

TC Abstract

I. Basic project data

• Country/Region :	NICARAGUA/CID - Isthmus & DR
• TC Name :	Support for Portfolio Management
• TC Number :	NI-T1213
• Team Leader/Members :	KOLODIN, SUSAN K. CABEZAS VALENCIA, RHINA MARLENE
• Indicate if : Operational Support, Client Support, or Research & Dissemination.	Client Support
• If Operational Support TC, give number and name of Operation Supported by the TC:	
• Reference to Request (1) :(IDB docs #)	
• Date of TC Abstract :	12 Nov 2015
• Beneficiary (countries or entities which are the recipient of the technical assistance):	Ministry of Hacienda and Public Credit
• Executing Agency and contact name (Organization or entity responsible for executing the TC Program) {if Bank: Contracting entity} { if the same as Beneficiary, please indicate}	- Susan Kolodin - Jefe de Operaciones CID/CNI
• IDB Funding Requested :	200,000.00
• Local counterpart funding, if any :	0.00
• Disbursement period (which includes execution period):	36
• Required start date :	
• Types of consultants (firm or individual consultants):	Individuals
• Prepared by Unit :	Country Office Nicaragua
• Unit of Disbursement Responsibility :	COUNTRY OFFICE NICARAGUA
• Included in Country Strategy (y/n): TC included in CPD (y/n):	No Yes
• GCI-9 Sector Priority	Addressing the needs of small and vulnerable countries

II. Objective and Justification

The objective of the TC project is to improve the capacity of the Ministry of Hacienda and Crédito Público (MHCP) and the National Technical Committee (NTC) to monitor the portfolio of investment projects financed by the IDB so as to be able to anticipate risks and problems associated with the achievement of project goals, and to implement necessary measures to ensure their accomplishment.

El MHCP ha mostrado mucho interés en dar un seguimiento más estrecho a la ejecución de los proyectos con financiamiento del Banco. Sin embargo, cuentan con pocos profesionales y herramientas adecuados para cumplir con dicho mandato. Hace unos años el Banco viene propiciando el uso de Planes de Ejecución de Proyectos (PEP) y Planes Operativos Anuales (POA) para la planificación y seguimiento de los proyectos. Sin embargo, se nota que no todos los sectores utilizan dichos instrumentos de la manera más efectiva como herramientas de gestión de sus proyectos, y el MHCP tampoco los utiliza para sus procesos de monitoreo de la cartera. Por otro lado, el gobierno ha desarrollado el Sistema de Alerta Temprana (SAT), que permite extraer datos de los sistemas principales del Gobierno: Sistema Integral de Gestión Administrativa Financiera (SIGAF); el Banco de Proyectos del Sistema Nacional de Inversión Pública (BpSNIP); el Sistema de Administración de Contrataciones del Estado (SISCAE); y el Sistema de Información para el Gobierno de Reconciliación y Unidad Nacional (SIGRUN). Sin embargo, dicho sistema aún no está en un formato que permite búsqueda fácil de información relacionada con la gestión y monitoreo de proyectos, y no está siendo utilizado por el MHCP en su monitoreo de proyectos financiados con recursos de cooperación externa.

Con base en un diagnóstico conjunto entre el Ministerio de Hacienda y Crédito Público y el Banco, como resultado de los ejercicios de Revisión de Cartera de 2015, se acordó fortalecer al MHCP y el Comité en su capacidad de dar seguimiento técnico-financiero a la cartera de proyectos financiados por el BID. En particular, se acordó la importancia de contar con herramientas que permitan realizar un monitoreo continuo y prever situaciones que pudieran poner en riesgo la consecución de las metas de los proyectos, para así tomar las acciones requeridas.

III. Description of activities and outputs

This TC Operation will continue to strengthen the country's capacity in the supervision and execution of projects financed with IDB resources. To this end, it seeks to support the MHCP and the CTN to be able to detect and respond to difficulties in project execution in a timely and pertinent fashion. In this context, the project proposes to (i) strengthen the capacity of the members of the CTN to analyze and use available information to monitor in a timely manner the advancement of project and portfolio level goals; (ii) to carry out a diagnostic of the Early Alert System; (iii) contract consultants who can provide specific technical support to project execution.

Outcomes

MHCP (Comité Nacional) con capacidad fortalecida para generar información oportuna de monitoreo de la cartera del BID

Components

Fortalecimiento al Comité Técnico Nacional

Mejorar las capacidades técnicas de monitoreo y seguimiento de proyectos mediante i) contratación de un consultor experto en monitoreo y seguimiento de proyectos, quien apoyará al Comité. ; ii) capacitación al Comité y personal clave de las Unidades Ejecutoras de Proyectos, monitoreo y seguimiento de proyecto.

Consultor en Monitoreo y Seguimiento de Proyectos apoyando al Comité Nacional
Miembros del Comité Nacional y UEPs capacitados en monitoreo de proyectos con metodologías del BID

Diagnóstico y Propuesta de Fortalecimiento del Sistema de Alerta Temprana

Este componente financiará un análisis del actual funcionamiento del sistema, el proceso de ingreso y actualización de datos, el funcionamiento de los tableros para generar informes, y su utilidad para dar seguimiento a proyectos de inversión con financiamiento externo y con recursos nacionales. Como resultado del diagnóstico, se preparará una propuesta para su eventual fortalecimiento.

Análisis sobre necesidades de mejoramiento del Sistema de Alertas Tempranas (SAT)
realizado

(1) A copy of the Letter of Request, Programming/Portfolio Review Mission Aide Memoire or Report requesting the TC should be submitted with the Abstract.

Apoyo Puntual a la Ejecución de los Proyectos con financiamiento del BID

Se financiará consultorías de fortalecimiento a la gestión de proyectos en ejecución según requerimiento definido en las revisiones de cartera entre el BID y el MHCP.

Sectores Clave Fortalecidos

Evaluación

Se financiará la contratación de una consultoría individual para realizar la evaluación final del proyecto con el objeto de determinar la efectividad de la intervención e identificar las principales lecciones aprendidas de manera que puedan ser transferidas a futuras operaciones del Banco en Nicaragua o en otros países. El Banco tendrá responsabilidad por la realización de la evaluación final del programa.

Proyecto Evaluado

IV. Budget

Indicative Budget

Activity/Component	Description	IDB/Fund Funding	Counterpart Funding	Total Funding
Fortalecimiento al Comité Técnico Nacional	Mejorar las capacidades técnicas de monitoreo y seguimiento de proyectos mediante i) contratación de un consultor experto en monitoreo y seguimiento de proyectos, quien apoyará al Comité. ; ii) capacitación al Comité y personal clave de las Unidades Ejecutoras de Proyectos, monitoreo y seguimiento de proyecto.	100,000.00	0.00	100,000.00

(1) A copy of the Letter of Request, Programming/Portfolio Review Mission Aide Memoire or Report requesting the TC should be submitted with the Abstract.

Diagnóstico y Propuesta de Fortalecimiento del Sistema de Alerta Temprana	Este componente financiará un análisis del actual funcionamiento del sistema, el proceso de ingreso y actualización de datos, el funcionamiento de los tableros para generar informes, y su utilidad para dar seguimiento a proyectos de inversión con financiamiento externo y con recursos nacionales. Como resultado del diagnóstico, se preparará una propuesta para su eventual fortalecimiento.	45,000.00	0.00	45,000.00
Apoyo Puntual a la Ejecución de los Proyectos con financiamiento del BID	Se financiará consultorías de fortalecimiento a la gestión de proyectos en ejecución según requerimiento definido en las revisiones de cartera entre el BID y el MHCP.	50,000.00	0.00	50,000.00
Evaluación	Se financiará la contratación de una consultoría individual para realizar la evaluación final del proyecto con el objeto de determinar la efectividad de la intervención e identificar las principales lecciones aprendidas de manera que puedan ser transferidas a futuras operaciones del Banco en Nicaragua o en otros países. El Banco tendrá responsabilidad por la realización de la evaluación final del programa.	5,000.00	0.00	5,000.00

(1) A copy of the Letter of Request, Programming/Portfolio Review Mission Aide Memoire or Report requesting the TC should be submitted with the Abstract.

V. Executing agency and execution structure

La Representación del Banco en Nicaragua se encargará de la ejecución del Proyecto.

VI. Project Risks and issues

Podría haber dificultades para integrar a los expertos técnicos en la estructura de las Unidades Ejecutoras. Con el fin de mitigar este riesgo, se gestionará el apoyo del Ministerio de Hacienda y Crédito Público y de cada Ministerio participante para facilitar el diálogo técnico y la transferencia de conocimiento a funcionarios locales.

Otro riesgo importante consiste en la sostenibilidad del trabajo de fortalecimiento tanto de las UEPs como del Comité Técnico Nacional del MHCP. Este riesgo se mitigará asegurando que los términos de referencia de todos los consultores se incluyan actividades de transferencia de conocimiento y de fortalecimiento de capacidad institucional.

VII. Environmental and Social Classification

C