

PROJECT STATUS REPORT

JULY 2011 - DECEMBER 2011

SECTION 1: PROJECT SUMMARY

PROJECT NAME: Voluntary Return Migration Model Based on Entrepreneurship Development

Project Number: RG-M1080 - Operation Number: ATN/ME-10171-RG

Purpose: Promover la participación de los emigrados en el desarrollo productivo y social de sus países, a partir de las comunidades de origen, a través del establecimiento directo o indirecto de actividades productivas.

Country Administrator
FRANCE

Beneficiary Country
BOLIVIA, COLOMBIA, ECUADOR, PERU,
URUGUAY

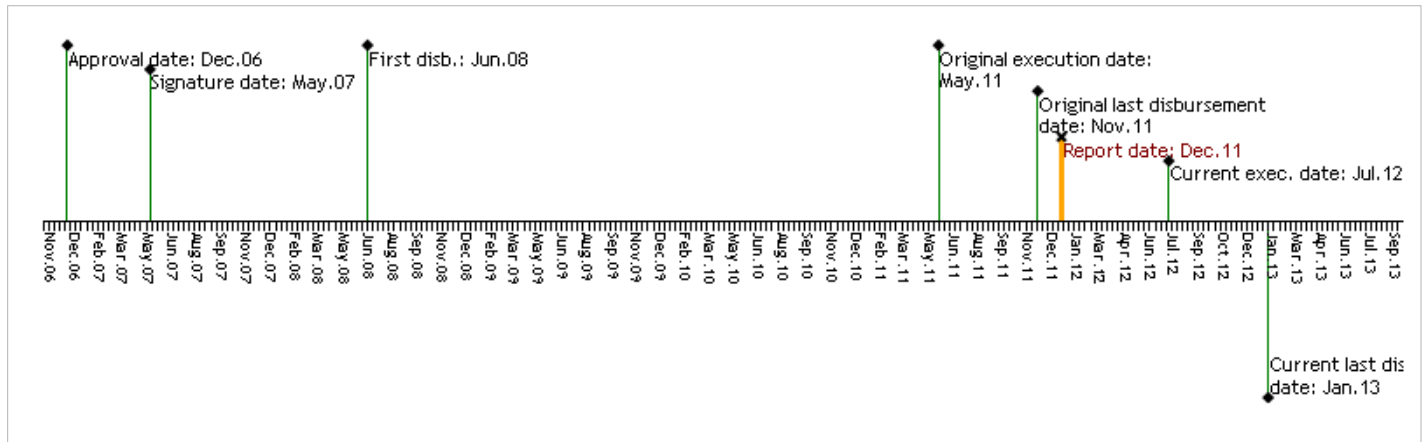
Group
SME - Small and Medium Enterprise
Development

Subgroup
BDEV - Business Development

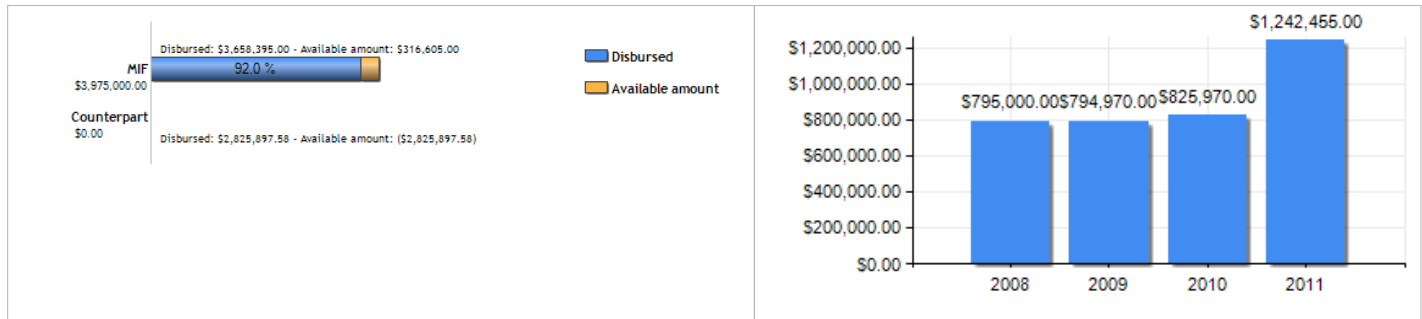
Executing Agency: FUNDACION CREA

Design Team Leader: Cortellese, Claudio
Supervision Team Leader: Brenner, Yann

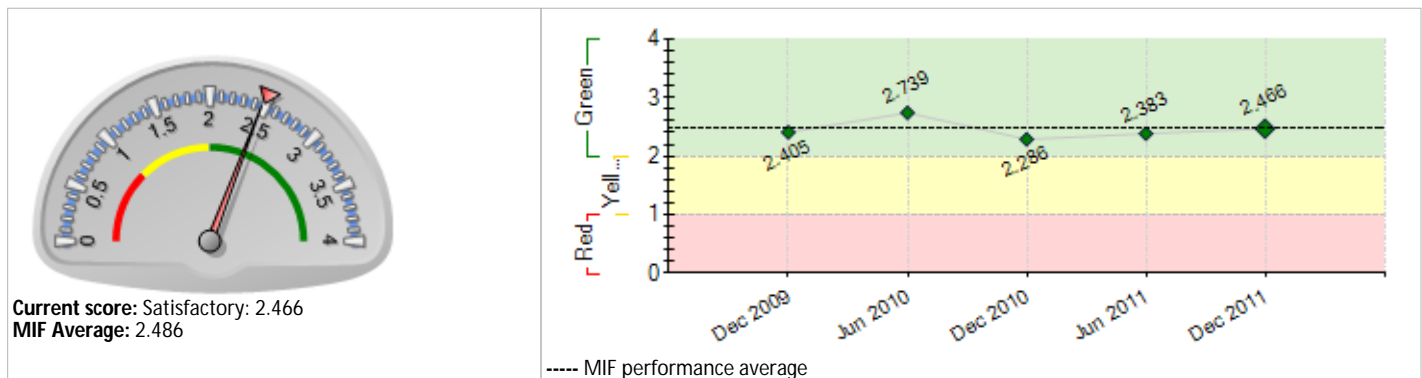
TIMELINE



FUNDS



PERFORMANCE SCORE



EXTERNAL RISKS

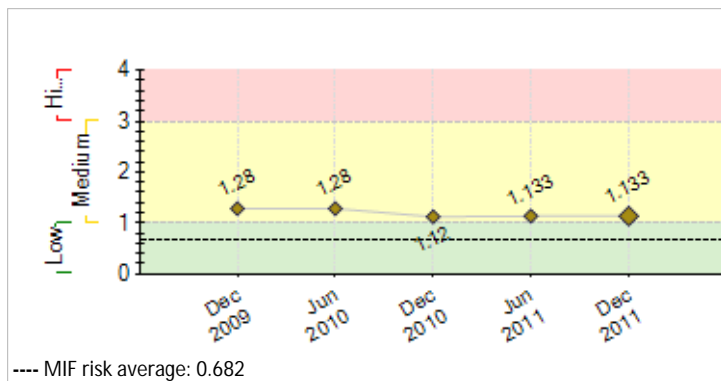
INSTITUTIONAL CAPACITY

Risk

Financial Management:

Procurement:

Technical Capacity:



SECTION 2: PERFORMANCE

Summary of project performance since inception

Los valores que alcanzan los indicadores a 31 de diciembre de 2011, reflejan un grado de cumplimiento elevado en las componentes 1, 2, 3 y 5 Implantación de monitoreo y .El conjunto de indicadores de la componente 4 (Articulación de una red de empresas), presentan un diferente grado de cumplimiento a 31 de diciembre de 2011. En este semestre, a través del trabajo de los Consultores de seguimiento se refleja por primera vez el valor del indicador "MIPyMES afiliadas a la Red de Empresas". En el semestre pasado se inició la actividad MIPyMES afiliadas a la Red de Empresas, con la inclusión de las empresas creadas y los participantes en los Programas de Capacitación en la *Red Crea Empresa*. En este semestre se recogen las empresas que han sido contactadas por los Consultores de seguimiento, trabajo que se continuará en el semestre siguiente. Así mismo, se procedió al recuento de las consultas realizadas a través de correo electrónico y consultas telefónicas a Directores de Proyectos, Coordinadores Nacionales y Consultores de seguimiento reflejando este dato en el indicador de la componente 2 "Empresas a las cuales se les atienden consultas a través del buzón de seguimiento". La Unidad ejecutora y las contrapartes entienden que el énfasis a 6 meses de finalización del proyecto ha de poner se en la sostenibilidad del mismo una vez finalizado. Iniciadas las actividades de las componentes 4 (Articulación de una red de empresas) y 5 (Implantación de monitoreo y sostenibilidad proyecto),

Comments from the Supervision Team Leader

Agree with the Executing Agency comments

Los resultados y el impacto alcanzados por el proyecto al final del penúltimo semestre de ejecución están globalmente muy satisfactorios, con algunas escasas matices con respecto a los componentes 3 y 4.

Este alto grado de cumplimiento ha sido reconocido institucionalmente con su presentación en el *Diaspora Event* celebrado el 14 de noviembre en la Sede del BID.

Como mencionado por el equipo ejecutor, el último semestre se depende como clave para facilitar la sostenibilidad del proyecto y realizar un conjunto de actividades consolidando visibilidad del proyecto en cada país antes del cierre de la ejecución.

Summary of project performance in the last six months

Se han celebrado 6 Programas de creación de empresas y se han creado 40 nuevas empresas. Es importante el hecho de que el número de empresas creadas no recoge las de los Programas celebrados durante el mes de diciembre de 2011.

Se ha continuado trabajando en todas las componentes, siendo significativo el avance en las componentes 3 (tres instrumentos financieros en funcionamiento), y la componente 4 (Red crea empresa) con cuatro consultores de seguimiento en activo.

Así mismo se ha realizado cinco Programas con Consultores Nacionales (1 en Bolivia, 2 en Ecuador, 1 en Colombia y 1 en Uruguay) y se ha continuado con la formación de consultores nacionales (26 en este semestre)

Principales Hitos de ejecución para el primer semestre 2012

Hito 15 Programas de capacitación realizados con consultores locales - Fase II: 2 en España y Colombia, 1 en Ecuador, Bolivia y Uruguay

Hito.16 Encuentros de emprendedores: 2 en Colombia y Bolivia, 1 en Ecuador, España y Uruguay

Hito.17 Evaluación de mecanismos financieros piloto a realizar por evaluadores independientes en cada uno de los países de implementación

Hitos 18,19 y 20: a realizar un estudio de resultados, un directorio de empresas y proyectos empresariales, y cuatro talleres de diseminación de resultados

Comments from the Supervision Team Leader

Partially Agree with the Executing Agency comments

Coincidimos globalmente con el análisis del equipo ejecutor, con una pequeña discrepancia en relación con el funcionamiento del mecanismo financiero en Ecuador. Conviene agregar que la ejecución operativa de este semestre ha sido afectada por la prioridad que ha constituido la puesta en conformidad de la gestión financiera con estándares del Banco. De acuerdo con el énfasis puesto en los hitos 15-20 para el semestre siguiente, junto con una reconfirmación de que la gestión fiduciaria esté cumpliendo con los estándares definidos y alcanzados.

SECTION 3: INDICATORS AND MILESTONES

Indicators

Baseline Intermediate Intermediate Intermediate Planned Achieved Status
1 2 3

Purpose: Promover la participación de los emigrados en el desarrollo productivo y social de sus países, a partir de las comunidades de origen, a través del establecimiento directo o indirecto de actividades productivas.	P.I1	Número de redes empresariales consolidadas (1 por país beneficiario y España).	0	0	5		5	5	
			May 2007	Dec 2009	Dec 2010		Jul 2012	Jun 2011	
	P.I2	Número de nuevas empresas establecidas en los países beneficiarios y España a través del apoyo directo del proyecto, con perspectivas favorables de sostenibilidad y crecimiento.	0	156	320		469	736	
			May 2007	Dec 2009	Dec 2010		Jul 2012	Dec 2011	
P.I3	Número de empleos directos generados por las nuevas empresas creadas con apoyo del proyecto		0	390	800		1172	2288	
			May 2007	Dec 2009	Dec 2010		Jul 2012	Dec 2011	
P.I4	Número de empleos indirectos generados por las nuevas empresas atendidas por el proyecto		0	1560	3200		4688	4576	
			May 2007	Dec 2009	Dec 2010		Jul 2012	Dec 2011	

Component 1: Desarrollo Red Institucional y Difusión Weight: 21% Classification: High Satisfactory	C1.I1	Número de entidades locales definidas y capacitadas para la implementación de las actividades del proyecto en los países beneficiarios.	0	4	8	10	10	13	On Course
			Jun 2008	Dec 2008	Dec 2009	Dec 2010	Jul 2012	Dec 2011	
	C1.I2	Número de talleres (jornadas) de sensibilización realizados en los cuatro países beneficiarios y en España (con una media de 40 participantes).	0	88	110		124	207	On Course
			May 2007	Dec 2009	Dec 2010		Jul 2012	Dec 2011	
C1.I3	Número de técnicos de que disponen las entidades locales a los cuales se les ha transmitido el know-how de la Fundación CREA (tres por cada entidad).		0	8	12		12	104	On Course
			May 2007	Dec 2009	Dec 2010		Jul 2012	Dec 2011	

Component 2: Programa de creación de empresas Weight: 61% Classification: Satisfactory	C2.I1	Número de candidatos seleccionados para participar en los programas (beneficiarios).	0	831	1190		1505	1805	On Course
			Jun 2007	Dec 2009	Dec 2010		Jul 2012	Dec 2011	
	C2.I2	Número de empresas creadas gracias al proyecto.	0	195	400		586	736	On Course
			May 2007	Dec 2009	Dec 2010		Jul 2012	Dec 2011	
C2.I3	Número de empresas que reciben tutorización individualizada		0	137	280		413	736	On Course
			May 2007	Dec 2009	Dec 2010		Jul 2012	Dec 2011	
C2.I4	Empresas a las cuales se les atienden consultas a través del buzón de seguimiento		0	0	152		223	201	On Course
			May 2007	Dec 2009	Dec 2010		Jul 2012	Dec 2011	
C2.I5	Número de empresas creadas en Bolivia		0	33	42		72	92	On Course
			Jun 2008	Dec 2009	Jul 2011		Jul 2012	Dec 2011	
C2.I6	Número de empresas creadas en Uruguay		0	24	32		51	50	On Course
			Jun 2008	Dec 2009	Jul 2011		Jul 2012	Dec 2011	
C2.I7	Número de empresas creadas en Ecuador		0	27	30	60	90	243	On Course
				Dec 2009	Jul 2010	Jul 2011	Jul 2012	Dec 2011	
C2.I8	Número de empresas creadas en Colombia		0	33	40	60	90	198	On Course
			Jun 2008	Dec 2009	Jul 2010	Jul 2010	Jul 2012	Dec 2011	
C2.I9	Número de Empresas creadas en España		0	108	142	158	240	146	Delayed
			May 2007	Dec 2009	Dec 2010	Jun 2011	Jul 2012	Dec 2011	

Component 3: Canalización de las remesas hacia la inversión productiva Weight: 7% Classification: Satisfactory	C3.I1	Acuerdos con entidades de microfinanzas en los cuatro países beneficiarios	0	0	2		4	3	On Course
			Jun 2007	Dec 2009	Dec 2010		Jul 2012	Dec 2011	
	C3.I2	Experiencias piloto de instrumentos de financiación para la canalización de remesas	0	2	2		3	3	On Course
				Dec 2009	Dec 2010		Jul 2012	Dec 2011	
C3.I3	Instrumento Permanente de financiamiento para la canalización de remesas		0	0	0		1	3	On Course
				Dec 2009	Jun 2010		Jul 2012	Dec 2011	

Component 4: Articulación de una red de empresas Weight: 4% Classification: Unsatisfactory	C4.I1	MIPyMES afiliadas a la Red de Empresas	0	0	71		150	204	On Course
			Jul 2010	Dec 2009	Dec 2010		Jul 2012	Dec 2011	
	C4.I2	Número de empresas que ha iniciado relaciones económicas y comerciales mediante la plataforma Web desarrollada	0	0	0		70	0	On Course
			May 2007	Dec 2009	Dec 2010		Jul 2012	Jun 2011	
C4.I3	Número de foros de encuentro de emprendedores realizados en país de origen (uno en cada uno de los cuatro países) y dos en España		0	0	0		6	2	On Course
			May 2007	Dec 2009	Dec 2010		Jul 2012	Dec 2011	
C4.I4	Número de MIPyMES beneficiarias habiéndose relacionado con empresas socialmente responsables, a través de la Red y de la promoción del proyecto		0	0	0		10	0	On Course
			May 2007	Dec 2009	Dec 2010		Jul 2012	May 2011	

Component 5: Implantación del sistema de monitoreo y sostenibilidad del proyecto Weight: 7% Classification: Satisfactory	C5.I1	Sistema de seguimiento del proyecto y control de gestión en marcha, incluyendo definición de indicadores clave y líneas base para la evaluación del proyecto en los cuatro países beneficiarios.					Dec 2009	Yes Jun 2008	On Course
			Jun 2007						
	C5.I2	Estrategia de sostenibilidad diseñada para cada país	0	0	0	4	4	3	On Course
			May 2007	Dec 2009	Dec 2010	Dec 2011	Jul 2012	Dec 2011	
C5.I3	Publicaciones con resultados del proyecto publicados en la página Web del proyecto		0	1	2		4	15	On Course
			May 2007	Dec 2009	Dec 2010		Jul 2012	Dec 2011	
C5.I4	Número de estudios por país con el análisis de los resultados del proyecto para difusión y ampliación del proyecto.		0	0	0	4	8	9	On Course
			May 2007	Dec 2009	Dec 2010	Dec 2011	Jul 2012	Dec 2011	
C5.I5	Número Evento de análisis de resultados (talleres de avance)		0	4	10		36	33	On Course
			May 2007	Dec 2009	Dec 2010		Jul 2012	Dec 2011	

Milestones	Planned	Due Date	Achieved	Date achieved	Status
M0 [*] Previous Conditions	7	May 2008	7	May 2008	Achieved
M1 [*] Manual(es) de Metodología CREA (incluyendo material básico de capacitación): preparación, entrega y presentación NB: un set entregado y presentado a cada co-ejecutor	1	Oct 2010	1	Dec 2010	Achieved late
M2 [*] Co-ejecutores capacitados en la plataforma RedEmpresa y Sistema de Seguimiento/Monitoreo NB: plataforma funcionando completamente y taller(es) de capacitación realizado(s)	4	Oct 2010	4	Oct 2010	Achieved
M3 Llamados para selección de consultores en diseño de estrategias de sostenibilidad: terminos de referencia aprobados y realización de llamados competitivos en cada país.	4	Oct 2010	4	Dec 2010	Achieved late
M4 [*] Capacitación de consultores locales (primera fase) NB: requiere selección competitiva y capacitación.	39	Dec 2010			Not Achieved
M5 Programas de capacitación realizados con consultores locales - Fase I (en prioridad Uruguay y Bolivia)	2	Dec 2010	2	Oct 2010	Achieved
M6 [*] Acuerdos formales con instituciones microfinancieras y lanzamiento de mecanismos piloto	3	Apr 2011	3	Dec 2010	Achieved
M7 [*] Presentación de propuestas de mecanismos financieros de canalización de remesas hacia la inversión productiva (Bo., Co., Ec., Ur.)	3	Apr 2011	3	Oct 2010	Achieved
M8 [*] Encuentros de emprendedores - Fase I (Uruguay)	1	Dec 2011	1	Dec 2011	Achieved
M9 Empresas afiliadas a la plataforma RedEmpresa	150	Dec 2011	195	Dec 2011	Achieved
M10 empresas que cuentan con un seguimiento individualizado, reportado en el sistema de seguimiento y monitoreo	370	Dec 2011	732	Dec 2011	Achieved
M11 [*] Programas de capacitación realizados con consultores locales - Fase II	9	Dec 2011	9	Dec 2011	Achieved
M12 Encuentros de emprendedores - Fase II (Colombia, Ecuador, España #2)	3	Mar 2012			

M13	Evaluación de mecanismos financieros piloto, incluyendo propuestas de sostenibilidad financiera para el conjunto de los mecanismos piloto implementados	5	Mar 2012			
M14	[*] Programas de capacitación en emprendimiento/consolidación de MIPyMES - Uruguay: 8 programas (140 beneficiarios, 45 empresas creadas) - Bolivia: 10 programas (175 beneficiarios, 60 empresas creadas) - Ecuador: 18 programas (315 beneficiarios, 90 empresas creadas) - Colombia: 18 programas (315 beneficiarios, 90 empresas creadas) - España: 44 programas (770 beneficiarios, 240 empresas creadas)	86	Apr 2012			
M15	[*] Talleres de sostenibilidad realizados - 1 en cada país	4	Apr 2012	2	Nov 2011	
M16	[*] Estrategia de sostenibilidad consolidada: NB: requiere 1 estrategia de sostenibilidad por país, consolidadas en una estrategia global	1	May 2012			
M17	Estudios de análisis de resultados contratados competitivamente realizados (se deben realizar en cada país)	8	Jul 2012			
M18	Talleres finales de diseminación de resultados (España, Bolivia, Colombia, Ecuador, Uruguay)	5	Jul 2012			
M19	publicación de un estudio final consolidado sobre resultados del proyecto	1	Jul 2012			

[*] Indicate that the milestone has been reformulated

CRITICAL ISSUES THAT HAVE AFFECTED PERFORMANCE

[X] Qualified external audit

SECTION 4: RISKS**MOST IMPORTANT RISKS AFFECTING FUTURE PERFORMANCE**

	Level	Mitigation action	Responsible
1. La evolución del contexto financiero y económico en España podrá afectar la creación y el desarrollo de microempresas, así como los flujos de remesas y por ende la implantación exitosa de mecanismos de canalización de remesas hacia proyectos productivos. A lo contrario, dicha tendencia induciría el aumento de los beneficiarios con proyecto de retorno al país de origen.	High	Fortalecer y asegurar un seguimiento individualizado sistemático para cuantos emprendedores beneficiarios en su búsqueda de financiación. Sistematizar la búsqueda de socios institucionales y financieros que puedan proponer soluciones de crédito a los emprendedores.	Project Coordinator
2. Escasez del financiamiento del emprendimiento en los países suramericanos involucrados: dificultaría tanto la creación y el desarrollo de las microempresas, como el desarrollo de mecanismos de financiación para la canalización de las remesas.	Medium	Fortalecimiento del componente de seguimiento individualizado y colectivo, con enfoque específico a la búsqueda de financiación para el emprendimiento. Explorar asociaciones institucionales y financieras que puedan promover alternativas de financiación. Promover la emergencia de mecanismos de financiación para la canalización de las remesas en las entidades co-ejecutoras cuando se aplica y focalizar los estudios previos sobre este desafío.	Project Coordinator
3. Complejidad de ejecución a nivel regional y en algunos países, combinada con dificultades de coordinación entre la ejecución operativa y la gestión administrativa-financiera podrían poner en riesgo la gestión fiduciaria del proyecto y su cumplimiento con los estándares de FOMIN.	Medium	Realización de un nuevo taller de "Gestión de Proyecto" en 2010 - Refundación de sistema de auditoría y seguimiento estrecho por el especialista financiero.	Especialista Financiero
4. Dificil acceso a las nuevas tecnologías en determinadas localidades donde se desarrolla el proyecto lo que limitará la incorporación de los participantes de estas localidades a la red de emprendedores.	Low	Reforzar los beneficios de la incorporación a la red de emprendedores de los participantes. Reforzar la formación en nuevas tecnologías de los participantes.	Project Coordinator
5. Replicación - Sostenibilidad: Socios institucionales y financieros serán claves para la sostenibilidad y la eventual replicación del modelo	Low	Reforzar y anticipar la estrategia y las actividades promoviendo asociaciones institucionales y financieras en cada país e internacionalmente desde el inicio de la ejecución.	Project Coordinator
PROJECT RISK LEVEL: Medium TOTAL NUMBER OF RISKS: 6 IN EFFECT RISKS: 6 NOT IN EFFECT RISKS: 0 MITIGATED RISKS: 0			

SECTION 5: SUSTAINABILITY

Likelihood of project sustainability after project completion: P - Probable

CRITICAL ISSUES THAT MAY AFFECT PROJECT SUSTAINABILITY**Issue**[X] Lack of **cost recovery** mechanisms or **external financing sources** (government, donors and/or private sector) to continue the activities of the project once MIF resources are expended**Comments****Actions related to sustainability which will be or have been implemented:**

A lo largo de este semestre:

Se han contratado a 4 consultores de seguimiento (1 en cada país)

Se han realizado 5 programas con Consultores Nacionales: (1 en Bolivia, Colombia, Uruguay y 2 en Ecuador)

Se han elaborado 3 estrategias que se han presentado en el Comité ejecutivo de la Paz en Noviembre de 2011

Se han formado a 26 consultores nacionales (20 en Colombia y 6 en Ecuador)

Se inició la actividad MIPyMES afiliadas a la Red de Empresas, con la inclusión de las empresas creadas y los participantes en los Programas de Capacitación en la

	Relative to Implementation	Author
<p>1. Los errores controlados de la plataforma para cargar el PSR son demasiado rígidos y no se adaptan a nuestro Proyecto.</p> <p>. He corregido datos en los indicadores que ahora debería corregir en los hitos 9 y 10 y no tengo opción de menú para realizarlo. LOS DATOS DEL HITO 9 Y 10, SON INCORRECTOS (Vease valores correctos en componente 4 y componente 2)</p> <p>.Me he visto forzada a cerrar una fecha de un riesgo que había previsto el experto financiero del Proyecto (obligatorio para poder enviar los datos del PSR).</p> <p>. Se me exige clasificación de beneficiarios y en la opción de tabla desplegable no está España. POR lo que el total de los clasificados no coincide con el total de los beneficiarios.</p> <p>La clasificación de beneficiarios por sexo, no es un indicador de nuestro proyecto, por lo que no lo recogemos en las tablas de indicadores. (Dato que se exige en la clasificación de los mismos). Estos datos se encuentran en las memorias reportadas por los coordinadores nacionales del mismo.</p> <p>. Los valores máximos de la tipología de beneficiarios, están controlados por el valor del indicador. Por ejemplo: numero de talleres de sensibilización realizados en el semestre: 10, pero los beneficiarios son 40 aprox. por taller. El número de beneficiarios máximo que puedo reportar es 10 (número de talleres y no de personas).</p> <p>Para poder enviar el PSR me he visto forzada a rellenar esta clasificación con datos irreales, que serán corregidos una vez podamos incluir los datos reales.</p>		Torres, María
2. Ver informe semestral reportado por los Coordinadores Nacionales del Proyecto	Sustainability	Torres, María
3. Ver informe semestral reportado por los Coordinadores Nacionales del Proyecto	Implementation	Torres, María