

CONFIDENCIAL  
PARA USO INTERNO  
PÚBLICO UNA VEZ APROBADO

DOCUMENTO DEL BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO  
FONDO MULTILATERAL DE INVERSIONES

**REPÚBLICA DOMINICANA**

**GREEN FINS HUB - ESCALAMIENTO DIGITAL PARA LA PROTECCIÓN DE LOS  
ARRECIFES DE CORAL EN EL MARCO DE UN TURISMO MARINO SOSTENIBLE**

**(DR-T1214)**

**MEMORANDO A LOS DONANTES**

Este documento fue preparado por el equipo de proyecto integrado por Smeldy Ramirez (DIS/CDR), Svante Persson (DIS/DIS), Dora Moscoso (LAB/IEN), William Ernest (DIS/CCR), Olga Gomez (CSD/RND), Bruno Jacquet (CSD/RND), Raul Oscar Sanchez (DSP/DVF), Patricia Guevara (DIS/DIS), Andrea Villalobos (DIS/CCR), Jossette Hernandez (DIS/CCR) y Daisy Ramirez (FML/LAB).

El presente documento contiene información confidencial comprendida en una o más de las diez excepciones de la Política de Acceso a Información e inicialmente se considerará confidencial y estará disponible únicamente para empleados del Banco. Se divulgará y se pondrá a disposición del público una vez aprobado.

## ÍNDICE

I.	PROBLEMA .....	1
A.	Descripción del problema .....	1
II.	PROPUESTA DE INNOVACIÓN .....	4
A.	Descripción del proyecto .....	4
B.	Resultados, medición, seguimiento y evaluación del proyecto.....	6
III.	ALINEACIÓN CON EL GRUPO BID, AMPLIACIÓN DE ESCALA Y RIESGOS .....	7
A.	Alineación con el Grupo BID .....	7
B.	Ampliación de escala .....	8
C.	Riesgos del proyecto.....	9
IV.	PROPUESTA DE INSTRUMENTO Y PRESUPUESTO .....	10
V.	ORGANISMO EJECUTOR Y ESTRUCTURA DE IMPLEMENTACIÓN .....	10
A.	Descripción del organismo ejecutor.....	10
B.	Estructura y mecanismo de implementación .....	11
VI.	CUMPLIMIENTO DE HITOS Y ACUERDOS FIDUCIARIOS ESPECIALES .....	12
VII.	DIVULGACIÓN DE INFORMACIÓN Y PROPIEDAD INTELECTUAL .....	12

## **RESUMEN DEL PROYECTO**

### **REPÚBLICA DOMINICANA**

#### **GREEN FINS HUB - ESCALAMIENTO DIGITAL PARA LA PROTECCIÓN DE LOS ARRECIFES DE CORAL EN EL MARCO DE UN TURISMO MARINO SOSTENIBLE**

Las actividades de turismo marino son cada vez más populares y aportan recursos económicos fundamentales para comunidades locales de todo el mundo. Existe el riesgo de que el desarrollo turístico irresponsable y las actividades acuáticas perjudiquen al entorno que los sustenta y pongan en peligro los servicios ecosistémicos que este facilita a las comunidades locales. En los arrecifes de gran afluencia se observa un deterioro significativo a causa de las actividades de buceo. Así pues, el turismo de playa y arrecife representa una amenaza creciente para la base de recursos naturales que ha hecho posible su crecimiento, y podría debilitar una fuente de ingresos y desarrollo. Esta situación resulta especialmente preocupante porque los arrecifes hacen frente a los efectos cada vez más graves del cambio climático, y aliviar la presión directa es indispensable para favorecer la resiliencia. Hay que reducir los impactos locales directos, tales como los asociados con las actividades de turismo marino, para impulsar la resiliencia de los ecosistemas. Además, el turismo sostenible ha demostrado su potencial para crear efectos beneficiosos para el entorno natural contribuyendo a su protección y conservación. Un turismo bien gestionado puede aumentar la conciencia sobre el valor del medio ambiente y la diversidad biológica y servir de herramienta para financiar la protección de zonas naturales y potenciar su importancia económica y su sostenibilidad.

Tanto en Costa Rica como en la República Dominicana, el turismo marino constituye una parte importante de la economía pero, si su desarrollo no se planifica meticulosamente, pondrá en riesgo los recursos naturales de los que depende. Ese daño mermará el potencial de ese tipo de turismo y pondrá en peligro los medios de subsistencia de las comunidades, y las poblaciones más vulnerables serán las primeras en sufrir las consecuencias. En resumen, los arrecifes de coral y los recursos marinos representan en estos países un activo natural y financiero que merece la pena proteger.

Este proyecto creará un sistema de apoyo en línea que concienciará a los operadores de turismo marino sobre los daños que sus prácticas empresariales pueden causar al medio ambiente y buscará soluciones prácticas y demostradas para preservar los recursos naturales con medidas de sostenibilidad. Este sistema en línea, denominado Green Fins Global Hub, servirá para que los operadores capaciten y alienten a su personal para adoptar comportamientos respetuosos con el medio ambiente y que colaboren con otras empresas, y beneficiará tanto al sector del turismo marino como a los propios arrecifes. Este pionero sistema de apoyo en línea motivará a los operadores de turismo marino para que mejoren sus prácticas ambientales cotidianas y ofrecerá a los consumidores una plataforma en la que podrán encontrar con facilidad a los operadores participantes en la iniciativa. El organismo ejecutor, Reef-World Foundation (RWF), cuenta con una amplia experiencia en el cambio del comportamiento ambiental y, gracias a la plataforma mundial, podrá ampliar su escala al trasladar al entorno virtual las probadas herramientas de Green Fins. La resultante reducción mensurable de las amenazas locales para el coral aumentará las probabilidades de que los arrecifes sobrevivan a las crecientes amenazas para los ecosistemas marinos.

Este proyecto beneficiará a unas 370 pequeñas empresas que participan de manera directa en prácticas de turismo sostenible en Costa Rica y la República Dominicana y a 250 operadores locales de turismo marino de países no destinatarios (fuera de la República Dominicana y Costa Rica) una vez que el programa sea susceptible de ampliarse. También preservará el capital natural mediante la adopción de comportamientos ambientales en aras de un turismo responsable.

## **ANEXOS**

Anexo I	Matriz de Resultados
Anexo II	Presupuesto Resumido
Anexo III	iDelta

## **APÉNDICES**

Proyecto de resolución

## **INFORMACIÓN DISPONIBLE EN LA SECCIÓN DE DOCUMENTOS TÉCNICOS DEL SISTEMA DE INFORMACIÓN SOBRE PROYECTOS DEL FOMIN**

Anexo IV	Diagnóstico de la integridad y la capacidad institucional
Anexo V	Presupuesto detallado
Anexo VI	Requisitos de presentación de informes, cumplimiento de hitos y acuerdos fiduciarios

## **SIGLAS Y ABREVIATURAS**

MINAE	Ministerio de Ambiente y Energía
ONG	organización no gubernamental
PIB	producto interno bruto
PNUMA	Programa de las Naciones Unidas para el Medio Ambiente
PYME	pequeña y mediana empresa
RWF	Reef-World Foundation

## INFORMACIÓN DEL PROYECTO

### REPÚBLICA DOMINICANA GREEN FINS HUB - ESCALAMIENTO DIGITAL PARA LA PROTECCIÓN DE LOS ARRECIFES DE CORAL EN EL MARCO DE UN TURISMO MARINO SOSTENIBLE (DR-T1214)

<b>País y ubicación geográfica:</b>	República Dominicana y Costa Rica		
<b>Organismo ejecutor:</b>	Reef-World Foundation (RWF)		
<b>Área de enfoque:</b>	<b>Agricultura climáticamente inteligente, subárea de capital natural para la regeneración y la sostenibilidad</b>		
<b>Coordinación con otros donantes/ operaciones del Banco:</b>	El proyecto complementa la operación de cooperación técnica <b>DR-T1174 (Estudios de Factibilidad para el Manejo Costero Integrado)</b> , cuyo propósito es apoyar al Gobierno de la República Dominicana en el desarrollo de un programa de restauración de playas estratégicas del país, con un enfoque de gestión integrada de zonas costeras, adaptación al cambio climático y turismo costero sostenible. Las actividades del proyecto propuesto generarán productos de conocimiento específicos que fortalecerán a las autoridades locales de cara a la gestión integrada de zonas costeras.		
<b>Beneficiarios del proyecto:</b>	(i) 34 operadores locales de turismo marino que participan directamente en prácticas de turismo sostenible en los países destinatarios, (ii) 337 operadores de turismo marino que participan en prácticas de turismo sostenible a través de la plataforma en línea, (iii) 15% de nuevos empleos en los operadores de turismo marino; y (iv) 250 miembros digitales de la plataforma Green Fins Hub de países no destinatarios (fuera de la República Dominicana y Costa Rica).		
<b>Financiamiento:</b>	Cooperación técnica:	US\$328.000	50%
	<b>Financiamiento total del FOMIN:</b>	US\$328.000	
	Contrapartida:	US\$328.000	50%
	<b>Presupuesto total del proyecto:</b>	US\$656.000	100%
<b>Período de ejecución y de desembolso:</b>	Período de ejecución: 24 meses Período de desembolso: 30 meses		
<b>Condiciones contractuales especiales:</b>	Acuerdos ejecutados entre Reef-World Foundation y (a) Reef Check República Dominicana y (b) el Área de Conservación Tempisque en Costa Rica.		
<b>Revisión del impacto ambiental y social:</b>	El 9 de noviembre de 2020 se analizó y clasificó esta operación de conformidad con la Política de Medio Ambiente y Cumplimiento de Salvaguardias del BID (OP-703). Habida cuenta de que el proyecto tendrá impactos ambientales y sociales negativos mínimos o nulos, se propone clasificarlo en la categoría C.		
<b>Unidad responsable de los desembolsos:</b>	Representación en la República Dominicana		

## I. PROBLEMA

### A. Descripción del problema

- 1.1 Las actividades de turismo marino son cada vez más populares y aportan recursos económicos fundamentales para comunidades locales de todo el mundo. De hecho, en la época del distanciamiento físico, las escapadas a la naturaleza resultan cada vez más atractivas, pues los viajeros buscan amplios espacios abiertos y anhelan unas vacaciones que les permitan perderse en zonas silvestres<sup>1</sup>. Los ecosistemas marinos tropicales (arrecifes de coral, praderas submarinas y manglares) son sumideros de carbono esenciales que facilitan servicios ecosistémicos fundamentales para la humanidad, pese a que se ven gravemente amenazados por cada vez más factores de tensión mundiales, como los relacionados con el cambio climático (por ejemplo, la decoloración coralina), y locales, tales como las prácticas turísticas irresponsables evitables, que se prevé que vayan aumentando paralelamente al crecimiento proyectado del turismo de arrecife.
- 1.2 Existe el riesgo de que el desarrollo turístico irresponsable y las actividades acuáticas perjudiquen al entorno que los sustenta y pongan en peligro los servicios ecosistémicos que este facilita a las comunidades locales. Los estudios señalan los beneficios de reducir los impactos locales directos, por ejemplo los asociados con las actividades de turismo marino, para impulsar la resiliencia de los ecosistemas<sup>2</sup>.
- 1.3 Cada año, un millón de submarinistas se suman a los ya acreditados, que ascienden a 10 millones. Según el Consejo Mundial de Viajes y Turismo, el turismo es uno de los sectores más importantes y de más rápido crecimiento del mundo (antes de la pandemia de COVID-19), y con toda certeza el atractivo de los espacios abiertos aumentará durante la pandemia y con posterioridad a ella. El turismo puede constituir un factor de degradación de los arrecifes de coral significativo en el plano local, al ejercer presiones directas e indirectas sobre el ecosistema. El submarinismo, el buceo de superficie y la navegación intensivos pueden dañar de manera directa los corales y exponerlos a otras tensiones. En los arrecifes de gran afluencia se observa un deterioro significativo a causa de las actividades de buceo. Así pues, el turismo de playa y arrecife representa una amenaza creciente para la base de recursos naturales que ha hecho posible su crecimiento, y podría debilitar una fuente de ingresos y desarrollo. Esta situación resulta especialmente preocupante porque los arrecifes hacen frente a los efectos cada vez más graves del cambio climático y reducir la presión directa es indispensable para favorecer la resiliencia.
- 1.4 Los consumidores y proveedores de servicios<sup>3</sup> de la industria del turismo marino apenas son **conscientes** de la gravedad y escala de los perjuicios derivados de estas actividades.

---

<sup>1</sup> *Five trends will change the way we travel after Coronavirus*, Condé Nast Travel, noviembre de 2020. <https://www.cntraveller.com/gallery/travel-trends-after-coronavirus>.

<sup>2</sup> World Resources Institute (2011). *Coral Reefs at Risk Revisited*. [https://pdf.wri.org/reefs\\_at\\_risk\\_revisited.pdf](https://pdf.wri.org/reefs_at_risk_revisited.pdf).

<sup>3</sup> Pequeñas y medianas empresas (PYME) que ofrecen servicios como el submarinismo y el buceo de superficie a turistas locales e internacionales y emplean en promedio a 15 trabajadores tanto de la zona como foráneos. Pueden denominarse “operadores locales de turismo marino”.

- 1.5 **La capacitación dirigida a submarinistas no incluye sistemáticamente material sobre sostenibilidad ambiental.** La falta de una capacitación adecuada provoca que los submarinistas, directa o indirectamente, dañen los arrecifes. La merma gradual de la vida coralina a raíz de las actividades de buceo podría tener graves efectos a largo plazo en el medio marino, al propiciar la erosión costera y una pérdida permanente en el ecosistema marino y su biodiversidad<sup>4</sup>.
- 1.6 Con frecuencia, el daño que sufren los corales en arrecifes de buceo se debe a la fractura de su esqueleto, en particular en especies ramificantes<sup>5</sup>. La abrasión de tejidos también puede ser resultado del contacto con submarinistas<sup>6</sup>, y en un estudio reciente se apuntó a una mayor incidencia de enfermedades en corales en zonas de uso intenso para el submarinismo de recreo<sup>7</sup>. En algunos caos, la superficie de coral duro en los arrecifes con una intensa actividad submarinista es menor que en arrecifes con presencia menos frecuente de buceadores<sup>8</sup>. Además, las actividades relacionadas con el buceo podrían incidir considerablemente en la capacidad que tiene un arrecife de coral para soportar otros factores de estrés más amplios como el cambio climático y fenómenos que provocan la decoloración coralina<sup>9</sup>. Dada la dificultad de hacer frente de forma eficaz a esos factores estresantes de alcance mundial, una recomendación emergente es centrar la gestión de los arrecifes de coral en el ámbito local<sup>10</sup>. Un retos con el que se topan a menudo los administradores y encargados de formular políticas a nivel local es cómo maximizar los beneficios del turismo y reducir al mismo tiempo su impacto ambiental<sup>11</sup>.
- 1.7 **Poca regulación y aplicación.** En muchos de los destinos de turismo marino de mayor afluencia faltan leyes y reglamentos ambientales pertinentes, y su aplicación es limitada. La industria del turismo marino es amplia y a veces está relativamente desregulada. Además, con frecuencia se desarrolla en zonas remotas. Hay pocas orientaciones sobre prácticas operativas ambientales óptimas, son difíciles de

---

<sup>4</sup> A Scuba Diver's Impact on A Coral Reef. Dive.in, febrero de 2020.

<sup>5</sup> Guzner B., Novplansky A., Shalit O. y Chadwick N.E. (2010). *Indirect impacts of recreational scuba diving: patterns of growth and predation in branching stony corals*. B Mar Sci 86:727–742; Hasler H. y Ott J.A. (2008). *Diving down the reefs? Intensive diving tourism threatens the reefs of the northern Red Sea*. Mar Pollut Bull 56:1788–1794.

<sup>6</sup> Hawkins J.P., Roberts C.M., Hof T.V., De Meyer K., Tratalos J. y Aldam C. (1999). *Effects of recreational scuba diving on Caribbean coral and fish communities*. Conserv Biol 13:888–897.

<sup>7</sup> Lamb J.B., True J.D., Piromvaragorn S. y Willis B.L. (2014). *Scuba diving damage and intensity of tourist activities increases coral disease prevalence*. Biol Conserv 178:88–96.

<sup>8</sup> Hawkins J.R. y Roberts C.M. (1992). *Effects of recreational SCUBA diving on fore-reef slope communities of coral reefs*. Biol Conserv 62:171–178; Tratalos J.A. y Austin T.J. (2001). *Impacts of recreational SCUBA diving on coral communities of the Caribbean island of Grand Cayman*. Biol Conserv 102:67–75.

<sup>9</sup> Carilli J.E., McField M., Norris R.D., Bryan B. y Walsh S.M. (2010). *Century-scale records of coral growth rates indicate that local stressors reduce coral thermal tolerance threshold*. Glob Change Biol 16:1247–1257; Marshall P.A. y Schuttenberg H. (2006). *Adapting coral reef management in the face of climate change*. En Phinney J., Hoegh-Guldberg O., Kleypas J., Skirving W. y Strong A. (eds) *Coral reefs and climate change: science and management*. American Geophysical Union, Washington, DC, páginas 223–241.

<sup>10</sup> Anthony K.R.N., Marshall P.A., Abdulla A., Beeden R., Bergh C., Black R., Eakin C.M., Game E.T., Gooch M., Graham N.A.J., Green A., Heron S.F., van Hooidonk R., Knowland C., Mangubhai S., Marshall N., Maynard J.A., McGinnity P., McLeod E., Mumby P.J., Nyström M., Obura D., Oliver J., Possingham H.P., Pressey R.L., Rowlands G.P., Tamelander J., Wachenfeld D. y Wear S. (2014). *Operationalizing resilience for adaptive coral reef management under global environmental change*. Glob Change Biol 21:48–61.

<sup>11</sup> Roman G.S.J., Dearden P. y Rollins R. (2007). *Application of zoning and "limits of acceptable change" to manage snorkelling tourism*. Environ Manag 39:819–830.

encontrar o no resultan pertinentes para los encargados de la toma de decisiones empresariales.

- 1.8 La degradación de estos ecosistemas y sus servicios ecológicos para las comunidades locales socava la estabilidad alimentaria y la protección de la costa, destruye empleo y reduce los beneficios del turismo, al atenuar el atractivo estético de la zona. Sin los corales ni los ecosistemas conexos, el océano perdería una gran diversidad biológica.
- 1.9 El turismo sostenible ha demostrado su potencial para crear efectos beneficiosos para el entorno natural contribuyendo a su protección y conservación<sup>12</sup>. Un turismo bien gestionado puede aumentar la conciencia sobre el valor del medio ambiente y la diversidad biológica y servir de herramienta para financiar la protección de zonas naturales y potenciar su importancia económica y su sostenibilidad.
- 1.10 Existe una oportunidad de aprovechar la innovación para satisfacer la creciente demanda de sostenibilidad de esta base de consumidores cada vez mayor, aumentando la concienciación sobre la amenaza que plantean las actividades de turismo marino, mejorando la comunicación e integrando contenidos ambientales en toda la cadena de suministro, e impulsando la disponibilidad y la utilización de soluciones ambientales prácticas, demostradas y asequibles para dificultades operativas cotidianas.
- 1.11 En la República Dominicana, el turismo representa más del 17% del PIB del país y el 16% del empleo. El país recibió a 6,5 millones de visitantes en 2018. El 80% de sus más de 10 millones de habitantes vive en la costa y más del 20% vive en condiciones de extrema pobreza. El océano sustenta la mitad de los medios de subsistencia, principalmente en los sectores pesquero y turístico. En Costa Rica, el turismo es el segundo dinamizador más importante de la economía, ya que da trabajo directo al 7,2% de la fuerza laboral (y se calcula que a otro 28% de manera indirecta) y representó el 6% del PIB en 2017. En 2019 se recibieron 3,14 millones de turistas. Dado que el gasto turístico tiene una repercusión tan significativa en el PIB de Costa Rica y la República Dominicana, cualquier amenaza ecológica que menoscabe el potencial del turismo pondrá en peligro los medios de subsistencia de las comunidades, y las poblaciones más vulnerables serán las primeras en sufrir las consecuencias. En resumen, los arrecifes de coral son en estos países un activo natural y financiero que merece la pena proteger.
- 1.12 En 2004, Reef-World Foundation, en alianza con el Programa de las Naciones Unidas para el Medio Ambiente (PNUMA), desarrolló la iniciativa [Green Fins](#) para proteger y conservar los arrecifes de coral mediante la creación e implementación de directrices ecológicas para promover un turismo de submarinismo y buceo de superficie sostenible. La iniciativa se puso en marcha en la República Dominicana en 2018 en colaboración con Reef Check República Dominicana. Surge así la oportunidad de seguir ampliando, consolidando e institucionalizando las prácticas óptimas de Green Fins en la industria del turismo marino del país. Por su parte, Costa Rica ha satisfecho los requisitos de RWF para la posible introducción de Green Fins en el marco de este proyecto. Antes, el director del Área de Conservación Tempisque había presentado una expresión oficial de interés en implementar Green Fins en la zona protegida. Los estudios posteriores confirmaron

---

<sup>12</sup> American Journal of Environment, Energy and Power Research, Vol. 1, No. 7, septiembre de 2013, páginas 117-130, ISSN: 2329-860X.

lo siguiente: el enfoque de gestión de Green Fins podía aplicarse para hacer frente a los desafíos actuales de la zona protegida debidos a prácticas irresponsables de turismo marino; Green Fins concuerda con los objetivos nacionales; y se dispone de recursos y capacidad para respaldar la implementación del programa a largo plazo, más allá del alcance de este proyecto.

## **II. PROPUESTA DE INNOVACIÓN**

### **A. Descripción del proyecto**

- 2.1 El **principal objetivo** de este proyecto es facultar a las organizaciones dedicadas al turismo marino para que reduzcan las amenazas locales a los arrecifes de coral mediante la implementación de un sistema de apoyo en línea que favorezca el seguimiento de prácticas ambientalmente sostenibles. El objetivo se cumplirá aprovechando la iniciativa Green Fins del PNUMA y Reef-World Foundation. Este enfoque demostrado y consolidado favorece el cumplimiento de las normas ambientales aplicables al turismo marino, con lo que reduce las amenazas locales a los arrecifes de coral en destinos turísticos populares. Aúna a organizaciones turísticas, gobiernos y operadores con objeto de preservar los recursos naturales mediante una serie de medidas de sostenibilidad de eficacia probada. En este momento, la demanda excede la capacidad de Green Fins, dado el tiempo necesario para crear capacidad nacional para la implementación.
- 2.2 RWF ha encontrado una oportunidad para impulsar la innovación en el ámbito de la sostenibilidad ambiental y ampliar nuestra repercusión mediante la digitalización del apoyo que ofrecemos a las empresas dependientes de los arrecifes. Para ello se desarrollará un sistema en línea (Green Fins Global Hub) y se respaldará a las industrias del turismo marino de Costa Rica y la República Dominicana para que demuestren su correcta implementación.
- 2.3 El pionero sistema de apoyo en línea motivará a los operadores de turismo marino para que mejoren sus prácticas ambientales cotidianas. Aprovechando los más de 20 años de experiencia de RWF en el cambio del comportamiento ambiental de las comunidades, el sistema posibilita la ampliación de escala al utilizar en línea las probadas herramientas de Green Fins. De este modo, se aumentarán de manera significativa los conocimientos y la capacidad para mejorar la sostenibilidad en todo el mundo. La resultante reducción mensurable de las amenazas locales al coral aumentará las probabilidades de que los arrecifes sobrevivan a las crecientes amenazas globales.
- 2.4 Con este sistema, la industria podrá satisfacer la creciente demanda de turismo responsable, al disponer de una plataforma donde los consumidores podrán encontrar con facilidad a los operadores de Green Fins. Asimismo, se transmitirá información sobre las amenazas presentes en cada región y se facilitará el intercambio de aprendizaje intrarregional, lo que dará pie a una concienciación oportuna y específica sobre las soluciones pertinentes.
- 2.5 **Innovación.** La plataforma Green Fins Global Hub albergará un sistema de apoyo en línea que concienciará a los operadores de turismo marino sobre los daños que sus prácticas empresariales pueden causar al medio ambiente y les ayudará a dar con soluciones prácticas y demostradas para abordarlos. Ninguna otra solución disponible en el mercado (gratuita o de pago) facilita este servicio. En los estudios de mercado y las pruebas de concepto se observa entusiasmo entre los

representantes de la industria turística ante la perspectiva de recibir este tipo de orientación. Los encuestados se mostraron claramente motivados para participar en una plataforma en línea de Green Fins en la que los operadores puedan capacitar y facultar de manera más eficaz a su personal para adoptar comportamientos ambientales y colaborar con otras empresas en favor de los arrecifes a nivel mundial.

- 2.6 Los operadores locales de turismo marino se registrarán en la plataforma de apoyo en línea y posteriormente se someterán a un sistema de evaluación que identificará automáticamente las actividades de alto riesgo y propondrá soluciones prácticas acreditadas. Al implementar estas soluciones, los centros de buceo mitigarán los riesgos ambientales, protegiendo así los arrecifes coralinos y los ecosistemas marinos conexos.
- 2.7 Además de desarrollar el sistema de apoyo en línea al que se podrá acceder desde todo el mundo, este proyecto también propiciará el apoyo comunitario y presencial a operadores de turismo locales para que adopten prácticas ambientales óptimas. La creación de capacidad local permitirá establecer un equipo de asesores locales de Green Fins en la República Dominicana y Costa Rica para prestar apoyo específico a empresas y miembros de la comunidad. Gracias a esos equipos de asesores, y con el respaldo del organismo ejecutor, se identificará lagunas y limitaciones en leyes y políticas ambientales pertinentes que rigen la industria del turismo marino y se presentarán recomendaciones de refuerzo a los principales encargados de la toma de decisiones.
- 2.8 **Componente I: Sensibilización sobre el turismo marino responsable (BID Lab: US\$3.500; contrapartida: US\$10.500).** El objetivo de este componente es concienciar de las amenazas, riesgos y soluciones para el turismo marino sostenible. Se logrará diseñando e implementando una campaña de comunicación eficaz dirigida a la industria turística, los operadores locales y la población. Además, el proyecto organizará reuniones de alto nivel con los principales encargados de la toma de decisiones gubernamentales en las que se transmitirán datos para su consideración en los procesos de fortalecimiento de las políticas pertinentes que rigen la industria del turismo marino, a fin de recabar sus aportaciones y apoyo al proyecto.
- 2.9 Este proyecto financiará las siguientes actividades: (i) desarrollo de una campaña de comunicación que conciencie a las partes interesadas en los servicios de turismo marino, las comunidades locales y los encargados de la toma de decisiones en los países; (ii) reuniones con las partes interesadas clave, a fin de sensibilizarlas; y (iii) reuniones de alto nivel para divulgar las conclusiones de las evaluaciones de Green Fins y efectuar recomendaciones a los principales encargados de la toma de decisiones gubernamentales.
- 2.10 Los resultados previstos de este componente son (i) diseño de una campaña de comunicación adaptada a las necesidades locales, (ii) implementación de la campaña de comunicación dirigida a destinatarios específicos de las zonas destinatarias y (iii) celebración de tres reuniones de alto nivel con los principales encargados de la toma de decisiones gubernamentales, a fin de concienciarlos y alinear objetivos.
- 2.11 **Componente II: Creación de capacidad para mejorar la sostenibilidad (BID Lab: US\$289.500; contrapartida: US\$264.000).** El objetivo de este componente es poner en práctica y promover un programa de reconocimiento de

los operadores de turismo marino sostenible. Para ello se desarrollará e instrumentará la plataforma Green Fins Global Hub, que durante el año concienciará a los operadores locales sobre prácticas sostenibles. El apoyo digital se complementará en la República Dominicana y Costa Rica con la potenciación de la capacidad de defensores locales del medio ambiente para llevar a cabo evaluaciones de los operadores y consultas específicas con objeto de promover y medir la reducción de las amenazas ambientales.

- 2.12 Este proyecto financiará las siguientes actividades: (i) desarrollo de la plataforma en línea Green Fins Global Hub, (ii) desarrollo de la capacidad de los operadores y evaluadores de turismo marino para aplicar el enfoque Green Fins, y (iii) implementación del enfoque Green Fins.
- 2.13 Los resultados previstos de este componente son (i) puesta en marcha de la plataforma en línea Green Fins Hub, (ii) 12 evaluadores activos cualificados de Green Fins llevan a cabo evaluaciones y sesiones de capacitación sobre Green Fins (ocho en la República Dominicana y tres en Costa Rica), (iii) 20 operadores locales de turismo marino participantes se inscriben en el programa Green Fins, y (iv) 337 operadores de turismo marino participantes se convierten en miembros digitales de Green Fins. Todos los resultados se desglosarán por género y por empresas dirigidas por hombres/mujeres.
- 2.14 **Componente III: Mejora de la visibilidad de los operadores locales sostenibles (BID Lab: US\$16.500; contrapartida: US\$31.500).** El objetivo de este componente es promover a los operadores locales que sigan prácticas sostenibles, a fin de aumentar la demanda de servicios ecológicos y orientar el tráfico hacia los operadores responsables. El organismo ejecutor desarrollará un programa de promoción de operadores comprometidos, que consistirá en publicidad y material promocional para medios de comunicación locales e internacionales. El organismo ejecutor hará partícipes en el proceso a diversas partes interesadas del sector, tales como juntas de turismo, administradores de zonas marinas protegidas, organismos internacionales de capacitación de submarinistas, plataformas de reservas en línea, etc.
- 2.15 Este proyecto financiará las siguientes actividades: (i) desarrollo de una campaña de comunicación para promover a los operadores de turismo marino sostenible, (ii) seguimiento de los visitantes del sitio virtual referidos a miembros de Green Fins y (iii) publicidad, relaciones públicas y presentación de informes.
- 2.16 Los resultados previstos de este componente son (i) implementación en múltiples canales de la campaña de promoción de los operadores de turismo marino participantes, (ii) al menos 4.000 visitantes del sitio virtual referidos a miembros de Green Fins y (iii) 12 artículos promocionales generados en relación con operadores locales de turismo marino.

## **B. Resultados, medición, seguimiento y evaluación del proyecto**

- 2.17 **Resultados del proyecto.** Se prevé que el proyecto aportará los siguientes resultados de desarrollo para finales del segundo año: (i) el impacto directo en los arrecifes coralinos se reducirá en un 15% en los lugares destinatarios, lo que se determinará en las evaluaciones ambientales sobre prácticas en el sector que Green Fins llevará a cabo en operadores de turismo marino; (ii) se retendrá o creará un 15% de empleo en los operadores de turismo marino participantes (desglosado por género o por empresas dirigidas por hombres o mujeres); (iii) el 80% de los

operadores turísticos participantes mostrarán un mejor desempeño ambiental; y (iv) se agregarán 250 miembros digitales a Green Fins Hub en países no destinatarios (fuera de la República Dominicana y Costa Rica). En la matriz de resultados (Anexo 1) se facilitan más detalles.

- 2.18 **Seguimiento, evaluación y recopilación de datos.** En el proyecto se utilizarán datos recopilados por medio de diversos canales. Los datos referentes a la mejora del desempeño ambiental y la reducción del impacto directo en los arrecifes coralinos de la zona se recabarán por medio de evaluaciones internas de Green Fins, en las que se plasmarán anualmente las puntuaciones de sus miembros. Otros indicadores del proyecto se recopilarán y seguirán a través de tres fuentes principales: (i) informes semestrales de avance de los proyectos de BID Lab, (ii) supervisión continua de los proyectos a cargo del especialista local de BID Lab (PAO) y (iii) visitas periódicas de supervisión. Se han asignado recursos para realizar una evaluación intermedia y una evaluación final. Algunas preguntas clave de la evaluación podrían ser las siguientes: ¿En qué medida contribuyó el proyecto a reducir el impacto en los arrecifes coralinos de los lugares destinatarios? ¿Cómo respondieron los operadores locales de turismo marino a la metodología de creación de capacidad de Green Fins? ¿En qué medida contribuyó la participación en Green Fins Hub a la retención o creación de empleo en el segmento destinatario en ambos países?

### III. ALINEACIÓN CON EL GRUPO BID, AMPLIACIÓN DE ESCALA Y RIESGOS

#### A. Alineación con el Grupo BID

- 3.1 El proyecto es acorde con la tercera dimensión de éxito del **Documento de Marco Sectorial de Turismo del BID**, a saber: “El patrimonio natural y cultural de la región es aprovechado por el turismo de manera sostenible y se manejan los impactos del [cambio climático] en el sector”<sup>13</sup>. La creación de capacidad de los operadores locales de turismo marino está en consonancia con la línea de actividades previstas en el marco para reforzar la gestión ambiental en los destinos turísticos y aumentar la capacidad para gestionar los riesgos derivados de la vulnerabilidad del turismo al cambio climático y los desastres naturales.
- 3.2 El proyecto es acorde con la primera dimensión de éxito del **Documento de Marco Sectorial de Medio Ambiente y Biodiversidad del BID**<sup>14</sup>, a saber: “Se avanza hacia una gestión sostenible del capital natural y se amplía su contribución al crecimiento económico”. El contenido de la plataforma Green Fins Hub está alineado con línea de acción que busca promover una gestión integrada de los ecosistemas terrestres, costeros y marinos con inversiones dirigidas a proteger y mejorar los activos de capital natural.
- 3.3 El proyecto también se enmarca en la segunda área prioritaria de la **Estrategia del Grupo BID con la República Dominicana 2017-2020** (documento GN-2908) relativa a la expansión de oportunidades productivas. Las actividades del proyecto relacionadas con la capacitación y promoción de las operaciones locales de turismo marino y los servicios conexos están en consonancia con las propuestas de acción

<sup>13</sup> BID, 2017. Documento de Marco Sectorial de Turismo, <http://idbdocs.iadb.org/wsdocs/getdocument.aspx?docnum=EZSHARE-112499197-12>.

<sup>14</sup> BID, 2018. Documento de Marco Sectorial de Medio Ambiente y Biodiversidad. <http://idbdocs.iadb.org/wsdocs/getdocument.aspx?docnum=EZSHARE-76080015-10>.

para mitigar el cambio climático y generar ingresos para las poblaciones con ingresos más bajos mediante su inserción en las cadenas de valor y el desarrollo de ofertas turísticas adaptadas al cambio climático.

- 3.4 El proyecto se ajusta a la tercera área prioritaria de la **Estrategia de País del Grupo BID con Costa Rica para 2019-2022**, que busca mejorar la productividad de las PYME y reducir las brechas productivas. Las actividades del proyecto relacionadas con el desarrollo de la plataforma Green Fins Hub propiciarán el surgimiento de nuevos empresarios alineados con los objetivos del país en materia de descarbonización, gestión de la diversidad biológica, protección ambiental, innovación y digitalización.
- 3.5 Asimismo, el proyecto complementa la cooperación técnica **DR-T1174 (Estudios de Factibilidad para el Manejo Costero Integrado)**, cuyo propósito es apoyar al Gobierno de la República Dominicana en el desarrollo de un programa de restauración de playas estratégicas del país, con un enfoque de gestión integrada de zonas costeras, adaptación al cambio climático y turismo costero sostenible. Las actividades del proyecto propuesto generarán productos de conocimiento específicos que fortalecerán a las autoridades locales de cara a la gestión integrada de zonas costeras.
- 3.6 Teniendo en cuenta la lógica de la intervención del proyecto y su impacto previsto, el 100% del financiamiento de BID Lab para este proyecto se invertirá en actividades de adaptación al cambio climático, de conformidad con el enfoque conjunto de los bancos multilaterales de desarrollo sobre el seguimiento del financiamiento climático. Se contribuye así a la meta del Grupo BID consistente en incrementar el financiamiento de proyectos relacionados con el clima al 30% de las aprobaciones para finales de 2020.

## **B. Ampliación de escala**

- 3.7 Este proyecto muestra un potencial de ampliación de escala inmediata a nivel mundial gracias a la digitalización de la oferta de Green Fins, con la que se superarán las limitaciones tradicionales de capacidad y tiempo y se podrá llegar e involucrar a operadores que antes resultaban inaccesibles.
- 3.8 El proyecto, de 24 meses de duración, dará pie a la creación de equipos autónomos en Costa Rica y la República Dominicana capaces de implementar el programa principal de Green Fins para satisfacer las necesidades en materia de sostenibilidad de los operadores de turismo marino de ambos países (42 y 80 operadores, respectivamente). Mediante las evaluaciones de los riesgos ambientales, la formación estratégica y la creación de capacidad de los gestores de recursos marinos y el personal se garantizará un producto turístico muy sostenible para los 3,14 millones y 6,5 millones de visitantes anuales que, respectivamente, recibe cada país. Como país miembro consolidado de Green Fins, la República Dominicana pondrá en común con Costa Rica sus logros y lecciones en aras de la mejor implementación posible. Los logros se demostrarán con datos sólidos de las evaluaciones.
- 3.9 Gracias a su alcance mundial, la plataforma puede llegar a 30.000 operadores de 100 países y mejorar las competencias de 48.000 trabajadores. Propiciar que la industria colabore en pos de una mayor sostenibilidad es fundamental de cara a influir en las decisiones como consumidores de los 171 millones de personas que visitan los principales arrecifes cada año. En el estudio de mercado inicial se

observa entusiasmo en la industria por este producto. Para desarrollar la plataforma se celebrarán consultas periódicas con socios del sector y, a tal efecto, ya se ha creado un comité coordinador de la industria. De este modo, el producto será conforme con las expectativas del sector. RWF ya cuenta con alianzas fructíferas con empresas líderes en este ámbito (por ejemplo, la agencia de capacitación PADI, la plataforma de reservas PADI Travel, la agencia de capacitación SSI o la plataforma de reservas ZuBlu). Estos socios resultarán fundamentales para la adopción de la plataforma y su éxito continuado. Entre las actividades podrían encontrarse la interacción de partes interesadas con agentes públicos o privados y compañeros del Grupo BID durante la ejecución del proyecto, talleres, eventos y otros productos de conocimiento con ánimo de influir en determinados destinatarios externos.

- 3.10 Al implementar el enfoque Green Fins con los Gobiernos de Costa Rica y la República Dominicana, RWF determinará qué elementos de los marcos reglamentarios y las políticas vigentes podrían mejorarse aplicando las lecciones y el código de conducta de Green Fins. Durante la implementación del proyecto se presentarán recomendaciones a los encargados clave de la toma de decisiones gubernamentales, principalmente en reuniones de alto nivel. Ya se han hecho avances en la República Dominicana, donde se ha elaborado un memorando de entendimiento en el que se describen las funciones y responsabilidades de Reef Check República Dominicana, RWF y el Ministerio de Ambiente y Energía (MINAE). El siguiente paso consiste en encontrar oportunidades para reforzar los reglamentos y las políticas ambientales.

### C. Riesgos del proyecto

- 3.11 **Riesgo 1: Renuencia a pagar por un nuevo producto de turismo marino sostenible.** Se supone que en el estudio de mercado se describe con exactitud la reacción positiva de la industria y su disposición a pagar por la plataforma Green Fins Global Hub. Pese a que la sostenibilidad financiera de la plataforma estaría en peligro si eso no fuera así, las consultas que se prosiguen con la industria indican que la información sigue siendo correcta. Se han considerado mecanismos para facilitar el pago de las cuotas de los miembros, tales como graduar la cuota en función del tamaño de la empresa, su ubicación, etc.; crear un fondo para subvencionar a las empresas que no puedan asumir los costos; y estudiar con las organizaciones participantes (por ejemplo, PADI) posibles opciones para cubrir los costos conexos con su propia cuota.
- 3.12 **Riesgo 2: Adopción insuficiente.** Es posible que Green Fins Global Hub no reciba la cobertura mediática prevista, lo que puede provocar niveles de utilización bajos y que pocas empresas soliciten acceso a la plataforma. Sin embargo, se trata de un riesgo improbable, según los estudios de mercado previos. Se están aplicando planes para que la plataforma reciba una atención notable de los medios de comunicación, y muchos socios importantes del sector turístico ya se han comprometido a promover la adopción. Además, RWF prevé aumentar la capacidad de su equipo de comunicación para ayudar a elaborar y divulgar contenido promocional.
- 3.13 **Riesgo 3: Abandono.** Siempre existe el riesgo de que las empresas no renueven su membresía digital. Para mitigarlo, el proyecto prevé ofrecer actualizaciones periódicas e incentivos y promover la participación de la comunidad para garantizar la retención año tras año.

- 3.14 **Riesgo 4: Cambio de gobierno.** Las próximas elecciones nacionales en Costa Rica en 2022 darán lugar a cambios en el poder ejecutivo que podrían afectar las medidas de concienciación dirigidas a reforzar las políticas aplicables al turismo marino. Para mitigar esto, se llevarán a cabo tareas de comunicación con el sector privado, en particular con el sector turístico, para ayudar a transmitir al sector público la importancia que reviste conservar los ecosistemas marinos costeros para todas las actividades económicas conexas.

#### IV. PROPUESTA DE INSTRUMENTO Y PRESUPUESTO

- 4.1 El proyecto tiene un costo total de US\$656.000, de los cuales US\$328.000 (el 50%) provendrán de BID Lab y US\$328.000 (el 50%) de RWF. El instrumento que se utilizará es una operación de cooperación técnica (no reembolsable), dada la naturaleza del modelo operativo de RWF, uno de los candidatos seleccionados del [Desafío Más Allá del Turismo](#) de BID Lab. Los recursos de BID Lab se utilizarán para financiar asistencia técnica y actividades de capacitación, incluidos los gastos de coordinación del proyecto.

Componentes del proyecto	BID Lab (US\$)	Contrapartida (US\$)	Total (US\$)
Componente I: Sensibilización sobre el turismo marino responsable	3.500	10.500	14.000
Componente II: Creación de capacidad para mejorar la sostenibilidad	298.500	264.000	562.500
Componente III: Mejora de la visibilidad de los operadores locales sostenibles	16.500	31.500	48.000
Administración del proyecto (costos de la unidad de ejecución)	4.000	22.000	26.000
Evaluaciones	5.500	-	5.500
<b>Total</b>	<b>328.000</b>	<b>328.000</b>	<b>656.000</b>
<b>% de financiamiento</b>	<b>50%</b>	<b>50%</b>	<b>100%</b>

#### V. ORGANISMO EJECUTOR Y ESTRUCTURA DE IMPLEMENTACIÓN

##### A. Descripción del organismo ejecutor

- 5.1 Reef-World Foundation (RWF) será el organismo ejecutor del proyecto y firmará el acuerdo con el Banco. RWF es una organización benéfica constituida en el Reino Unido con más de 20 años de experiencia en la provisión de soluciones prácticas para la conservación del medio marino en todo el mundo. La organización promueve el uso racional de los recursos naturales —en particular de los arrecifes coralinos y los ecosistemas conexas— en beneficio de las comunidades locales, los visitantes y las generaciones futuras. Se dedica a ayudar, alentar y empoderar a gobiernos, empresas, comunidades y particulares de todo el mundo para que tomen medidas para conservar y desarrollar de manera sostenible los recursos costeros.
- 5.2 RWF dirige la implementación mundial de la iniciativa Green Fins del PNUMA, centrada en promover prácticas ecológicas en el sector del submarinismo y el buceo de superficie en todo el mundo. Como organización benéfica, RWF ofrece soluciones prácticas de bajo costo para problemas ambientales a nivel local y sectorial derivados de la industria del turismo marino. Facilita asistencia en materia

de educación y creación de capacidad para que defensores del medio ambiente (de la industria del buceo, las comunidades locales, las autoridades y los gobiernos) puedan poner en práctica enfoques acreditados de gestión de los recursos costeros.

- 5.3 Reef Check República Dominicana coordinará las operaciones de Green Fins en ese país gracias al apoyo prestado por RWF con medidas de creación de capacidad. Reef Check se constituyó en 2004 en República Dominicana bajo la dirección del Dr. Rubén Torres y la tutela de un consejo de administración. Juntos han llenado un vacío muy importante en materia de conservación de los recursos marinos y costeros de la República Dominicana ante el rápido crecimiento de la industria turística. Reef Check República Dominicana dirige las actividades de Green Fins en el país desde 2018. Cuenta con una línea educativa consolidada que abarca actividades de formación y material educativo. El programa, que consta de cinco niveles de capacitación, imparte conocimiento sobre los arrecifes coralinos y promueve la participación en las actividades de vigilancia de Reef Check a nivel global. Los beneficios generados por las ventas turísticas se utilizan para sustentar el programa de vigilancia nacional y formar a miembros de la comunidad. Reef Check República Dominicana trabaja para poner el foco en la gran competitividad del sector turístico de la República Dominicana y ayudar a proteger los inestimables recursos marinos, generando beneficios para que la conservación a nivel local resulte económicamente sostenible a largo plazo.
- 5.4 El MINAE de Costa Rica se ha comprometido a consolidar los instrumentos nacionales que persiguen los objetivos nacionales e internacionales fijados para reducir las amenazas a la biodiversidad. Por ejemplo, la Estrategia Nacional de Biodiversidad se propone en su meta 62 aumentar el número de empresas turísticas con certificados de sostenibilidad. Con el apoyo técnico y el refuerzo de la capacidad prestados por RWF, el Área de Conservación Tempisque (ACT-OR-DR-0846-20) supervisará, organizará y facilitará todos los compromisos operativos en Costa Rica para la implementación en los emplazamientos piloto del enfoque Green Fins con vistas a alcanzar las metas nacionales de biodiversidad. Es posible que una ONG local (por ejemplo, Misión Tiburón) colabore con las operaciones de Green Fins en el marco de la ejecución del proyecto.

## **B. Estructura y mecanismo de implementación**

- 5.5 Reef-World Foundation supervisará la coordinación y administración del proyecto. Un coordinador y un administrador/contador del proyecto ayudarán en la ejecución en representación de RWF. El coordinador del proyecto participará activamente con la estructura física y logística necesaria para ejecutar la operación de manera eficaz y eficiente, y será responsable de gestionar la contribución de contrapartida necesaria para complementar los recursos de la contribución en la ejecución de las actividades. El coordinador del proyecto asumirá la responsabilidad de las operaciones cotidianas, dirigirá los procesos de adquisición incluidos en el proyecto y presentará cada seis meses los informes de avance del proyecto a través de las plataformas de gestión de proyectos de BID Lab. El administrador/contador supervisará la gestión del efectivo y los registros contables del proyecto. Se celebrarán reuniones de coordinación periódicas para determinar las medidas y las estrategias de implementación. BID Lab apoyará al organismo ejecutor en la ejecución del proyecto y tomará parte en las decisiones estratégicas conexas.

- 5.6 El especialista digital de RWF supervisará la coordinación y el desarrollo de la plataforma Green Fins Global Hub. Esta persona trabajará bajo la dirección del coordinador del proyecto.
- 5.7 RWF ejecutará dos acuerdos de proyecto con (a) Reef Check República Dominicana y (b) el Área de Conservación Tempisque. En ellos se describirán los compromisos de cada parte en la ejecución de las operaciones principales del programa Green Fins en el país, entre ellos los hitos sujetos a plazos, los productos previstos y los requisitos relativos a la presentación de informes de actividades y financieros. Los expertos en creación de capacidad de RWF llevarán a cabo intervenciones normalizadas de capacitación dirigidas a los equipos operativos de las partes, con ánimo de posibilitar las actividades principales de Green Fins en los países.

## **VI. CUMPLIMIENTO DE HITOS Y ACUERDOS FIDUCIARIOS ESPECIALES**

- 6.1 El organismo ejecutor se ceñirá a los acuerdos estándar de BID Lab sobre desembolso por resultados y a las políticas sobre adquisiciones y contrataciones y gestión financiera aplicables al sector privado, de conformidad con la Política de Gestión Financiera de Proyectos Financiados por el BID (documento OP-273-12, versión del 12 de junio de 2019), y las directrices de BID Lab y el PES para la gestión de hitos y la supervisión financiera de operaciones de cooperación técnica.
- 6.2 En el diagnóstico de integridad y capacidad institucional se observó un nivel de riesgo bajo, lo cual indica que Reef-World Foundation dispone de un sistema de gestión financiera aceptable para BID Lab y una estructura de seguimiento y rendición de cuentas que permitirá a la institución presentar sus estados financieros al Banco. Los desembolsos para el proyecto estarán supeditados a la verificación del cumplimiento de los hitos, de conformidad con los medios de verificación acordados entre el organismo ejecutor y BID Lab. Cumplir los hitos no eximirá al organismo ejecutor de la responsabilidad de obtener los resultados acordados.
- 6.3 Salvo que el Banco disponga lo contrario durante la ejecución, en las adquisiciones se seguirán las políticas del organismo ejecutor. Junto con el plan de trabajo anual se presentará un plan anual de las adquisiciones necesarias para ejecutar el proyecto y cumplir los hitos. BID Lab llevará a cabo una evaluación ex ante, según considere necesario, de las cuestiones técnicas relacionadas con las adquisiciones, sobre todo de las que considere críticas.
- 6.4 El organismo ejecutor elaborará y pondrá a disposición del Banco sus estados financieros anuales. Con los recursos de la contribución, el Banco podrá revisar los estados financieros y la utilización de los recursos del proyecto, verificando las prácticas financieras y las adquisiciones.

## **VII. DIVULGACIÓN DE INFORMACIÓN Y PROPIEDAD INTELECTUAL**

- 7.1 **Acceso a la información.** La información contenida en el presente documento pertenece a la clasificación de público una vez aprobado, de conformidad con la Política de Acceso a Información del BID<sup>15</sup>.

---

<sup>15</sup> [Política de Acceso a Información del BID](#).

- 7.2 **Propiedad intelectual.** Los trabajos producidos y los resultados que se obtengan en el marco del proyecto serán propiedad intelectual del organismo ejecutor. Por la presente, el organismo ejecutor otorga al Banco una licencia irrevocable, mundial, perpetua, gratuita y no exclusiva para usar, copiar, distribuir, reproducir, exhibir públicamente y representar toda propiedad intelectual del organismo ejecutor derivada de la ejecución del proyecto a los efectos de colaborar con el organismo ejecutor en el marco del acuerdo. Sin perjuicio de cualquier otra disposición del acuerdo, el Banco se reserva el derecho de utilizar, del modo que considere adecuado, las herramientas de programación, lecciones, competencias y técnicas adquiridas o utilizadas por cualquiera de las partes en la ejecución del acuerdo, con la condición de que al hacerlo no revele información confidencial del organismo ejecutor a terceros ni contravenga de otro modo los derechos de propiedad intelectual otorgados al organismo ejecutor.