Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

JULIO 2011 - DICIEMBRE 2011

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Nuevos Modelos de Financiamiento al sector de productos agrícola de alto valor

Nro. Proyecto: HO-S1019 - Nro. Operación: ATN/SF-12595-HO, SP/SF-10-15-HO

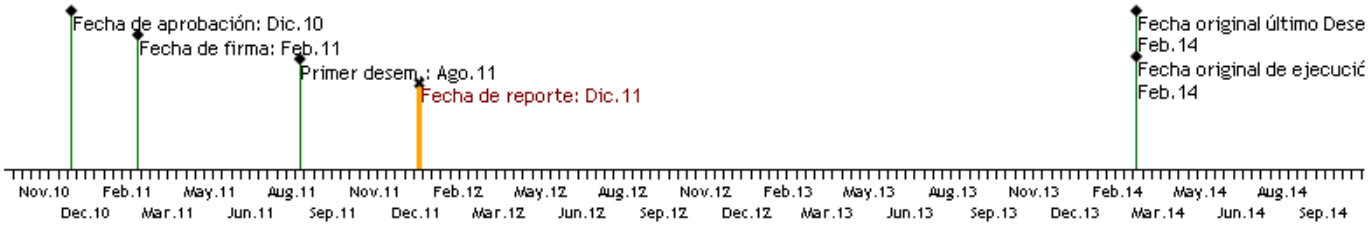
Propósito: Facilitar el acceso a insumos agrícolas y a equipos a micro y pequeños productores hortícolas de Honduras mediante la consolidación de un modelo de financiamiento en especie.

País Administrador	País Beneficiario
HONDURAS	HONDURAS

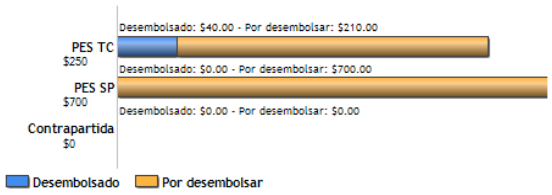
Agencia Ejecutora: Del Campo Soluciones Agrícolas

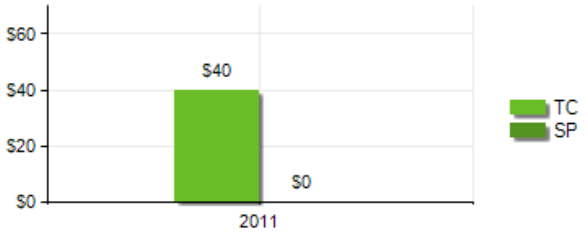
Líder equipo de diseño: Escobar A., Alejandro
Líder equipo de supervisión: Castillo, Fausto Tomás

CRONOLOGÍA DE EVENTOS

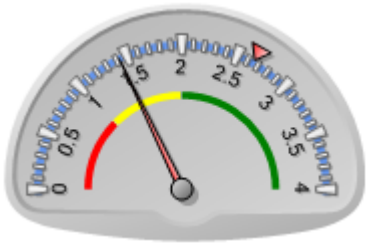


RECURSOS (EN MILES DE USD)

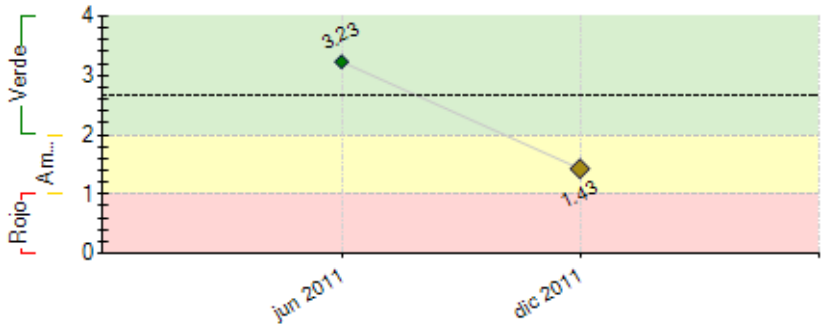




PUNTAJE DE DESEMPEÑO

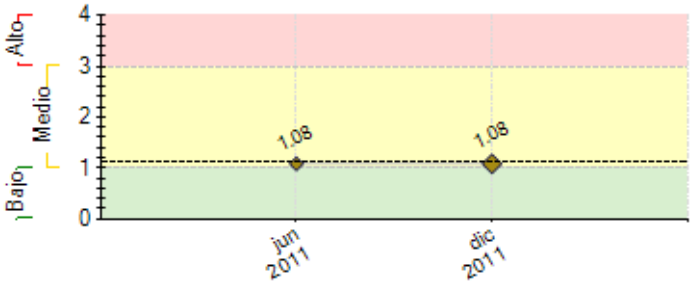


Puntaje actual: Insatisfactorio: 1.43
Promedio PES: 2.656



----- Promedio desempeño PES

RIESGOS EXTERNOS



CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	0
Adquisiciones:	0
Capacidad Técnica:	0

---- Promedio de riesgo PES: 1.136	

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

Durante el 2011 Del Campo cumplió en el periódo estipulado los requisitos previos al primer desembolso, obteniendo su elegibilidad total para desembolsos en fecha 21 de Junio del 2011.También para finales del primer semestre del año, se estableció e inició operaciones el Departamento de Desarrollo Técnico y Mercadeo (DTM) que de inmediato inició el proyecto de desarrollo de instructivos y programas técnicos de capacitación para productores y organizaciones proveedoras de servicios y asistencia técnica al sector agrícola. Pero al inicio de operaciones del proyecto se presentaron varios factores que retrasaron los primeros pasos de ejecución, resaltándose los siguientes:

- Requerimiento de trabajo de campo intensivo en las primeras alianzas estratégicas para la colocación de fondos que aumentó el requerimiento de compra de equipo y vehículos no previsto originalmente.
- Bajo presupuesto disponible especialmente en salarios que dificultó el proceso de contratación del equipo adicional para el área de créditos.

Del Campo autorizó la inversión adicional en vehíículos y equipo apropiado para cumplir con las tareas de campo y amplió el plazo y proceso de selección del personal para satisfacer la calidad del equipo técnico requerido.

A pesar del retraso de varios meses en la ejecución, en el 2011 se logró establecer dos importantes alianzas estratégicas para el financiamiento a pequeños productores.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión
De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

PRINCIPALES LOGROS DEL SEGUNDO SEMESTRE

- Se contrató al 100% del recurso humano para el equipo técnico y un nuevo coordinador del proyecto.
- Reglamento de crédito especial para este proyecto fue elaborado y revisado sin objeción por el Banco.
- Firma de dos alianzas estratégicas: una con el proyecto USAID-Acceso que brinda el servicio de asistencia técnica a todos los productores; y del Grupo Agrodiscover, empresa asociativa de pequeños productores que se apoyaron con la asistencia técnica directa de Del Campo.
- Se otorgaron los primeros 36 financiamientos.
- Se trabajó con la implementación del módulo de financiamiento.

●

La contratación del personal fue un proceso nuevo y distinto para Del Campo y la limitante de presupuesto dificultó el proceso de contratación del equipo técnico que se alargó hasta diciembre. Otro importante elemento que retrasó el trabajo de ejecución fue la necesidad de transporte para los técnicos, ya que inicialmente se planificó contratar personal con vehículos propios pero esto no se logró.

La empresa extendió el periodo de contratación para poder hacer la selección adecuada de personal y asumió un presupuesto adicional para la compra de motocicletas necesarias para la movilización de los técnicos.

Al no tener el equipo completo y preparado para las actividades de campo, la plena ejecución del proyecto sufrió retrasos en sus primeros meses. Por lo tanto el primer semestre del 2012 será importante para poner al día esas actividades.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

		Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planeado	Logrado	Estado
Propósito: Facilitar el acceso a insumos agrícolas y a equipos a micro y pequeños productores hortícolas de Honduras mediante la consolidación de un modelo de financiamiento en especie.	**P.I1**	Al finalizar el proyecto: 1,275 micro y pequeños productores de 0.35 a 3.5 hectáreas acceden a financiamiento en insumos y equipo.	0	500	400	375	1275	0	
				Abr 2012	Abr 2013	Abr 2014	Abr 2014		
	P.I2	La Cartera de Del Campo Soluciones Agrícolas asciende a USD 1,918,000	0	1489000	224000	205000	1918000	0	
				Abr 2012	Abr 2013	Abr 2014	Abr 2014		
	P.I3	El incremento promedio en producción en las áreas cultivadas hortícolas será de un 30%	0	10	10	10	30	0	
				Abr 2012	Abr 2013	Abr 2014	Abr 2014		
Componente 1: Mejora de la eficiencia operativa de los procesos de crédito de Del Campo **Peso:** 15% **Clasificación:** Satisfactorio	**C1.I1**	Del Campo mejora su eficiencia operativa y su costo de operación del crédito baja en un 50%	100				50		
			Feb 2011				Abr 2014		
	C1.I2	Módulo de software para manejo de información de los productos crediticios desarrollado, el cual permite un adecuado monitoreo de la cartera	0				1		
							Abr 2014		
Componente 2: Desarrollo e implementación de un modelo de asistencia técnica vinculada con el financiamiento **Peso:** 20% **Clasificación:** Satisfactorio	**C2.I1**	Al menos 1,275 micro y pequeños productores reciben asistencia técnica de parte de Del Campo y mejoran su productividad hortícola en 30%	0	10	10	10	30		
				Mar 2012	Abr 2013	Abr 2014	Abr 2014		
Componente 3: Diseño e implementación de sistemas de gestión ambiental de Del Campo **Peso:** 15% **Clasificación:** Satisfactorio	**C3.I1**	El 90% de los productores beneficiados se capacitan e implementan las buenas prácticas para el manejo de insumos agrícolas, envases y cuidado persona.	0	30	60		90		
				Abr 2012	Abr 2013		Abr 2014		
	C3.I2	Del Campo ha desarrollado e implementado procesos de gestión ambiental en sus operaciones.	0				1		
							Abr 2014		
Componente 5: Financiamiento Reembolsable **Peso:** 50% **Clasificación:** Satisfactorio	**C5.I1**	Aumento del número de clientes con crédito de Del Campo	200	500	400	375	1275		
				Abr 2012	Abr 2013	Abr 2014	Abr 2014		
	C5.I2	Cartera de crédito del proyecto en USD	0	1489000	224000	205000	1918000		
			Feb 2011	Abr 2012	Abr 2013	Abr 2014	Abr 2014		
	C5.I3	Monto promedio de los créditos	0	475	500	690	690		
				Abr 2012	Abr 2013	Abr 2014	Abr 2014		
	C5.I4	Al final del proyecto, 205 productores utilizando Agro-credi móvil	0				205		
							Abr 2014		
	C5.I5	Al final del proyecto, 960 productores utilizando Agro-fácil	0				960		
							Abr 2014		
	C5.I6	Al final del proyecto, 110 productores utilizando crédito para equipo de riego	0				110		
							Abr 2014		

	Hitos	Planeado	Fecha de cumplimiento	Logrado	Fecha alcanzada	Estado
H0	Condiciones previas	6	Ago 2011	6	Jun 2011	Logrado
H0	Línea de base elaborada	1	Ago 2011			No Logrado
H0	Resultados preliminares de la consultoría de Crédito	1	May 2012			
H0	Capacitación en temas ambientales	3	May 2012			
H0	Plan de trabajo final y comienzo de la implementación de las mejoras en el sistema de crédito incluyendo el módulo del sistema informático.	1	Ago 2012			
H0	Sistematización del proceso de crédito	1	Feb 2013			
H0	Implementación de prácticas ambientales en toda la empresa	1	Feb 2013			

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[X] Capacidad institucional de la Agencia Ejecutora

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. Mercados y precios inestables	Medio	Vinculación con beneficiarios que tienen o pueden establecer siembras programadas, contratos de compra venta, y/o alianzas comerciales con compradores formales (i.e. supermercados).	Coordinador del Proyecto
2. Inestabilidad económica y social no facilita la consolidación de la iniciativa	Medio	Establecimiento de alianzas con beneficiarios organizados y con estructuras de producción y comercialización que favorecen su sostenibilidad económica. Selección de beneficiarios con acceso a otros servicios de asistencia para el desarrollo de su nivel tecnológico y de conocimiento de producción.	Coordinador del Proyecto

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Medio **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 2 **RIESGOS VIGENTES:** 2 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 0

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este período]

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

En el periodo la empresa aumentó su inversión en equipo y vehículos para garantizar la efectiva acción del personal técnico necesario para brindar el servicio técnico a los productores beneficiarios del proyecto. Se estableció una alianza con una organización de base que atiende necesidades de formación técnica y apoyo en la comercialización para sus miembros, generando una oportunidad de crecimiento sostenido para estos productores.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

[No se han agregado lecciones aprendidas todavia.]