

ABSTRACTO DE COOPERACIÓN TÉCNICA

I. Información Básica del Proyecto

▪ País/Región:	REGIONAL/BID
▪ Nombre de la CT:	Guías Técnicas Avanzadas para Preparar y Ejecutar Proyectos Fiscales
▪ Número de CT:	RG-T3645
▪ Jefe de Equipo/Miembros:	RADICS, GUSTAVO AXEL (IFD/FMM) Team Leader; PIMENTA, CARLOS CESAR (IFD/FMM) Alternate Team Leader; ASTUDILLO, KAREN (IFD/FMM); ZALTSMAN, TEODORO ARIEL (IFD/FMM); ROMAN SANCHEZ, SUSANA (IFD/FMM); LARIOS, JOSE I. (IFD/FMM); MENDOZA BENAVENTE, HORACIO (LEG/SGO); PEREZ RINCON, BELINDA (IFD/FMM); RODRIGUEZ RAMIREZ, ALEJANDRO (IFD/FMM); CANILLAS GOMEZ, MARIANA BELEN (IFD/FMM)
▪ Taxonomía:	Research and Dissemination
▪ Número y nombre de la operación que apoyará la CT:	N/A
▪ Fecha del Abstracto de CT:	11 May 2021
▪ Beneficiario:	Regional
▪ Agencia Ejecutora:	INTER-AMERICAN DEVELOPMENT BANK
▪ Financiamiento solicitado del BID:	US\$450,000.00
▪ Contrapartida Local:	US\$0.00
▪ Periodo de Desembolso:	36 meses
▪ Tipos de consultores:	Individuos
▪ Unidad Responsable de Preparación:	IFD/FMM - División de Gestión Fiscal
▪ Unidad Responsable de Desembolso:	IFD/FMM - División de Gestión Fiscal
▪ CT incluida en la Estrategia de País (s/n):	No
▪ CT incluida en CPD (s/n):	No
▪ Alineación a la Actualización de la Estrategia Institucional 2010-2020:	Productividad e innovación; Capacidad institucional y estado de derecho

II. Objetivos y Justificación de la CT

- 2.1 El objetivo de la CT es mejorar la gestión de proyectos de inversión fiscales, a través del desarrollo de herramientas técnicas que ayuden a los Ministerios de Finanzas a diseñar y ejecutar proyectos de inversión en gestión fiscal a nivel nacional y subnacional de una manera eficiente. Este objetivo se logrará mediante la formulación de guías técnicas avanzadas que, basadas en estudios, provean metodologías, herramientas e intercambios en áreas tales como administración tributaria, gestión financiera e inversión pública y gobiernos subnacionales, que serán aplicadas transversalmente en la cartera actual y futura para asegurar la sostenibilidad de buenas prácticas en la región.
- 2.2 Los proyectos de inversión en el área de gestión fiscal son complejos, con desafíos que incluyen: (i) la necesidad de coordinar muchas unidades de gobierno alrededor de una solución integrada; (ii) resistencia al cambio de las áreas funcionales y tecnológicas; y (iii) débiles capacidades institucionales, especialmente a nivel subnacional. En la experiencia internacional los proyectos fiscales suelen tener retrasos en ejecución y con frecuencia no logran los productos y resultados previstos, lo que resalta la importancia de fortalecer su gestión. Al respecto, esta CT constituye el primer esfuerzo sistemático de apoyo a los Ministerios de Finanzas en el diseño y

ejecución de proyectos fiscales. Esto es particularmente importante dada la relevancia de los proyectos fiscales para la recuperación post pandemia, tanto a través de mayor movilización de ingresos (administración tributaria), como mejor gestión del gasto (gestión financiera pública, inversión pública), a nivel central y subnacional. También es clave considerando que la crisis del COVID-19 agravó los desafíos de ejecución de los proyectos de gestión fiscal: mientras que a inicios de 2020 apenas 8% de los proyectos se encontraban en alerta o problema según la clasificación del PMR, para setiembre, alrededor de un tercio de la cartera se encontraba en riesgo de caer en dichas categorías, lo que pudo ser evitado gracias a la reprogramación que fue habilitada en octubre de dicho año. Así, esta CT financiará actividades orientadas a mejorar el desempeño de la cartera de inversión fiscal presente y futura, a través de estudios que provean lineamientos sobre gestión de proyectos fiscales; análisis de nuevas tecnologías emergentes; análisis de licitaciones relevantes en proyectos fiscales; herramientas predictivas de desempeño de ejecución; apoyos puntuales a proyectos fiscales en la implementación de los estudios temáticos; difusión e intercambio de experiencias.

III. Descripción de las Actividades y Resultados

- 3.1 **Componente I: Componente 1. Estudios analíticos de los temas de la ejecución de proyectos fiscales.** Diseñar y diseminar guías técnicas y herramientas analíticas con foco en la ejecución de proyectos en el área fiscal, principalmente en los temas de gestión fiscal, licitaciones públicas, innovación, y tecnologías de la información.
- 3.2 **Componente II: Componente 2. Apoyo al área fiscal en la supervisión y gestión de la ejecución de proyectos.** Apoyar el incremento de las capacidades institucionales en los proyectos en ejecución en el área fiscal. Actividades: (i) apoyos puntuales en la implementación de lecciones y recomendaciones identificados a partir de los estudios analíticos temáticos del componente I; y (ii) desarrollo de una Solución Digital para ordenar y ofrecer un repositorio de consultores reconocidos en los temas de trabajo fiscal y compartir especificaciones técnicas, pliegos de licitación, entre otros conocimientos.
- 3.3 **Componente III: Componente 3. Difusión e intercambio de experiencias en la ejecución de proyectos fiscales.** Financiar actividades de difusión e intercambio de experiencias en ejecución de proyectos fiscales, que permitan su apropiación por parte de las autoridades de los países.

IV. Presupuesto

Presupuesto Indicativo

Actividad/Componente	BID/Financiamiento por Fondo	Contrapartida Local	Financiamiento Total
Componente 1. Estudios analíticos de los temas de la ejecución de proyectos fiscales	US\$200,000.00	US\$0.00	US\$200,000.00
Componente 2. Apoyo al área fiscal en la supervisión y gestión de la ejecución de proyectos	US\$150,000.00	US\$0.00	US\$150,000.00
Componente 3. Difusión e intercambio de experiencias en la ejecución de proyectos fiscales	US\$100,000.00	US\$0.00	US\$100,000.00
Total	US\$450,000.00	US\$0.00	US\$450,000.00

V. Agencia Ejecutora y Estructura de Ejecución

- 5.1 El Banco será el ejecutor de la CT por medio de IFD/FMM, considerando que es una CT regional de investigación y difusión
- 5.2 Con relación a los productos que serán implementados, FMM tiene una larga experiencia en la ejecución de CT similares, alto conocimiento técnico en las áreas definidas, y es la opción más adecuada para la implementación del proyecto. Los jefes de equipo de la División, en coordinación con el Grupo de Apoyo a la ejecución de IFD/FMM, serán los actores principales en esta CT, considerando que son ellos quienes mejor conocen los proyectos y sus desafíos de ejecución, y participarán en la preparación de los estudios temáticos y de la solución digital para compartir consultores y experiencias; mediante reuniones de coordinación y la circulación de informes con las principales decisiones correspondientes.

VI. Riesgos Importantes

- 6.1 Que los estudios, herramientas, modelos y soluciones desarrollados en el ámbito de esta CT logren escasa apropiación por parte de los países. Para mitigar este riesgo el equipo de esta CT coordinará previamente con algunos proyectos y Oficinas de País (en Paraguay, Perú y Panamá) la factibilidad de cada producto durante su concepción, diseño e implantación, con la realización de apoyos puntuales y la retroalimentación necesaria. Adicionalmente, los jefes de proyecto de la División serán involucrados para participar activamente en la CT. Que las aplicaciones y soluciones desarrolladas e implantadas en el ámbito de esta CT no sean sostenibles en el tiempo. Para mitigar este riesgo, los guidelines temáticos serán diseminados con las contrapartes en los países de los proyectos de inversión fiscales, a través de los jefes de equipo de proyecto, incluyendo eventos de capacitación y talleres de arranque, y desde la sede se promoverá su uso continuado en los proyectos fiscales, además de coordinar permanentemente con los grupos temáticos de la División.

VII. Salvaguardias Ambientales

- 7.1 La clasificación ESG para esta operación es "indefinida".