outcome:	1 1. Mejora la eficacia de la fuerza policial para la prevención y esclarecimiento de delitos en áreas de influencia del Programa.									
Observation:										
Indicators	Flags*	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Means of verification	Observations	2014		2016	EOP
1.1 1.1.1. Delitos de rapiña esclarecidos en seccionales tratadas, en relación con seccionales no tratadas.		Porcentaje	14.00	2011	MI	Legalmente se considera un delito aclarado cuando un juez dispone el inicio del proceso judicial a las personas imputadas en el mismo.	P	15.00	16.00	16.00
							P(a)	15.00	16.00	16.00
							A	0.00		

1.2 1.2. Denuncias por hurto o robo de vehículo en las que se recupera el vehículo.		Porcentaje	8.00	2013	MI	Se encuentra en proceso de instalación la herramienta informática Suite 03 (cubo OLAP), que permitirá al Observatorio de Crimen del MI establecer esta línea de base al comienzo de ejecución del programa.	P			0.00
							P(a)	9.00	10.00	10.00
							A	0.00		
1.3 1.3. Percepción del desempeño policial en área de intervención6.		Porcentaje	34.00	2012	Encuesta de Victimización en seccionales piloto.	Porcentaje de evaluación positiva (Muy buena + Buena).	P	40.00	44.00	44.00
							P(a)	40.00	44.00	44.00
							A	0.00		
1.4 1.4. Delitos de rapiña no denunciados.		Porcentaje	59.00	2012	Encuesta de victimización en seccionales Piloto (preguntas P54 y P61).	Número de personas que no denunciaron la rapiña al policía, dividido por el número de personas que fueron víctimas de una rapiña.	P	57.00	56.00	56.00
							P(a)	57.00	56.00	56.00
							A	0.00		
Outcome:	2 2. Disminución del crecimiento la participación de menores en delitos violentos en el área de influencia del Programa									
Observation:										
Indicators	Flags*	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Means of verification	Observations	2014		2016	EOP
2.1 2.1. Rapiñas cometidos por menores en las seccionales tratadas.		Porcentaje	43.50	2011	MI		P	42.50	41.50	41.50
							P(a)	42.50	41.50	41.50
							A	0.00		

2.2 2.2.2. Tasa de reincidencia, de menores infractores registrados en seccionales piloto.						Por reincidencia aquí se entiende el porcentaje de menores que habiéndose iniciado un proceso judicial registra anotaciones policiales o judiciales previas por comisión de delitos.	P	45.00	44.00	44.00
							P(a)	45.00	44.00	44.00
							A	0.00		
		Porcentaje	47.00	2011	MI-Registro Nacional del Adolescentes Infractores.					

Outcome:

3 1.1. Policía mejora su preparación en aspectos de proximidad a la ciudadanía e investigación del delito de base local.

Observation:

Indicators	Flags*	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Means of verification	Observations	2014		2016	EOP
3.1 1.1. Actitud socio cognitiva de la Policía propicia a la prevención de la violencia y el delito.		Índice calificación promedio.	100.00	2012	Fuente: Escuela Nacional de Policía Calificación de <input type="checkbox"/> prueba socio cognitiva de la policía).	Se diseñará y aplicará <input type="checkbox"/> prueba socio cognitiva de la policía <input type="checkbox"/> para la prevención de la violencia y el delito. Se hará una prueba antes y después de finalizado el curso.	P	115.00	130.00	130.00
	P(a)					115.00	130.00	130.00		
	A					0.00				
3.2 1.2. Calidad de la prevención policial		Porcentaje	36.00	2012	Encuesta de victimización en seccionales piloto. Pregunta 19.		P	40.00	44.00	44.00
	P(a)					40.00	44.00	44.00		
	A					0.00				

Outcome:	4 2.1. Mejora la reinserción social de menores de edad con altos factores de riesgo asociados a conductas violentas.									
Observation:										
Indicators	Flags*	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Means of verification	Observations				
4.1 2.1. Jóvenes en riesgo beneficiarios del programa enrolados en el sistema educativo y/o trabajo.		Porcentaje	0.00	2012	Sistema de registro y monitoreo del programa.	Se entiende por Jóvenes ?en riesgo? a los que han tenido algún contacto con las comisarías del piloto, y por tanto han pasado por el programa. La línea e base se levanta al comienzo de las intervenciones, en directa relación con el diagnóstico psico-soc	P			0.00
							P(a)	30.00	50.00	50.00
							A	20.10		

4.2 2.2. Jóvenes que cumplen los objetivos en su plan de trabajo.		Porcentaje	0.00	2012	Sistema de registro y monitoreo del programa.	Se evaluará el % de benefici arios (quienes ingresan al program a) que logran cumplir los objetivo s de su plan de trabajo y complet ar el proceso socioed ucativo. La línea de base se levantar á al comienz o de las interven ciones, en directa relación con el diag	P			0.00
	P(a)					50.00	90.00	90.00		
	A					10.00				

## Outputs: Annual Physical and Financial Progress

C.1. Desarrollo de un modelo policial orientado a la solución de problemas.		Physical Progress			Financial Progress		
Outputs	Unit of Measure	2014		EOP	2014		EOP
1.1.1 a) Comisaría Modelo de aproximación comunitaria con lógica de solución de problemas implementada.	Obras	P	1.00	3.00	P	300,000.00	1,646,550.00
		P(a)	1.00	3.00	P(a)	300,000.00	2,824,000.00
		A	1.00	3.00	A	1,477,000.00	2,824,000.00
1.1.1 b) Propuesta de Comisaría Modelo de aproximación comunitaria con lógica de solución de problemas implementada.	Documento	P		1.00	P		34,690.00
		P(a)		2.00	P(a)		39,000.00
		A		2.00	A		39,000.00
1.1.2 Tablero de Control con indicadores de proceso, resultados e impacto para orientar la tarea del personal diseñado e implantado.	Sistema	P		1.00	P		31,310.00
		P(a)	1.00	0.00	P(a)		23,000.00
		A	0.00	0.00	A		23,000.00
1.1.3 Protocolos de actuación de policía comunitaria y de investigación criminal diseñados.	Documento	P		1.00	P		36,600.00
		P(a)		1.00	P(a)		36,600.00
		A		1.00	A		36,600.00
1.1.4 Unidades de análisis (delictual para prevención y criminal para persecución) creadas.	Unidad	P	1.00	3.00	P	109,800.00	329,400.00
		P(a)	2.00	3.00	P(a)	54,000.00	244,000.00
		A	2.00	2.00	A	49,000.00	121,000.00
1.1.5 Código de Ética Policial diseñado	Documento	P		1.00	P		36,600.00
		P(a)	1.00	1.00	P(a)		30,000.00
		A	0.00	0.00	A		30,000.00
1.1.6 Seccionales policiales que modernizan su infraestructura para favorecer la participación y atención ciudadana.	Seccionales	P	1.00	3.00	P	36,600.00	109,800.00
		P(a)	1.00	3.00	P(a)	36,600.00	102,600.00
		A	1.00	2.00	A	25,000.00	66,000.00
1.2.2 Plan de capacitación presencial y virtual en aspectos de proximidad a la ciudadanía e investigación del delito de base local, en comisarías piloto implementado.	Documento	P		1.00	P		123,100.00
		P(a)	1.00	1.00	P(a)	34,000.00	87,000.00
		A	1.00	1.00	A	35,000.00	87,000.00
1.2.3 Policías capacitados en aspectos de proximidad, investigación del delito de base local y gerenciamiento.	Policías	P	265.00	750.00	P	146,400.00	456,187.00
		P(a)	265.00	750.00	P(a)	145,000.00	554,000.00
		A	273.00	498.00	A	145,000.00	331,000.00
1.2.4 Docentes capacitados en aspectos de proximidad, investigación del delito de base local y gerenciamiento (acompañados con coaching de 8 profesores internacionales al año).	Docentes	P		8.00	P		19,613.00
		P(a)	3.00	8.00	P(a)	16,000.00	20,000.00
		A	3.00	8.00	A	16,000.00	20,000.00
1.2.5 Policías capacitados en centros académicos internacionales en aspectos de proximidad, investigación del delito de base local y gerenciamiento.	Policías	P	17.00	34.00	P	311,100.00	622,200.00
		P(a)	17.00	34.00	P(a)	399,000.00	559,000.00
		A	5.00	33.00	A	399,000.00	559,000.00
1.2.6 Docentes capacitados en centros académicos internacionales en aspectos de proximidad, investigación del delito de base local y gerenciamiento.	Docente	P	3.00	6.00	P	79,300.00	158,600.00
		P(a)	3.00	8.00	P(a)	71,000.00	92,000.00
		A	3.00	8.00	A	34,000.00	62,000.00
1.2.7 Escuela Nacional de Policía modernizada en aulas y equipamiento para formación virtual	ENP Modernizada	P		1.00	P		305,000.00
		P(a)	1.00	1.00	P(a)	100,000.00	275,000.00
		A	1.00	1.00	A	100,000.00	100,000.00
1.2.8 Policías capacitados en Ética Policial.	Policías	P	250.00	750.00	P	36,600.00	109,800.00
		P(a)	350.00	750.00	P(a)	36,600.00	90,000.00
		A	0.00	0.00	A	30,000.00	60,000.00



1.2.9 Planes anuales de difusión y sensibilización en Ética Policial implementados.	Planes	P	1.00	3.00	P	16,266.00	48,798.00
		P(a)	2.00	3.00	P(a)	21,000.00	49,000.00
		A	0.00	0.00	A	21,000.00	33,000.00
C.2. Desarrollo de una red social de prevención secundaria y terciaria de violencia juvenil.		Physical Progress			Financial Progress		
Outputs	Unit of Measure		2014	EOP		2014	EOP
2.1.2 Sistema informático de alerta temprana de violencia juvenil que consolide estadísticas sociales y judiciales en funcionamiento.	Sistema	P	1.00	1.00	P	110,000.00	110,000.00
		P(a)	1.00	1.00	P(a)	73,000.00	128,000.00
		A	1.00	1.00	A	34,000.00	34,000.00
2.1.4 Plan de capacitación presencial y virtual en aspectos de prevención de violencia juvenil, diseñado.	Plan	P		1.00	P	30,000.00	141,268.00
		P(a)	1.00	1.00	P(a)	37,000.00	205,000.00
		A	0.00	0.00	A	8,000.00	11,000.00
2.1.5. Supervisión técnica de alerta temprana en funcionamiento	Supervisores	P	3.00	8.00	P	121,770.00	345,015.00
		P(a)	3.00	7.00	P(a)	68,000.00	166,000.00
		A	2.00	4.00	A	57,000.00	79,000.00
2.2.1 Modelo Integral e Intensivo de acompañamiento a adolescentes en funcionamiento, incluyendo tutoría especializada, apoyo psicológico individual y para el grupo familiar y programas recreativos y de apoyo escolar implementado.	Instituciones	P	2.00	6.00	P	779,656.00	2,232,591.00
		P(a)	2.00	6.00	P(a)	417,000.00	836,000.00
		A	2.00	3.00	A	263,000.00	336,000.00
C.3. Administración, seguimiento y evaluación.							

Other Cost		2014	Cost
Administración, seguimiento y evaluación.	P	\$252,086.00	\$857,580.00
	P(a)	\$237,000.00	\$646,000.00
	A	\$153,000.00	\$396,000.00
Total Cost		2014	Total Cost
	P	\$2,329,578.00	\$7,754,702.00
	P(a)	\$2,045,200.00	\$5,247,600.00
	A	\$2,846,000.00	\$5,247,600.00

### Changes to the Matrix

Section	Name	Type of Change	Reasons	Entered in the System	Agreed with Executing Agency
Output	2.2.1 Modelo Integral e Intensivo de acompañamiento a adolescentes en funcionamiento, incluyendo tutoría especializada, apoyo psicológico individual y para el grupo familiar y programas recreativos y de apoyo escolar implementado.	Modify Financial P(a) value	Actualización de acuerdo a información presentada en Informe Semestral al 31/12/14.	3/20/2015	3/11/2015
Output	2.1.5. Supervisión técnica de alerta temprana en funcionamiento	Modify Financial P(a) value	Actualización de acuerdo a información presentada en Informe Semestral al 31/12/14.	3/20/2015	3/11/2015
Output	2.1.4 Plan de capacitación presencial y virtual en aspectos de prevención de violencia juvenil, diseñado.	Modify Financial P(a) value	Actualización de acuerdo a información presentada en Informe Semestral al 31/12/14.	3/20/2015	3/11/2015
Output	2.1.2 Sistema informático de alerta temprana de violencia juvenil que consolide estadísticas sociales y judiciales en funcionamiento.	Modify Financial P(a) value	Actualización de acuerdo a información presentada en Informe Semestral al 31/12/14.	3/20/2015	3/11/2015
Output	1.2.7 Escuela Nacional de Policía modernizada en aulas y equipamiento para formación virtual	Modify Financial P(a) value	Replanificación de unidades físicas y financieras en el producto, que no modifica la meta de fin de proyecto.	3/20/2015	3/11/2015

Output	1.2.6 Docentes capacitados en centros académicos internacionales en aspectos de proximidad, investigación del delito de base local y gerenciamiento.	Modify Financial P(a) value	Actualización de acuerdo a información presentada en Informe Semestral al 31/12/14.	3/20/2015	3/11/2015
Output	1.1.4 Unidades de análisis (delictual para prevención y criminal para persecución) creadas.	Modify Financial P(a) value	Actualización de acuerdo a información presentada en Informe Semestral al 31/12/14.	3/20/2015	3/11/2015
Output	1.2.5 Policías capacitados en centros académicos internacionales en aspectos de proximidad, investigación del delito de base local y gerenciamiento.	Modify Physical P(a) value	Actualización de acuerdo a información presentada en Informe Semestral al 31/12/14.	3/20/2015	3/11/2015
Output	1.2.8 Policías capacitados en Ética Policial.	Modify Financial P(a) value	Actualización de acuerdo a información presentada en Informe Semestral al 31/12/14.	3/20/2015	3/11/2015
Output	1.2.2 Plan de capacitación presencial y virtual en aspectos de proximidad a la ciudadanía e investigación del delito de base local, en comisarías piloto implementado.	Modify Financial P(a) value	Actualización de acuerdo a información presentada en Informe Semestral al 31/12/14.	3/20/2015	3/11/2015
Output	1.1.6 Seccionales policiales que modernizan su infraestructura para favorecer la participación y atención ciudadana.	Modify Financial P(a) value	Actualización de acuerdo a información presentada en Informe Semestral al 31/12/14.	3/20/2015	3/11/2015
Output	1.1.1 a) Comisaría Modelo de aproximación comunitaria con lógica de solución de problemas implementada.	Modify Financial P(a) value	Actualización de acuerdo a información presentada en Informe Semestral al 31/12/14.	3/20/2015	3/11/2015
Output	2.1.5. Supervisión técnica de alerta temprana en funcionamiento	Modify Physical P(a) value	Actualización de acuerdo a información presentada en Informe Semestral al 31/12/14.	3/20/2015	3/11/2015
Output	1.1.2 Tablero de Control con indicadores de proceso, resultados e impacto para orientar la tarea del personal diseñado e implantado.	Modify Physical P(a) value	Actualización de acuerdo a información presentada en Informe Semestral al 31/12/14.	3/20/2015	3/11/2015

Please note that the Overall Stage represents the stage of the operation at the time of this report's publication, which might not necessarily match the stage of the operation during the PMR Cycle to which the report pertains.