Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

ENERO 2014 - JUNIO 2014

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Nuevos Modelos de Financiamiento al sector de productos agrícola de alto valor

Nro. Proyecto: HO-S1019 - Nro. Operación: ATN/SF-12595-HO, SP/SF-10-15-HO

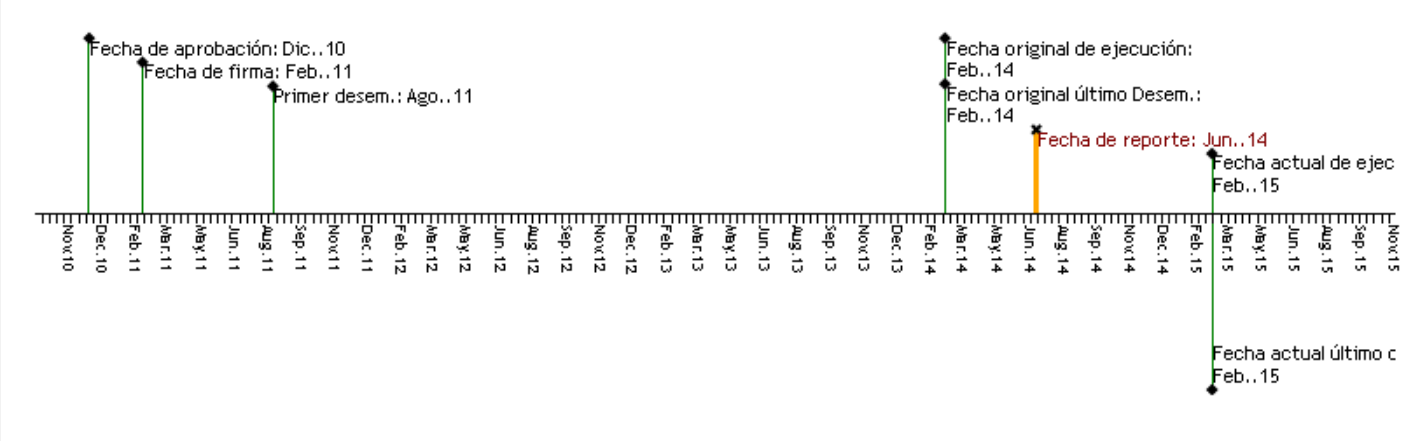
Resultado: Facilitar el acceso a insumos agrícolas y a equipos a micro y pequeños productores hortícolas de Honduras mediante la consolidación de un modelo de financiamiento en especie.

País Administrador	País Beneficiario
HONDURAS	HONDURAS

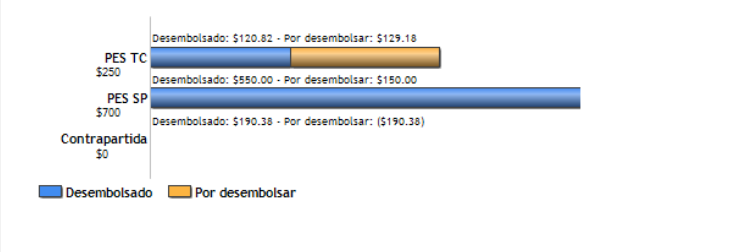
Agencia Ejecutora: Del Campo Soluciones Agrícolas

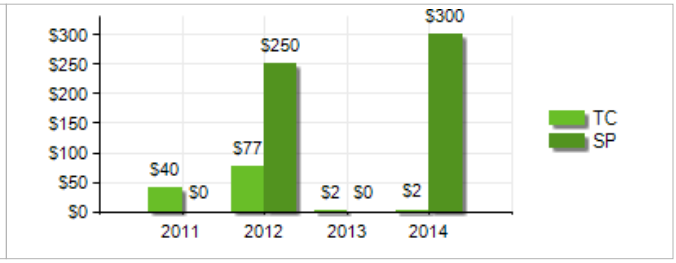
Líder equipo de diseño: Escobar A., Alejandro
Líder equipo de supervisión: Castillo, Fausto Tomás

CRONOLOGÍA DE EVENTOS

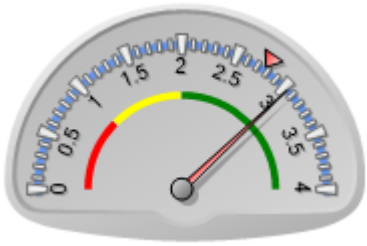


RECURSOS (EN MILES DE USD)

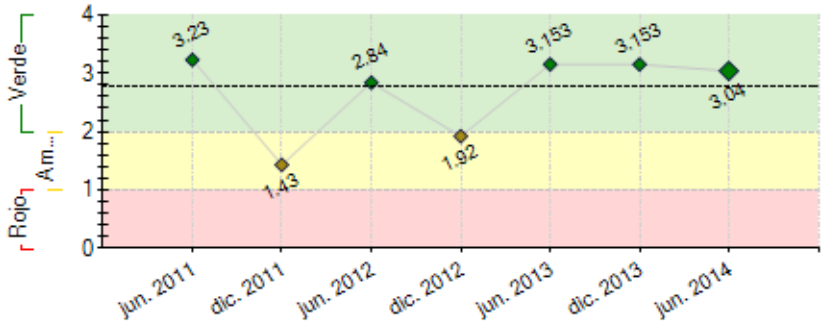




PUNTAJE DE DESEMPEÑO



Puntaje actual: Satisfactorio: 3.04
Promedio PES: 2.77

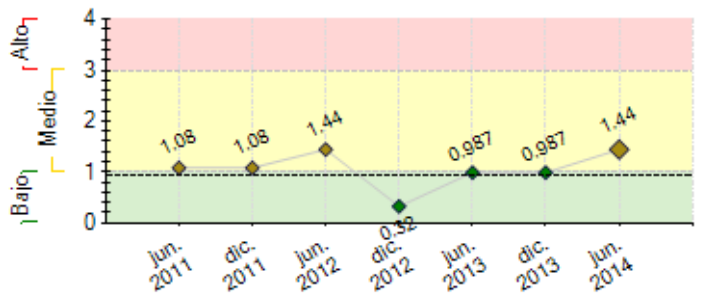


----- Promedio desempeño PES

RIESGOS EXTERNOS

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	0
Adquisiciones:	0
Capacidad Técnica:	0



---- Promedio de riesgo PES: 0.952

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

A Junio 2014, se han atendido **485 productores**, por un valor en aprobaciones de **US$562mil**, que comparados con 12/2013 representan un crecimiento del 7% y 28% respectivamente. El crecimiento en aprobaciones es superior porque incluye las renovaciones de solicitudes de los productores que continúan utilizando el financiamiento del proyecto con una tendencia de aumentar el monto de las solicitudes. La mayor dificultad identificada en este semestre es la sequía que está viviendo el país. Según la SAG, esta sequía ha producido la pérdida de cultivos en 10 departamentos, afectando directamente a más de 76mil familias. Esto ha causado que las negociaciones con nuevas alianzas se retrasen, mientras que con las Alianzas existentes, cancelen sus obligaciones sin realizar las renovaciones de las mismas, ya que temen no poder hacer frente a un nuevo compromiso financiero. Ya se han alcanzado 8 de los 9 Hitos del proyecto, quedando pendiente la formalización de dos alianzas nuevas. Las perspectivas futuras prevén incentivar el financiamiento de equipos de riego que permitan maximizar el uso del recurso hídrico. Algunas de las acciones para alcanzar los objetivos del proyecto son: formalizar las alianzas potenciales nuevas que actualmente se poseen identificadas; finalizar la depuración del nuevo software financiero para la administración de la cartera crediticia y medición de su efecto en las mejoras operativas del Área de Créditos; así como actualizar la información de la Línea Base.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

Tomandoen cuenta las dificultades que está causando la sequía, y entendiendo que estoseventos climáticos extremos seguramente se incrementarán a causa del cambioclimático, Del Campo podría atender este factor negativo en la producción deuna manera directa o indirecta. Es decir, si bien, apoyar a solventar el problemaque la sequía causa en las fuentes naturales de agua para riego oinfraestructura básica para su almacenamiento, no es una actividad o productodel proyecto, como parte de la sostenibilidad para la venta de equipo de riego,y una protección al medio ambiente, específicamente las fuentes de agua, se puede incidir mediante la creación de alianzas coninstituciones especializadas en protección de cuencas, para que estas capaciteny asesoren a productores organizados y garanticen la disponibilidad de agua durante todo el ciclo productivo. El proyecto se encuentra en su fase final, por lo que es importante agilizar la ejecución técnica y financiera de la Cooperación Técnica y de operación de préstamo.

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

Producto de las adversidades climatológicas, los resultados de este Semestre fueron inferiores a lo proyectado, alcanzando el 31% de solicitudes atendidas y el 59% de las aprobaciones. Las solicitudes aprobadas que se atendieron venían por montos superiores a los históricos, producto del incremento en los costos de producción (aprox. 5-7% anual), al aumento al ISR del 3%, el incremento en los precios de los sistemas de riegos (sobre todo en tuberías por el 20%) y una mayor tecnificación en los cultivos. Esto también se observa en el aumento del préstamo promedio, que **subió de $972 a US$1,159**. A Junio se aprobaron 85 solicitudes, de las cuales 33 eran clientes nuevos, permitiéndonos una mayor presencia territorial **con clientes en 12 departamentos distribuidos en 57 municipios**. Asimismo, se realizó: i.) las 2 certificaciones ambientales de CROPLIFE; ii.) las auditorías de ambas operaciones BID, demostrando el fiel cumplimiento de sus respectivas cláusulas contractuales; iii.) se reactivaron operaciones con USAID-ACCESO, iniciando con una campaña de recuperación por más de Lps.196mil y visitando Aliados potenciales; iv.) se cubrieron las 2 plazas vacías de los Promotores Comerciales BID; v.) se implementó el nuevo software de financiamiento, que está en un proceso de depuración, permitiendo en el II Semestre 2014 medir las mejoras operativas sobre la administración de los créditos del proyecto, actualizando a la vez nuestros procedimientos para incluir el uso de dicho software

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

		Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planeado	Logrado	Estado
Resultado: Facilitar el acceso a insumos agrícolas y a equipos a micro y pequeños productores hortícolas de Honduras mediante la consolidación de un modelo de financiamiento en especie.	**R.1**	Al finalizar el proyecto: 1,275 micro y pequeños productores de 0.35 a 3.5 hectáreas acceden a financiamiento en insumos y equipo.	0	250	500	525	1275	485	
				Abr. 2012	Abr. 2013	Feb. 2015	Feb. 2015	Jun. 2014	
	R.2	La Cartera de Del Campo Soluciones Agrícolas asciende a USD 1,918,000	0	194000	224000	205000	1918000	562379.31	
				Abr. 2012	Abr. 2013	Ene. 2015	Feb. 2015	Jun. 2014	
	R.3	El incremento promedio en producción en las áreas cultivadas hortícolas será de un 30%	0	10	20	30	30	0	
				Abr. 2012	Abr. 2013	Ene. 2015	Feb. 2015		

Componente 1: Mejora de la eficiencia operativa de los procesos de crédito de Del Campo **Peso:** 15%	**C1.I1**	Del Campo mejora su eficiencia operativa y su costo de operación del crédito baja en un 50%	100				50		
			Feb. 2011				Nov. 2014		
	C1.I2	Módulo de software para manejo de información de los productos crediticios desarrollado, el cual permite un adecuado monitoreo de la cartera	0				1		
							Ago. 2014		

Clasificación: Satisfactorio

Componente 2: Desarrollo e implementación de un modelo de asistencia técnica vinculada con el financiamiento **Peso:** 20% **Clasificación:** Satisfactorio	**C2.I1**	Al menos 1,275 micro y pequeños productores reciben asistencia técnica de parte de Del Campo y mejoran su productividad hortícola en 30%	0	20	30		30	377	En curso
				Ago. 2013	Abr. 2014		Nov. 2014	Dic. 2013	

Componente 3: Diseño e implementación de sistemas de gestión ambiental de Del Campo **Peso:** 15% **Clasificación:** Satisfactorio	**C3.I1**	El 90% de los productores beneficiados se capacitan e implementan las buenas prácticas para el manejo de insumos agrícolas, envases y cuidado persona.	0	30	60	90	90	83	En curso
				Dic. 2012	Dic. 2013	Abr. 2014	Nov. 2014	Dic. 2013	
	C3.I2	Del Campo ha desarrollado e implementado procesos de gestión ambiental en sus operaciones.	0				1	1	Finalizado
							Oct. 2014	May. 2014	

Componente 5: Financiamiento Reembolsable **Peso:** 50% **Clasificación:** Satisfactorio	**C5.I1**	Aumento del número de clientes con crédito de Del Campo	200	250	500		1275	485	Atrasado
				Abr. 2012	Ago. 2013		Ene. 2015	Jun. 2014	
	C5.I2	Cartera de crédito del proyecto en USD	0	194000	224000	205000	1918000	562379.31	En curso
			Feb. 2011	Abr. 2012	Ago. 2013	Nov. 2014	Ene. 2015	Jun. 2014	
	C5.I3	Monto promedio de los créditos	0	475	500	690	690	1159.54	En curso
				Abr. 2012	Abr. 2013	Nov. 2014	Nov. 2014	Jun. 2014	
	C5.I4	Al final del proyecto, 960 productores utilizando Agro-fácil	0				960	479	En curso
							Ene. 2015	Jun. 2014	
	C5.I5	Al final del proyecto, 110 productores utilizando crédito para equipo de riego	0				110	6	En curso
							Ene. 2015	Jun. 2014	

Hitos		Planeado	Fecha de cumplimiento	Logrado	Fecha alcanzada	Estado
H0	Condiciones previas	6	Ago. 2011	6	Jun. 2011	Logrado
H1	Línea de base elaborada	1	Ago. 2011	1	Jul. 2012	Logrado tarde
H2	[*] Capacitación en temas ambientales	3	Dic. 2012	3	Dic. 2012	Logrado
H3	[*] Resultados preliminares de la consultoría de Crédito	1	Dic. 2012	1	Jun. 2013	Logrado tarde
H4	[*] Plan de trabajo final y comienzo de la implementación de las mejoras en el sistema de crédito incluyendo el módulo del sistema informático.	1	Jul. 2013	1	Abr. 2013	Logrado
H5	[*] Implementación de las mejoras en el sistema de calidad del área de crédito.	1	Ago. 2013	1	Ago. 2013	Logrado
H6	[*] Implementación de prácticas ambientales en toda la empresa	1	Sep. 2013	1	Sep. 2013	Logrado
H8	DelCampo obtiene certificación que demuestra su aplicación de acciones ambientales relativas al programa de recolección y eliminación segura de envases.	1	Jun. 2014	1	Jun. 2014	Logrado
H7	[*] Al menos dos nuevas alianzas para financiar pequeños horticultores firmadas con organizaciones de base que formarán parte del modelo de financiamiento.	1	Sep. 2014			

[*] Indica que el hito ha sido reformulado

Compromisos de deuda		Objetivo	Logrado	Fecha alcanzada
1.	**Portfolio at risk.** Measures the percentage of the portfolio at risk of not recovering.	< 8 %	2 %	Dic. 2011
2.	**Return on Assets.** Measures the performance of assets belonging to the entity - The (percentage) of the financial return for each dollar of assets it has.	> 3 %	2 %	Dic. 2011
3.	**Leverage.** Measures the level of debt (liabilities) of the entity compared to its level of equity.	< 3.4	5.76	Dic. 2011

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[X] Temas medioambientales

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. Los cambios climáticos, como la sequía actual, afectan negativamente a la colocación de créditos, ya que incluso nuestros Aliados Estratégicos existentes (que ya cuentan con fuentes de riego) se quedan sin el recurso hídrico y por ende, se limitan sólo a cancelar las obligaciones existentes, sin hacer nuevas solicitudes. Igual sucede con los Aliados Potenciales: no harían solicitudes hasta que cambie la situación, ya que temen no tener la capacidad de hacerle frente a sus obligaciones adquiridas	Alto	Según datos de COPECO, hay una probabilidad del 70% que la sequía durará hasta Octubre, afectando principalmente el sur y el oriente del país. Producto de ello, las lluvias de este año han sido 40% inferiores a las del 2013. Sin embargo, se espera que en Octubre exista entre 25-40% de exceso de lluvia por lo que en Del Campo nos enfocaríamos a mitigar este riesgo a través del financiamiento de equipos y sistemas de riegos que permitan maximizar el uso de este recurso hídrico. Asimismo, es esperaría que el Gobierno se involucrara en estas medidas de prevención, ya sea a través de capacitaciones al recurso humano promoviendo la educación agrícola que permita maximizar la labor de campo, así como con la construcción de infraestructuras –como represas o pozos- que permitan ahorrar este recurso para momentos de escases, así como la obtención de semillas mejoradas que sean resistentes a la sequía.	Project Coordinator
2. Inestabilidad económica y social no facilita la consolidación de la iniciativa	Medio	Establecimiento de alianzas con beneficiarios organizados y con estructuras de producción y comercialización que favorecen su sostenibilidad económica. Selección de beneficiarios con acceso a otros servicios de asistencia para el desarrollo de su nivel tecnológico y de conocimiento de producción.	Project Coordinator
3. La liberación del tipo de cambio de la moneda nacional a finales de Julio del 2011 ha generado un nuevo riesgo que afectará en general todo el mercado de insumos ya que	Medio	La empresa esta renegociando constantemente los costos de fletes, precios con los proveedores extranjeros y su propio margén de utilidad para compensar el aumento en costos que se sufre debido a la devaluación de la moneda nacional. También el aumento en la tasa	Project Coordinator

el 99% se compone de productos importados. Esto genera una presión adicional de aumento a los precios y que ya es visible en el 2012 debido al fuerte deslizamiento del lempira. El promedio de incremento de precios historicamente ha sido del 4-5% anual. pero en este año el aumento de precios de los insumos a llegado al 7% y si la tendencia de devaluación del lempira continua los precios tendrán que aumentar en compensación. Esto aumentara el costo de producción y necesidad de financiamiento del productor.		de interés puede ser una medida a revisar para mitigar el efecto de la devaluación para el pago de intereses al préstamo principal por parte de la empresa. Sin embargo estas medidas de mitigación tienen un límite y el objetivo es provocar el menor efecto posible a los productores. El aumento de precios de los productos agrícolas es otra compensación pero en pocas ocasiones el mercado reacciona con la velocidad con la que ocurre la devaluación de la moneda.	
4. Mercados y precios inestables	Medio	Vinculación con beneficiarios que tienen o pueden establecer siembras programadas, contratos de compra venta, y/o alianzas comerciales con compradores formales (i.e. supermercados).	Project Coordinator

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Medio **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 4 **RIESGOS VIGENTES:** 4 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 0

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

Factor	Comentarios
[X] Falta de un **mercado** para los servicios y/o actividades desarrollados por el proyecto (baja capacidad de pago o demanda por tales servicios)	Condiciones climáticas adversas, pueden limitar las inversiones por parte de los pequeños productores.

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

Del Campo sigue apostando a que la mejor manera de implementar este modelo de financiamiento es a través de los Aliados Estratégicos, incluyendo de manera directa a las organizaciones de base (empresas asociativas, cajas rurales y compradores), logrando la sostenibilidad de dicho modelo de financiamiento a través del diseño de productos financieros y la documentación de guías técnicas como base para la asistencia técnica a los productores. Como ya se mencionó, en este semestre el principal inconveniente fue la sequía, lo que provocó que tanto los Aliados Actuales (incluso aquellas con fuentes de riego), como los Potenciales, no optaran a financiamientos por miedo a que la falta de agua les pudiera impedir cumplir con sus obligaciones financieras. En el segundo semestre del 2014, se continuará apoyando este sector promoviendo el financiamiento del equipo de riego que permita hacer un mejor uso del recurso hídrico. Asimismo, se estará utilizando de manera permanente el nuevo software financiero que permite llevar una mejor administración de la cartera crediticia y una continuidad en la generación de créditos aún después de haberse agotado los fondos del préstamo BID.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

[No se han agregado lecciones aprendidas todavia.]