

## **RESUMEN EJECUTIVO**

### **OBJETIVO**

El objetivo de la consultoría realizada por Grupo Mega, es evaluar las actividades del programa de Desarrollo de la Capacidad Competitiva Agrícola Exportable NO Tradicional, que se han llevado a cabo a los 18 meses de ejecución del mismo. El programa es una Cooperación Técnica NO Reembolsable otorgada a la Asociación Gremial de Exportadores de Productos No Tradicionales de Guatemala por el Banco Interamericano de Desarrollo a través del FOMIN.

El monto de la Cooperación Técnica No Reembolsable otorgada por FOMIN-BID es de US\$1,500,000.00 (un millón quinientos mil dólares de Estados Unidos de América) con una contrapartida de AGEXPRONT por valor de US\$1,000,000.00 (un millón de dólares de Estados Unidos de América) para totalizar US\$2,500,000.00 (dos millones quinientos mil dólares de Estados Unidos de América).

El período de ejecución del programa es de tres años habiendo iniciado en abril de 1999 aunque fue aprobado en abril de 1998.

### **RESULTADOS DE LA EVALUACIÓN**

La evaluación se realizó a los cuatro componentes del programa que son los siguientes:

- Componente de Información y Promoción Comercial sobre Oportunidades existentes;
- Componente de Desarrollo Tecnológico y Protección Agrícola y Ambiental;
- Componente de Desarrollo de Protocolos y Seguridad de la Calidad para nuevos productos;
- Componente de Coordinación, Seguimiento, Evaluación y Apoyo Administrativo.

Cada componente ha llevado a cabo diversas actividades contempladas dentro del programa las cuales han sido realizadas dentro de los lineamientos descritos en el marco de operación del programa.

### **CONCLUSIONES GENERALES:**

De acuerdo a la orientación del programa, las actividades del sub-componente de desarrollo tecnológico se han orientado a la población meta (pequeños y medianos productores), en más del 80%, (de 40 parcelas instaladas, 3 se ejecutan con productores de mayor capacidad financiera). El programa se orienta y se encuentra en la fase netamente de investigación.

Se considera que esta etapa es absolutamente necesaria en el proceso de identificación de nuevos productos, en encontrar mejores áreas para el establecimiento de los cultivos su producción y reproducción de material vegetativo, para las fases subsiguientes (fomento) y para la apertura de nuevos mercados, por lo que se sugiere a las autoridades del BID y la

Junta Directiva de AGEXPRONT realizar una revisión del enfoque de las etapas subsiguientes.

El programa debe ser mayormente enfocado a la investigación y a la preparación de las bases para luego por medio de otros programas complementarios o subsecuentes iniciar la etapa de propagación de la información a la población meta original la cual se verá beneficiada con los adelantos obtenidos en la fase preparatoria.

Por las razones descritas los costos del programa a la fecha han sido mayormente enfocados a la identificación de los diez productos y a la asistencia técnica de los productores que han solicitado participar en la etapa de investigación. El componente de capacitación reporta una buena implementación financiera.

## **CONCLUSIONES POR COMPONENTE:**

### **Componente de Información y Promoción Comercial sobre Oportunidades existentes;**

1. El programa ha cumplido con la meta de establecer un listado de diez productos no tradicionales con potencial mercado al nivel internacional. Este proceso se llevó más tiempo de lo programado lo que ha causado desfases en la ejecución de los otros componentes.
2. Al haberse terminado el proceso de identificación en noviembre del año 2000, se espera en el año 2001 iniciar la promoción masiva de los estos productos por medio de las actividades contempladas en los otros componentes.
3. Se está tomando en consideración un listado de 15 productos adicionales para ser promovidos a través de programas complementarios al descrito en este documento.

### **Componente de Desarrollo Tecnológico y Protección Agrícola y Ambiental;**

#### **Subcomponente de Desarrollo Tecnológico**

El subcomponente de Desarrollo Tecnológico es ejecutado por el Programa de Investigación Agrícola Aplicada - ARF -, quien adicionalmente a sus responsabilidades de investigación en campo, brinda apoyo a grupos de productores en los procesos iniciales de consolidación de grupos, legislación de convenios y aspectos de organización.

1. El subcomponente de Desarrollo Tecnológico ha iniciado la fase de cultivo de tres de los diez productos encontrándose parcelas de Carambola Dulce, Guayaba thailandesa y Persimón. Las diferentes parcelas pertenecen en su mayoría a pequeños y medianos agricultores que han solicitado el apoyo al programa para desarrollar los proyectos de investigación a través de la identificación de parcelas de investigación de las cuales son propietarios. Este componente cuenta con un listado de aproximadamente 40 parcelas investigativas que fueron visitadas por los evaluadores del programa conjuntamente con los técnicos de AGEXPRONT. La mayoría de las parcelas presentan un buen desarrollo vegetativo.
2. De las visitas a las parcelas de investigación se puede concluir que la mayoría pertenecen a pequeños y medianos productores, considerando que los pequeños no cuentan con tierra ni recursos financieros disponibles para un proceso de investigación, por ser altamente caro es

conveniente considerar los aportes en mano de obra y arrendamiento de la tierra como parte del aporte de los mismos a los proyectos.

También es conveniente indicar que durante esta fase no se registran mayores ingresos que permitan cubrir los costos y los riesgos de estos procesos de investigación.

3. El programa considera la devolución de los fondos invertidos cuando los proyectos de investigación no funcionen. Sin embargo no se ha dado ningún caso a la fecha. No existe tampoco ningún mecanismo previsto para este tipo de casos.
4. Dentro de los propietarios de parcelas investigativas se encontraron tres tipos de beneficiarios:
  - 4.1 Productores medianos agrupados en grupos pequeños (6-10 personas) con mediana capacidad financiera pero con problemas de financiamiento para continuar la siembra a niveles comerciales y exportables. Estos ya cuentan con un proceso de siembra avanzado y algunos ya en cosecha.
  - 4.2 Productores medianos agrupados en grupos más numerosos (200 personas) como Cooperativas u organizaciones locales existentes en el área, que actualmente están en una etapa inicial de siembra y no han obtenido ningún beneficio.
  - 4.3 Agricultores relativamente grandes que han aportado tierra y recursos para realizar la fase de investigación y que están en fases iniciales de producción. Estos productores están agrupados familiarmente.
5. Las parcelas visitadas muestran plantaciones de únicamente tres productos de la lista de 10 y que son: Carambola, Guayaba y Persimón. Otras parcelas visitadas tienen limón persa, aguacate, loroco, pitahaya, plátano procesado, plantas medicinales y champiñones. La siembra de otros productos se inició paralelamente a la identificación de los 10 productos y se continúan apoyando por estar en la lista larga de 15 productos adicionales.
6. Todas las parcelas visitadas, unas de inicio reciente, cuentan con apoyo directo de AGEXPRONT mediante transferencia tecnológica, asistencia técnica, provisión de insumos y en algunas parcelas los propietarios han sido capacitados en buenas prácticas e inocuidad. Además se encontró presencia del Instituto Ciencia y Tecnología Agrícola - ICTA - y del Ministerio de Ganadería y Agricultura - MAGA, de programas como PREAPAZ además de algunas organizaciones no gubernamentales. Estas entidades realizan actividades de asesoría técnica y sistemas de riego. El MAGA y el ICTA están en coordinación con el programa de AGEXPRONT-BID, las otras entidades no han participado del programa.

#### **Subcomponente de Protección Agrícola y Ambiental:**

1. El subcomponente de Protección Agrícola y Ambiental muestra una implementación considerable ya que el programa de capacitación en Buenas Prácticas ha sido ejecutado con cobertura a empresas grandes de manufactura, pequeños parcelarios, empresas medianas de producción agrícola y agricultores medianos individuales.
2. El impacto de la capacitación ha dado resultados ya que en los últimos dos años ningún producto agrícola de exportación que ha seguido los lineamientos del Sistema de Certificación de inocuidad agrícola, ha sido rechazado por requisitos de sanidad o de inocuidad. Las capacitaciones en buenas prácticas permiten a los beneficiarios de las mismas manejar los productos con los estándares de higiene y sanidad requeridos por los compradores.

3. Un beneficio indirecto y marginal del proceso de capacitación que se observó en las entrevistas con los beneficiarios es que especialmente los pequeños y medianos agricultores y empleados de fabricas y fincas, afirman que las capacitaciones han realizado un cambio en su vida familiar ya que las buenas prácticas son aplicables en sus hogares y con sus familias lo que ha contribuido a mejorar su nivel de vida.
4. AGEXPRONT ha iniciado el proceso de Certificación de Inocuidad y Buenas Prácticas a empresas o fincas pertenecientes a la cadena exportadora. Este proceso de certificación cuenta con lineamientos obtenidos en los procesos de Calidad Total ISO 14,000, para los sectores mas especializados de la agro - industria mundial. En Guatemala ninguna empresa de este tipo cuenta con certificado de Calidad Total aunque ya varias tienen el certificado otorgado por AGEXPRONT.

### **Componente de Desarrollo de Protocolos**

Los protocolos de admisibilidad de nuevos productos con potencial de exportación tienen como requisito previo la evaluación del impacto en la ecología y agricultura del país importador. Dicha evaluación se realiza a través de la conducción de los Análisis de Riesgos de Plagas (ARP's). Si la evaluación determina la existencia de un riesgo potencial de introducción de plagas a través del intercambio de productos agrícolas, el país importador define los lineamientos para el manejo del riesgo mediante la implementación de algún tratamiento cuarentenario.

Actualmente, en nuestro país no se cuenta con el recurso humano capacitado para la conducción de ARP's de productos con potencial de exportación que ayude a aumentar la lista de productos admisibles en el mercado internacional.

### **Componente de Coordinación del Proyecto**

1. El componente de Coordinación muestra actividades cumplidas según cronograma. Se pueden mencionar algunos problemas de índole menor:
  - 1.1 El retraso en la identificación de los 10 productos que se debió a factores externos al manejo administrativo.
  - 1.2 A opinión de los técnicos asignados al proyecto han existido algunos retrasos en el desembolso para pago de insumos.
  - 1.3 Se han identificado rubros para los cuales no hay partidas presupuestadas y las cuales requieren de financiamiento para mejorar la implementación de los componentes correspondientes. Tal el caso de viáticos y gastos de transporte de los técnicos que actualmente no se cubren y constituyen una restricción a las visitas de supervisión y de asistencia técnica de los proyectos.
2. Según datos proporcionados por el Director de Desarrollo de AGEXPRONT y por miembros de la Junta Directiva de la Comisión Agrícola, el programa es de vital importancia para la economía del país especialmente ante la crisis de precios del café lo cual proporciona interés de sectores tradicionales por cultivos no tradicionales. Por esta razón se buscan financiamientos que permitan garantizar la sostenibilidad del proceso iniciado con el programa FOMIN-BID.

## **RECOMENDACIONES ESPECIFICAS PARA COMPONENTES DEL PROGRAMA.**

### **Componente de Información y Promoción Comercial sobre Oportunidades existentes;**

1. En vista que los 10 productos han sido recientemente identificados, se debe realizar un diagnóstico inmediato de la situación actual de cada producto en Guatemala para iniciar con la promoción de nuevas parcelas adicionales a las que ya se están apoyando en los tres Productos mencionados en el párrafo cinco del artículo anterior. Con relación al material vegetativo, debe facilitarse la información y el apoyo técnico para obtener el material, con la calidad que se requiere y de la procedencia que se estime conveniente de acuerdo a los criterios técnicos del subcomponente de Desarrollo Tecnológico.
2. Se recomienda que los documentos entregados por la firma GEOMAR sean reproducidos y entregados a los técnicos para iniciar el proceso de promoción de los productos. Estos documentos de información técnica (folletos, manuales de cultivo, trifoliales, etc.) debieran ser elaborados con base en la experiencia de campo que los proyectos de investigación generan o están generando. Deberá darse el apoyo financiero a esta actividad.
3. Hay productos cuyo costo de producción es alto como el caso de los ANTURIOS lo que hace que los productos identificados en la lista de 10 no estén acordes a la población meta del programa.
4. Se sugiere la búsqueda de mercados en el área del Caribe y Centro América para la exportación de frutas no admisibles en Estados Unidos.
5. Se deben editar guías para pequeños y medianos productores con información en base a la experiencia que los técnicos de ARF obtengan en el período de la investigación.
6. Se sugiere considerar otros productos además de los incluidos en la lista de diez, que puedan ser promovidos al nivel de pequeños y medianos agricultores y que no requieran de un financiamiento tan alto ya que AGEXPRONT, por el momento, no cuenta con una línea de financiamiento para los potenciales usuarios del programa. Existe una solicitud ante el Banco Centroamericano de Integración Económica -BCIE- pero que no contempla financiamiento para la producción o comercialización de productos.

### **Componente de Desarrollo Tecnológico y Protección Agrícola y Ambiental;**

#### **Subcomponente de Desarrollo Tecnológico**

1. En forma de resumen se hacen las siguientes recomendaciones: Aceptar como parte del 25%, de aporte de los beneficiarios, el valor de la tierra y mano de obra, por considerarse que en esta fase de investigación, los costos son altos y se perciben pocos ingresos que permitan cubrir los rubros mencionados. En esta misma línea se sugiere no cobrar los gastos de asistencia técnica hasta que se obtengan los beneficios de la cosecha y venta del producto.
2. Para la debida supervisión de parcelas se sugiere crear una partida para financiar algunos gastos de viáticos y transporte para el equipo técnico de ARF, (director ejecutivo, técnicos, etc.) que pudieran ser un porcentaje de los mismos. Asimismo es importante destinar recursos financieros para la compra de equipos y materiales que contribuyan a los trabajos

de investigación (cámaras fotográficas, equipos de cómputo, equipo mínimo de laboratorio, etc.).

3. Se plantea la necesidad de importar tecnología para los técnicos de AGEXPRONT y del MAGA mediante viajes de capacitación y transferencia de tecnología a este personal de países donde los cultivos de los productos identificados se encuentren en fases de producción y comercialización avanzados.

Esto permitiría que se conozcan problemas, métodos de siembra y de cosecha, procesos de empaque y estándares de calidad de los productos identificados para poder asesora convenientemente a los futuros involucrados en el proceso.

4. Elaborar un diagnóstico de la situación actual en Guatemala de cada producto del listado de diez.
5. Fomentar la formación de asociaciones de productores y difundir los beneficios del programa a través de las que ya existen.
6. Se sugiere elaborar fichas técnicas de las parcelas de investigación para llevar un control exacto de costos y datos de la producción.
7. Implementar sedes permanentes en áreas específicas del interior del país para garantizar presencia en las parcelas.
8. Fomentar viveros para reproducción de material vegetativo
9. Encontrar líneas de crédito para los pequeños agricultores que desean incorporarse a la producción de los productos identificados.

#### Subcomponente de Protección Agrícola y ambiental.

1. El subcomponente de PIPAA muestra una implementación considerable ya que el programa de capacitación en Buenas Prácticas e Inocuidad ha sido ejecutado con amplia cobertura en fincas, empresas grandes de manufactura, parcelas de pequeños y medianos agricultores. Sin embargo la capacitación debe de tener continuidad en cuanto a la supervisión de los técnicos de AGEXPRONT. Esto específicamente en los casos de pequeños y medianos agricultores individuales y no tanto en empresas o fincas organizadas. Por los resultados de las encuestas se comprobó que el material visual (videos y fotografías) es el que más impacto ha tenido por lo que se sugiere imprimir pósters y más folletos para repartir así como reproducir videos que puedan estar a la venta para crear paquetes que las empresas o individuos pertenecientes a grupos pequeños puedan tener constantemente en su posesión. Esto tendría impacto indirecto adicionales al poderse circular entre otros círculos no cubiertos por AGEXPRONT actualmente.
2. Para iniciar un plan de promoción y responder a las demandas que surgirán por el mismo se plantea la necesidad de crear sedes regionales de AGEXPRONT con unidades de apoyo mínimas en regiones como Las Verapaces, Costa Sur, Oriente y Occidente del país. Esto se puede hacer por medio de alianzas con entidades que son afines y tienen presencia en cada una de las áreas mencionadas por ejemplo el MAGA, el ICTA, la Cámara de Comercio.
3. A forma de resumen se pueden mencionar varias recomendaciones explícitamente detalladas en el documento de evaluación: fortalecer estrategias de comunicación para sensibilizar a los productores, desarrollar material didáctico, formar personal capacitador adecuado a las

diferentes culturas del país, identificar líneas de crédito para pequeños agricultores, seguir apoyando a los laboratorios de análisis, fortalecimiento interno de PIPAA en capacitación y equipo.

### **Componente de Desarrollo de Protocolos**

1. El Desarrollo de Protocolos debe ser revisado para negociar con el Ministerio de Agricultura y Ganadería el aporte de una contrapartida para el componente. Esto permite disponer parcialmente de los fondos asignados al componente que pueden ser ubicados en rubros como viáticos y transporte o intercambio de experiencias para los técnicos. Este tema por ser de interés nacional deber ser negociado y trabajado en total congruencia con el MAGA para lograr la implementación de estas políticas como políticas nacionales.
2. Capacitación en Análisis de Riesgos de Plagas (ARPs) para incrementar el número y el nivel de técnicos que realizan estos estudios necesarios en las negociaciones de protocolos. Se identificó la necesidad de realizar dichas negociaciones con el Gobierno de Estados Unidos, concentrando los esfuerzos en los diez productos identificados en el primer componente del programa.

## **RECOMENDACIONES GENERALES PARA EL PROGRAMA**

1. Se sugiere que a corto plazo, se lleve a cabo un taller de planificación estratégica con todos los integrantes del programa para elaborar el plan de trabajo del presente año, tomando en cuenta las experiencias de campo y las recomendaciones incluidas en este documento. En este taller deberá participar un representante del BID-FOMIN y se sugiere invitar a otras entidades cooperantes para que aporten ideas al programa, incluyendo un representante del BCIE para iniciar un acercamiento técnico con esa entidad. La agenda para este taller debe incluir la elaboración de un FODA para el programa

Al considerar el Desarrollo Tecnológico como responsable del proceso del establecimiento de las parcelas de investigación de los nuevos productos se recomienda especial apoyo a la supervisión de las mismas ya que del éxito de estas parcelas dependerá el futuro del programa en las etapas de promoción, desarrollo fomento y comercialización subsiguientes.

2. En vista de tratarse de un programa con proyección de impacto en el futuro de la economía de Guatemala, se sugiere diseñar una presentación y convocar a la comunidad cooperante a una reunión para la búsqueda de fondos.
3. Se sugiere promover la integración de los diferentes componentes involucrados dentro del programa ya que a la fecha se han realizado actividades importantes en cada uno de ellos pero no se han integrado para trabajar coordinadamente la parte tecnológica y el componente de capacitación.
4. Como parte de la estrategia para garantizar la sostenibilidad del programa se sugiere buscar fondos para crear una línea de financiamiento para la producción y comercialización de nuevos productos, enfocada especialmente a pequeños y medianos agricultores o grupos organizados. Este programa deberá ser complementario al que se busca financiar por medio del BCIE. Puede trabajar por medio de alianzas estratégicas con entidades bancarias, ONGS y otras permitiendo la expansión del programa en el ámbito nacional y la creación de mecanismos como fondos de garantía o fideicomisos que faciliten el manejo del programa.

5. Se sugiere que la línea de financiamiento no sea administrada por AGEXPRONT sino por una institución bancaria que cuente con los mecanismos y la experiencia para hacerlo. Sin embargo AGEXPRONT deberá participar del programa de créditos como miembro importante aplicando el concepto de ACOMPAÑAMIENTO SOLIDARIO para garantizar la sostenibilidad de los proyectos a mediano y largo plazo. Esto significa que AGEXPRONT no sólo podrá identificar proyectos interesantes para ser financiados sino aportará asistencia técnica, capacitación y transferencia de tecnología, por períodos de tiempo suficientes para garantizar el éxito de los proyectos a largo plazo.
6. Para agilizar los procesos con entidades gubernamentales se recomienda la creación de una pequeña comisión de cabildeo dentro de AGEXPRONT que agilice los trámites requeridos para la aprobación de préstamos o donaciones en caso se llegue a término los que están en proceso, tal el caso de BCIE.
7. A la Junta Directiva de la Comisión Agrícola se le sugiere gestionar reuniones con la Presidencia del BCIE para empujar el préstamo que está en trámite. En el caso de futuras cooperaciones se sugiere también iniciar diálogos con el nivel mas alto de cada entidad.

#### **CUADRO DE IMPLEMENTACIÓN FINANCIERA**

El aporte de BID-FOMIN es de US\$1,250,000.00 (un millón doscientos cincuenta mil dólares de Estados Unidos) con una contrapartida de AGEXPRONT de US\$1,000,000.00 (un millón de dólares de Estados Unidos).

El presupuesto y lo ejecutado de los fondos aparecen detallados en el siguiente cuadro:

#### **CUADRO FINANCIERO EN US\$ al 30 de diciembre de 2000**

<b>RUBRO</b>	<b>PRESUPUESTO</b>		<b>EJECUTADO</b>		<b>SALDO</b>	
	<b>BID</b>	<b>AGEXPRONT</b>	<b>BID</b>	<b>AGEXPRONT</b>	<b>BID</b>	<b>AGEXPRONT</b>
<b>1. INVERSION</b>						
1.1 Administración y Seguimiento	110,000	65,000	13,941.27	63,592.41	96,058.73	1,407.59
1.2 Insumos	30,000	6,000	5,677.72	21,553.20	24,322.28	-15,553.20
1.3 Asistencia Técnica	748,000	347,000	405,291.63	52,656.86	342,708.37	294,341.14
1.4 Fondo de Investigación	540,000	443,000	63,585.43	43,600.81	476,414.57	399,399.19
2. Costos Recurrentes	0	91,000	0	8,037.00	0	82,963.00
3. Imprevistos	72,000	48,000	0	0	72,000	48,000.00
4. Fondo rotatorio			100,000.00			
<b>TOTALES</b>	<b>1,500,000</b>	<b>1,000,000</b>	<b>588,496.05</b>	<b>189,438.28</b>	<b>939,503.95</b>	<b>810,559.72</b>

Comentarios al cuadro financiero:



1. El total aportado por AGEXPRONT no tiene desglose por componente por lo que se incluyen únicamente totales tomando en cuenta los montos asignados en el presupuesto original. Esto impide realizar análisis financiero del programa.
2. La ejecución de los fondos de la partida del BID incluyen US\$394,480 pagados directamente por el BID a la firma GEOMAR y que constituyen el 80% de los gastos desembolsados por el BID al 31 de diciembre de 2000.
3. El monto total ejecutado al 31 de diciembre es de US\$ 777,934.33.33 que asciende al 31.12% del monto total del programa.
4. Incluyendo el desembolso del BID para el Fondo Revolvente de US\$100,000 el monto desembolsado por el BID es de 39.23%
5. El monto desembolsado por AGEXPRONT sobre el aporte de su partida es del 18.94%.
6. En el subcomponente de Desarrollo Tecnológico, el listado de parcelas instaladas para investigación agrícola aplicada, proporciona los costos presupuestados a cada parcela y su fuente de origen.
7. El análisis de los costos a las parcelas muestran aportes programados por parte de los beneficiarios del 50%, 60% y 70% siendo requerido únicamente el 25% y el pago de asistencia técnica. Se sugiere revisar estos montos para evitar elevar costos a los beneficiarios.
8. No se encontraron datos detallados por parcela sobre gastos ya realizados. Se sugiere elaborar un expediente para cada parcela que contenga además de la información técnica, una ficha financiera por parcela para asignar los gastos involucrados en cada una de ellas.
9. No se encontraron datos sobre los costos relacionados directamente con subcomponente de capacitación.

## **CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES DE LA EJECUCION FINANCIERA**

- Los gastos efectuados por el programa reflejan el avance en las actividades llevadas a cabo. La mayor concentración de gastos es el pago a la firma GEOMAR que identifico los diez productos a promover y que recién terminó la consultoría en noviembre de 2000. La información proporcionada en el informe de GEOMAR es el punto de partida para el avance del programa.
- La información sobre las parcelas es todavía general y se sugiere iniciar con un programa de monitoreo financiero de las mismas para efectos de control en los costos.
- EL componente de Desarrollo de Protocolos tiene asignados US\$402,157.00. Se sugiere establecer un acuerdo con MAGA para que por parte del Gobierno se aporte una contrapartida a este componente. La apertura de protocolos es una actividad que debe llevarse a cabo por autoridades gubernamentales. Al ser de interés de AGEXPRONT esta actividad, se sugiere hacerlo conjuntamente. Al tener una contrapartida financiera asignada por el Gobierno, AGEXPRONT puede solicitar al BID una reasignación de parte de estos fondos para cubrir actividades como viáticos, viajes al exterior para los técnicos y más apoyo financiero a los pequeños agricultores que se sumen al programa.

- Se sugiere desglosar los gastos por componente para realizar un mejor análisis financiero del programa y poder calcular indicadores como costo beneficio por parcela, TIR, VAN, etc.

## **ALTERNATIVAS FINANCIERAS PARA EL PROGRAMA**

El futuro y la sostenibilidad del programa dependen de la consecución de fondos futuros. Actualmente AGEXPRONT tiene una iniciativa planteada con el Banco Centroamericano de Integración Económica – BCIE – por un monto de US\$15 millones para continuar con las actividades iniciadas en el programa de FOMIN-BID.

AGEXPRONT tiene otras iniciativas para apoyo de componentes relacionados a este programa como son las siguientes:

1. Embajada de Canadá
2. Embajada de Suecia
3. Gobierno de Japón
4. Universidad de Michigan

Cada iniciativa lleva su proceso y se espera que en el transcurso del año 2001 se formalicen las de Canadá y la de Universidad de Michigan.

Se sugiere iniciar la búsqueda de fondos para complementar el solicitado al BCIE mediante una convocatoria y presentación a las entidades cooperantes con presencia en Guatemala y en Centroamérica.

De igual manera se sugiere identificar y establecer alianzas estratégicas con entidades nacionales como BANRURAL, TELGUA, Cámara de Comercio, municipalidades del interior del país para establecer líneas de comunicación, oficinas conjuntas y mecanismos financieros para darle al programa una plataforma sólida al nivel nacional, que le permita tener el impacto esperado en la economía de los guatemaltecos y cumplir con el lema de AGEXPRONT que es HACER DE GUATEMALA UN PAIS EXPORTADOR.