

TÉRMINOS DE REFERENCIA

Elaboración de un Manual de recomendaciones prácticas para fortalecer los procesos de preparación de proyectos desde una perspectiva de sostenibilidad integral

Chile
CH-T1285

1. Antecedentes y Justificación

1.1. Breve contexto del programa de concesiones en Chile: Tradicionalmente, Chile se ha situado como el principal país de la región a la hora de generar un entorno regulatorio e institucional estable para el desarrollo de esquemas de Asociación Público-Privadas (APP) en los sectores de infraestructura económica y social. De acuerdo con el [Infrascopio 2021/2022](#) (BID, The Economist Impact, 2022), Chile tiene un entorno sólido y propicio para las APP, y lidera junto a Brasil el ranking regional que evalúa la capacidad de los países para implementar APP eficientes y sostenibles. Chile publica su primer Ley de Concesiones en 1991; a partir de esa fecha y, hasta 2017, presenta enmiendas que la fortalecen con una mejor política de ejecución y coordinación, transparencia en la asignación de riesgos y modificaciones contractuales. El marco regulatorio establece algunas de las reglas más completas y transparentes de la región para los contratos de APP, incluidos los procedimientos para la adjudicación de contratos, la renegociación y terminación de contratos, la asignación de riesgos, la resolución de disputas y la compensación por actos de autoridad gubernamental, entre otros. Las entidades públicas involucradas en el proceso de APP son independientes y efectivas, y demuestran las mejores prácticas de supervisión y presentación de informes de contratos de su clase. Los sólidos mercados de capitales locales de Chile también ofrecen financiamiento a largo plazo líder en la región para concesiones, con riesgos muy bajos relacionados con acciones regulatorias o gubernamentales. Por tanto, las buenas prácticas del esquema chileno van más allá de los marcos regulatorios e institucionales, permeando en una adecuada preparación de proyectos y financiamiento de éstos, esquemas de gestión de riesgos, y sistemas de evaluación de desempeño e impacto punteros en la región (aún con margen de mejora).

1.2. Áreas de mejora al marco chileno de concesiones – sostenibilidad e impacto social a lo largo del ciclo de proyectos (preparación, financiamiento, evaluación): a pesar de la posición aventajada de Chile en cuanto al desarrollo de concesiones, y su amplia experiencia a lo largo de más de tres décadas, las necesidades del país crecen, los desafíos de la colaboración público-privada se acentúan, y resulta necesario reforzar e innovar tanto los procesos de preparación de proyectos, como el financiamiento de éstos, así como su evaluación – y todo ello desde dos enfoques claros: el de sostenibilidad, e impacto social (cómo equiparar a Chile a los mejores estándares internacionales en la materia). El reciente diagnóstico del [Infrascopio 2021/2022](#) muestra la necesidad de reforzar el programa chileno de concesiones en tres áreas interrelacionadas: A) preparación de proyectos sostenibles – destacando aspectos relacionados a la inclusividad social, participación ciudadana, gestión ambiental y predial; B) financiamiento sostenible de proyectos – destacando la necesidad de explorar alternativas de financiamiento sostenible, a través de (entre otros) bonos verdes y sociales (esto es, sostenibles), y la aplicación de certificaciones internacionales de sostenibilidad; y C) evaluación de proyectos con foco particular en el análisis de impacto social (ex post) y el cumplimiento de objetivos de desarrollo sostenible – que permita comunicar de forma efectiva a la población los resultados y beneficios de los programas y proyectos implementados.

1.3. La oportunidad que presenta la exitosa experiencia de Concesiones en Chile para contribuir a la agenda de desarrollo de América Latina y el Caribe: América Latina y el Caribe (ALC) presenta una importante brecha de infraestructura, tanto en términos de cantidad, como calidad, sostenibilidad y eficiencia. Las necesidades del sector, unidas al complejo contexto macroeconómico y fiscal, obligan al Sector Público a buscar soluciones eficientes e innovadoras que permitan una participación más activa del sector privado para dar respuesta a los objetivos de desarrollo de la

región. Como recoge el reciente diagnóstico del Infrascopio 2021/2022, los países de América Latina y el Caribe han dado pasos significativos en la creación de entornos propicios para desarrollar e implementar APP eficientes y sostenibles a lo largo de los últimos años. Después de más de una década de progreso, las bases normativas e institucionales están en gran medida establecidas en toda la región; sin embargo, ahora el enfoque debe estar en las mejoras en la preparación de proyectos, el financiamiento, la gestión de riesgos y las evaluaciones ex post. Y son en estas áreas donde precisamente la experiencia chilena es de gran relevancia para ALC, y de especial interés en áreas como infraestructura social donde las necesidades de la región son enormes. En este sentido, **explorar y poner en valor el conocimiento derivado del exitoso programa chileno es de gran relevancia para toda la región**. Entre otras cuestiones relacionadas a las APP, Chile destaca por su apuesta en 1) la introducción de esquemas innovadores en el fondeo y financiamiento de la infraestructura – esquemas como el valor presente neto de los ingresos ([BID, 2021](#)) y el uso del valor residual son ejemplo de ello –; y 2) una agenda de APP en infraestructura hospitalaria que ha demostrado buenos resultados ([BID, 2021](#)), además de los factores mencionados anteriormente.

2. Objetivos

- 2.1.** El objetivo principal es apoyar y desarrollar recomendaciones para el fortalecimiento del Programa Chileno de Concesiones en la fase de preparación de proyectos, con foco en su sostenibilidad e impacto social.

3. Actividades Clave

- 3.1. Actividad 1:** Reforzar el programa chileno de concesiones en la etapa de preparación de proyectos sostenibles – destacando aspectos relacionados a la inclusividad social, participación ciudadana, gestión ambiental y predial.

4. Resultados y Productos Esperados

- 4.1.** Elaboración de un Manual de recomendaciones prácticas para fortalecer los procesos de preparación de proyectos desde una perspectiva de sostenibilidad integral (que incluye las dimensiones ambientales, social) para fomentar el cumplimiento de los ODS, la participación ciudadana y de comunidades locales, género e inclusividad.

5. Calendario del Proyecto e Hitos

- 5.1.** La totalidad de los entregables de esta consultoría deben finalizarse antes del 31 de diciembre de 2023.
- Plan de trabajo y Outline del Manual: 2da semana después del inicio de la consultoría.
 - Entrega de la versión preliminar del Manual: agosto 2023.
 - Entrega de la versión final del Manual: diciembre 2023.

6. Supervisión e Informes

- 6.1.** Todos los informes y documentos deberán ser enviados para aceptación del Líder de Equipo de la TC, Ancor Suarez (ancors@iadb.org) y al Jefe de Equipo Alterno, Gastón Astesiano (gastona@iadb.org).

7. Cronograma de Pagos

Calendario de pagos	
Resultado	%
1. Aceptación de la versión preliminar del Manual.	50%
2. Entrega final del Manual con las recomendaciones prácticas.	50%
TOTAL	100%

Habilidades que necesitarás: Destaque las habilidades sobre la experiencia.

- **Educación:** Maestría en Economía, Política Pública, Relaciones Internacionales o afines.
- **Experiencia:** Al menos cinco años de experiencia en desarrollo de reportes estadísticos y de investigación y conocimiento en temas de Asociaciones Público-Privadas.
- **Idiomas:** español.

Competencias Generales y Técnicas: capacidades analíticas, habilidad para presentar contenidos de investigación para audiencias no familiarizadas.

Resumen de la oportunidad:

- **Tipo de contrato y modalidad:** TO.
- **Duración del contrato:** 7 meses.
- **Fecha de inicio:** junio 2023.
- **Persona responsable:** Ancor Suárez (ancors@iadb.org), Especialista Senior en Asociaciones Público-Privadas.

Nuestra cultura: Trabajando con nosotros, estarás rodeada por un grupo diverso de expertos en todo tipo de campos de desarrollo, incluyendo transporte, salud, género y diversidad, comunicaciones y más.

Sobre nosotros: En el Banco Interamericano de Desarrollo, estamos dedicados a mejorar vidas. Desde 1959, hemos sido una fuente importante de financiamiento a largo plazo para el desarrollo económico, social e institucional en América Latina y el Caribe. Sin embargo, hacemos más que prestar. Nos asociamos con nuestros 48 países miembros para proporcionar a América Latina y el Caribe investigaciones de vanguardia sobre temas de desarrollo relevantes, asesoramiento de políticas para informar sus decisiones y asistencia técnica para mejorar la planificación y ejecución de proyectos. Para ello, necesitamos personas que no sólo tengan las habilidades adecuadas, sino que también sean apasionadas por mejorar vidas.

Pago y Condiciones: La compensación será determinada de acuerdo con las políticas y procedimientos del Banco. El Banco, en conformidad con las políticas aplicables, podrá contribuir a los gastos de viaje y mudanza. Adicionalmente, los candidatos deberán ser ciudadanos de uno de los países miembros del BID.

Consanguinidad: De conformidad con la política del Banco aplicable, los candidatos con parientes (incluyendo cuarto grado de consanguinidad y segundo grado de afinidad, incluyendo conyugue) que trabajan para el BID, BID Invest, o FOMIN como funcionario o contractual de la fuerza contractual complementaria, no serán elegibles para proveer servicios al Banco.

Diversidad: El Banco está comprometido con la diversidad e inclusión y la igualdad de oportunidades para todos los candidatos. Acogemos la diversidad sobre la base de género, edad, educación, origen nacional, origen étnico, raza, discapacidad, orientación sexual, y religión. Alentamos a aplicar a mujeres, afrodescendientes y a personas de origen indígena.

TÉRMINOS DE REFERENCIA

Elaboración de un Manual de recomendaciones prácticas para el desarrollo de alternativas de financiamiento sostenible

Chile
CH-T1285

1. Antecedentes y Justificación

1.1. Breve contexto del programa de concesiones en Chile: Tradicionalmente, Chile se ha situado como el principal país de la región a la hora de generar un entorno regulatorio e institucional estable para el desarrollo de esquemas de Asociación Público-Privadas (APP) en los sectores de infraestructura económica y social. De acuerdo con el [Infrascopio 2021/2022](#) (BID, The Economist Impact, 2022), Chile tiene un entorno sólido y propicio para las APP, y lidera junto a Brasil el ranking regional que evalúa la capacidad de los países para implementar APP eficientes y sostenibles. Chile publica su primer Ley de Concesiones en 1991; a partir de esa fecha y, hasta 2017, presenta enmiendas que la fortalecen con una mejor política de ejecución y coordinación, transparencia en la asignación de riesgos y modificaciones contractuales. El marco regulatorio establece algunas de las reglas más completas y transparentes de la región para los contratos de APP, incluidos los procedimientos para la adjudicación de contratos, la renegociación y terminación de contratos, la asignación de riesgos, la resolución de disputas y la compensación por actos de autoridad gubernamental, entre otros. Las entidades públicas involucradas en el proceso de APP son independientes y efectivas, y demuestran las mejores prácticas de supervisión y presentación de informes de contratos de su clase. Los sólidos mercados de capitales locales de Chile también ofrecen financiamiento a largo plazo líder en la región para concesiones, con riesgos muy bajos relacionados con acciones regulatorias o gubernamentales. Por tanto, las buenas prácticas del esquema chileno van más allá de los marcos regulatorios e institucionales, permeando en una adecuada preparación de proyectos y financiamiento de éstos, esquemas de gestión de riesgos, y sistemas de evaluación de desempeño e impacto punteros en la región (aún con margen de mejora).

1.2. Áreas de mejora al marco chileno de concesiones – sostenibilidad e impacto social a lo largo del ciclo de proyectos (preparación, financiamiento, evaluación): a pesar de la posición aventajada de Chile en cuanto al desarrollo de concesiones, y su amplia experiencia a lo largo de más de tres décadas, las necesidades del país crecen, los desafíos de la colaboración público-privada se acentúan, y resulta necesario reforzar e innovar tanto los procesos de preparación de proyectos, como el financiamiento de éstos, así como su evaluación – y todo ello desde dos enfoques claros: el de sostenibilidad, e impacto social (cómo equiparar a Chile a los mejores estándares internacionales en la materia). El reciente diagnóstico del [Infrascopio 2021/2022](#) muestra la necesidad de reforzar el programa chileno de concesiones en tres áreas interrelacionadas: A) preparación de proyectos sostenibles – destacando aspectos relacionados a la inclusividad social, participación ciudadana, gestión ambiental y predial; B) financiamiento sostenible de proyectos – destacando la necesidad de explorar alternativas de financiamiento sostenible, a través de (entre otros) bonos verdes y sociales (esto es, sostenibles), y la aplicación de certificaciones internacionales de sostenibilidad; y C) evaluación de proyectos con foco particular en el análisis de impacto social (ex post) y el cumplimiento de objetivos de desarrollo sostenible – que permita comunicar de forma efectiva a la población los resultados y beneficios de los programas y proyectos implementados.

1.3. La oportunidad que presenta la exitosa experiencia de Concesiones en Chile para contribuir a la agenda de desarrollo de América Latina y el Caribe: América Latina y el Caribe (ALC) presenta una importante brecha de infraestructura, tanto en términos de cantidad, como calidad, sostenibilidad y eficiencia. Las necesidades del sector, unidas al complejo contexto macroeconómico y fiscal, obligan al Sector Público a buscar soluciones eficientes e innovadoras que permitan una participación más activa del sector privado para dar respuesta a los objetivos de desarrollo de la región. Como recoge el reciente diagnóstico del Infrascopio 2021/2022, los países de América Latina

y el Caribe han dado pasos significativos en la creación de entornos propicios para desarrollar e implementar APP eficientes y sostenibles a lo largo de los últimos años. Después de más de una década de progreso, las bases normativas e institucionales están en gran medida establecidas en toda la región; sin embargo, ahora el enfoque debe estar en las mejoras en la preparación de proyectos, el financiamiento, la gestión de riesgos y las evaluaciones ex post. Y son en estas áreas donde precisamente la experiencia chilena es de gran relevancia para ALC, y de especial interés en áreas como infraestructura social donde las necesidades de la región son enormes. En este sentido, **explorar y poner en valor el conocimiento derivado del exitoso programa chileno es de gran relevancia para toda la región**. Entre otras cuestiones relacionadas a las APP, Chile destaca por su apuesta en 1) la introducción de esquemas innovadores en el fondeo y financiamiento de la infraestructura – esquemas como el valor presente neto de los ingresos ([BID, 2021](#)) y el uso del valor residual son ejemplo de ello –; y 2) una agenda de APP en infraestructura hospitalaria que ha demostrado buenos resultados ([BID, 2021](#)), además de los factores mencionados anteriormente.

2. **Objetivos**

- 2.1. El objetivo principal es apoyar y desarrollar recomendaciones para el fortalecimiento del Programa Chileno de Concesiones en la fase de financiamiento de proyectos, con foco en su sostenibilidad e impacto social.

3. **Actividades Clave**

- 3.1. **Actividad 1:** Reforzar el programa chileno de concesiones en la etapa de financiamiento sostenible de proyectos – destacando la necesidad de explorar alternativas de financiamiento sostenible, a través de (entre otros) bonos verdes y sociales (esto es, sostenibles), y la aplicación de certificaciones internacionales de sostenibilidad.

4. **Resultados y Productos Esperados**

- 4.1. Elaboración de un Manual de recomendaciones prácticas para el desarrollo de alternativas de financiamiento sostenible de las Concesiones en Chile, con foco en el rol de bonos verdes y sociales (sostenibles), atendiendo a la experiencia regional y extrarregional, identificando brechas en las condiciones de las bases de licitación actuales y cuáles serían las mejores condiciones para favorecer la llegada de inversionistas sostenibles. Finalmente, el Manual debe reflejar el camino hacia potenciales sellos / certificaciones en materia de sostenibilidad.

5. **Calendario del Proyecto e Hitos**

- 5.1. La totalidad de los entregables de esta consultoría deben finalizarse antes del 30 de junio de 2023.
- Plan de trabajo y Outline del Manual: 2da semana después del inicio de la consultoría.
 - Entrega de la versión preliminar del Manual: abril 2023.
 - Entrega de la versión final del Manual: junio 2023.

6. **Supervisión e Informes**

- 6.1. Todos los informes y documentos deberán ser enviados para aceptación del Líder de Equipo de la TC, Ancor Suarez (ancors@iadb.org) y al Jefe de Equipo Alterno, Gastón Astesiano (gastona@iadb.org).

7. Cronograma de Pagos

Calendario de pagos	
Resultado	%
1. Aceptación de la versión preliminar del Manual.	50%
2. Entrega final del Manual con las recomendaciones prácticas.	50%
TOTAL	100%

Habilidades que necesitarás: Destaque las habilidades sobre la experiencia.

- **Educación:** Maestría en Economía, Política Pública, Relaciones Internacionales o afines.
- **Experiencia:** Al menos cinco años de experiencia en desarrollo de reportes estadísticos y de investigación y conocimiento en temas de Asociaciones Público-Privadas.
- **Idiomas:** español.

Competencias Generales y Técnicas: capacidades analíticas, habilidad para presentar contenidos de investigación para audiencias no familiarizadas.

Resumen de la oportunidad:

- **Tipo de contrato y modalidad:** TO.
- **Duración del contrato:** 5 meses.
- **Fecha de inicio:** febrero 2023.
- **Persona responsable:** Ancor Suárez (ancors@iadb.org), Especialista en Asociaciones Público-Privadas.

Nuestra cultura: Trabajando con nosotros, estarás rodeada por un grupo diverso de expertos en todo tipo de campos de desarrollo, incluyendo transporte, salud, género y diversidad, comunicaciones y más.

Sobre nosotros: En el Banco Interamericano de Desarrollo, estamos dedicados a mejorar vidas. Desde 1959, hemos sido una fuente importante de financiamiento a largo plazo para el desarrollo económico, social e institucional en América Latina y el Caribe. Sin embargo, hacemos más que prestar. Nos asociamos con nuestros 48 países miembros para proporcionar a América Latina y el Caribe investigaciones de vanguardia sobre temas de desarrollo relevantes, asesoramiento de políticas para informar sus decisiones y asistencia técnica para mejorar la planificación y ejecución de proyectos. Para ello, necesitamos personas que no sólo tengan las habilidades adecuadas, sino que también sean apasionadas por mejorar vidas.

Pago y Condiciones: La compensación será determinada de acuerdo con las políticas y procedimientos del Banco. El Banco, en conformidad con las políticas aplicables, podrá contribuir a los gastos de viaje y mudanza. Adicionalmente, los candidatos deberán ser ciudadanos de uno de los países miembros del BID.

Consanguinidad: De conformidad con la política del Banco aplicable, los candidatos con parientes (incluyendo cuarto grado de consanguinidad y segundo grado de afinidad, incluyendo conyugue) que trabajan para el BID, BID Invest, o FOMIN como funcionario o contractual de la fuerza contractual complementaria, no serán elegibles para proveer servicios al Banco.

Diversidad: El Banco está comprometido con la diversidad e inclusión y la igualdad de oportunidades para todos los candidatos. Acogemos la diversidad sobre la base de género, edad, educación, origen nacional, origen étnico, raza, discapacidad, orientación sexual, y religión. Alentamos a aplicar a mujeres, afrodescendientes y a personas de origen indígena.

TÉRMINOS DE REFERENCIA

Desarrollo de metodología/herramienta para la evaluación ex - post desde una perspectiva de impacto social y sostenibilidad integral

Chile
CH-T1285

1. Antecedentes y Justificación

1.1. Breve contexto del programa de concesiones en Chile: Tradicionalmente, Chile se ha situado como el principal país de la región a la hora de generar un entorno regulatorio e institucional estable para el desarrollo de esquemas de Asociación Público-Privadas (APP) en los sectores de infraestructura económica y social. De acuerdo con el [Infrascopio 2021/2022](#) (BID, The Economist Impact, 2022), Chile tiene un entorno sólido y propicio para las APP, y lidera junto a Brasil el ranking regional que evalúa la capacidad de los países para implementar APP eficientes y sostenibles. Chile publica su primer Ley de Concesiones en 1991; a partir de esa fecha y, hasta 2017, presenta enmiendas que la fortalecen con una mejor política de ejecución y coordinación, transparencia en la asignación de riesgos y modificaciones contractuales. El marco regulatorio establece algunas de las reglas más completas y transparentes de la región para los contratos de APP, incluidos los procedimientos para la adjudicación de contratos, la renegociación y terminación de contratos, la asignación de riesgos, la resolución de disputas y la compensación por actos de autoridad gubernamental, entre otros. Las entidades públicas involucradas en el proceso de APP son independientes y efectivas, y demuestran las mejores prácticas de supervisión y presentación de informes de contratos de su clase. Los sólidos mercados de capitales locales de Chile también ofrecen financiamiento a largo plazo líder en la región para concesiones, con riesgos muy bajos relacionados con acciones regulatorias o gubernamentales. Por tanto, las buenas prácticas del esquema chileno van más allá de los marcos regulatorios e institucionales, permeando en una adecuada preparación de proyectos y financiamiento de éstos, esquemas de gestión de riesgos, y sistemas de evaluación de desempeño e impacto punteros en la región (aún con margen de mejora).

1.2. Áreas de mejora al marco chileno de concesiones – sostenibilidad e impacto social a lo largo del ciclo de proyectos (preparación, financiamiento, evaluación): a pesar de la posición aventajada de Chile en cuanto al desarrollo de concesiones, y su amplia experiencia a lo largo de más de tres décadas, las necesidades del país crecen, los desafíos de la colaboración público-privada se acentúan, y resulta necesario reforzar e innovar tanto los procesos de preparación de proyectos, como el financiamiento de éstos, así como su evaluación – y todo ello desde dos enfoques claros: el de sostenibilidad, e impacto social (cómo equiparar a Chile a los mejores estándares internacionales en la materia). El reciente diagnóstico del [Infrascopio 2021/2022](#) muestra la necesidad de reforzar el programa chileno de concesiones en tres áreas interrelacionadas: A) preparación de proyectos sostenibles – destacando aspectos relacionados a la inclusividad social, participación ciudadana, gestión ambiental y predial; B) financiamiento sostenible de proyectos – destacando la necesidad de explorar alternativas de financiamiento sostenible, a través de (entre otros) bonos verdes y sociales (esto es, sostenibles), y la aplicación de certificaciones internacionales de sostenibilidad; y C) evaluación de proyectos con foco particular en el análisis de impacto social (ex post) y el cumplimiento de objetivos de desarrollo sostenible – que permita comunicar de forma efectiva a la población los resultados y beneficios de los programas y proyectos implementados.

1.3. La oportunidad que presenta la exitosa experiencia de Concesiones en Chile para contribuir a la agenda de desarrollo de América Latina y el Caribe: América Latina y el Caribe (ALC) presenta una importante brecha de infraestructura, tanto en términos de cantidad, como calidad, sostenibilidad y eficiencia. Las necesidades del sector, unidas al complejo contexto macroeconómico y fiscal, obligan al Sector Público a buscar soluciones eficientes e innovadoras que permitan una participación más activa del sector privado para dar respuesta a los objetivos de desarrollo de la región. Como recoge el reciente diagnóstico del Infrascopio 2021/2022, los países de América Latina

y el Caribe han dado pasos significativos en la creación de entornos propicios para desarrollar e implementar APP eficientes y sostenibles a lo largo de los últimos años. Después de más de una década de progreso, las bases normativas e institucionales están en gran medida establecidas en toda la región; sin embargo, ahora el enfoque debe estar en las mejoras en la preparación de proyectos, el financiamiento, la gestión de riesgos y las evaluaciones ex post. Y son en estas áreas donde precisamente la experiencia chilena es de gran relevancia para ALC, y de especial interés en áreas como infraestructura social donde las necesidades de la región son enormes. En este sentido, **explorar y poner en valor el conocimiento derivado del exitoso programa chileno es de gran relevancia para toda la región**. Entre otras cuestiones relacionadas a las APP, Chile destaca por su apuesta en 1) la introducción de esquemas innovadores en el fondeo y financiamiento de la infraestructura – esquemas como el valor presente neto de los ingresos ([BID, 2021](#)) y el uso del valor residual son ejemplo de ello –; y 2) una agenda de APP en infraestructura hospitalaria que ha demostrado buenos resultados ([BID, 2021](#)), además de los factores mencionados anteriormente.

2. Objetivos

- 2.1. El objetivo principal es apoyar y desarrollar recomendaciones para el fortalecimiento del Programa Chileno de Concesiones en la fase de evaluación de proyectos, con foco en su sostenibilidad e impacto social.

3. Actividades Clave

- 3.1. **Actividad 1:** Reforzar la evaluación de proyectos con foco particular en el análisis de impacto social (ex post) y el cumplimiento de objetivos de desarrollo sostenible – que permita comunicar de forma efectiva a la población los resultados y beneficios de los programas y proyectos implementados.

4. Resultados y Productos Esperados

- 4.1. Desarrollo de metodología/herramienta para la evaluación ex - post de concesiones en Chile desde una perspectiva de impacto social y sostenibilidad integral, atendiendo a los diversos sectores de infraestructura económica y social.

5. Calendario del Proyecto e Hitos

- 5.1. La totalidad de los entregables de esta consultoría deben finalizarse antes del 31 de diciembre de 2025.
- Entrega de la versión preliminar de la metodología/herramienta: abril 2025.
 - Entrega de la versión final de la metodología/herramienta: diciembre 2025.

6. Supervisión e Informes

- 6.1. Todos los informes y documentos deberán ser enviados para aceptación del Líder de Equipo de la TC, Ancor Suarez (ancors@iadb.org) y al Jefe de Equipo Alterno, Gastón Astesiano (gastona@iadb.org).

7. Cronograma de Pagos

Calendario de pagos	
Resultado	%
1. Aceptación de la versión preliminar de la herramienta/metodología.	50%
2. Entrega final de la herramienta/metodología.	50%
TOTAL	100%

Habilidades que necesitarás: Destaque las habilidades sobre la experiencia.

- **Educación:** Maestría en Economía, Política Pública, Relaciones Internacionales o afines.
- **Experiencia:** Al menos cinco años de experiencia en desarrollo de reportes estadísticos y de investigación y conocimiento en temas de Asociaciones Público-Privadas.
- **Idiomas:** español.

Competencias Generales y Técnicas: capacidades analíticas, habilidad para presentar contenidos de investigación para audiencias no familiarizadas.

Resumen de la oportunidad:

- **Tipo de contrato y modalidad:** TO.
- **Duración del contrato:** 14 meses.
- **Fecha de inicio:** noviembre 2024.
- **Persona responsable:** Ancor Suárez (ancors@iadb.org), Especialista Senior en Asociaciones Público-Privadas.

Nuestra cultura: Trabajando con nosotros, estarás rodeada por un grupo diverso de expertos en todo tipo de campos de desarrollo, incluyendo transporte, salud, género y diversidad, comunicaciones y más.

Sobre nosotros: En el Banco Interamericano de Desarrollo, estamos dedicados a mejorar vidas. Desde 1959, hemos sido una fuente importante de financiamiento a largo plazo para el desarrollo económico, social e institucional en América Latina y el Caribe. Sin embargo, hacemos más que prestar. Nos asociamos con nuestros 48 países miembros para proporcionar a América Latina y el Caribe investigaciones de vanguardia sobre temas de desarrollo relevantes, asesoramiento de políticas para informar sus decisiones y asistencia técnica para mejorar la planificación y ejecución de proyectos. Para ello, necesitamos personas que no sólo tengan las habilidades adecuadas, sino que también sean apasionadas por mejorar vidas.

Pago y Condiciones: La compensación será determinada de acuerdo con las políticas y procedimientos del Banco. El Banco, en conformidad con las políticas aplicables, podrá contribuir a los gastos de viaje y mudanza. Adicionalmente, los candidatos deberán ser ciudadanos de uno de los países miembros del BID.

Consanguinidad: De conformidad con la política del Banco aplicable, los candidatos con parientes (incluyendo cuarto grado de consanguinidad y segundo grado de afinidad, incluyendo conyugue) que trabajan para el BID, BID Invest, o FOMIN como funcionario o contractual de la fuerza contractual complementaria, no serán elegibles para proveer servicios al Banco.

Diversidad: El Banco está comprometido con la diversidad e inclusión y la igualdad de oportunidades para todos los candidatos. Acogemos la diversidad sobre la base de género, edad, educación, origen nacional, origen étnico, raza, discapacidad, orientación sexual, y religión. Alentamos a aplicar a mujeres, afrodescendientes y a personas de origen indígena.

TÉRMINOS DE REFERENCIA

Desarrollo de instrumentos y mecanismos para favorecer la flexibilidad contractual y la adaptación a prácticas innovadoras y superación de obsolescencia tecnológica

Chile
CH-T1285

1. Antecedentes y Justificación

1.1. Breve contexto del programa de concesiones en Chile: Tradicionalmente, Chile se ha situado como el principal país de la región a la hora de generar un entorno regulatorio e institucional estable para el desarrollo de esquemas de Asociación Público-Privadas (APP) en los sectores de infraestructura económica y social. De acuerdo con el [Infrascopio 2021/2022](#) (BID, The Economist Impact, 2022), Chile tiene un entorno sólido y propicio para las APP, y lidera junto a Brasil el ranking regional que evalúa la capacidad de los países para implementar APP eficientes y sostenibles. Chile publica su primer Ley de Concesiones en 1991; a partir de esa fecha y, hasta 2017, presenta enmiendas que la fortalecen con una mejor política de ejecución y coordinación, transparencia en la asignación de riesgos y modificaciones contractuales. El marco regulatorio establece algunas de las reglas más completas y transparentes de la región para los contratos de APP, incluidos los procedimientos para la adjudicación de contratos, la renegociación y terminación de contratos, la asignación de riesgos, la resolución de disputas y la compensación por actos de autoridad gubernamental, entre otros. Las entidades públicas involucradas en el proceso de APP son independientes y efectivas, y demuestran las mejores prácticas de supervisión y presentación de informes de contratos de su clase. Los sólidos mercados de capitales locales de Chile también ofrecen financiamiento a largo plazo líder en la región para concesiones, con riesgos muy bajos relacionados con acciones regulatorias o gubernamentales. Por tanto, las buenas prácticas del esquema chileno van más allá de los marcos regulatorios e institucionales, permeando en una adecuada preparación de proyectos y financiamiento de éstos, esquemas de gestión de riesgos, y sistemas de evaluación de desempeño e impacto punteros en la región (aún con margen de mejora).

1.2. Áreas de mejora al marco chileno de concesiones – sostenibilidad e impacto social a lo largo del ciclo de proyectos (preparación, financiamiento, evaluación): a pesar de la posición aventajada de Chile en cuanto al desarrollo de concesiones, y su amplia experiencia a lo largo de más de tres décadas, las necesidades del país crecen, los desafíos de la colaboración público-privada se acentúan, y resulta necesario reforzar e innovar tanto los procesos de preparación de proyectos, como el financiamiento de éstos, así como su evaluación – y todo ello desde dos enfoques claros: el de sostenibilidad, e impacto social (cómo equiparar a Chile a los mejores estándares internacionales en la materia). El reciente diagnóstico del [Infrascopio 2021/2022](#) muestra la necesidad de reforzar el programa chileno de concesiones en tres áreas interrelacionadas: A) preparación de proyectos sostenibles – destacando aspectos relacionados a la inclusividad social, participación ciudadana, gestión ambiental y predial; B) financiamiento sostenible de proyectos – destacando la necesidad de explorar alternativas de financiamiento sostenible, a través de (entre otros) bonos verdes y sociales (esto es, sostenibles), y la aplicación de certificaciones internacionales de sostenibilidad; y C) evaluación de proyectos con foco particular en el análisis de impacto social (ex post) y el cumplimiento de objetivos de desarrollo sostenible – que permita comunicar de forma efectiva a la población los resultados y beneficios de los programas y proyectos implementados.

1.3. La oportunidad que presenta la exitosa experiencia de Concesiones en Chile para contribuir a la agenda de desarrollo de América Latina y el Caribe: América Latina y el Caribe (ALC) presenta una importante brecha de infraestructura, tanto en términos de cantidad, como calidad, sostenibilidad y eficiencia. Las necesidades del sector, unidas al complejo contexto macroeconómico y fiscal, obligan al Sector Público a buscar soluciones eficientes e innovadoras que permitan una participación más activa del sector privado para dar respuesta a los objetivos de desarrollo de la región. Como recoge el reciente diagnóstico del Infrascopio 2021/2022, los países de América Latina

y el Caribe han dado pasos significativos en la creación de entornos propicios para desarrollar e implementar APP eficientes y sostenibles a lo largo de los últimos años. Después de más de una década de progreso, las bases normativas e institucionales están en gran medida establecidas en toda la región; sin embargo, ahora el enfoque debe estar en las mejoras en la preparación de proyectos, el financiamiento, la gestión de riesgos y las evaluaciones ex post. Y son en estas áreas donde precisamente la experiencia chilena es de gran relevancia para ALC, y de especial interés en áreas como infraestructura social donde las necesidades de la región son enormes. En este sentido, **explorar y poner en valor el conocimiento derivado del exitoso programa chileno es de gran relevancia para toda la región**. Entre otras cuestiones relacionadas a las APP, Chile destaca por su apuesta en 1) la introducción de esquemas innovadores en el fondeo y financiamiento de la infraestructura – esquemas como el valor presente neto de los ingresos ([BID, 2021](#)) y el uso del valor residual son ejemplo de ello –; y 2) una agenda de APP en infraestructura hospitalaria que ha demostrado buenos resultados ([BID, 2021](#)), además de los factores mencionados anteriormente.

2. Objetivos

- 2.1. El objetivo principal es generar instrumentos y mecanismos que otorguen un grado de flexibilidad suficiente sobre los contratos para poder hacer frente a la obsolescencia tecnológica, adaptación a prácticas innovadoras, revisión de estándares, tarifas, y niveles de servicio, entre otros.

3. Actividades Clave

- 3.1. **Actividad 1:** Generar instrumentos y mecanismos que otorguen un grado de flexibilidad suficiente sobre los contratos para poder hacer frente a la obsolescencia tecnológica, adaptación a prácticas innovadoras, revisión de estándares, tarifas, y niveles de servicio, entre otros. Se busca combinar la fortaleza contractual con la necesaria evolución y flexibilidad de los mismos, asegurando el cumplimiento de las partes y salvaguardando el equilibrio económico-financiero de los contratos.

4. Resultados y Productos Esperados

- 4.1. Generación de instrumentos y mecanismos que otorguen un grado de flexibilidad suficiente sobre los contratos para poder hacer frente a la obsolescencia tecnológica, adaptación a prácticas innovadoras, revisión de estándares, tarifas, y niveles de servicio, entre otros.

5. Calendario del Proyecto e Hitos

- 5.1. La totalidad de los entregables de esta consultoría deben finalizarse antes del 30 de junio de 2025.
- Entrega de la versión preliminar de los instrumentos/mecanismos: noviembre 2024.
 - Entrega de la versión final de los instrumentos/mecanismos: junio 2025.

6. Supervisión e Informes

- 6.1. Todos los informes y documentos deberán ser enviados para aceptación del Líder de Equipo de la TC, Ancor Suarez (ancors@iadb.org) y al Jefe de Equipo Alterno, Gastón Astesiano (gastona@iadb.org).

7. Cronograma de Pagos

Calendario de pagos	
Resultado	%
3. Aceptación de la versión preliminar de los instrumentos/mecanismos.	50%
4. Entrega final de los instrumentos/mecanismos.	50%
TOTAL	100%

Habilidades que necesitarás: Destaque las habilidades sobre la experiencia.

- **Educación:** Maestría en Economía, Política Pública, Relaciones Internacionales o afines.
- **Experiencia:** Al menos cinco años de experiencia en desarrollo de reportes estadísticos y de investigación y conocimiento en temas de Asociaciones Público-Privadas.
- **Idiomas:** español.

Competencias Generales y Técnicas: capacidades analíticas, habilidad para presentar contenidos de investigación para audiencias no familiarizadas.

Resumen de la oportunidad:

- **Tipo de contrato y modalidad:** TO.
- **Duración del contrato:** 17 meses.
- **Fecha de inicio:** febrero 2024.
- **Persona responsable:** Ancor Suárez (ancors@iadb.org), Especialista Senior en Asociaciones Público-Privadas.

Nuestra cultura: Trabajando con nosotros, estarás rodeada por un grupo diverso de expertos en todo tipo de campos de desarrollo, incluyendo transporte, salud, género y diversidad, comunicaciones y más.

Sobre nosotros: En el Banco Interamericano de Desarrollo, estamos dedicados a mejorar vidas. Desde 1959, hemos sido una fuente importante de financiamiento a largo plazo para el desarrollo económico, social e institucional en América Latina y el Caribe. Sin embargo, hacemos más que prestar. Nos asociamos con nuestros 48 países miembros para proporcionar a América Latina y el Caribe investigaciones de vanguardia sobre temas de desarrollo relevantes, asesoramiento de políticas para informar sus decisiones y asistencia técnica para mejorar la planificación y ejecución de proyectos. Para ello, necesitamos personas que no sólo tengan las habilidades adecuadas, sino que también sean apasionadas por mejorar vidas.

Pago y Condiciones: La compensación será determinada de acuerdo con las políticas y procedimientos del Banco. El Banco, en conformidad con las políticas aplicables, podrá contribuir a los gastos de viaje y mudanza. Adicionalmente, los candidatos deberán ser ciudadanos de uno de los países miembros del BID.

Consanguinidad: De conformidad con la política del Banco aplicable, los candidatos con parientes (incluyendo cuarto grado de consanguinidad y segundo grado de afinidad, incluyendo conyugue) que trabajan para el BID, BID Invest, o FOMIN como funcionario o contractual de la fuerza contractual complementaria, no serán elegibles para proveer servicios al Banco.

Diversidad: El Banco está comprometido con la diversidad e inclusión y la igualdad de oportunidades para todos los candidatos. Acogemos la diversidad sobre la base de género, edad, educación, origen nacional, origen étnico, raza, discapacidad, orientación sexual, y religión. Alentamos a aplicar a mujeres, afrodescendientes y a personas de origen indígena.

TÉRMINOS DE REFERENCIA

Eventos de diálogo para realizar actividades de intercambio de experiencias y conocimiento de las dimensiones del desarrollo de proyectos público-privados y elaboración de Manual de lecciones aprendidas

Chile
CH-T1285

1. Antecedentes y Justificación

1.1. Breve contexto del programa de concesiones en Chile: Tradicionalmente, Chile se ha situado como el principal país de la región a la hora de generar un entorno regulatorio e institucional estable para el desarrollo de esquemas de Asociación Público-Privadas (APP) en los sectores de infraestructura económica y social. De acuerdo con el [Infrascopio 2021/2022](#) (BID, The Economist Impact, 2022), Chile tiene un entorno sólido y propicio para las APP, y lidera junto a Brasil el ranking regional que evalúa la capacidad de los países para implementar APP eficientes y sostenibles. Chile publica su primer Ley de Concesiones en 1991; a partir de esa fecha y, hasta 2017, presenta enmiendas que la fortalecen con una mejor política de ejecución y coordinación, transparencia en la asignación de riesgos y modificaciones contractuales. El marco regulatorio establece algunas de las reglas más completas y transparentes de la región para los contratos de APP, incluidos los procedimientos para la adjudicación de contratos, la renegociación y terminación de contratos, la asignación de riesgos, la resolución de disputas y la compensación por actos de autoridad gubernamental, entre otros. Las entidades públicas involucradas en el proceso de APP son independientes y efectivas, y demuestran las mejores prácticas de supervisión y presentación de informes de contratos de su clase. Los sólidos mercados de capitales locales de Chile también ofrecen financiamiento a largo plazo líder en la región para concesiones, con riesgos muy bajos relacionados con acciones regulatorias o gubernamentales. Por tanto, las buenas prácticas del esquema chileno van más allá de los marcos regulatorios e institucionales, permeando en una adecuada preparación de proyectos y financiamiento de éstos, esquemas de gestión de riesgos, y sistemas de evaluación de desempeño e impacto punteros en la región (aún con margen de mejora).

1.2. Áreas de mejora al marco chileno de concesiones – sostenibilidad e impacto social a lo largo del ciclo de proyectos (preparación, financiamiento, evaluación): a pesar de la posición aventajada de Chile en cuanto al desarrollo de concesiones, y su amplia experiencia a lo largo de más de tres décadas, las necesidades del país crecen, los desafíos de la colaboración público-privada se acentúan, y resulta necesario reforzar e innovar tanto los procesos de preparación de proyectos, como el financiamiento de éstos, así como su evaluación – y todo ello desde dos enfoques claros: el de sostenibilidad, e impacto social (cómo equiparar a Chile a los mejores estándares internacionales en la materia). El reciente diagnóstico del [Infrascopio 2021/2022](#) muestra la necesidad de reforzar el programa chileno de concesiones en tres áreas interrelacionadas: A) preparación de proyectos sostenibles – destacando aspectos relacionados a la inclusividad social, participación ciudadana, gestión ambiental y predial; B) financiamiento sostenible de proyectos – destacando la necesidad de explorar alternativas de financiamiento sostenible, a través de (entre otros) bonos verdes y sociales (esto es, sostenibles), y la aplicación de certificaciones internacionales de sostenibilidad; y C) evaluación de proyectos con foco particular en el análisis de impacto social (ex post) y el cumplimiento de objetivos de desarrollo sostenible – que permita comunicar de forma efectiva a la población los resultados y beneficios de los programas y proyectos implementados.

1.3. La oportunidad que presenta la exitosa experiencia de Concesiones en Chile para contribuir a la agenda de desarrollo de América Latina y el Caribe: América Latina y el Caribe (ALC) presenta una importante brecha de infraestructura, tanto en términos de cantidad, como calidad, sostenibilidad y eficiencia. Las necesidades del sector, unidas al complejo contexto macroeconómico y fiscal, obligan al Sector Público a buscar soluciones eficientes e innovadoras que permitan una

participación más activa del sector privado para dar respuesta a los objetivos de desarrollo de la región. Como recoge el reciente diagnóstico del Infrascopio 2021/2022, los países de América Latina y el Caribe han dado pasos significativos en la creación de entornos propicios para desarrollar e implementar APP eficientes y sostenibles a lo largo de los últimos años. Después de más de una década de progreso, las bases normativas e institucionales están en gran medida establecidas en toda la región; sin embargo, ahora el enfoque debe estar en las mejoras en la preparación de proyectos, el financiamiento, la gestión de riesgos y las evaluaciones ex post. Y son en estas áreas donde precisamente la experiencia chilena es de gran relevancia para ALC, y de especial interés en áreas como infraestructura social donde las necesidades de la región son enormes. En este sentido, **explorar y poner en valor el conocimiento derivado del exitoso programa chileno es de gran relevancia para toda la región**. Entre otras cuestiones relacionadas a las APP, Chile destaca por su apuesta en 1) la introducción de esquemas innovadores en el fondeo y financiamiento de la infraestructura – esquemas como el valor presente neto de los ingresos ([BID, 2021](#)) y el uso del valor residual son ejemplo de ello –; y 2) una agenda de APP en infraestructura hospitalaria que ha demostrado buenos resultados ([BID, 2021](#)), además de los factores mencionados anteriormente.

2. Objetivos

- 2.1. El objetivo principal busca extraer lecciones aprendidas de la experiencia y conocimiento chileno y otros países acordados, que ayuden a fortalecer los programas de colaboración público-privada en el resto de los países de la región.

3. Actividades Clave

- 3.1. **Actividad 1:** Llevar a cabo actividades de intercambio de experiencias y conocimiento (encuentros y talleres en Chile y en otros países acordados) entre la Dirección General de Concesiones de Chile, e instituciones análogas en otros países de la Región con menor experiencia relativa en alguna de las dimensiones del desarrollo de proyectos de colaboración público-privada (de acuerdo al diagnóstico del Infrascopio), así como el desarrollo de un manual de lecciones aprendidas a partir de estos intercambios. De especial relevancia es conocer la práctica del Panel Técnico de Concesiones como mecanismo de solución de controversias. Son candidatos iniciales Colombia, Costa Rica, Panamá, y Perú.

4. Resultados y Productos Esperados

- 4.1. Organización de Eventos de Diálogo.
- 4.1.1. Coordinación y apoyo logístico.
 - 4.1.2. Socializar la agenda de actividades.
 - 4.1.3. Confirmación y logística de confirmaciones.
 - 4.1.4. Reporte detallado de actividades y recomendaciones finales
- 4.2. Elaboración de un Manual de lecciones aprendidas.

5. Calendario del Proyecto e Hitos

- 5.1. La totalidad de los entregables de esta consultoría deben finalizarse antes del 31 de diciembre de 2024.
- Entrega del plan de trabajo detallado del evento: septiembre 2023.
 - Entrega del reporte de finalización y recomendaciones finales del evento: marzo 2024.
 - Entrega de la versión preliminar del Manual: mayo 2024.
 - Entrega de la versión final del Manual: diciembre 2024.

6. Supervisión e Informes

- 6.1. Todos los informes y documentos deberán ser enviados para aceptación del Líder de Equipo de la TC, Ancor Suarez (ancors@iadb.org) y al Jefe de Equipo Alterno, Gastón Astesiano (gastona@iadb.org).

7. Cronograma de Pagos

Calendario de pagos	
Resultado	%
1. Tras la entrega del plan de trabajo detallado del evento.	25%
2. A la entrega del reporte de finalización y recomendaciones finales del evento.	25%
3. Aceptación de la versión preliminar del Manual.	25%
4. Entrega final del Manual de lecciones aprendidas.	25%
TOTAL	100%

Habilidades que necesitarás: Destaque las habilidades sobre la experiencia.

- **Educación:** Maestría en Economía, Política Pública, Relaciones Internacionales o afines.
- **Experiencia:** Al menos cinco años de experiencia en desarrollo de reportes estadísticos y de investigación y conocimiento en temas de Asociaciones Público-Privadas.
- **Idiomas:** español.

Competencias Generales y Técnicas: capacidades analíticas, habilidad para presentar contenidos de investigación para audiencias no familiarizadas.

Resumen de la oportunidad:

- **Tipo de contrato y modalidad:** SCS.
- **Duración del contrato:** 18 meses.
- **Fecha de inicio:** julio 2023.
- **Persona responsable:** Ancor Suárez (ancors@iadb.org), Especialista en Asociaciones Público Privadas.

Nuestra cultura: Trabajando con nosotros, estarás rodeada por un grupo diverso de expertos en todo tipo de campos de desarrollo, incluyendo transporte, salud, género y diversidad, comunicaciones y más.

Sobre nosotros: En el Banco Interamericano de Desarrollo, estamos dedicados a mejorar vidas. Desde 1959, hemos sido una fuente importante de financiamiento a largo plazo para el desarrollo económico, social e institucional en América Latina y el Caribe. Sin embargo, hacemos más que prestar. Nos asociamos con nuestros 48 países miembros para proporcionar a América Latina y el Caribe investigaciones de vanguardia sobre temas de desarrollo relevantes, asesoramiento de políticas para informar sus decisiones y asistencia técnica para mejorar la planificación y ejecución de proyectos. Para ello, necesitamos personas que no sólo tengan las habilidades adecuadas, sino que también sean apasionadas por mejorar vidas.

Pago y Condiciones: La compensación será determinada de acuerdo a las políticas y procedimientos del Banco. El Banco, en conformidad con las políticas aplicables, podrá contribuir a los gastos de viaje y mudanza. Adicionalmente, los candidatos deberán ser ciudadanos de uno de los países miembros del BID.

Consanguinidad: De conformidad con la política del Banco aplicable, los candidatos con parientes (incluyendo cuarto grado de consanguinidad y segundo grado de afinidad, incluyendo conyugue) que trabajan para el BID, BID Invest, o FOMIN como funcionario o contractual de la fuerza contractual complementaria, no serán elegibles para proveer servicios al Banco.

Diversidad: El Banco está comprometido con la diversidad e inclusión y la igualdad de oportunidades para todos los candidatos. Acogemos la diversidad sobre la base de género, edad, educación, origen nacional, origen étnico, raza, discapacidad, orientación sexual, y religión. Alentamos a aplicar a mujeres, afrodescendientes y a personas de origen indígena.