Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

ENERO 2011 - JUNIO 2011

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Programa de desarrollo territorial de la ciudad de Córdoba

Nro. Proyecto: AR-M1042 - Nro. Operación: ATN/ME-11806-AR

Propósito:
Aumentar la competitividad del sector empresarial en la región metropolitana de la ciudad de Córdoba, a través de un proceso integrado de desarrollo local basado en innovación productiva y organizativa y en el fortalecimiento de las capacidades institucionales.

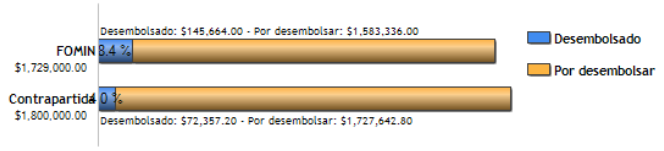
País Administrador	País Beneficiario	Grupo	Subgrupo
ARGENTINA	ARGENTINA	SME - Desarrollo de la pequeña y mediana empresa	PLED - Competitividad local

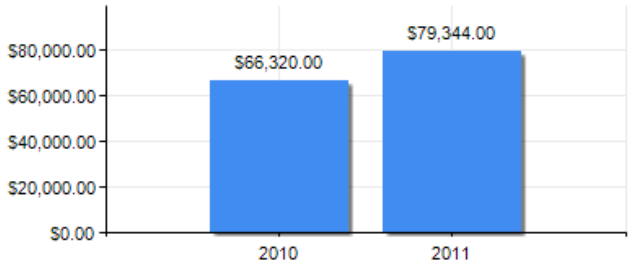
Agencia Ejecutora: AGENCIA DE DESARROLLO ECONOMICO DE PROVINCIA CORDOBA

Líder equipo de diseño: Vasquez, Bibiana
Líder equipo de supervisión: Castello, Hector Luis

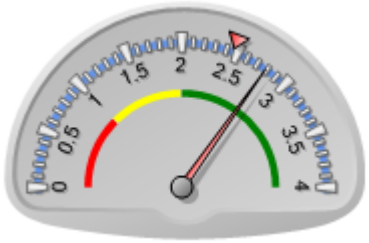
CRONOLOGÍA DE EVENTOS

RECURSOS

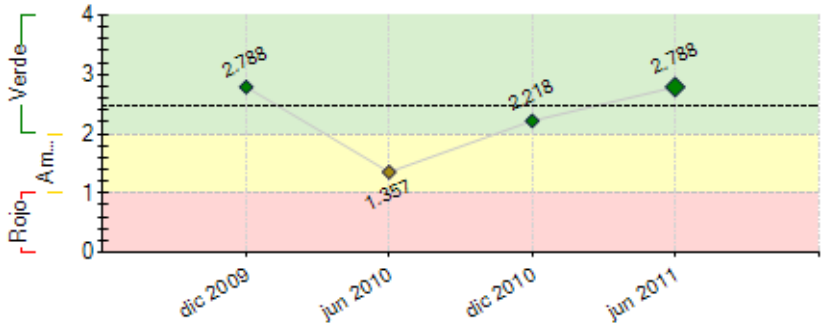




PUNTAJE DE DESEMPEÑO

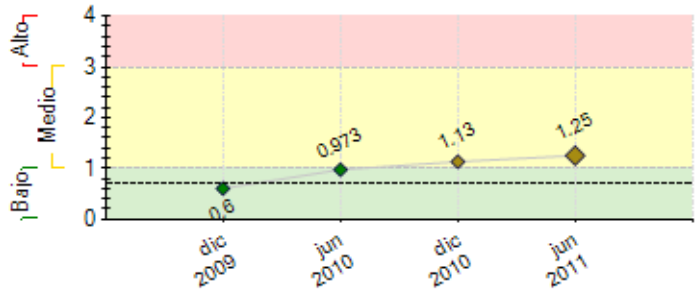


Puntaje actual: Satisfactorio: 2.788
Promedio FOMIN: 2.461



----- Promedio desempeño FOMIN

RIESGOS EXTERNOS



CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	Medio
Adquisiciones:	Medio
Capacidad Técnica:	Alto

---- Promedio de riesgo FOMIN: 0.704	

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

Se ha logrado avanzar considerablemente en los 3 componentes.

Componente 1: los ingenieros agrónomos asisten a 127 productores frutihortícolas. La crisis hídrica que atraviesa la provincia (principal riesgo del componente) ha obligado a reorientar el rumbo de las actividades, centrando los esfuerzos en la búsqueda de soluciones coordinadas con el Gobierno y la Municipalidad de Córdoba. El Gobierno ha propuesto la utilización de aguas subterráneas. Los técnicos del Programa han identificado los puntos de perforación y han organizado la conformación de más de 10 mini consorcios de riego.

Componente 2: se han cerrado con éxito 2 convocatorias de Micro Matching Grants y a fines de julio se lanzará la 1° convocatoria del Fondo de Cofinanciación. El principal riesgo que se visualiza está dado por las posibilidades reales de cooptar 3 o más empresas de diversos sectores interesadas en participar. Para mitigarlo, se están identificando –ad-hoc- ideas proyecto.

Componente 3: se ha determinado la situación actual en materia de trámites de habilitación de empresas, se han conformado alianzas de apoyo a la iniciativa y se están elaborando propuestas de mejora. El principal riesgo es que la municipalidad no avance en las acciones necesarias para la implementación del sistema de ST y VU. Para mitigarlo, se está trabajando en la sensibilización de los actores políticos.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora
El proyecto se desempeña satisfactoriamente, luego de una demora inicial en constituir la Unidad Ejecutora. Esta situación justifica el bajo nivel de desembolso.

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

Principales avances obtenidos en el semestre:

Componente 1: se han realizado experimentaciones exitosas con 5 productos; se ha logrado promover el trabajo asociado entre 127 productores; se están explorando alternativas de reciclaje, y se han elaborado dos estudios (calidad y fuentes de financiamiento para productores).

Componente 2: han cerrado exitosamente 2 convocatorias de Micro Matching Grants, con más de 90 proyectos presentados en ambas y 19 aprobados en la 1°; se ha elaborado un borrador de bases y condiciones del Fondo de Cofinanciación y se han identificado ideas proyecto en 5 sectores.

Componente 3: se han elaborado los insumos para diseñar las propuestas ST y VU, que constituye el paso previo a su puesta en funcionamiento (elaboración de glosario de términos, realización de talleres de sensibilización y diagnóstico, elaboración de informes de normativa y procedimientos en materia de habilitación de empresas, etc.).

Componente 4: se ha diseñado la página web del Programa y el folleto de presentación se encuentra en revisión final; se ha realizado la 1° consultoría de apoyo, seguimiento y tutoría; y se han publicado más de 12 notas de difusión de las actividades realizadas.

En el próximo semestre se espera iniciar la capacitación del eslabón comercialización, lanzar la 3° convocatoria de "micro matching grants" y la 1° de innovación intersectorial y consolidar los apoyos para la implementación del sistema simplificado de habilitación de empresas.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora
Se dio cumplimiento al Plan operativo Semestral

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

Propósito:

Aumentar la competitividad del sector empresarial en la región metropolitana de la ciudad de Córdoba, a través de un proceso integrado de desarrollo local basado en innovación productiva y organizativa y en el fortalecimiento de las capacidades institucionales.

	Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planeado	Logrado	Estado
P.I1	Porcentaje de incremento del número de productores fruti hortícolas que producen según las normas de calidad exigidas.	0				20	0.5	
						Nov 2012	Dic 2010	
P.I2	Porcentaje de incremento del volumen de comercialización de frutas y verduras producidas en el cinturón verde de Córdoba.	0				10	0.5	
						Nov 2012	Dic 2010	
P.I3	Número de instituciones tecnológicas/universidades que trabajan de manera permanente en proyectos de innovación productiva en conjunto con empresas y/o asociaciones empresariales.	0				4	0.05	
						Nov 2012	Dic 2010	
P.I4	Se han incrementado en promedio las ventas anuales de las empresas beneficiadas atribuible a las innovaciones aportadas.	0				1	0	
						Nov 2012	Dic 2010	
P.I5	Mejora la percepción de los empresarios locales sobre el potencial productivo del cinturón verde y la racionalización administrativa del Municipio.	0				1	0	
						Nov 2012	Dic 2010	

Componente 1: Desarrollo sustentable del Parque Frutíhortícola de la región metropolitana de Córdoba y de los productos del cinturón verde. Subcomponente 1.1: Desarrollo y promoción de un Parque productivo. Subcomponente 1.2: Productos del cinturón verde.

Peso: 30%

Clasificación: Satisfactorio

C1.I1	Subcomponente 1: a-Plan de trabajo para el desarrollo del Parque probado de manera consensuada entre la municipalidad, la provincia y las asociaciones relevantes.	0				1	1	Finalizado
						Nov 2010	Nov 2010	
C1.I2	Subcomponente 1: b-Marca del Parque desarrollada.	0				1	0	En curso
						May 2012	May 2011	
C1.I3	Subcomponenete 1: c-Cultivos, variedades y/o productos nuevos experimentados.	0	3	6		10	5	Finalizado
			Jul 2011	Mar 2012		Nov 2012	Jun 2011	
C1.I4	Subcomponente 2: a- Porcentaje promedio de reducción de costos de los productores participantes, respecto a sus líneas de base.	0				20	0.5	En curso
						May 2012	Dic 2010	
C1.I5	Subcomponente 2: b-Número de productores que realizan prácticas asociativas generadas desde el Proyecto.	0				100	127	Finalizado
						May 2012	Jun 2011	
C1.I6	Subcomponente 2: c-Número de productos derivados, desarrollados y comercializados.	0				3	0	En curso
						May 2012	Dic 2010	
C1.I7	Subcomponenete 2: d-Número de productos desarrollados a partir de residuos.	0				3	1	En curso
						May 2012	Jun 2011	
C1.I8	Subcomponenete 2: e-Número de productores de la zona beneficiada del Cinturón Verde que han mejorado sus ingresos en un 5% con respecto a la línea de base.	0				100	0.5	En curso
						Nov 2012	Dic 2010	
C1.I9	Subcomponente 2: f-Porcentaje de productores beneficiados que han mejorado sus prácticas agrícolas, medio ambientales y de seguridad laboral, cumpliendo con las normas aplicadas por SENASA (SICOFHOR).	0				100	0.5	En curso
						Nov 2012	Dic 2010	
C1.I10	Subcomponente 1: d-Reconocimiento y utilización por parte de los habitantes de la ciudad del Parque Productivo en el cinturón verde.	0				1	0	En curso
						Nov 2012	Dic 2010	
C1.I11	Subcomponente 1: e- Aumento en el consumo local/regional de los productos del Parque productivo.	0				1	0	En curso
						Nov 2012	Dic 2010	

Componente 2: Promoción de la innovación en productos y procesos para mejorar la competitividad de las empresas cordobesas. Subcomponente 2.1: Innovaciónintersectorial. Subcomponente 2.2: Innovación y capital humano.

Peso: 48%

Clasificación: Satisfactorio

C2.I1	Subcomponente 1: a-Número de oportunidades de innovación tecnológica identificadas e iniciadas en su implementación a partir del intercambio entre el sector productivo y tecnológico.	0				10	0.3	En curso
						Nov 2011	Jun 2011	
C2.I2	Subcomponente 1: b-Convocatorias del fondo de cofinanciación lanzadas.	0	1			2	0.7	En curso
			Nov 2011			Jul 2012	Jun 2011	
C2.I3	Subcomponente 1: c-Número de proyectos aprobados entre ambas convocatorias del fondo de cofinanciación.	0				40	0	En curso
						Nov 2012	Dic 2010	
C2.I4	Subcomponente 2: a-Convocatorias del fondo de micro matching grants aprobadas.	0	1	2		3	2	Finalizado
			Nov 2010	Mar 2011		Sep 2011	Abr 2011	
C2.I5	Subcomponente 2 : b-Número de proyectos aprobados en las convocatorias de micro matching grants.	0	15	45		75	19	Finalizado
			Mar 2011	Jul 2011		Ene 2012	Mar 2011	

Componente 3: Modernización de la gestión pública en su relación con las empresas y el ordenamiento territorial. Subcomponente 3.1: Ordenamiento territorial. Subcomponente 3.2. Simplificación de trámites.

Peso: 18%

Clasificación: Satisfactorio

C3.I1	Subcomponente 1. b-Proyectos de ordenanza de creación del Parque aprobados en los municipios relevantes.	0				1	0.2	En curso
						Nov 2012	Dic 2010	
C3.I2	Subcomponente 1: a-Borradores de proyectos de ordenanza de creación del Parque elaborados y siendo evaluados.	0				1	0	En curso
						Mar 2012	May 2011	
C3.I3	Subcomponente 2: a-Nuevo régimen municipal simplificado para el registro, habilitación y funcionamiento de empresas en vigencia.	0				1	0.7	En curso
						Mar 2012	Jun 2011	
C3.I4	Subcomponente 2: b-(i) Porcentaje de reducción de costos monetarios asociados a la tramitación de las habilitaciones en Córdoba y la formación de una empresa (comparado con la línea de base).	0				50	0.05	En curso
						Nov 2012	Dic 2010	
C3.I5	Subcomponente 2: b-(ii) Porcentaje de reducción de pasos administrativos asociados a la tramitación de las habilitaciones en Córdoba y la formación de una empresa (comparado con la línea de base). (ii) Supone reducción de pasos administrativos de al menos del porcentaje mencionado.	0				90	0.05	En curso
						Nov 2012	Dic 2010	
C3.I6	Subcomponente 2: b-(iii) Porcentaje de reducción del número de días asociados a la tramitación de las	0				90	0	En curso

	habilitaciones en Córdoba y la formación de una empresa (comparado con la línea de base).					Nov 2012	May 2011	
C3.I7	Subcomponente 2: b-(iv) Porcentaje de solicitudes de habilitación radicadas por mes que están pendientes de tramitación. del número de días	0				10 Nov 2012	0 Dic 2010	En curso

Componente 4: Monitoreo, evaluación y difusión de resultados. Subcomponente 4.1: Monitoreo y evaluación. Subcomponente 4.2: Difusión. **Peso:** 4% **Clasificación:** Satisfactorio	C4.I1	Subcomponente 1: a-Línea de base elaborada.	0				1 Nov 2010	1 Nov 2010	Finalizado
	C4.I2	Subcomponente 1: b-Sistema de monitoreo y evaluación implementado.	0				1 Nov 2010	1 Nov 2010	Finalizado
	C4.I3	Subcomponente 1: c-Consultorías de apoyo, seguimiento y tutoría realizadas.	0				2 Nov 2012	1 Jun 2011	Finalizado
	C4.I4	Subcomponente 2: a-Número de acciones de sensibilización en el ámbito del territorio provincial con un alcance de al menos 300 beneficiarios realizadas.	0				3 May 2011	3 Nov 2010	Finalizado
	C4.I5	Subcomponente2: b-Página web del Proyecto en funcionamiento.	0				1 May 2011	1 May 2011	Finalizado
	C4.I6	Subcomponente 2: c-Número de actividades de difusión de resultados con un alcance de al menos 50 instituciones realizadas.	0				8 Nov 2012	0 Dic 2010	En curso
	C4.I7	Subcomponente 2: d-Material gráfico y audiovisual de difusión de resultados distribuido a 50 instituciones y 300 individuos.	0				1 Nov 2012	0.05 Dic 2010	En curso
	C4.I8	Subcomponente 2: e-Evento nacional sobre desarrollo local con la participación de instituciones de al menos 12 provincias realizado.	0				1 Nov 2012	0 Dic 2010	En curso

Hitos		Planeado	Fecha de cumplimiento	Logrado	Fecha alcanzada	Estado
H0	[*] Línea de base desarrollada y sistema de monitoreo en vigencia	2	May 2010	2	Nov 2010	Logrado tarde
H1	[*] Condiciones previas	6	Jul 2010	6	Jul 2010	Logrado
H2	Asesoramiento técnico a productores del cinturón verde en marcha.	1	Nov 2010	1	Nov 2010	Logrado
H3	Dependencias universitarias involucradas formalmente con el fondo de micro matching grants.	10	Nov 2010	10	Nov 2010	Logrado
H4	[*] Número de proyectos aprobados en primer convocatoria del fondo de micro matching grants.	15	Abr 2011	19	Abr 2011	Logrado
H5	[*] Plan de trabajo para el desarrollo del Parque aprobado de manera consensuada entre la municipalidad, la provincia y las asociaciones relevantes (CI)	1	May 2011	1	Nov 2010	Logrado
H6	[*] Propuesta de simplificación de trámites desarrollada	1	Oct 2011			
H7	[*] Número de proyectos aprobados en segunda convocatoria del fondo de micro matching grants.	30	Oct 2011			
H8	[*] Número de productores que realizan prácticas asociativas generadas desde el Proyecto.	50	Nov 2011			
H9	[*] Número de proyectos aprobados en primer convocatoria del fondo de cofinanciación.	10	Ene 2012			
H10	[*] Número de proyectos aprobados en tercer convocatoria del fondo de micro matching grants.	30	Mar 2012			
H11	[*] Nuevo régimen municipal simplificado en vigencia.	1	May 2012			
H12	Porcentaje de productores beneficiados que cumplen con las normas aplicadas por SENASA (SICOFHOR).	70	Nov 2012			
H13	[*] Número de proyectos aprobados en segunda convocatoria del fondo de cofinanciación.	20	Nov 2012			
H14	Evento nacional sobre desarrollo local realizado	1	Nov 2012			

[*] Indica que el hito ha sido reformulado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO
[No se reportaron factores para este período]

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. Una reducida gobernanza sobre las actividades del municipio.	Medio	Sensibilizar a los actores políticos sobre la importancia de involucrarse en el cumplimiento de algunos de los objetivos clave del Programa.	Coordinador del componente
2. Las normas que garantizan la inocuidad alimentaria deben aplicarse en todo el país. Son pocos los municipios que, como el de Córdoba, están exigiendo su cumplimiento. Esa exigencia trae aparejado un incremento en los costos de producción. Los productores locales podrían enfrentar una competencia desleal originada por la existencia de productores de otras provincias u otros municipios que no cumplen con las normas. Esa situación podría determinar que deban salir del mercado.	Medio	El municipio debe ejercer con mucha energía el poder de policía de que dispone en este tema. Para ello debe asignar más personal a la tarea, contratar vehículos para que trasladen a los inspectores y coordinar con AFIP, SENASA y la Policía Provincial para que participen en los controles. Las inspecciones deben abarcar todas las rutas de acceso a la ciudad y los establecimientos mayoristas (en particular los no formales que deben ser clausurados).	Funcionarios del Municipio
3. Un empeoramiento en la calidad del agua para riego que se utiliza en el "cinturón verde" de la ciudad.	Medio	Conformar una alianza de todos los actores involucrados (asociaciones empresarias fruti hortícolas, consorcios de regantes, gobierno provincial, gobierno municipal y Servicio Nacional de Sanidad (SENASA).	Coordinador del proyecto y del componente 1
4. El carácter persistente de los paradigmas de las empresas maduras i) barreras arancelarias como mecanismo virtuoso ii) resistencia a trabajar de manera asociativa (potenciada por la bonanza económica) iii)	Medio	Una actividad de capacitación de todos los actores implicados y el uso de facilidades de ejecución flexible como los matching grants y los micro matching grants que permiten ejecutar acciones diseñadas directamente por los mismos actores y, que además de ser instrumentos que exigen asociatividad para su formulación, se	Coordinador del proyecto y de los componentes

procedimientos no profesionales iv) operación de los negocios en la economía ambigua (informalidad parcial) iv) carencia de competencias para insertarse en la sociedad del conocimiento y la innovación.	adaptan a las propias capacidades.

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Medio **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 4 **RIESGOS VIGENTES:** 4 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 0

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este período]

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

Para garantizar la sostenibilidad de los componentes I y III se esta trabajando en la sensibilización de los actores políticos de la Ciudad de Cordoba, en tanto se trata de proyectos de jurisdicción municipal.
En el caso del componente II, se esta colaborando con la Secretaria de Industria del Gobierno de la Provincia de Cordoba en la difusion de la Ley de Promoción Industrial de la Provincia, que esta inspirada en principios similares a los del diseño del Programa.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

[No se encontraron lecciones aprendidas]