Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

ENERO 2012 - JUNIO 2012

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Programa de desarrollo territorial de la ciudad de Córdoba

Nro. Proyecto: AR-M1042 - Nro. Operación: ATN/ME-11806-AR

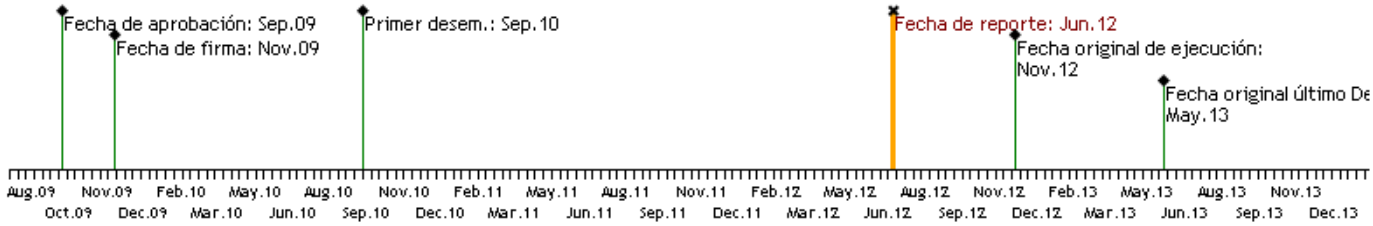
Propósito:
Aumentar la competitividad del sector empresarial en la región metropolitana de la ciudad de Córdoba, a través de un proceso integrado de desarrollo local basado en innovación productiva y organizativa y en el fortalecimiento de las capacidades institucionales.

País Administrador	País Beneficiario	Grupo	Subgrupo
ARGENTINA	ARGENTINA	SME - Desarrollo de la pequeña y mediana empresa	PLED - Competitividad local

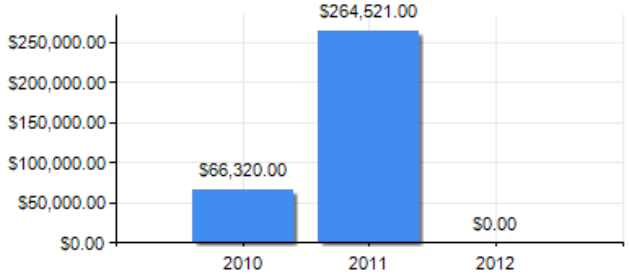
Agencia Ejecutora: AGENCIA DE DESARROLLO ECONOMICO DE PROVINCIA CORDOBA

Líder equipo de diseño: Vasquez, Bibiana
Líder equipo de supervisión: Castello, Hector Luis

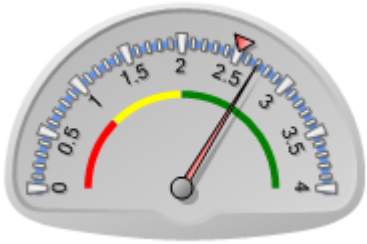
CRONOLOGÍA DE EVENTOS



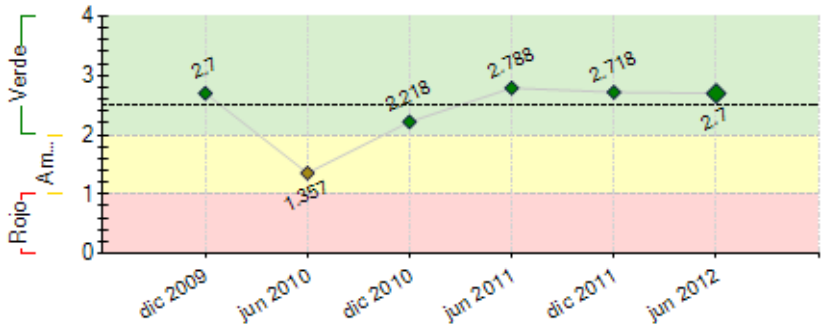
RECURSOS



PUNTAJE DE DESEMPEÑO



Puntaje actual: Satisfactorio: 2.7
Promedio FOMIN: 2.507

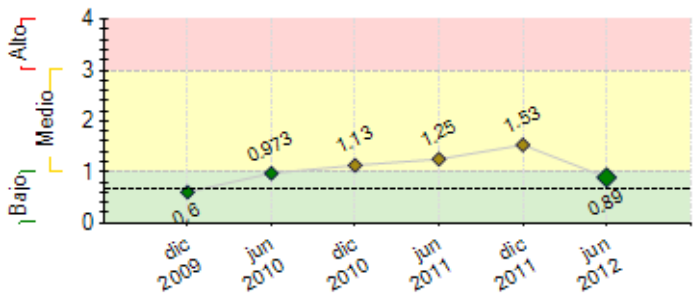


----- Promedio desempeño FOMIN

RIESGOS EXTERNOS

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	Medio
Adquisiciones:	Medio
Capacidad Técnica:	Alto



---- Promedio de riesgo FOMIN: 0.652

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

Se ha logrado avanzar considerablemente en todos los componentes.

I) Se continúa ofreciendo asistencia a productores y continúan las labores de perforación para obtener agua. Se ha diseñado el sistema de distribución. Se soluciona así el problema de las crisis hídricas.

Se está elaborando con SENASA una norma nacional sobre BPA en la producción frutihortícola, a ser aplicada por la Municipalidad de Cba desde mediados del 2º semestre de 2012.

Sobre el Parque Productivo, se realizó una verificación de la situación catastral de los terrenos en los que se localiza y se han elaborado los TDR para la contratación de la asistencia técnica para su puesta en valor.

II) Han cerrado las 3 convocatorias de Micro Matching Grants, con 79 proyectos aprobados; y 2 de Innovación Intersectorial, con 10/12 proyectos aprobados en la 1° convocatoria y 29 proyectos presentados en la 2º.

III) El proyecto de ordenanza de habilitación de establecimientos ha sido aprobado por unanimidad en el Concejo Deliberante.

Es un riesgo la reducida gobernanza en lo que respecta al cumplimiento de los compromisos financieros asumidos por el gobierno de la provincia.

Hasta el fin del Programa, se espera concretar la puesta en valor del Parque; editar y distribuir los materiales de capacitación a verduleros; finalizar los estudios programados; evaluar los proyectos de Innovación Intersectorial; capacitar a municipales en el sistema de VU, y realizar un seminario de desarrollo local de alcance latinoamericano.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora
La ejecución del proyecto es satisfactoria. Existen demoras en algunas actividades debido a cambios de autoridades a nivel de la ciudad y de la provincia de Córdoba, que retrasaron los aportes de contrapartidas comprometidos por parte del sector público. Se está analizando el otorgamiento de una prórroga de la ejecución con el objetivo de poder cumplir con los objetivos del proyecto.

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

Componente I: se ha verificado la situación catastral de los terrenos del Parque; se ha avanzado en la edición del video de capacitación a verduleros; se continúa ofreciendo asistencia técnica a productores; se ha contratado un especialista para la realización de un análisis de los hábitos de consumo de frutas y verduras en Córdoba.

Componente II: se han evaluado 41 proyectos presentados en la 3° convocatoria de Micro Matching Grants (26 aprobados); se han evaluado 12 proyectos presentados en la 1° convocatoria de Innovación Intersectorial (10 aprobados); ha cerrado la primera parte de la 2º convocatoria de ese fondo (sistema FIFO, con 13 proyectos presentados) y se han realizado eventos de difusión.

Componente III: se ha brindado asesoramiento a los concejales en el proceso de discusión de la ordenanza de habilitación de establecimientos; que ha concluido con la aprobación de la misma por unanimidad.

Componente IV: se ha desarrollado la segunda consultoría de apoyo y seguimiento; se han realizado actividades de difusión de resultados preliminares; y se han comunicado – vía página web, boletín ADEC, etc,- los principales avances del Programa.

En el próximo semestre se espera concretar la puesta en valor del Parque; editar y distribuir los materiales de capacitación a verduleros; finalizar los estudios programados; evaluar los proyectos de Innovación Intersectorial; capacitar a municipales en el sistema de VU, y realizar un seminario de desarrollo local de alcance nacional.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora
El ejecutor cumplió satisfactoriamente con el plan operativo semestral.

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

		Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planeado	Logrado	Estado
Propósito: Aumentar la competitividad del sector empresarial en la región metropolitana de la ciudad de Córdoba, a través de un proceso integrado de desarrollo local basado en innovación productiva y organizativa y en el fortalecimiento de las capacidades institucionales.	**P.I1**	Porcentaje de incremento del número de productores fruti hortícolas que producen según las normas de calidad exigidas.	0				20	0.5	
							Nov 2012	Dic 2010	
	P.I2	Porcentaje de incremento del volumen de comercialización de frutas y verduras producidas en el cinturón verde de Córdoba.	0				10	0.5	
							Nov 2012	Dic 2010	
	P.I3	Número de instituciones tecnológicas/universidades que trabajan de manera permanente en proyectos de innovación productiva en conjunto con empresas y/o asociaciones empresariales.	0				4	0.05	
							Nov 2012	Dic 2010	
	P.I4	Se han incrementado en promedio las ventas anuales de las empresas beneficiadas atribuible a las innovaciones aportadas.	0				1	0	
							Nov 2012	Dic 2010	
	P.I5	Mejora la percepción de los empresarios locales sobre el potencial productivo del cinturón verde y la racionalización administrativa del Municipio.	0				1	0	
							Nov 2012	Dic 2010	
Componente 1: Desarrollo sustentable del Parque Frutíhortícola de la región metropolitana de Córdoba y de los productos del cinturón verde.	**C1.I1**	Subcomponente 1: a-Plan de trabajo para el desarrollo del Parque probado de manera consensuada entre la municipalidad, la provincia y las asociaciones relevantes.	0				1	1	Finalizado
							Nov 2010	Nov 2010	
	C1.I2	Subcomponente 1: b-Marca del Parque desarrollada.	0				1	0.5	Atrasado

Subcomponente 1.1: Desarrollo y promoción de un Parque productivo. Subcomponente 1.2: Productos del cinturón verde. **Peso:** 30% **Clasificación:** Satisfactorio							May 2012	Jun 2012	
	C1.I3	Subcomponenete 1: c-Cultivos, variedades y/o productos nuevos experimentados.	0	3	6		10	6	Finalizado
				Jul 2011	Mar 2012		Nov 2012	Mar 2012	
	C1.I4	Subcomponente 2: a- Porcentaje promedio de reducción de costos de los productores participantes, respecto a sus líneas de base.	0				20	24.9	Finalizado
							May 2012	May 2012	
	C1.I5	Subcomponente 2: b-Número de productores que realizan prácticas asociativas generadas desde el Proyecto.	0				100	127	Finalizado
							May 2012	Jun 2011	
	C1.I6	Subcomponente 2: c-Número de productos derivados, desarrollados y comercializados.	0				3	3	Finalizado
							May 2012	May 2012	
	C1.I7	Subcomponenete 2: d-Número de productos desarrollados a partir de residuos.	0				3	3	Finalizado
							May 2012	May 2012	
	C1.I8	Subcomponenete 2: e-Número de productores de la zona beneficiada del Cinturón Verde que han mejorado sus ingresos en un 5% con respecto a la línea de base.	0				100	0.5	En curso
							Nov 2012	Dic 2010	
	C1.I9	Subcomponente 2: f-Porcentaje de productores beneficiados que han mejorado sus prácticas agrícolas, medio ambientales y de seguridad laboral, cumpliendo con las normas aplicadas por SENASA (SICOFHOR).	0				100	100	Finalizado
							Nov 2012	Dic 2011	
	C1.I10	Subcomponente 1: d-Reconocimiento y utilización por parte de los habitantes de la ciudad del Parque Productivo en el cinturón verde.	0				1	0	En curso
							Nov 2012	Dic 2010	
	C1.I11	Subcomponente 1: e- Aumento en el consumo local/regional de los productos del Parque productivo.	0				1	0	En curso
							Nov 2012	Dic 2010	
Componente 2: Promoción de la innovación en productos y procesos para mejorar la competitividad de las empresas cordobesas. Subcomponente 2.1: Innovaciónintersectorial. Subcomponente 2.2: Innovación y capital humano. **Peso:** 48% **Clasificación:** Satisfactorio	**C2.I1**	Subcomponente 1: a-Número de oportunidades de innovación tecnológica identificadas e iniciadas en su implementación a partir del intercambio entre el sector productivo y tecnológico.	0				10	19	Finalizado
							Nov 2011	Nov 2011	
	C2.I2	Subcomponente 1: b-Convocatorias del fondo de cofinanciación lanzadas.	0	1			2	2	Finalizado
				Nov 2011			Jul 2012	Ene 2012	
	C2.I3	Subcomponente 1: c-Número de proyectos aprobados entre ambas convocatorias del fondo de cofinanciación.	0				40	10	En curso
							Nov 2012	Ene 2012	
	C2.I4	Subcomponente 2: a-Convocatorias del fondo de micro matching grants aprobadas.	0	1	2		3	3	Finalizado
				Nov 2010	Mar 2011		Sep 2011	Ago 2011	
	C2.I5	Subcomponente 2 : b-Número de proyectos aprobados en las convocatorias de micro matching grants.	0	15	45		75	79	Finalizado
				Mar 2011	Jul 2011		Ene 2012	Ene 2012	
Componente 3: Modernización de la gestión pública en su relación con las empresas y el ordenamiento territorial. Subcomponente 3.1: Ordenamiento territorial. Subcomponente 3.2. Simplificación de trámites. **Peso:** 18% **Clasificación:** Satisfactorio	**C3.I1**	Subcomponente 1. b-Proyectos de ordenanza de creación del Parque aprobados en los municipios relevantes.	0				1	0.2	En curso
							Nov 2012	Dic 2010	
	C3.I2	Subcomponente 1: a-Borradores de proyectos de ordenanza de creación del Parque elaborados y siendo evaluados.	0				1	1	Finalizado
							Mar 2012	Mar 2012	
	C3.I3	Subcomponente 2: a-Nuevo régimen municipal simplificado para el registro, habilitación y funcionamiento de empresas en vigencia.	0				1	1	Finalizado
							Mar 2012	May 2012	
	C3.I4	Subcomponente 2: b-(i) Porcentaje de reducción de costos monetarios asociados a la tramitación de las habilitaciones en Córdoba y la formación de una empresa (comparado con la línea de base).	0				50	0.05	En curso
							Nov 2012	Dic 2010	
	C3.I5	Subcomponente 2: b-(ii) Porcentaje de reducción de pasos administrativos asociados a la tramitación de las habilitaciones en Córdoba y la formación de una empresa (comparado con la línea de base). (ii) Supone reducción de pasos administrativos de al menos del porcentaje mencionado.	0				90	0.05	En curso
							Nov 2012	Dic 2010	
	C3.I6	Subcomponente 2: b-(iii) Porcentaje de reducción del número de días asociados a la tramitación de las habilitaciones en Córdoba y la formación de una empresa (comparado con la línea de base).	0				90	0	En curso
							Nov 2012	May 2011	
	C3.I7	Subcomponente 2: b-(iv) Porcentaje de solicitudes de habilitación radicadas por mes que están pendientes de tramitación. del número de días	0				10	0	En curso
							Nov 2012	Dic 2010	
Componente 4: Monitoreo, evaluación y difusión de resultados. Subcomponente 4.1: Monitoreo y evaluación. Subcomponente 4.2: Difusión. **Peso:** 4% **Clasificación:** Satisfactorio	**C4.I1**	Subcomponente 1: a-Línea de base elaborada.	0				1	1	Finalizado
							Nov 2010	Nov 2010	
	C4.I2	Subcomponente 1: b-Sistema de monitoreo y evaluación implementado.	0				1	1	Finalizado
							Nov 2010	Nov 2010	
	C4.I3	Subcomponente 1: c-Consultorías de apoyo, seguimiento y tutoría realizadas.	0				2	2	Finalizado
							Nov 2012	May 2012	
	C4.I4	Subcomponente 2: a-Número de acciones de sensibilización en el ámbito del territorio provincial con un alcance de al menos 300 beneficiarios realizadas.	0				3	3	Finalizado
							May 2011	Nov 2010	
	C4.I5	Subcomponente2: b-Página web del Proyecto en funcionamiento.	0				1	1	Finalizado
							May 2011	May 2011	
	C4.I6	Subcomponente 2: c-Número de actividades de difusión de resultados con un alcance de al menos 50 instituciones realizadas.	0				8	3	En curso
							Nov 2012	Jun 2012	
	C4.I7	Subcomponente 2: d-Material gráfico y audiovisual de difusión de resultados distribuido a 50 instituciones y 300 individuos.	0				1	0.05	En curso
							Nov 2012	Dic 2010	
	C4.I8	Subcomponente 2: e-Evento nacional sobre desarrollo local con la participación de instituciones de al menos 12 provincias realizado.	0				1	0	En curso
							Nov 2012	Dic 2010	

Hitos		**Planeado**	**Fecha de cumplimiento**	**Logrado**	**Fecha alcanzada**	**Estado**
H1	[*] Línea de base desarrollada y sistema de monitoreo en vigencia	2	May 2010	2	Nov 2010	Logrado tarde
H0	[*] Condiciones previas	6	Jul 2010	6	Jul 2010	Logrado
H2	Asesoramiento técnico a productores del cinturón verde en marcha.	1	Nov 2010	1	Nov 2010	Logrado
H3	Dependencias universitarias involucradas formalmente con el fondo de micro matching grants.	10	Nov 2010	10	Nov 2010	Logrado
H4	[*] Número de proyectos aprobados en primer convocatoria del fondo de micro matching grants.	15	Abr 2011	19	Abr 2011	Logrado
H5	[*] Plan de trabajo para el desarrollo del Parque aprobado de manera consensuada entre la municipalidad, la provincia y las asociaciones relevantes (CI)	1	May 2011	1	Nov 2010	Logrado
H6	[*] Propuesta de simplificación de trámites desarrollada	1	Oct 2011	1	Sep 2011	Logrado
H7	[*] Número de proyectos aprobados en segunda convocatoria del fondo de micro matching grants.	30	Oct 2011	34	Sep 2011	Logrado
H8	[*] Número de productores que realizan prácticas asociativas generadas	50	Nov 2011	127	Sep 2011	Logrado

	desde el Proyecto.					
H9	[*] Número de proyectos aprobados en primer convocatoria del fondo de cofinanciación.	10	Ene 2012	10	Feb 2012	Logrado tarde
H10	[*] Número de proyectos aprobados en tres convocatorias del fondo de micro matching grants.	75	Mar 2012	79	Ene 2012	Logrado
H11	[*] Nuevo régimen municipal simplificado en vigencia.	1	May 2012	1	May 2012	Logrado
H12	[*] Porcentaje de productores beneficiados que cumplen con las normas aplicadas por la Municipalidad de Córdoba en materia de inocuidad alimentaria.	70	Nov 2012			
H13	[*] Número de proyectos aprobados en segunda convocatoria del fondo de cofinanciación.	20	Nov 2012			
H14	Evento nacional sobre desarrollo local realizado	1	Nov 2012			

[*] Indica que el hito ha sido reformulado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[No se reportaron factores para este período]

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. Las normas que garantizan la inocuidad alimentaria deben aplicarse en todo el país. Son pocos los municipios que, como el de Córdoba, están exigiendo su cumplimiento. Esa exigencia trae aparejado un incremento en los costos de producción. Los productores locales podrían enfrentar una competencia desleal originada por la existencia de productores de otras provincias u otros municipios que no cumplen con las normas. Esa situación podría determinar que deban salir del mercado.	Medio	El municipio debe ejercer con mucha energía el poder de policía de que dispone en este tema. Para ello debe asignar más personal a la tarea, contratar vehículos para que trasladen a los inspectores y coordinar con AFIP, SENASA y la Policía Provincial para que participen en los controles. Las inspecciones deben abarcar todas las rutas de acceso a la ciudad y los establecimientos mayoristas (en particular los no formales que deben ser clausurados).	Funcionarios del Municipio
2. El carácter persistente de los paradigmas de las empresas maduras i) barreras arancelarias como mecanismo virtuoso ii) resistencia a trabajar de manera asociativa (potenciada por la bonanza económica) iii) procedimientos no profesionales iv) operación de los negocios en la economía ambigua (informalidad parcial) iv) carencia de competencias para insertarse en la sociedad del conocimiento y la innovación.	Medio	Una actividad de capacitación de todos los actores implicados y el uso de facilidades de ejecución flexible como los matching grants y los micro matching grants que permiten ejecutar acciones diseñadas directamente por los mismos actores y, que además de ser instrumentos que exigen asociatividad para su formulación, se adaptan a las propias capacidades.	Coordinador del proyecto y de los componentes
3. Una reducida gobernanza sobre las contrapartes en lo que respecta al cumplimiento de los compromisos financieros asumidos en el marco del Programa.	Bajo	Sensibilizar a los actores políticos sobre la importancia de involucrarse pro activamente para lograr que se cumplan los compromisos asumidos de manera contractual.	Coordinador del Proyecto
4. Un empeoramiento en la calidad del agua para riego que se utiliza en el "cinturón verde" de la ciudad.	Bajo	Conformar una alianza de todos los actores involucrados (asociaciones empresarias fruti hortícolas, consorcios de regantes, gobierno provincial, gobierno municipal y Servicio Nacional de Sanidad (SENASA).	Coordinador del proyecto y del componente 1

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Medio **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 4 **RIESGOS VIGENTES:** 4 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 0

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este período]

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

En el caso del componente 1 apoyar las acciones que planea realizar la Dirección de Ferias y Mercados de la Municipalidad con el fin de continuar con las actividades iniciadas en el marco del programa (promulgar la normativa sobre BPA, ponerla en vigencia y ejercer el poder de policía a fin de asegurar la inocuidad de los alimentos). En el caso del componente 2 se deben generar acciones orientadas a transferir los instrumentos diseñados a la entidad ejecutora y a otras instituciones regionales o nacionales. Se debe profundizar también la transferencia a la Universidad Nacional (que ya ha diseñado una versión del instrumento de micro matching grants que, en algunos aspectos, implica una capitalización de los aprendizajes). En el caso del componente 3 debería quedar totalmente transferido al municipio el nuevo sistema de habilitación de establecimientos. Ya se realizó la transferencia de la norma simplificada de apertura de empresas (que es ahora una ordenanza municipal) Se está realizando el acompañamiento en la implementación del nuevo trámite y de la ventanilla única.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

[No se han agregado lecciones aprendidas todavia.]