

PROJECT STATUS REPORT

JANUARY 2011 - JUNE 2011

SECTION 1: PROJECT SUMMARY

PROJECT NAME: Voluntary Return Migration Model Based on Entrepreneurship Development

Project Number: RG-M1080 - Operation Number: ATN/ME-10171-RG

Purpose: Promover la participación de los emigrados en el desarrollo productivo y social de sus países, a partir de las comunidades de origen, a través del establecimiento directo o indirecto de actividades productivas.

Country Administrator
FRANCE

Beneficiary Country
BOLIVIA, COLOMBIA, ECUADOR, PERU,
URUGUAY

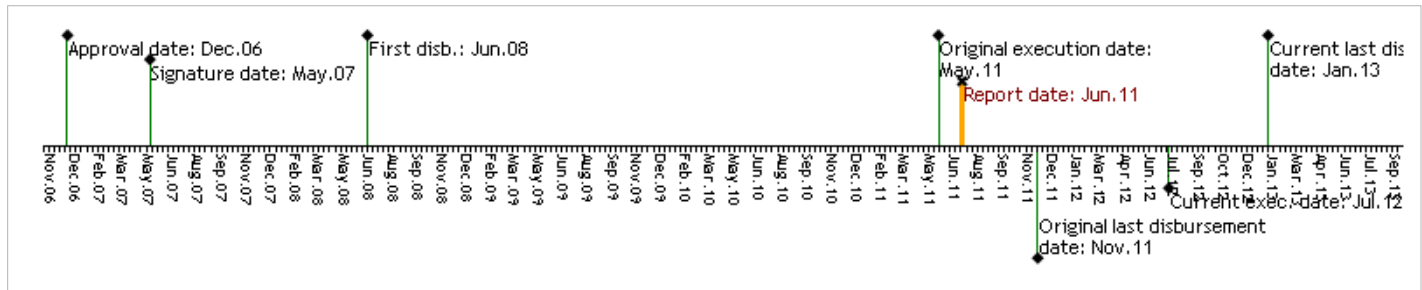
Group
SME - Small and Medium Enterprise
Development

Subgroup
BDEV - Business Development

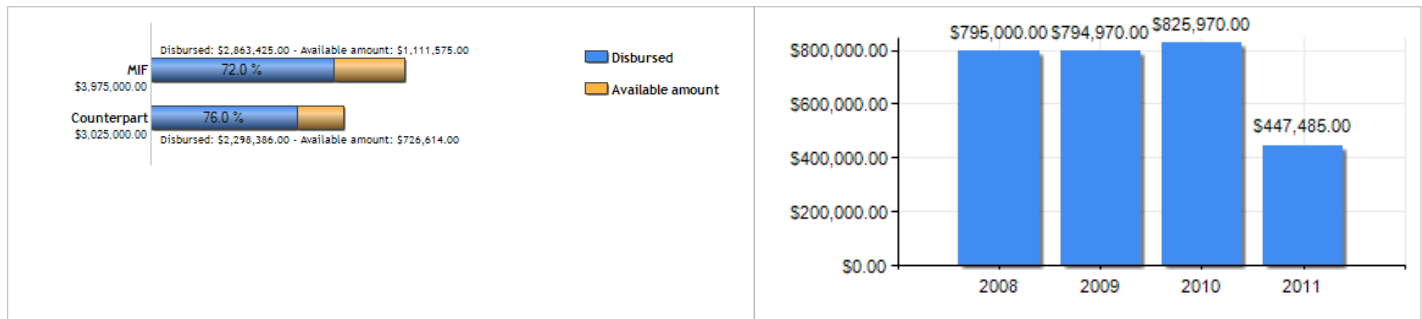
Executing Agency: FUNDACION CREA

Design Team Leader: Cortellese, Claudio
Supervision Team Leader: Brenner, Yann

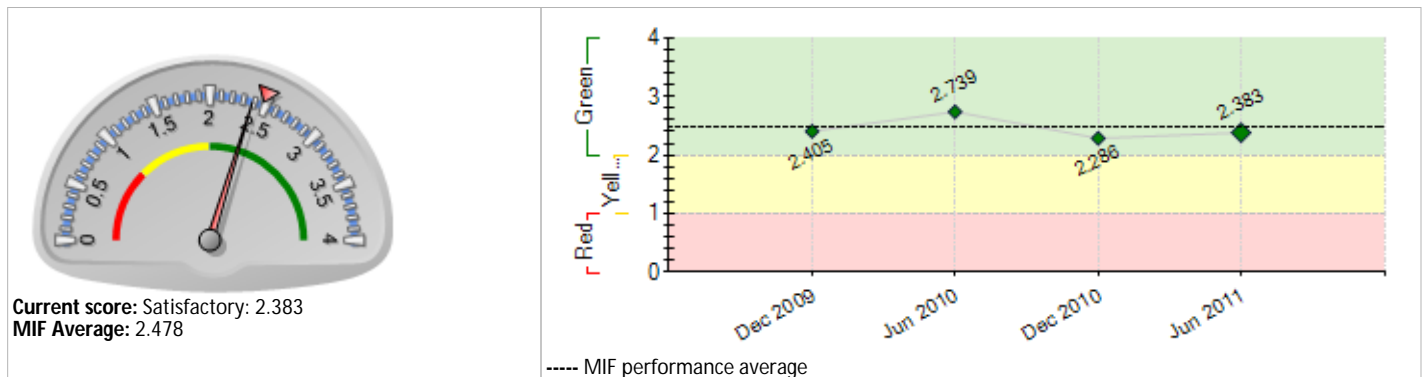
TIMELINE



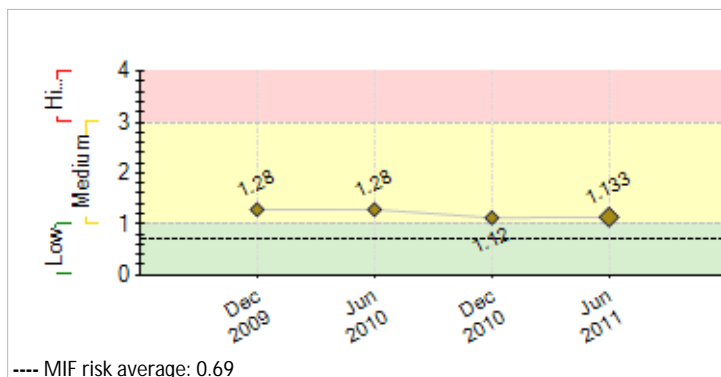
FUNDS



PERFORMANCE SCORE



EXTERNAL RISKS



INSTITUTIONAL CAPACITY

Risk
Financial Management:
Procurement:
Technical Capacity:

SECTION 2: PERFORMANCE

Summary of project performance since inception

Al igual que los valores que alcanzan los indicadores de Propósito, los valores que alcanzan los indicadores a 30 de junio de 2011, reflejan un grado de cumplimiento elevado en las componentes 1 Desarrollo Red Institucional y Difusión, 2 Programa de creación de empresas, 3 Canalización de las remesas hacia la inversión productiva y 5 Implantación de monitoreo y sostenibilidad proyecto.

La componente 4 (Articulación de una red de empresas), tal y como reflejan los indicadores, presentan un menor grado de cumplimiento a 30 de junio de 2011.

La actividad MIPyMES afiliadas a la Red de Empresas con la inclusión de las empresas creadas y los participantes en los Programas de Capacitación en la *Red Crea Empresa* es la que muestra unos indicadores con mayor grado de cumplimiento.

No obstante, el estado de avance de las actividades de desarrollo de la Plataforma y de la componente 5 (Implantación de monitoreo y sostenibilidad proyecto), contribuirán a la consecución de valores objetivo de dicha componente.

La Unidad ejecutora y las contrapartes entienden que el énfasis a 12 meses de finalización del proyecto ha de poner se en la sostenibilidad del mismo una vez finalizado.

Iniciadas las actividades de las componentes 4 (Articulación de una red de empresas) y 5 (Implantación de monitoreo y sostenibilidad proyecto), el grado de cumplimiento de los Hitos en las fechas previstas para su consecución, marcarán las prioridades hasta la finalización del proyecto.

Comments from the Supervision Team Leader

Partially Agree with the Executing Agency comments

Aunque coincidamos con la mayoría de las consideraciones del ejecutor y hayamos registrado actividades y resultados susceptibles de consolidar el impacto del proyecto, los elementos críticos comentados en el PSR anterior permanecen de actualidad: en síntesis, el impacto final del proyecto se evaluará a la luz de la calidad del seguimiento individualizado, de la dinámica y operatividad de la plataforma y de la red de empresas, de la efectividad de la transferencia de know-how y de una implementación plena y entera de las estrategias de sostenibilidad y de las alianzas estratégicas establecidas en cada país. Además, aunque notemos mejoras substanciales en el proceso de reporte/coordinación operativos (tanto en términos de cumplimiento de los plazos como de calidad de la información proporcionada), las observaciones que prevalecían sobre la gestión fiduciaria del proyecto siguen válidas (véase parte de riesgos). Finalmente, constatamos que la deterioración de la situación socioeconómica -particularmente en España- tiene un impacto relevante sobre el proyecto, incluso sobre su naturaleza (mayor enfoque en emprendedores retornados que en la canalización productiva de remesas) y conduce a revisar los indicadores de monitoreo: mientras que los resultados siguen superando las expectativas originales (diseño), éstos se habían incrementado tomando en cuenta las tendencias registradas en los 24 primeros meses de ejecución.

Summary of project performance in the last six months

Se han celebrado 12 Programas de creación de empresas y se hay 36 nuevas empresas. Es importante el hecho de que el número de empresas creadas no recoge las de los Programas celebrados en el mes de junio de 2011.

Se ha continuado trabajando en todas las componentes, siendo significativo el avance en las componentes 3 (tres instrumentos financieros), componente 4 (Red crea empresa) y componente 5 (3 estrategias de sostenibilidad realizadas, 4 planes de difusión del proyecto y , los avances en las contrataciones de los consultores de seguimiento).

Así mismo es significativo el progreso realizado en la formación de consultores nacionales (25 en este semestre) y en la realización de cuatro Programas con Consultores Nacionales (2 en Bolivia, 1 en Ecuador y 1 en Uruguay). Principales hitos para el segundo semestre

Hito 7 (Presentación de propuestas de mecanismos financieros de canalización de remesas hacia la inversión productiva (Bo., Co., Ec., Ur.): finalizar la implementación del instrumento financiero en Colombia

Hito 9 Encuentros de emprendedores: (fase 1: Uruguay, Bolivia y España): en Uruguay y España fechas previstas entre los meses de octubre noviembre, en Bolivia, dada la estrategia de sostenibilidad planteada por la unidad ejecutora, se celebrarán en el primer trimestre de 2012

Hito 14: Programas de capacitación realizados con consultores locales (fase II). En el segundo semestre de 2011 se realizarán uno en Uruguay, uno en Colombia, uno en Bolivia, dos en Ecuador.

Comments from the Supervision Team Leader

Partially Agree with the Executing Agency comments

- 1 Mientras saludamos las actividades realizadas a lo largo del semestre y la destacable mejora en la calidad del proceso semestral de informe y PSR, nos parece relevante matizar la evaluación del equipo de ejecución, considerando las dificultades de co-ejecución enfrentadas; las cuales tienen impacto en el cumplimiento de los POAs e incluso tendrían a poner en riesgos la gestión fiduciaria y operativa, especialmente al perfilarse dos últimos semestres estratégicos para la ejecución del proyecto.
- 2 Considerando el contexto socioeconómico en España, solicitamos fortalecer el seguimiento / acompañamiento individualizado de los beneficiarios del

proyecto.

SECTION 3: INDICATORS AND MILESTONES

Indicators		Baseline	Intermediate 1	Intermediate 2	Intermediate 3	Planned	Achieved	Status	
Purpose: Promover la participación de los emigrados en el desarrollo productivo y social de sus países, a partir de las comunidades de origen, a través del establecimiento directo o indirecto de actividades productivas.	P.I1	Número de redes empresariales consolidadas (1 por país beneficiario y España).	0	0	5		5		
		May 2007	Dec 2009	Dec 2010		Jul 2012	Jun 2011		
	P.I2	Número de nuevas empresas establecidas en los países beneficiarios y España a través del apoyo directo del proyecto, con perspectivas favorables de sostenibilidad y crecimiento.	0	195	400		705	696	
		May 2007	Dec 2009	Dec 2010		Jul 2012	Jun 2011		
	P.I3	Número de empleos directos generados por las nuevas empresas creadas con apoyo del proyecto	0	390	800		1410	2170	
		May 2007	Dec 2009	Dec 2010		Jul 2012	Jun 2011		
	P.I4	Número de empleos indirectos generados por las nuevas empresas atendidas por el proyecto	0	1560	3200		5640	4340	
		May 2007	Dec 2009	Dec 2010		Jul 2012	Jun 2011		
Component 1: Desarrollo Red Institucional y Difusión	C1.I1	Número de entidades locales definidas y capacitadas para la implementación de las actividades del proyecto en los países beneficiarios.	0	4	8	10	10	11	On Course
Weight: 21%	C1.I2	Número de talleres (jornadas) de sensibilización realizados en los cuatro países beneficiarios y en España (con una media de 40 participantes).	0	88	110		194	197	On Course
		May 2007	Dec 2009	Dec 2010		Jul 2012	Jun 2011		
Classification: High Satisfactory	C1.I3	Número de técnicos de que disponen las entidades locales a los cuales se les ha transmitido el know-how de la Fundación CREA (tres por cada entidad).	0	8	12		16	48	On Course
		May 2007	Dec 2009	Dec 2010		Jul 2012	Jun 2011		
Component 2: Programa de creación de empresas	C2.I1	Número de candidatos seleccionados para participar en los programas (beneficiarios).	0	831	1190		2174	1613	On Course
		Jun 2007	Dec 2009	Dec 2010		Jul 2012	Jun 2011		
Weight: 61%	C2.I2	Número de empresas creadas gracias al proyecto.	0	195	400		705	696	On Course
		May 2007	Dec 2009	Dec 2010		Jul 2012	Jun 2011		
Classification: Satisfactory	C2.I3	Número de empresas que reciben tutorización individualizada	0	137	280		494	696	On Course
		May 2007	Dec 2009	Dec 2010		Jul 2012	Jun 2011		
	C2.I4	Empresas a las cuales se les atienden consultas a través del buzón de seguimiento	0	0	152		268	0	Delayed
		May 2007	Dec 2009	Dec 2010		Jul 2012	May 2011		
	C2.I5	Número de empresas creadas en Bolivia	0	33	70	78	93	78	On Course
		Jun 2008	Dec 2009	Dec 2010	Jun 2011	Jul 2012	Jun 2011		
	C2.I6	Número de empresas creadas en Uruguay	0	24	57	67	86	57	Delayed
		Jun 2008	Dec 2009	Dec 2010	Jun 2011	Jul 2012	Dec 2010		
	C2.I7	Número de empresas creadas en Ecuador	0	27	118	319	383	243	Delayed
			Dec 2009	Dec 2010	Jun 2011	Jul 2012	Jun 2011		
	C2.I8	Número de empresas creadas en Colombia	0	33	177	207	266	177	Delayed
		Jun 2008	Dec 2009	Dec 2010	Jun 2011	Jul 2012	Dec 2010		
	C2.I9	Número de Empresas creadas en España	0	108	142	158	231	148	Delayed
		May 2007	Dec 2009	Dec 2010	Jun 2011	Jul 2012	Jun 2011		
Component 3: Canalización de las remesas hacia la inversión productiva	C3.I1	Acuerdos con entidades de microfinanzas en los cuatro países beneficiarios	0	0	2		4	3	On Course
		Jun 2007	Dec 2009	Dec 2010		Jul 2012	Jun 2011		
Weight: 7%	C3.I2	Experiencias piloto de instrumentos de financiación para la canalización de remesas	0	2	2		3	3	On Course
			Dec 2009	Dec 2010		Jul 2012	Jun 2011		
Classification: Unsatisfactory	C3.I3	Instrumento Permanente de financiamiento para la canalización de remesas	0	0	0		1	0	On Course
			Dec 2009	Jun 2010		Jul 2012	Jun 2011		
Component 4: Articulación de una red de empresas	C4.I1	MIPyMES afiliadas a la Red de Empresas	0	0	71		303	0	Delayed
		Jul 2010	Dec 2009	Dec 2010		Jul 2012	Jun 2011		
Weight: 4%	C4.I2	Número de empresas que ha iniciado relaciones económicas y comerciales mediante la plataforma Web desarrollada	0	0	0		70	0	On Course
		May 2007	Dec 2009	Dec 2010		Jul 2012	Jun 2011		
Classification: Very Unsatisfactory	C4.I3	Número de foros de encuentro de emprendedores realizados en país de origen (uno en cada uno de los cuatro países) y dos en España	0	0	0		6	0	On Course
		May 2007	Dec 2009	Dec 2010		Jul 2012	Jun 2011		
	C4.I4	Número de MIPyMES beneficiarias habiendose relacionado con empresas socialmente responsables, a través de la Red y de la promoción del proyecto	0	0	0		10	0	On Course
		May 2007	Dec 2009	Dec 2010		Jul 2012	May 2011		
Component 5: Implantación del sistema de monitoreo y sostenibilidad del proyecto	C5.I1	Sistema de seguimiento del proyecto y control de gestión en marcha, incluyendo definición de indicadores clave y líneas base para la evaluación del proyecto en los cuatro países beneficiarios.					Dec 2009	Yes Jun 2008	On Course
		Jun 2007							
Weight: 7%	C5.I2	Estrategia de sostenibilidad diseñada para cada país	0	0	0	4	4	4	On Course
		May 2007	Dec 2009	Dec 2010	Dec 2011	Jul 2012	Jun 2011		
Classification: Satisfactory	C5.I3	Publicaciones con resultados del proyecto publicados en la página Web del proyecto	0	1	2		4	13	On Course
		May 2007	Dec 2009	Dec 2010		Jul 2012	Jun 2011		
	C5.I4	Número de estudios por país con el análisis de los resultados del proyecto para difusión y ampliación del proyecto.	0	0	0	4	8	6	On Course
		May 2007	Dec 2009	Dec 2010	Dec 2011	Jul 2012	Jun 2011		
	C5.I5	Número Evento de análisis de resultados (talleres de avance)	0	4	10		36	30	On Course
		May 2007	Dec 2009	Dec 2010		Jul 2012	Jun 2011		
Milestones		Planned	Due Date	Achieved	Date achieved	Status			
M0	[*] Previous Conditions	7	May 2008	7	May 2008	Achieved			
M1	[*] Manual(es) de Metodología CREA (incluyendo material basico de capacitacion): preparacion, entrega y presentacion NB: un set entregado y presentado a cada co-ejecutor	1	Oct 2010	1	Dec 2010	Achieved late			
M2	[*] Co-ejecutores capacitados en la plataforma RedEmpresa y Sistema de Seguimiento/Monitoreo NB: plataforma funcionando completamente y taller(es) de capacitacion realizado(s)	4	Oct 2010	4	Oct 2010	Achieved			
M3	Llamados para seleccion de consultores en diseno de estrategias de sostenibilidad: terminos de referencia aprobados y realizacion de llamados competitivos en cada país.	4	Oct 2010	4	Dec 2010	Achieved late			
M4	[*] Capacitacion de consultores locales (primera fase) NB: requiere seleccion competitiva y capacitacion.	39	Dec 2010			Not Achieved			
M5	Programas de capacitacion realizados con consultores locales - Fase I (en prioridad Uruquay v Bolivia)	2	Dec 2010	2	Oct 2010	Achieved			

M6	[*] Acuerdos formales con instituciones microfinancieras y lanzamiento de mecanismos piloto	3	Apr 2011	3	Dec 2010	Achieved
M7	[*] Presentación de propuestas de mecanismos financieros de canalización de remesas hacia la inversión productiva (Bo., Co., Ec., Ur.)	3	Apr 2011	3	Oct 2010	Achieved
M8	[*] Talleres de sostenibilidad realizados - 1 en cada país	4	Sep 2011			
M9	[*] Encuentros de emprendedores - Fase I (Uruguay, Bolivia, España #1)	3	Sep 2011			
M10	[*] Estrategia de sostenibilidad consolidada: NB: requiere 1 estrategia de sostenibilidad por país, consolidadas en una estrategia global	1	Oct 2011			
M11	Programas de capacitación en emprendimiento/consolidación de MIPYMES - Uruguay: 8 programas (140 beneficiarios, 45 empresas creadas) - Bolivia: 10 programas (175 beneficiarios, 60 empresas creadas) - Ecuador: 18 programas (315 beneficiarios, 90 empresas creadas) - Colombia: 18 programas (315 beneficiarios, 90 empresas creadas) - España: 44 programas (770 beneficiarios, 240 empresas creadas)	98	Dec 2011			
M12	Empresas afiliadas a la plataforma RedEmpresa	150	Dec 2011			
M13	empresas que cuentan con un seguimiento individualizado, reportado en el sistema de seguimiento y monitoreo	370	Dec 2011			
M14	[*] Programas de capacitación realizados con consultores locales - Fase II	10	Dec 2011	0	Dec 2010	
M15	Encuentros de emprendedores - Fase II (Colombia, Ecuador, España #2)	3	Mar 2012			
M16	Evaluación de mecanismos financieros piloto, incluyendo propuestas de sostenibilidad financiera para el conjunto de los mecanismos piloto implementados	5	Mar 2012			
M17	Estudios de análisis de resultados contratados competitivamente realizados (se deben realizar en cada país)	8	Jul 2012			
M18	Talleres finales de diseminación de resultados (España, Bolivia, Colombia, Ecuador, Uruguay)	5	Jul 2012			
M19	publicación de un estudio final consolidado sobre resultados del proyecto	1	Jul 2012			

[*] Indicate that the milestone has been reformulated

CRITICAL ISSUES THAT HAVE AFFECTED PERFORMANCE*[None reported in this period]***SECTION 4: RISKS****MOST IMPORTANT RISKS AFFECTING FUTURE PERFORMANCE**

	Level	Mitigation action	Responsible
1. La evolución del contexto financiero y económico en España podrá afectar la creación y el desarrollo de microempresas, así como los flujos de remesas y por ende la implantación exitosa de mecanismos de canalización de remesas hacia proyectos productivos. A lo contrario, dicha tendencia induciría el aumento de los beneficiarios con proyecto de retorno al país de origen.	High	Fortalecer y asegurar un seguimiento individualizado sistemático para cuantos emprendedores beneficiarios en su búsqueda de financiación. Sistematizar la búsqueda de socios institucionales y financieros que puedan proponer soluciones de crédito a los emprendedores.	Project Coordinator
2. Escasez del financiamiento del emprendimiento en los países sudamericanos involucrados: dificultaría tanto la creación y el desarrollo de las microempresas, como el desarrollo de mecanismos de financiación para la canalización de las remesas.	Medium	Fortalecimiento del componente de seguimiento individualizado y colectivo, con enfoque específico a la búsqueda de financiación para el emprendimiento. Explorar asociaciones institucionales y financieras que puedan promover alternativas de financiación. Promover la emergencia de mecanismos de financiación para la canalización de las remesas en las entidades co-ejecutoras cuando se aplica y focalizar los estudios previos sobre este desafío.	Project Coordinator
3. Complejidad de ejecución a nivel regional y en algunos países, combinada con dificultades de coordinación entre la ejecución operativa y la gestión administrativa-financiera podrían poner en riesgo la gestión fiduciaria del proyecto y su cumplimiento con los estándares de FOMIN.	Medium	Realización de un nuevo taller de "Gestión de Proyecto" en 2010 - Refundación de sistema de auditoría y seguimiento estrecho por el especialista financiero.	Especialista Financiero
4. Dificil acceso a las nuevas tecnologías en determinadas localidades donde se desarrolla el proyecto lo que limitará la incorporación de los participantes de estas localidades a la red de emprendedores.	Low	Reforzar los beneficios de la incorporación a la red de emprendedores de los participantes. Reforzar la formación en nuevas tecnologías de los participantes.	Project Coordinator
5. Replicación - Sostenibilidad: Socios institucionales y financieros serán claves para la sostenibilidad y la eventual replicación del modelo	Low	Reforzar y anticipar la estrategia y las actividades promoviendo asociaciones institucionales y financieras en cada país e internacionalmente desde el inicio de la ejecución.	Project Coordinator
PROJECT RISK LEVEL: Medium TOTAL NUMBER OF RISKS: 6 IN EFFECT RISKS: 6 NOT IN EFFECT RISKS: 0 MITIGATED RISKS: 0			

SECTION 5: SUSTAINABILITY**Likelihood of project sustainability after project completion:** P - Probable**CRITICAL ISSUES THAT MAY AFFECT PROJECT SUSTAINABILITY**

Issue	Comments
[X] Lack of cost recovery mechanisms or external financing sources (government, donors and/or private sector) to continue the activities of the project once MIF resources are expended	As per the existing model, sustainability depends exclusively upon external sources, of which potential funding varies among countries. Adapted cost recovery mechanisms should

[X] A **market** is not generated for the project's services and/or activities (low payment capacity or low demand for those services)

be developed through complementary services: access to credit; business advisory services.

[X] Lack of organizational, managerial and financial management capacity to **continue** and sustain the program once the execution phase is finalized.

Payment capacity from beneficiaries is definitively at stake, while demand is high. There is no evidence that the project is sustainable in all its components whereas the sustainability of its most value-added components is still to be demonstrated.

Linkages Spain-LA remain quite hypothetical - Primary interest from each LA co-executors depends on their own and respective institutional strategies and focuses. More problematic could be the exclusive reliance of these institutions in CTN in absence of effective transfer of know-how within the Institution.

[X] Lack of a **sustainability plan** or its inadequate implementation

Only two countries of co-execution have finalized their sustainability analysis and plans; only one has organized a workshop. Though intensive efforts deployed to support sustainability, time is quite limited to a consolidated plan and implement it.

Actions related to sustainability which will be or have been implemented:

Bolivia: ha contratado el consultor de seguimiento, ha elaborado su plan de sostenibilidad y de difusión del mismo

Uruguay: ha presentado la solicitud de NO objeción del consultor de seguimiento y ha enviado su plan de sostenibilidad y difusión del proyecto

Ecuador: ha recibido del BID la no objeción del consultor de seguimiento, ha presentado su plan de sostenibilidad y de difusión

Colombia: ha solicitado la no objeción del consultor de seguimiento del BID. Actualmente elabora su plan de sostenibilidad y su plan de difusión del proyecto.

Todos ellos han planificado el Congreso de emprendedores que tendrán lugar en los dos próximos semestres

SECTION 6: PRACTICAL LESSONS

[No Lessons learned records to Display]