

PROJECT STATUS REPORT

JANUARY 2012 - JUNE 2012

SECTION 1: PROJECT SUMMARY

PROJECT NAME: Voluntary Return Migration Model Based on Entrepreneurship Development

Project Number: RG-M1080 - Operation Number: ATN/ME-10171-RG

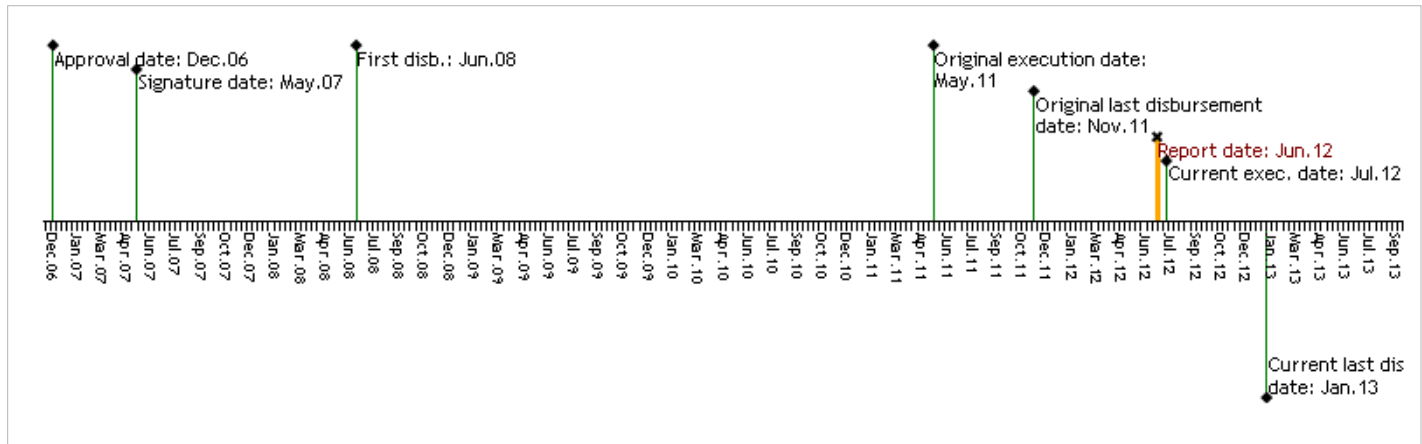
Purpose: Promover la participación de los emigrados en el desarrollo productivo y social de sus países, a partir de las comunidades de origen, a través del establecimiento directo o indirecto de actividades productivas.

Country Administrator FRANCE	Beneficiary Country BOLIVIA, COLOMBIA, ECUADOR, PERU, URUGUAY	Group SME - Small and Medium Enterprise Development	Subgroup BDEV - Business Development
--	--	--	--

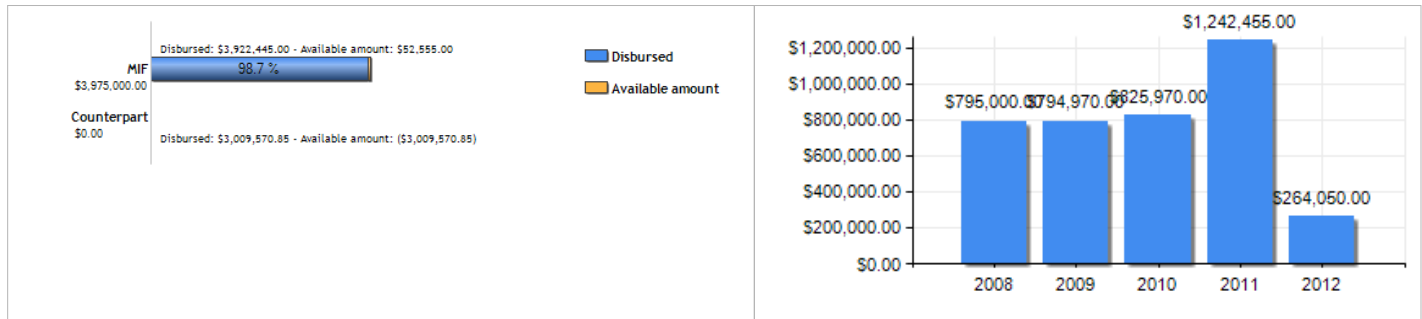
Executing Agency: FUNDACION CREA

Design Team Leader: Cortellese, Claudio
Supervision Team Leader: Brenner, Yann

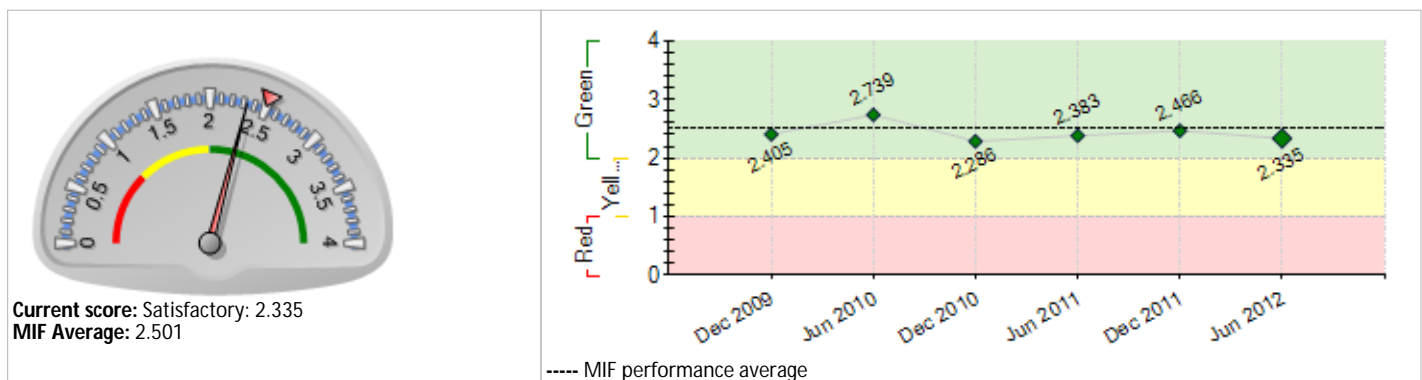
TIMELINE



FUNDS



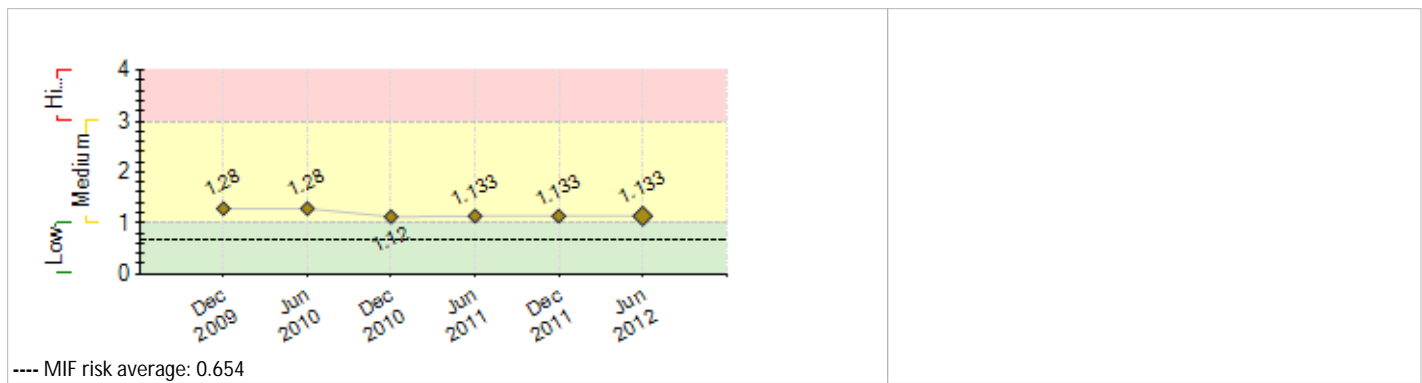
PERFORMANCE SCORE



EXTERNAL RISKS

INSTITUTIONAL CAPACITY

Risk
Financial Management:
Procurement:
Technical Capacity:



SECTION 2: PERFORMANCE

Summary of project performance since inception

Tal y como se recoge en el cuadro 1, los valores que alcanzan los indicadores a julio de 2012, reflejan un grado de cumplimiento elevado en las componentes 1 Desarrollo Red Institucional y Difusión, 2 Programa de creación de empresas, 3 Canalización de las remesas hacia la inversión productiva y 5 Implantación de monitoreo y sostenibilidad proyecto.

El conjunto de indicadores de la componente 4 (Articulación de una red de empresas), presentan un diferente grado de cumplimiento al final del proyecto, no siendo visiblemente cuantificadas las relaciones comerciales a través de la red crea empresas.

En este semestre, a través del trabajo de los Consultores de seguimiento se se incrementa el número de empresas "MIPyMES afiliadas a la Red de Empresas" (229, planificadas 150)

Igualmente, se continuó con el recuento de las consultas realizadas a través de correo electrónico y consultas telefónicas a Directores de Proyectos, Coordinadores Nacionales y Consultores de seguimiento reflejando este dato en el indicador de la componente 2 "Empresas a las cuales se les atienden consultas a través del buzón de seguimiento", alcanzando a contabilizar 233 empresas (200 programadas).

A lo largo de este semestre, se han elaborado cuatro estrategias de sostenibilidad, que conformarán uno de los productos obtenidos con el proyecto.

Comments from the Supervision Team Leader

Agree with the Executing Agency comments

Desde una perspectiva de evaluación cuantitativa, el proyecto se presenta sin duda alguna como muy exitoso. La casi totalidad de los indicadores vienen con valores superando los objetivos iniciales, mientras se enfrentó con un cambio de entorno drástico. Cabe recordar que los hitos se introdujeron de manera voluntaria a partir de la evaluación intermedia y, pese a su carácter indicativo/orientador, se cumplieron en su mayoría dentro de plazos razonables. Algunas componentes (3 / 4 en particular) han conocido ciertas dificultades y/o límites en su implementación, las cuales se explican también en buena parte por unas debilidades en el diseño del proyecto. Desde un punto de vista mas cualitativo, siempre se pudiera definir grados de mayor excelencia (p.ej. en el control y la previsión de la sostenibilidad de los emprendimientos; en las interacciones entre las distintas actividades y componentes; en una transferencia de experiencia y metodología más consolidada; en una anticipación de los elementos de sostenibilidad...).

Summary of project performance in the last six months

Durante este semestre se ha trabajado fundamentalmente en actividades de las componentes 4 (Articulación de una red de empresas) y 5 (Implantación de monitoreo y sostenibilidad proyecto), y el grado de cumplimiento de los Hitos en las fechas previstas para su consecución.

Se ha continuado trabajando en todas las componentes, siendo significativo el avance en las componentes 3 (tres instrumentos financieros en funcionamiento), y la componente 5 (monitoreo y sostenibilidad)

Se han celebrado 5 Programas de creación de empresas y se han contabilizado 125 nuevas empresas^[1].

Así mismo se ha realizado cuatro Programas con Consultores Nacionales (2 Ecuador, y 2 en Colombia) y se ha continuado con la formación de consultores nacionales (9 en este semestre)

^[1] Ver nota 1

Comments from the Supervision Team Leader

Agree with the Executing Agency comments

Coincidimos con la evaluación del equipo ejecutor en el destacable trabajo realizado a lo largo del semestre, que se presentaba tan crítico por ser el último de ejecución y por lo tanto de contratación de los CTNs. Sólo se debe apuntar un calendario un poco apretado en la realización/entrega de las evaluaciones de los mecanismos financieros; el cual se explica en parte por el deseo de contar con un panel de análisis significativo -considerando el retraso en la implementación de dichos mecanismos. La documentación soporte de ejecución operativa sigue siendo de alto estándar.

SECTION 3: INDICATORS AND MILESTONES

Indicators		Baseline	Intermediate 1	Intermediate 2	Intermediate 3	Planned	Achieved	Status
Purpose: Promover la participación de los emigrados en el desarrollo productivo y social de sus países, a partir de las comunidades de origen, a través del establecimiento directo o indirecto de actividades productivas.	P.11 Número de redes empresariales consolidadas (1 por país beneficiario y España).	0 May 2007	0 Dec 2009	5 Dec 2010		5 Jul 2012	10 Dec 2011	
	P.12 Número de nuevas empresas establecidas en los países beneficiarios y España a través del apoyo directo del proyecto, con perspectivas favorables de sostenibilidad y crecimiento.	0 May 2007	156 Dec 2009	320 Dec 2010		469 Jul 2012	736 Dec 2011	
	P.13 Número de empleos directos generados por las nuevas empresas creadas con apoyo del proyecto	0 May 2007	390 Dec 2009	800 Dec 2010		1172 Jul 2012	2288 Dec 2011	
	P.14 Número de empleos indirectos generados por las nuevas empresas atendidas por el proyecto	0 May 2007	1560 Dec 2009	3200 Dec 2010		4688 Jul 2012	4576 Dec 2011	
Component 1: Desarrollo Red Institucional y Difusión Weight: 21% Classification: High Satisfactory	C1.11 Número de entidades locales definidas y capacitadas para la implementación de las actividades del proyecto en los países beneficiarios.	0 Jun 2008	4 Dec 2008	8 Dec 2009	10 Dec 2010	10 Jul 2012	10 Jan 2012	On Course
	C1.12 Número de talleres (jornadas) de sensibilización realizados en los cuatro países beneficiarios y en España (con una media de 40 participantes).	0 May 2007	88 Dec 2009	110 Dec 2010		124 Jul 2012	216 May 2012	Finished
	C1.13 Número de técnicos de que disponen las entidades locales a los cuales se les ha transmitido el know-how de la Fundación CREA (tres por cada entidad).	0 May 2007	8 Dec 2009	12 Dec 2010		12 Jul 2012	104 Dec 2011	On Course
Component 2: Programa de creación de empresas Weight: 61% Classification: High Satisfactory	C2.11 Número de candidatos seleccionados para participar en los programas (beneficiarios).	0 Jun 2007	831 Dec 2009	1190 Dec 2010		1505 Jul 2012	1933 May 2012	On Course
	C2.12 Número de empresas creadas gracias al proyecto.	0 May 2007	195 Dec 2009	400 Dec 2010		586 Jul 2012	890 Jun 2012	On Course
	C2.13 Número de empresas que reciben tutorización individualizada	0 May 2007	137 Dec 2009	280 Dec 2010		413 Jul 2012	806 Jun 2012	On Course
	C2.14 Empresas a las cuales se les atienden consultas a través del buzón de seguimiento	0 May 2007	0 Dec 2009	152 Dec 2010		223 Jul 2012	233 Jun 2012	On Course
	C2.15 Número de empresas creadas en Bolivia	0 Jun 2008	33 Dec 2009	42 Jul 2011		72 Jul 2012	100 Jun 2012	On Course
	C2.16 Número de empresas creadas en Uruguay	0 Jun 2008	24 Dec 2009	32 Jul 2011		51 Jul 2012	74 Jun 2012	On Course
	C2.17 Número de empresas creadas en Ecuador	0 Dec 2009	27 Dec 2009	30 Jul 2010	60 Jul 2011	90 Jul 2012	253 Jun 2012	On Course
	C2.18 Número de empresas creadas en Colombia	0 Jun 2008	33 Dec 2009	40 Jul 2010	60 Jul 2010	90 Jul 2012	305 Jun 2012	On Course
	C2.19 Número de Empresas creadas en España	0 May 2007	108 Dec 2009	142 Dec 2010	158 Jun 2011	240 Jul 2012	158 Jun 2012	On Course
Component 3: Canalización de las remesas hacia la inversión productiva Weight: 7% Classification: Satisfactory	C3.11 Acuerdos con entidades de microfinanzas en los cuatro países beneficiarios	0 Jun 2007	0 Dec 2009	2 Dec 2010		4 Jul 2012	3 Dec 2011	On Course
	C3.12 Experiencias piloto de instrumentos de financiación para la canalización de remesas	0 Dec 2009	2 Dec 2009	2 Dec 2010		3 Jul 2012	3 Dec 2011	On Course
	C3.13 Instrumento Permanente de financiamiento para la canalización de remesas	0 Dec 2009	0 Dec 2009	0 Jun 2010		1 Jul 2012	3 Dec 2011	On Course
Component 4: Articulación de una red de empresas Weight: 4% Classification: Unsatisfactory	C4.11 MIPyMES afiliadas a la Red de Empresas	0 Jul 2010	0 Dec 2009	71 Dec 2010		150 Jul 2012	254 Jun 2012	On Course
	C4.12 Número de empresas que ha iniciado relaciones económicas y comerciales mediante la plataforma Web desarrollada	0 May 2007	0 Dec 2009	0 Dec 2010		70 Jul 2012	0 Jun 2011	On Course
	C4.13 Número de foros de encuentro de emprendedores realizados en país de origen (uno en cada uno de los cuatro países) y dos en España	0 May 2007	0 Dec 2009	0 Dec 2010		6 Jul 2012	6 May 2012	On Course
	C4.14 Número de MIPyMES beneficiarias habiéndose relacionado con empresas socialmente responsables, a través de la Red y de la promoción del proyecto	0 May 2007	0 Dec 2009	0 Dec 2010		10 Jul 2012	0 May 2011	On Course
Component 5: Implantación del sistema de monitoreo y sostenibilidad del proyecto Weight: 7% Classification: High Satisfactory	C5.11 Sistema de seguimiento del proyecto y control de gestión en marcha, incluyendo definición de indicadores clave y líneas base para la evaluación del proyecto en los cuatro países beneficiarios.	Jun 2007				Dec 2009	Yes Jun 2008	On Course
	C5.12 Estrategia de sostenibilidad diseñada para cada país	0 May 2007	0 Dec 2009	0 Dec 2010	4 Dec 2011	4 Jul 2012	4 May 2012	On Course
	C5.13 Publicaciones con resultados del proyecto publicados en la página Web del proyecto	0 May 2007	1 Dec 2009	2 Dec 2010		4 Jul 2012	15 Dec 2011	On Course
	C5.14 Número de estudios por país con el análisis de los resultados del proyecto para difusión y ampliación del proyecto.	0 May 2007	0 Dec 2009	0 Dec 2010	4 Dec 2011	8 Jul 2012	10 Jun 2012	On Course
	C5.15 Número Evento de análisis de resultados (talleres de avance)	0 May 2007	4 Dec 2009	10 Dec 2010		36 Jul 2012	33 Dec 2011	On Course

Milestones		Planned	Due Date	Achieved	Date achieved	Status
M0	[*] Previous Conditions	7	May 2008	7	May 2008	Achieved
M1	[*] Manual(es) de Metodología CREA (incluyendo material básico de capacitación): preparación, entrega y presentación	1	Oct 2010	1	Dec 2010	Achieved late

	NB: un set entregado y presentado a cada co-ejecutor					
M2	[*] Co-ejecutores capacitados en la plataforma RedEmpresa y Sistema de Seguimiento/Monitoreo NB: plataforma funcionando completamente y taller(es) de capacitación realizado(s)	4	Oct 2010	4	Oct 2010	Achieved
M3	Llamados para selección de consultores en diseño de estrategias de sostenibilidad: terminos de referencia aprobados y realización de llamados competitivos en cada país.	4	Oct 2010	4	Dec 2010	Achieved late
M4	[*] Capacitación de consultores locales (primera fase) NB: requiere selección competitiva y capacitación.	39	Dec 2010			Not Achieved
M5	Programas de capacitación realizados con consultores locales - Fase I (en prioridad Uruguay y Bolivia)	2	Dec 2010	2	Oct 2010	Achieved
M6	[*] Acuerdos formales con instituciones microfinancieras y lanzamiento de mecanismos piloto	3	Apr 2011	3	Dec 2010	Achieved
M7	[*] Presentación de propuestas de mecanismos financieros de canalización de remesas hacia la inversión productiva (Bo., Co., Ec., Ur.)	3	Apr 2011	3	Oct 2010	Achieved
M9	[*] Encuentros de emprendedores - Fase I (Uruguay)	1	Dec 2011	1	Dec 2011	Achieved
M12	Empresas afiliadas a la plataforma RedEmpresa	150	Dec 2011	195	Dec 2011	Achieved
M13	empresas que cuentan con un seguimiento individualizado, reportado en el sistema de seguimiento y monitoreo	370	Dec 2011	732	Dec 2011	Achieved
M14	[*] Programas de capacitación realizados con consultores locales - Fase II	9	Dec 2011	9	Dec 2011	Achieved
M15	Encuentros de emprendedores - Fase II (Colombia, Ecuador, España #2)	3	Mar 2012	4	May 2012	Achieved late
M16	Evaluación de mecanismos financieros piloto, incluyendo propuestas de sostenibilidad financiera para el conjunto de los mecanismos piloto implementados	5	Mar 2012	3	Jun 2012	Not Achieved
M11	[*] Programas de capacitación en emprendimiento/consolidación de MiPyMES - Uruguay: 8 programas (140 beneficiarios, 45 empresas creadas) - Bolivia: 10 programas (175 beneficiarios, 60 empresas creadas) - Ecuador: 18 programas (315 beneficiarios, 90 empresas creadas) - Colombia: 18 programas (315 beneficiarios, 90 empresas creadas) - España: 44 programas (770 beneficiarios, 240 empresas creadas)	86	Apr 2012	88	May 2012	Achieved late
M8	[*] Talleres de sostenibilidad realizados - 1 en cada país	4	Apr 2012	43	Jun 2012	Achieved late
M10	[*] Estrategia de sostenibilidad consolidada: NB: requiere 1 estrategia de sostenibilidad por país, consolidadas en una estrategia global	1	May 2012	1	Jun 2012	Achieved late
M17	Estudios de análisis de resultados contratados competitivamente realizados (se deben realizar en cada país)	8	Jul 2012	8	Dec 2011	Achieved
M18	Talleres finales de diseminación de resultados (España, Bolivia, Colombia, Ecuador, Uruguay)	5	Jul 2012	7	May 2012	Achieved
M19	publicación de un estudio final consolidado sobre resultados del proyecto	1	Jul 2012	1	Jun 2012	Achieved

[*] Indicate that the milestone has been reformulated

CRITICAL ISSUES THAT HAVE AFFECTED PERFORMANCE*[None reported in this period]***SECTION 4: RISKS****MOST IMPORTANT RISKS AFFECTING FUTURE PERFORMANCE**

	Level	Mitigation action	Responsible
1. La evolución del contexto financiero y económico en España podrá afectar la creación y el desarrollo de microempresas, así como los flujos de remesas y por ende la implantación exitosa de mecanismos de canalización de remesas hacia proyectos productivos. A lo contrario, dicha tendencia induciría el aumento de los beneficiarios con proyecto de retorno al país de origen.	High	Fortalecer y asegurar un seguimiento individualizado sistemático para cuantos emprendedores beneficiarios en su búsqueda de financiación. Sistematizar la búsqueda de socios institucionales y financieros que puedan proponer soluciones de crédito a los emprendedores.	Project Coordinator
2. Escasez del financiamiento del emprendimiento en los países suramericanos involucrados: dificultaría tanto la creación y el desarrollo de las microempresas, como el desarrollo de mecanismos de financiación para la canalización de las remesas.	Medium	Fortalecimiento del componente de seguimiento individualizado y colectivo, con enfoque específico a la búsqueda de financiación para el emprendimiento. Explorar asociaciones institucionales y financieras que puedan promover alternativas de financiación. Promover la emergencia de mecanismos de financiación para la canalización de las remesas en las entidades co-ejecutoras cuando se aplica y focalizar los estudios previos sobre este desafío.	Project Coordinator
3. Complejidad de ejecución a nivel regional y en algunos países, combinada con dificultades de coordinación entre la ejecución operativa y la gestión administrativa-financiera podrían poner en riesgo la gestión fiduciaria del proyecto y su cumplimiento con los estándares de FOMIN.	Medium	Realización de un nuevo taller de "Gestión de Proyecto" en 2010 - Refundación de sistema de auditoría y seguimiento estrecho por el especialista financiero.	Especialista Financiero
4. Dificil acceso a las nuevas tecnologías en determinadas localidades donde se desarrolla el proyecto lo que limitará la incorporación de los participantes de estas localidades a la red de emprendedores.	Low	Reforzar los beneficios de la incorporación a la red de emprendedores de los participantes. Reforzar la formación en nuevas tecnologías de los participantes.	Project Coordinator
5. Replicación - Sostenibilidad: Socios institucionales y financieros serán claves para la sostenibilidad y la eventual replicación del modelo	Low	Reforzar y anticipar la estrategia y las actividades promoviendo asociaciones institucionales y financieras en cada país e internacionalmente desde el inicio de la ejecución.	Project Coordinator

PROJECT RISK LEVEL: Medium TOTAL NUMBER OF RISKS: 6 IN EFFECT RISKS: 6 NOT IN EFFECT RISKS: 0 MITIGATED RISKS: 0

SECTION 5: SUSTAINABILITY

Likelihood of project sustainability after project completion: P - Probable

CRITICAL ISSUES THAT MAY AFFECT PROJECT SUSTAINABILITY

Issue

[X] Lack of **cost recovery** mechanisms or **external financing sources** (government, donors and/or private sector) to continue the activities of the project once MIF resources are expended

Comments

Actions related to sustainability which will be or have been implemented:

Se han elaborado 4 estrategias de sostenibilidad. Se ha trabajado en el cumplimiento Hito.17 Evaluación de mecanismos financieros piloto (5), incluyendo propuestas de sostenibilidad financiera para el conjunto de los mecanismos piloto implementados. Se están realizando 3 (Bolivia, Ecuador, Uruguay). Se ha realizado un estudio global de sostenibilidad de los mismos. Hito 19: Talleres finales de diseminación de resultados (España, Bolivia, Colombia, Ecuador, Uruguay). En total de han realizado 33 talleres de avance de análisis de resultados. En este semestre y coincidiendo con los Congresos regionales de emprendedores y en junio del presente año el Taller de Cierre del Proyecto en Madrid, se han realizado 7 talleres finales de análisis de resultados. Encuentros de emprendedores: (fase 1: Uruguay, Bolivia y España): en Uruguay y España. Se han celebrado 8 encuentros de emprendedores: 3 en Uruguay, 3 en Colombia y 1 en Ecuador y Bolivia Hito 20: publicación de un estudio final consolidado sobre resultados del proyecto. En fase de realización: presentación de resultados, un directorio de proyectos y empresas, un listado de consultores y entidades que han participado en el project

SECTION 6: PRACTICAL LESSONS

	Relative to	Author
1. Las reportadas por los coordinadores nacionales en sus informes finales. En el PSR se han desbloqueado errores controlados que dificultaban la carga de datos. No obstante sigue sin adecuarse a las características del Proyecto en su vertiente regional y a nivel de tipo de beneficiarios	Implementación	Torres, María