Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

JULIO 2013 - DICIEMBRE 2013

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Programa de desarrollo territorial de la ciudad de Córdoba

Nro. Proyecto: AR-M1042 - Nro. Operación: ATN/ME-11806-AR

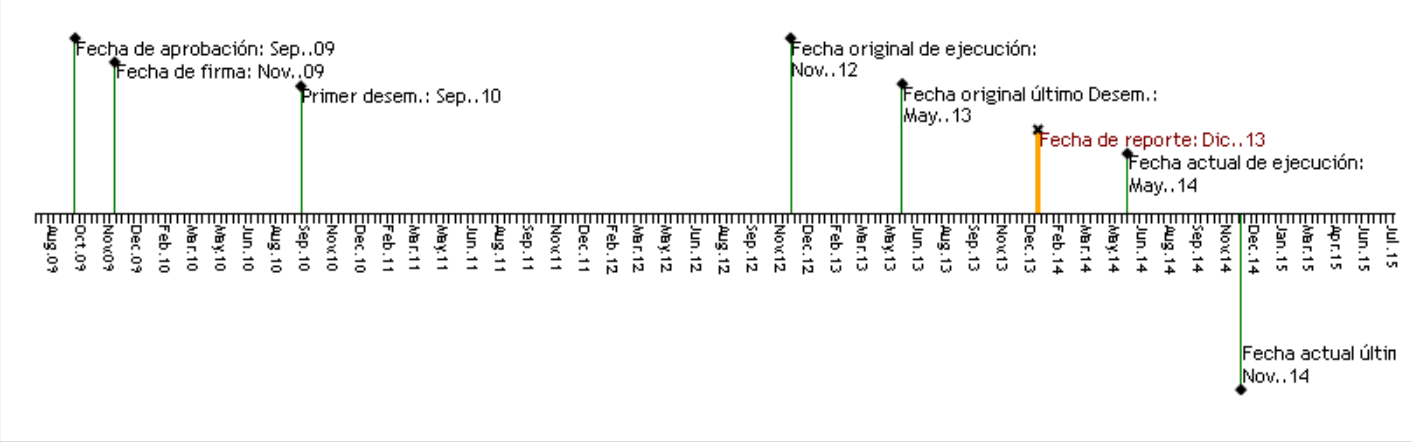
Resultado:
Aumentar la competitividad del sector empresarial en la región metropolitana de la ciudad de Córdoba, a través de un proceso integrado de desarrollo local basado en innovación productiva y organizativa y en el fortalecimiento de las capacidades institucionales.

País Administrador	País Beneficiario	Grupo	Subgrupo
ARGENTINA	ARGENTINA	SME - Desarrollo de la pequeña y mediana empresa	PLED - Competitividad local

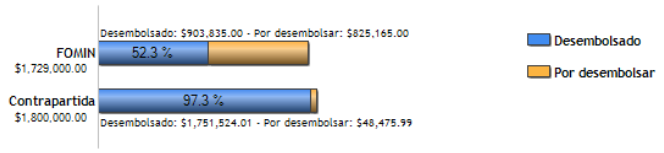
Agencia Ejecutora: AGENCIA DE DESARROLLO ECONOMICO DE PROVINCIA CORDOBA

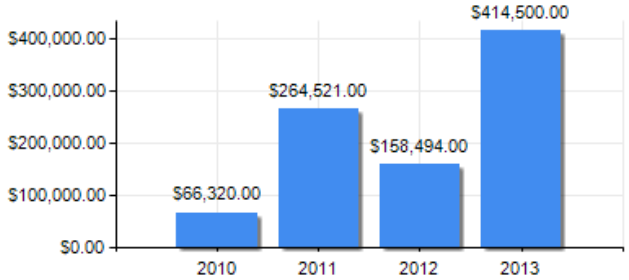
Líder equipo de diseño: Vasquez, Bibiana
Líder equipo de supervisión: Castello, Hector Luis

CRONOLOGÍA DE EVENTOS

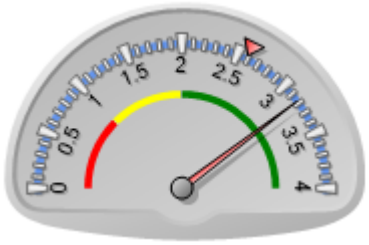


RECURSOS

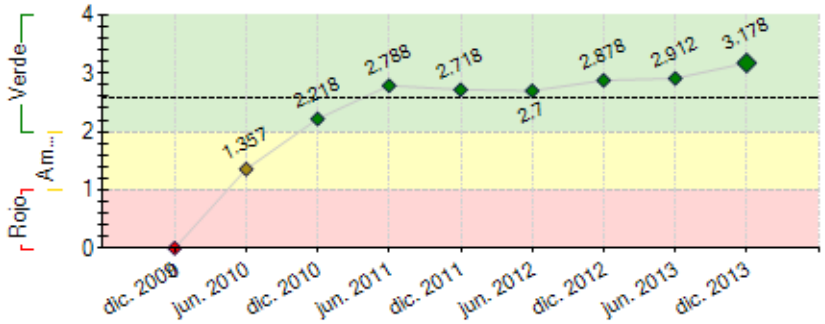




PUNTAJE DE DESEMPEÑO



Puntaje actual: Satisfactorio: 3.178
Promedio FOMIN: 2.59

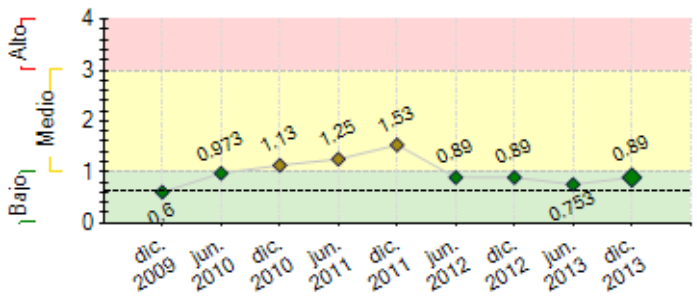


----- Promedio desempeño FOMIN

RIESGOS EXTERNOS

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	Medio
Adquisiciones:	Medio
Capacidad Técnica:	Alto



---- Promedio de riesgo FOMIN: 0.621

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

En cuanto a los indicadores de PROPÓSITO, y de cara al último semestre de ejecución, se observa –mediante comparación de encuestas realizadas- un incremento del Nº de productores frutihortícolas que producen según las normas de calidad exigidas; un considerable Nº de instituciones tecnológicas/universidades que trabajan en proyectos de innovación con empresas y/o asociaciones empresariales; un aumento de los márgenes de ganancia de los productores –ver encuestas realizadas- y una mejora la percepción sobre el potencial productivo del cinturón verde (el 90% de los actores consultados considera que el Programa ha contribuido a mejorarlo) y la racionalización administrativa del Municipio (60% de respuestas afirmativas).

Todos los hitos se han cumplido y los indicadores de COMPONENTE muestran un nivel de cumplimiento avanzado.

Se han producido retrasos en dos actividades, y se han tomado medidas para mitigarlos: capacitación a verduleros y taller “Caminos de las Quintas”.

Las acciones críticas a realizar en próximo semestre son: taller “Caminos de las Quintas”, cerrar la capacitación a verduleros, 2º parte del estudio de nuevos mercados, finalizar con asistencia técnica a productores en Buenas Prácticas Agrícolas, acompañar a los proyectos de Córdoba Innovadora, constituir la Red de Innovadores, generar información sobre el funcionamiento de la VU, realizar la evaluación final, publicar las sistematizaciones elaboradas, realizar un video y un evento de cierre.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

La ejecución del proyecto es altamente satisfactoria y se entiende que se logrará cumplir con los objetivos del mismo. Cuenta con un equipo profesional excelente y un importante involucrameinto de los directivos de la entidad, como también de las entidades públicas y privadas que interactúan con el proyecto.

Las demoras que se produjeron en algunas actividades debido a cambios de autoridades a nivel de la ciudad y de la provincia de Córdoba, que retrasaron los aportes de contrapartidas comprometidos por parte del sector público, y que originaron la necesidad de prorrogar la ejecución, ya han sido superadas. ???

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

Los resultados más importantes alcanzados durante el último semestre son: preparación del manual de formación a verduleros; incidencia exitosa del Programa para la protocolización por parte del Municipio del instrumento normativo que exige la aplicación de las Buenas Prácticas Agrícolas; contratación de 7 ingenieros agrónomos que ampliarán la cobertura de productores beneficiarios de asistencia técnica; contratación de un coordinador de la “Mesa Intersectorial de Promoción del Consumo” por un periodo de 9 meses; lanzamiento y cierre de la cuarta convocatoria del Fondo de Micro Matching Grants (66 proyectos presentados y 54 aprobados); puesta en marcha de la Ventanilla única en el municipio; contratación de un equipo de sistematizadores que están recopilando los aprendizajes del programa; diseño de un folleto de difusión del Programa y sus resultados; contratación de un video de difusión de los resultados del Programa y de sus componentes; acompañamiento en la formulación de los planes estrartégicos de los siguientes sectores: Madera, Ferreteros, Plásticos, Agencias de viajes, Inmobiliarios, Instituciones educativas privadas.

Se han producido retrasos en dos actividades, y se han tomado medidas para mitigarlos: capacitación a verduleros y taller “Caminos de las Quintas”.

Siendo que se entra ya en el último semestre de ejecución, las acciones críticas a realizar coinciden con las mencionadas en la sección sobre “Desempeño Acumulado”.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora
El proyecto dio cumplimiento al Plan Operativo Semestral, con un desempeño satisfactorio.

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

Resultado:

Aumentar la competitividad del sector empresarial en la región metropolitana de la ciudad de Córdoba, a través de un proceso integrado de desarrollo local basado en innovación productiva y organizativa y en el fortalecimiento de las capacidades institucionales.

	Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planeado	Logrado	Estado
R.1	Porcentaje de incremento del número de productores fruti hortícolas que producen según las normas de calidad exigidas.	0				20	75	
						May. 2014	Nov. 2012	
R.2	Porcentaje de incremento del volumen de comercialización de frutas y verduras producidas en el cinturón verde de Córdoba.	0				10	0.5	
						May. 2014	Dic. 2010	
R.3	Número de instituciones tecnológicas/universidades que trabajan de manera permanente en proyectos de innovación productiva en conjunto con empresas y/o asociaciones empresariales.	0				4	12	
						May. 2014	Nov. 2012	
R.4	Se han incrementado en promedio las ventas anuales de las empresas beneficiadas atribuible a las innovaciones aportadas.	0				1	0.46	
						May. 2014	May. 2012	
R.5	Mejora la percepción de los empresarios locales sobre el potencial productivo del cinturón verde y la racionalización administrativa del Municipio.	0				1	75	
						May. 2014	Dic. 2013	

Componente 1: Desarrollo sustentable del Parque Frutíhortícola de la región metropolitana de Córdoba y de los productos del cinturón verde. Subcomponente 1.1: Desarrollo y promoción de un Parque productivo. Subcomponente 1.2: Productos del cinturón verde.

Peso: 30%

Clasificación: Satisfactorio

	Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planeado	Logrado	Estado
C1.I1	Subcomponente 1: a-Plan de trabajo para el desarrollo del Parque probado de manera consensuada entre la municipalidad, la provincia y las asociaciones relevantes.	0				1	1	Finalizado
						Nov. 2010	Nov. 2010	
C1.I2	Subcomponente 1: b-Marca del Parque desarrollada.	0				1	0.5	Atrasado
						May. 2012	Dic. 2013	
C1.I3	Subcomponenete 1: c-Cultivos, variedades y/o productos nuevos experimentados.	0	3	6		10	13	Finalizado
			Jul. 2011	Mar. 2012		May. 2013	Dic. 2012	
C1.I4	Subcomponente 2: a- Porcentaje promedio de reducción de costos de los productores participantes, respecto a sus líneas de base.	0				20	24.9	Finalizado
						May. 2012	May. 2012	
C1.I5	Subcomponente 2: b-Número de productores que realizan prácticas asociativas generadas desde el Proyecto.	0				100	127	Finalizado
						May. 2012	Jun. 2011	
C1.I6	Subcomponente 2: c-Número de productos derivados, desarrollados y comercializados.	0				3	3	Finalizado
						May. 2012	May. 2012	
C1.I7	Subcomponenete 2: d-Número de productos desarrollados a partir de residuos.	0				3	3	Finalizado
						May. 2012	May. 2012	
C1.I8	Subcomponenete 2: e-Número de productores de la zona beneficiada del Cinturón Verde que han mejorado sus ingresos en un 5% con respecto a la línea de base.	0				100	100	Finalizado
						May. 2013	Dic. 2011	
C1.I9	Subcomponente 2: f-Porcentaje de productores beneficiados que han mejorado sus prácticas agrícolas, medio ambientales y de seguridad laboral, cumpliendo con las normas aplicadas por SENASA (SICOFHOR).	0				100	100	Finalizado
						May. 2013	Dic. 2011	
C1.I10	Subcomponente 1: d-Reconocimiento y utilización por parte de los habitantes de la ciudad del Parque Productivo en el cinturón verde.	0				1	0	
						May. 2014	Dic. 2010	
C1.I11	Subcomponente 1: e- Aumento en el consumo local/regional de los productos del Parque productivo.	0				1	0	
						May. 2014	Dic. 2010	

Componente 2: Promoción de la innovación en productos y procesos para mejorar la competitividad de las empresas cordobesas. Subcomponente 2.1: Innovaciónintersectorial. Subcomponente 2.2: Innovación y capital humano.

Peso: 48%

Clasificación: Satisfactorio

	Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planeado	Logrado	Estado
C2.I1	Subcomponente 1: a-Número de oportunidades de innovación tecnológica identificadas e iniciadas en su implementación a partir del intercambio entre el sector productivo y tecnológico.	0				10	19	Finalizado
						Nov. 2011	Nov. 2011	
C2.I2	Subcomponente 1: b-Convocatorias del fondo de cofinanciación lanzadas.	0	1			2	2	Finalizado
			Nov. 2011			Jul. 2012	Ene. 2012	
C2.I3	Subcomponente 1: c-Número de proyectos aprobados entre ambas convocatorias del fondo de cofinanciación.	0				40	21	
						May. 2013	Nov. 2012	
C2.I4	Subcomponente 2: a-Convocatorias del fondo de micro matching grants aprobadas.	0	1	2		3	3	Finalizado
			Nov. 2010	Mar. 2011		Sep. 2011	Ago. 2011	
C2.I5	Subcomponente 2 : b-Número de proyectos aprobados en las convocatorias de micro matching grants.	0	15	45		75	79	Finalizado
			Mar. 2011	Jul. 2011		Ene. 2012	Ene. 2012	

Componente 3: Modernización de la gestión pública en su relación con las empresas y el ordenamiento territorial. Subcomponente 3.1: Ordenamiento territorial. Subcomponente 3.2. Simplificación de trámites.

Peso: 18%

Clasificación: Satisfactorio

	Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planeado	Logrado	Estado
C3.I1	Subcomponente 1. b-Proyectos de ordenanza de creación del Parque aprobados en los municipios relevantes.	0				1	0.5	
						May. 2014	Dic. 2013	
C3.I2	Subcomponente 1: a-Borradores de proyectos de ordenanza de creación del Parque elaborados y siendo evaluados.	0				1	1	Finalizado
						Mar. 2012	Mar. 2012	
C3.I3	Subcomponente 2: a-Nuevo régimen municipal simplificado para el registro, habilitación y funcionamiento de empresas en vigencia.	0				1	1	
						Mar. 2012	May. 2012	
C3.I4	Subcomponente 2: b-(i) Porcentaje de reducción de costos monetarios asociados a la tramitación de las habilitaciones en Córdoba y la formación de una empresa (comparado con la línea de base).	0				50	0.05	
						May. 2014	Dic. 2010	
C3.I5	Subcomponente 2: b-(ii) Porcentaje de reducción de pasos administrativos asociados a la tramitación de las habilitaciones en Córdoba y la formación de una empresa (comparado con la línea de base). (ii) Supone reducción de pasos administrativos de al menos del porcentaje mencionado.	0				90	0.05	
						May. 2014	Dic. 2010	
C3.I6	Subcomponente 2: b-(iii) Porcentaje de reducción del número de días asociados a la tramitación de las habilitaciones en Córdoba y la formación de una empresa (comparado con la línea de base).	0				90	0	
						May. 2014	May. 2011	
C3.I7	Subcomponente 2: b-(iv) Porcentaje de solicitudes de habilitación radicadas por mes que están pendientes de tramitación. del número de días	0				10	0	
						May. 2014	Dic. 2010	

Componente 4: Monitoreo, evaluación y difusión de resultados. Subcomponente 4.1: Monitoreo y evaluación. Subcomponente 4.2: Difusión. **Peso:** 4% **Clasificación:** Satisfactorio	**C4.I1**	Subcomponente 1: a-Línea de base elaborada.	0				1	1	Finalizado
							Nov. 2010	Nov. 2010	
	C4.I2	Subcomponente 1: b-Sistema de monitoreo y evaluación implementado.	0				1	1	Finalizado
							Nov. 2010	Nov. 2010	
	C4.I3	Subcomponente 1: c-Consultorías de apoyo, seguimiento y tutoría realizadas.	0				2	2	Finalizado
							May. 2013	May. 2012	
	C4.I4	Subcomponente 2: a-Número de acciones de sensibilización en el ámbito del territorio provincial con un alcance de al menos 300 beneficiarios realizadas.	0				3	3	Finalizado
							May. 2011	Nov. 2010	
	C4.I5	Subcomponente2: b-Página web del Proyecto en funcionamiento.	0				1	1	Finalizado
							May. 2011	May. 2011	
	C4.I6	Subcomponente 2: c-Número de actividades de difusión de resultados con un alcance de al menos 50 instituciones realizadas.	0				8	8	Finalizado
							May. 2013	Nov. 2012	
	C4.I7	Subcomponente 2: d-Material gráfico y audiovisual de difusión de resultados distribuido a 50 instituciones y 300 individuos.	0				1	9	Finalizado
							May. 2014	Dic. 2013	
	C4.I8	Subcomponente 2: e-Evento nacional sobre desarrollo local con la participación de instituciones de al menos 12 provincias realizado.	0				1	1	Finalizado
							May. 2013	Oct. 2012	

Hitos		**Planeado**	**Fecha de cumplimiento**	**Logrado**	**Fecha alcanzada**	**Estado**
H0	[*] Línea de base desarrollada y sistema de monitoreo en vigencia	2	May. 2010	2	Jul. 2010	Logrado tarde
H1	[*] Condiciones previas	6	Jul. 2010	6	Jul. 2010	Logrado
H2	Asesoramiento técnico a productores del cinturón verde en marcha.	1	Nov. 2010	1	Nov. 2010	Logrado
H3	Dependencias universitarias involucradas formalmente con el fondo de micro matching grants.	10	Nov. 2010	10	Nov. 2010	Logrado
H4	[*] Número de proyectos aprobados en primer convocatoria del fondo de micro matching grants.	15	Abr. 2011	19	Abr. 2011	Logrado
H5	[*] Plan de trabajo para el desarrollo del Parque aprobado de manera consensuada entre la municipalidad, la provincia y las asociaciones relevantes (CI)	1	May. 2011	1	Nov. 2010	Logrado
H6	[*] Propuesta de simplificación de trámites desarrollada	1	Oct. 2011	1	Sep. 2011	Logrado
H7	[*] Número de proyectos aprobados en segunda convocatoria del fondo de micro matching grants.	30	Oct. 2011	34	Sep. 2011	Logrado
H8	[*] Número de productores que realizan prácticas asociativas generadas desde el Proyecto.	50	Nov. 2011	127	Sep. 2011	Logrado
H9	[*] Número de proyectos aprobados en primer convocatoria del fondo de cofinanciación.	10	Ene. 2012	10	Feb. 2012	Logrado tarde
H10	[*] Número de proyectos aprobados en tres convocatorias del fondo de micro matching grants.	75	Mar. 2012	79	Ene. 2012	Logrado
H11	[*] Nuevo régimen municipal simplificado en vigencia.	1	May. 2012	1	May. 2012	Logrado
H12	[*] Porcentaje de productores beneficiados que cumplen con las normas aplicadas por la Municipalidad de Córdoba en materia de inocuidad alimentaria.	70	Nov. 2012	75	Nov. 2012	Logrado
H13	[*] Número de proyectos aprobados en segunda convocatoria del fondo de cofinanciación.	11	Nov. 2012	11	Nov. 2012	Logrado
H14	Evento nacional sobre desarrollo local realizado	1	Nov. 2012	1	Oct. 2012	Logrado
H15	Más de 100 proyectos aprobados en las cuatro convocatorias del Fondo de Micro Matching Grants.	101	May. 2014			
H16	Documento de sistematización de aprendizajes del Programa terminado	1	May. 2014			

[*] Indica que el hito ha sido reformulado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO
[No se reportaron factores para este período]

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	**Acción de mitigación**	**Responsable**
1. Las normas que garantizan la inocuidad alimentaria deben aplicarse en todo el país. Son pocos los municipios que, como el de Córdoba, están exigiendo su cumplimiento. Esa exigencia trae aparejado un incremento en los costos de producción. Los productores locales podrían enfrentar una competencia desleal originada por la existencia de productores de otras provincias u otros municipios que no cumplen con las normas. Esa situación podría determinar que deban salir del mercado.	Medio	El municipio debe ejercer con mucha energía el poder de policía de que dispone en este tema. Para ello debe asignar más personal a la tarea, contratar vehículos para que trasladen a los inspectores y coordinar con AFIP, SENASA y la Policía Provincial para que participen en los controles. Las inspecciones deben abarcar todas las rutas de acceso a la ciudad y los establecimientos mayoristas (en particular los no formales que deben ser clausurados).	Project Assistant
2. El carácter persistente de los paradigmas de las empresas maduras i) barreras arancelarias como mecanismo virtuoso ii) resistencia a trabajar de manera asociativa (potenciada por la bonanza económica) iii) procedimientos no profesionales iv) operación de los negocios en la economía ambigua (informalidad parcial) iv) carencia de competencias para insertarse en la sociedad del conocimiento y la innovación.	Medio	Una actividad de capacitación de todos los actores implicados y el uso de facilidades de ejecución flexible como los matching grants y los micro matching grants que permiten ejecutar acciones diseñadas directamente por los mismos actores y, que además de ser instrumentos que exigen asociatividad para su formulación, se adaptan a las propias capacidades.	Project Assistant
3. Una reducida gobernanza sobre las contrapartes en lo que respecta al cumplimiento de los compromisos financieros asumidos en el marco del Programa.	Bajo	Sensibilizar a los actores políticos sobre la importancia de involucrarse pro activamente para lograr que se cumplan los compromisos asumidos de manera contractual.	Project Coordinator

4. Un empeoramiento en la calidad del agua para riego que se utiliza en el "cinturón verde" de la ciudad.	Bajo	Conformar una alianza de todos los actores involucrados (asociaciones empresarias fruti hortícolas, consorcios de regantes, gobierno provincial, gobierno municipal y Servicio Nacional de Sanidad (SENASA).	Project Assistant

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Medio **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 6 **RIESGOS VIGENTES:** 4 **RIESGOS NO VIGENTES:** 1 **RIESGOS MITIGADOS:** 1

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este período]

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

Desde el Programa se ha elaborado un Plan de Sostenibilidad, que ya ha sido aprobado por el Comité Directivo. El mismo se encuentra disponible para ser revisado (no hemos podido adjuntarlo en esta sección).

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

[No se han agregado lecciones aprendidas todavia.]