Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

ENERO 2011 - JUNIO 2011

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Servicios Empresariales Integrales para Pequeños Productores

Nro. Proyecto: BO-S1005 - Nro. Operación: ATN/SF-10420-BO, SP/SF-07-01-BO

Propósito: Lograr el acceso a servicios empresariales integrales que mejoren sus condiciones productivas y niveles de ventas, para 720 productores y microempresarios de las cadenas de quinua, camélidos y de prestación de servicios turísticos.

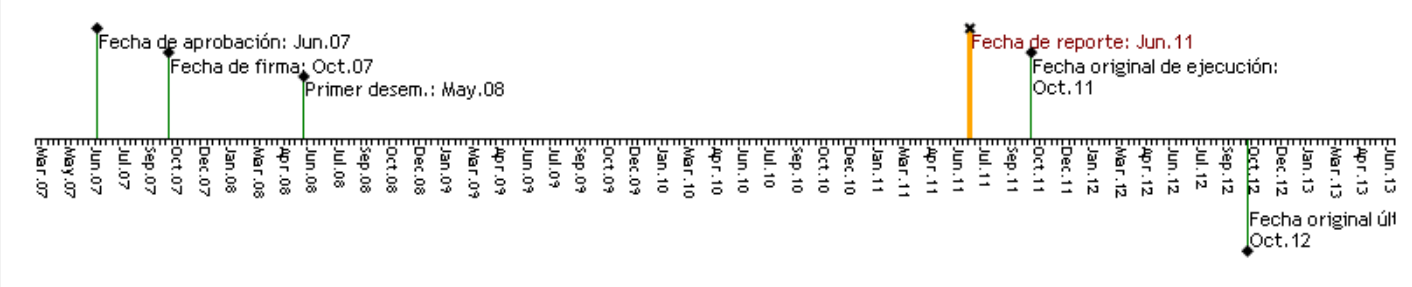
País Administrador	País Beneficiario
BOLIVIA	BOLIVIA

Agencia Ejecutora: INSTITUTO PARA EL DESARROLLO DE LA PEQUENA UNIDAD PRODUCTIVA

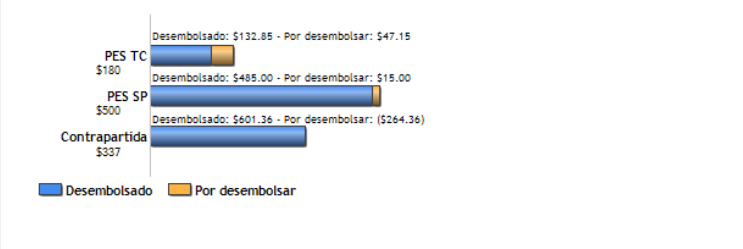
Líder equipo de diseño:

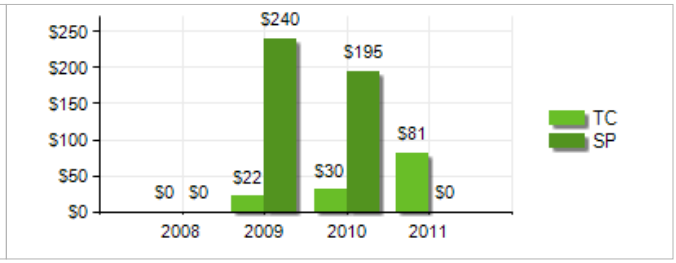
Líder equipo de supervisión: Ponce, Camille

CRONOLOGÍA DE EVENTOS

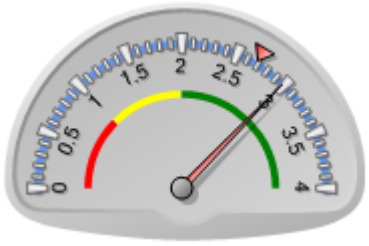


RECURSOS (EN MILES DE USD)

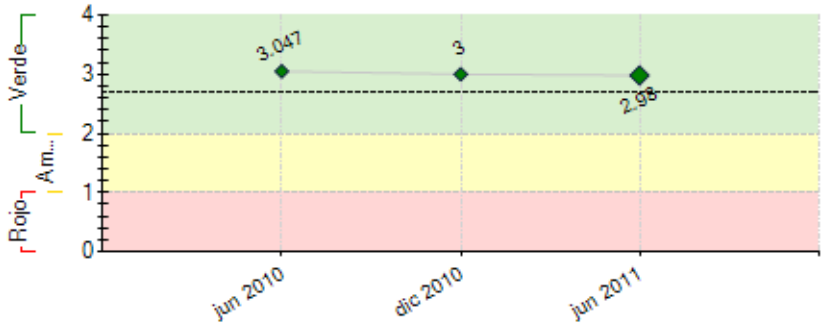




PUNTAJE DE DESEMPEÑO

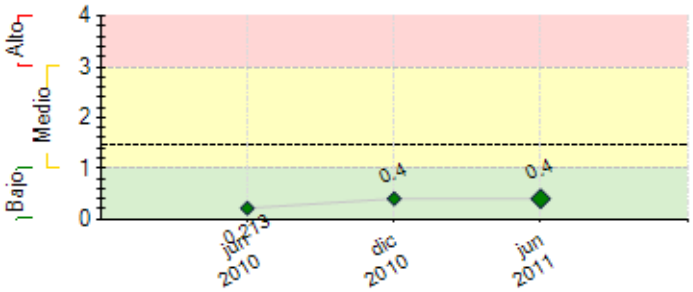


Puntaje actual: Satisfactorio: 2.98
Promedio PES: 2.688



----- Promedio desempeño PES

RIESGOS EXTERNOS



---- Promedio de riesgo PES: 1.458

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	---
Adquisiciones:	---
Capacidad Técnica:	---

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

Componente 1: i Desde el inicio del proyecto se han atendido 554 clientes que representan el 77%, se ha acomodado una cartera de US$. 928,700 que representa el 124%, se han desembolsado US$. 1,671,794 que representa el 108%, de la meta del proyecto, ii El modelo ha permitido minimizar el riesgo con un nivel de mora del 0%, En el componente 2: iii El 100% de los clientes tienen diagnóstico y plan de acción, se ha concluido con 7 servicios de asistencia técnica especializada enfocados al fortalecimiento a la producción orgánica, en aplicación 6 servicios y 183 productores han sido asistidos representando el 127% de la meta del proyecto. iv Aun cuando no se ha logrado el porcentaje previsto en atención a las cadenas de camélidos y turismo, a concluir el semestre ha existido un acercamiento con los actores potenciales (turismo-camélidos), que cumplan con las especificaciones mínimas de la oferta, v El principal riesgo es el efecto ambiental que se traduce en sequias, retraso de las lluvias, etc., que impactan en la productividad y calidad del grano. vi. Mitigando el riesgo se orientara los servicios, hacia la inversión y aplicación de tecnologías que minimicen los impactos climáticos viii Las acciones futuras estarán concentradas en acciones que permitan cumplir las metas rezagadas y ejecutar un proceso de cierre impecable del proyecto.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora
El proyecto tiene un nivel de avance muy satisfactorio y así ha sido determinado por la evaluación intermedia, que ha validado el accionar de IDEPRO y ha valorado la pertinencia del diseño y el efecto en los productores de quinua.
Por ello, se espera que hasta fin de proyecto, se logren en un elevado porcentaje todos los indicadores del proyecto.

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

Componente 1: i. En el semestre 1 del 2011 se ha atendido 78 clientes que representan el 32%, se ha acomodado una cartera de US$. 27,100 que representa el 43%, se ha desembolsado US$. 264,794 que representa el 53% con respecto a la meta año del proyecto, ii El modelo de intervención ha permitido minimizar el riesgo con un nivel de mora del 0%, iii Las atenciones en camélidos han tenido un desempeño positivo y en turismo se han comenzado la ejecución de las operaciones para el siguiente semestre. **Componente 2** iv El 100% de los clientes atendidos tienen su diagnóstico y su plan de acción, v Se ha concluido con cuatro servicios de asistencia técnica, orientados a la conservación de suelos y control de plagas con 60 productores, vi Al cierre del semestre se tienen 6 Asistencias Técnicas en aplicación con 73 productores de quinua y camélidos (Cosecha, Post cosecha y Sanidad Animal) iv. El avance alcanza al 25,41 % en relación a la programación establecida en el proyecto. **Semestre 2, 2011:** Componente 1: i. Con servicios financieros, se atenderán 166 clientes y se agotara los recursos frescos en las cadenas de turismo y camélidos, ii. El monto desembolsado en el proyecto alcanzara US$. 1,907.000, iii. El nivel de mora alcanzara un 0%. Componente 2, se ejecutaran al cierre del proyecto 6 procesos de asistencia técnica en temas de mantenimiento de maquinaria agrícola y tecnología de siembra atendiendo a 66 productores que han recibido servicios financieros directos.

.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora
En este semestre se ha hecho énfasis en las cadenas de camélidos y turismo por lo que se espera poder cubrir la meta prevista.
En cuanto al componente de cooperación técnica ya se han realizado asesorías específicas para mejorar las capacidades de los productores de quinua, que han sido muy bien recibidas por los clientes, con lo que efectivamente se estaría manejando un producto integral de financiamiento y servicios empresariales.
Se considera que las metas previstas se van a lograr el próximo semestre.

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

Propósito:

Lograr el acceso a servicios empresariales integrales que mejoren sus condiciones productivas y niveles de ventas, para 720 productores y microempresarios de las cadenas de quinua, camélidos y de prestación de servicios turísticos.

	Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planeado	Logrado	Estado
P.I1	Porcentaje de incremento en los niveles de venta de productos de quinua, camélidos o servicios al turismo, que experimentan los beneficiarios del proyecto que reciben servicios financieros.	0				15	28.12	
						Oct 2011	Jun 2011	
P.I2	Porcentaje de incremento promedio en los niveles de producción y ventas de la quinua, camélidos o de servicios al turismo, por parte de los beneficiarios del proyecto, que reciben tanto servicios financieros como de asistencia técnica especializada.	0				25	32.98	
						Oct 2011	Jun 2011	
P.I3	Número de pequeños productores y microempresarios rurales beneficiarios del proyecto.	0				720	554	
						Oct 2011	Jun 2011	

Componente 1: Servicios financieros.

Peso: 90%

Clasificación: Satisfactorio

C1.I1	Número total de clientes atendidos con servicios financieros (acumulado).	0	310	545	641	720	554	Atrasado
			Oct 2008	Oct 2009	Oct 2010	Oct 2011	Jun 2011	
C1.I2	Monto de crédito en dólares desembolsado en el área del proyecto cada año.	0	291000	403000	417000	450600	1671794	En curso
			Oct 2008	Oct 2009	Oct 2010	Oct 2011	Jun 2011	
C1.I3	Monto de Cartera bruta en dólares en el área del proyecto, al final de cada año.	0	291000	566000	671000	750100	928700	En curso
			Oct 2008	Oct 2009	Oct 2010	Oct 2011	Jun 2011	
C1.I4	Porcentaje del nivel de mora de la cartera del proyecto.	0				6.1	0	En curso
						Oct 2011	Dic 2010	
C1.I5	Porcentaje de atención por sector (camélidos y turismo).	0				3	1.93	En curso
						Oct 2011	Jun 2011	

Componente 2: Servicios de Asistencia Técnica.

Peso: 10%

Clasificación: Satisfactorio

C2.I1	Porcentaje de clientes atendidos con crédito que reciben procesos de diagnóstico y diseño de plan de acción.	0				100	100	En curso
						Oct 2011	Jun 2011	
C2.I2	Porcentaje de clientes receptores de financiamiento, que acceden a servicios de asistencia técnica especializada.	0				20	33.03	En curso
						Oct 2011	Jun 2011	
C2.I3	Porcentaje de recursos de asistencia técnica aplicados a la quinua que se utilizan en procesos de producción orgánica.	0				20	32.65	En curso
						Oct 2011	Jun 2011	

	Hitos	Planeado	Fecha de cumplimiento	Logrado	Fecha alcanzada	Estado
H0	Condiciones previas	3	Abr 2008	3	Abr 2008	Logrado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO
[No se reportaron factores para este período]

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. El efecto de los cambios climáticos en el altiplano de Bolivia ocasiona sequias, heladas y mayor severidad de presencia de plagas modificando el ciclo agrícola normal del cultivo de la quinua	Medio	Orientar los servicios financieros y no financieros, hacia la inversión y aplicación de tecnologías que minimicen los impactos climáticos y permitan la reducción de pérdidas, en términos de rendimiento productivo.	Coordinador del Proyecto
2. Precios de mercado de los productos de la quinua y camélidos que pueden verse afectados a la baja.	Bajo	El proyecto intentará limitar este riesgo mediante el incremento del rendimiento por parcela de quinua y hato de camélidos y por la diversificación de actividades productivas complementarias con servicios turísticos, minimizando el riesgo de cada una de ellas en forma aislada. Por otro lado, orientará los recursos del financiamiento a otro sector menos dañado.	Coordinador del Proyecto
3. Inseguridad jurídica. Las políticas del gobierno, respecto al sistema microfinanciero y manifestaciones sociales, pueden afectar negativamente la ejecución del proyecto.	Bajo	Aunque difícilmente estos riesgos puedan ser totalmente mitigados por una acción directa y aislada del proyecto y de la agencia ejecutora, IDEPRO establecerá mecanismos de participación y de relación con el gobierno e instancias orgánicas de la sociedad civil, que permitan minimizar los riesgos señalados.	Coordinador del Proyecto
4. Características presentadas por los clientes (poco bancarizados, aislados geográficamente, con alta concentración sectorial y con bajos niveles de productividad), que pueden afectar la recuperación de la cartera.	Bajo	Este riesgo será mitigado mediante: (i) reglamentos y procedimientos de crédito de IDEPRO que contienen acciones contingentes relacionadas con un seguimiento permanente de los indicadores de morosidad, que le permiten adoptar medidas correctivas oportunas; (ii) los mecanismos de remuneración del personal de IDEPRO que incluyen incentivos orientados a mantener un control de la mora; y (iii) el acompañamiento del crédito con procesos de asesoría y asistencia técnica, orientados a mejorar la productividad de los clientes, que impactarán positivamente sobre sus flujos financieros.	Coordinador del Proyecto

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Bajo **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 4 **RIESGOS VIGENTES:** 4 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 0

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este período]

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

Al cuarto año de operaciones del proyecto, se ha logrado generar excedentes suficientes para que sea operativa y financieramente sostenible el proyecto. Esto se ha logrado mediante la aplicación del servicio integral (Financieros y de Desarrollo Empresarial) y de tecnologías de crédito específicas para los clientes de las cadenas priorizadas (tasa de descuento y crédito individual). De acuerdo al informe financiero de la organización, la oficina operativa del proyecto (Challapata) ha logrado la sostenibilidad. Los indicadores son los siguientes: Eficiencia Administrativa Regional = 4.91 % Autosuficiencia Regional = 197.21%

INDICADORES	Meta Año	Actual	Variación
Promedio Tasa Interes SEI	16.64%	15.54%	93.35%
Eficiencia Administrativa Reg.	4.90%	4.91%	99.84%
Cartera MC/ Cartera Total	5.25%	4.68%	89.20%
Cartera SEI/ Cartera Total	94.75%	95.32%	100.60%
Autosuficiencia Regional	149.30%	197.17%	132.06%
Cobertura previsiones/Cartera	2.59%	2.04%	78.73%

Fuente: Sistema SIAP
Respecto a la sostenibilidad de SEE, IDEPRO viabilizará su prestación a través de instituciones que están facilitando servicios de desarrollo empresarial en la zona o por el pago directo del productor.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativa a	Autor
1. La demanda de quinua en el mercado internacional e interno, permite al productor rural afianzar su actividad económica, impulsándole a mejorar la calidad y productividad. La demanda por servicios financieros y de asistencia técnica especializada, permite a instituciones de desarrollo como IDEPRO, mejorar sus estrategias y oferta de servicios con enfoque de impacto.	Sustainability	Soto Zárate, Jhenny Isabel
2. i. La ejecución de servicios financieros conjuntamente con servicios de asistencia técnica se trasluce en indicadores de impacto altamente positivos, permite al cliente acceder a fondos para su negocio y al mismo tiempo identificar problemas y solucionarlos a través de asistencia técnica, ii. Promover la producción orgánica, permite al productor rural, producir con enfoque de	Implementation	Soto Zárate, Jhenny Isabel

sostenibilidad y preservación del medio ambiente, además le permite acceder a mercados en mejores condiciones, iii. El acompañamiento con servicios de asistencia técnica especializada mejora los procesos de producción e impactan en calidad y productividad, iv. La demanda de servicios empresariales, necesariamente debe estar orientada en función al ciclo agrícola y con mayor énfasis a la transferencia de tecnología enfocada a la conservación de suelos y estandarización de procesos productivos orgánicos, v. A partir de la experiencia con el proyecto, la atención simultánea a varias cadenas desvía la intervención oportuna y especializada.	