

PROJECT STATUS REPORT (FINAL)

JULY 2012 - DECEMBER 2012

SECTION 1: PROJECT SUMMARY

PROJECT NAME: Voluntary Return Migration Model Based on Entrepreneurship Development

Project number: RG-M1080 - Operation Number: ATN/ME-10171-RG

Result: Promover la participación de los emigrados en el desarrollo productivo y social de sus países, a partir de las comunidades de origen, a través del establecimiento directo o indirecto de actividades productivas.

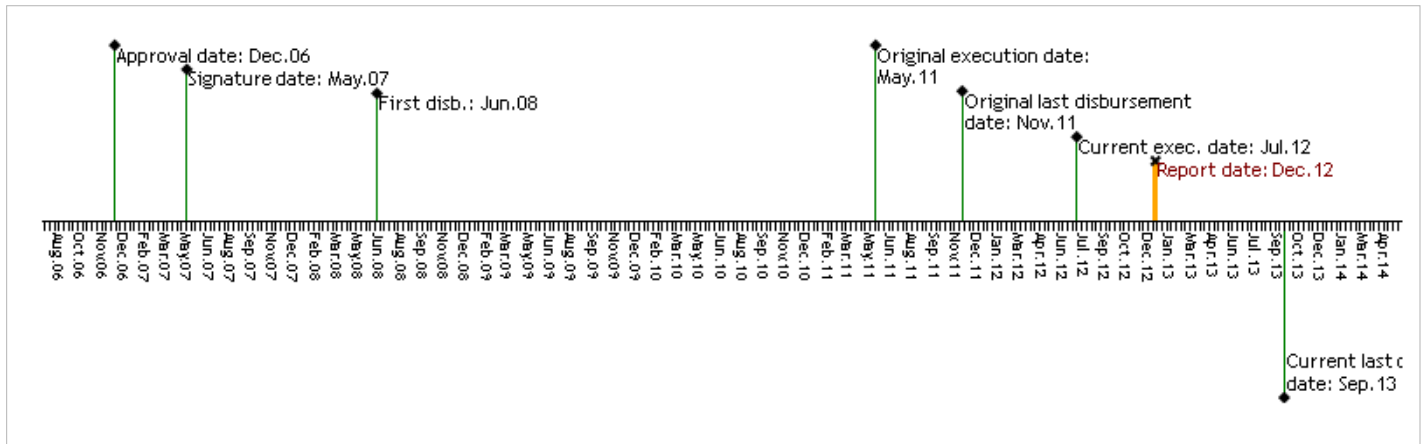
Country Administrator	Beneficiary Country	Group	Subgroup
UNITED STATES	BOLIVIA, COLOMBIA, ECUADOR, PERU, URUGUAY	SME - Small and Medium Enterprise Development	BDEV - Business Development

Executing agency: FUNDACION CREA

Design Team Leader: Cortellese, Claudio

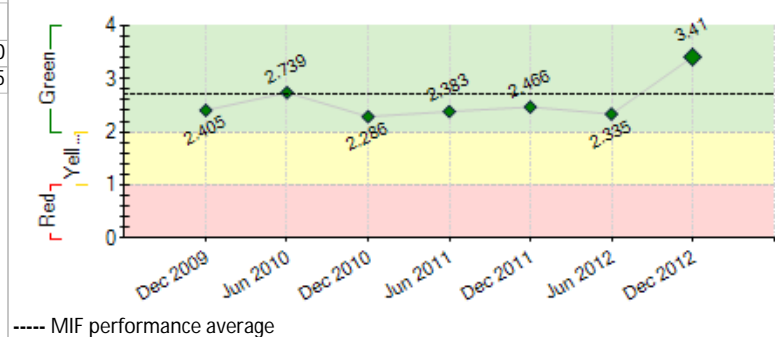
Supervision Team Leader: Cordero, Micaela

TIMELINE



FUNDS	Approved	Cancelled	Disbursed
FOMIN	\$3,975,000.00	\$355.00	\$3,974,645.00
Counterpart	\$3,025,000.00	\$0.00	\$3,009,570.85

PERFORMANCE SCORE



SECTION 2: RESULTS AND ACHIEVEMENTS

Performance once project is completed

No se recibió respuesta

Comments from the Supervision Team Leader

No habiéndose recibido el PSR final por parte de la entidad ejecutora, se procede a completar el mismo en base a los resultados de la Evaluación Final del Programa.

La Evaluación Final concluyó que en el proyecto fue exitoso con alto impacto. Particularmente, el proyecto ha sido muy exitoso en lograr convocar y establecer una red institucional donde participan organizaciones de alta experiencia, prestigio y visibilidad a nivel de cada uno de los países donde se ejecutó el proyecto. Se han establecido tres mecanismos piloto de financiamiento crediticio, en Bolivia, Ecuador y Uruguay, que prestan servicios a los emprendedores. No se ha logrado vincular la remesa con el servicio crediticio.

El nivel de satisfacción de los participantes con los servicios prestados por el proyecto es elevado, siendo muy bien considerados tanto por los entrevistados como por los participantes encuestados. El impacto del proyecto en los participantes e instituciones es elevado. En 2012, un alto porcentaje de las empresas creadas con el proyecto se mantenían en operación (84%) así como de las que existían previamente.

Este proyecto valida una de las lecciones aprendidas por el FOMIN en materia de formación de emprendedores en poblaciones vulnerables: se deben incorporar, sobre todo al inicio de los proyectos, psicólogos o asistentes sociales, para trabajar los aspectos de la personalidad y entorno familiar con que cargan los candidatos a emprendedores. Esta etapa debe servir de catarsis y fortalecimiento de la personalidad del emprendedor, dados los retos que se vienen por delante.

Final evaluation
 ATN/ME-10171-RG

Comments from the Supervision Team Leader

Agree with the Evaluators comments

[Final evaluation](#)
<http://mif.iadb.org/file.aspx?DOCNUM=>
SECTION 3: INDICATORS

	Indicators	Baseline	Planned	Achieved	Percentage
Result: Promover la participación de los emigrados en el desarrollo productivo y social de sus países, a partir de las comunidades de origen, a través del establecimiento directo o indirecto de actividades productivas. Classification: Satisfactory	R.1 Número de redes empresariales consolidadas (1 por país beneficiario y España).	0	5	10	200 %
	R.2 Número de nuevas empresas establecidas en los países beneficiarios y España a través del apoyo directo del proyecto, con perspectivas favorables de sostenibilidad y crecimiento.	0	469	736	157 %
	R.3 Número de empleos directos generados por las nuevas empresas creadas con apoyo del proyecto	0	1172	2288	195 %
	R.4 Número de empleos indirectos generados por las nuevas empresas atendidas por el proyecto	0	4688	8979	192 %
Component 1: Desarrollo Red Institucional y Difusión Weight: 21% Classification: High Satisfactory	C1.11 Número de entidades locales definidas y capacitadas para la implementación de las actividades del proyecto en los países beneficiarios.	0	10	10	100 %
	C1.12 Número de talleres (jornadas) de sensibilización realizados en los cuatro países beneficiarios y en España (con una media de 40 participantes).	0	124	216	174 %
	C1.13 Número de técnicos de que disponen las entidades locales a los cuales se les ha transmitido el know-how de la Fundación CREA (tres por cada entidad).	0	12	104	867 %
Component 2: Programa de creación de empresas Weight: 61% Classification: High Satisfactory	C2.11 Número de candidatos seleccionados para participar en los programas (beneficiarios).	0	1505	1933	128 %
	C2.12 Número de empresas creadas gracias al proyecto.	0	586	890	152 %
	C2.13 Número de empresas que reciben tutorización individualizada	0	413	806	195 %
	C2.14 Empresas a las cuales se les atienden consultas a través del buzón de seguimiento	0	223	233	104 %
	C2.15 Número de empresas creadas en Bolivia	0	72	100	139 %
	C2.16 Número de empresas creadas en Uruguay	0	51	74	145 %
	C2.17 Número de empresas creadas en Ecuador	0	90	253	281 %
	C2.18 Número de empresas creadas en Colombia	0	90	305	339 %
	C2.19 Número de Empresas creadas en España	0	240	158	66 %
Component 3: Canalización de las remesas hacia la inversión productiva Weight: 7% Classification: Satisfactory	C3.11 Acuerdos con entidades de microfinanzas en los cuatro países beneficiarios	0	4	3	75 %
	C3.12 Experiencias piloto de instrumentos de financiación para la canalización de remesas	0	3	3	100 %
	C3.13 Instrumento Permanente de financiamiento para la canalización de remesas	0	1	3	300 %
Component 4: Articulación de una red de empresas Weight: 4% Classification: Unsatisfactory	C4.11 MIPyMES afiliadas a la Red de Empresas	0	150	254	169 %
	C4.12 Número de empresas que ha iniciado relaciones económicas y comerciales mediante la plataforma Web desarrollada	0	70	0	0 %
	C4.13 Número de foros de encuentro de emprendedores realizados en país de origen (uno en cada uno de los cuatro países) y dos en España	0	6	6	100 %
	C4.14 Número de MIPyMES beneficiarias habiéndose relacionado con empresas socialmente responsables, a través de la Red y de la promoción del proyecto	0	10	0	0 %
Component 5: Implantación del sistema de monitoreo y sostenibilidad del proyecto Weight: 7% Classification: High Satisfactory	C5.11 Sistema de seguimiento del proyecto y control de gestión en marcha, incluyendo definición de indicadores clave y líneas base para la evaluación del proyecto en los cuatro países beneficiarios.			Yes	100 %
	C5.12 Estrategia de sostenibilidad diseñada para cada país	0	4	4	100 %
	C5.13 Publicaciones con resultados del proyecto publicados en la página Web del proyecto	0	4	15	375 %
	C5.14 Número de estudios por país con el análisis de los resultados del proyecto para difusión y ampliación del proyecto.	0	8	10	125 %
	C5.15 Número Evento de análisis de resultados (talleres de avance)	0	36	33	92 %

Milestones	Planned	Due Date	Achieved	Date achieved	Status
M0 [*] Previous Conditions	1	Nov 2007	7	May 2008	Achieved late
M1 [*] Manual(es) de Metodología CREA (incluyendo material básico de capacitación): preparación, entrega y presentación NB: un set entregado y presentado a cada co-ejecutor	1	Oct 2010	1	Dec 2010	Achieved late
M2 [*] Co-ejecutores capacitados en la plataforma RedEmpresa y Sistema de Seguimiento/Monitoreo NB: plataforma funcionando completamente y taller(es) de capacitación realizado(s)	4	Oct 2010	4	Oct 2010	Achieved
M3 Llamados para selección de consultores en diseño de estrategias de sostenibilidad: terminos de referencia aprobados y realización de llamados competitivos en cada país.	4	Oct 2010	4	Dec 2010	Achieved late
M4 [*] Capacitación de consultores locales (primera fase) NB: requiere selección competitiva y capacitación.	39	Dec 2010	39	Oct 2010	Achieved
M5 Programas de capacitación realizados con consultores locales - Fase I (en prioridad Uruguay y Bolivia)	2	Dec 2010	2	Oct 2010	Achieved
M6 [*] Acuerdos formales con instituciones microfinancieras y lanzamiento de mecanismos piloto	3	Apr 2011	3	Dec 2010	Achieved
M7 [*] Presentación de propuestas de mecanismos financieros de canalización de remesas hacia la inversión productiva (Bo., Co., Ec., Ur.)	3	Apr 2011	3	Oct 2010	Achieved
M8 [*] Encuentros de emprendedores - Fase I (Uruguay)	1	Dec 2011	1	Dec 2011	Achieved

M9	Empresas afiliadas a la plataforma RedEmpresa	150	Dec 2011	195	Dec 2011	Achieved
M10	empresas que cuentan con un seguimiento individualizado, reportado en el sistema de seguimiento y monitoreo	370	Dec 2011	732	Dec 2011	Achieved
M11	[*] Programas de capacitación realizados con consultores locales - Fase II	9	Dec 2011	9	Dec 2011	Achieved
M12	Encuentros de emprendedores - Fase II (Colombia, Ecuador, España #2)	3	Mar 2012	4	May 2012	Achieved late
M13	Evaluación de mecanismos financieros piloto, incluyendo propuestas de sostenibilidad financiera para el conjunto de los mecanismos piloto implementados	5	Mar 2012	5	Jul 2012	Achieved late
M14	[*] Programas de capacitación en emprendimiento/consolidación de MiPyMES - Uruguay: 8 programas (140 beneficiarios, 45 empresas creadas) - Bolivia: 10 programas (175 beneficiarios, 60 empresas creadas) - Ecuador: 18 programas (315 beneficiarios, 90 empresas creadas) - Colombia: 18 programas (315 beneficiarios, 90 empresas creadas) - España: 44 programas (770 beneficiarios, 240 empresas creadas)	86	Apr 2012	88	May 2012	Achieved late
M15	[*] Talleres de sostenibilidad realizados - 1 en cada país	4	Apr 2012	4	Jun 2012	Achieved late
M16	[*] Estrategia de sostenibilidad consolidada: NB: requiere 1 estrategia de sostenibilidad por país, consolidadas en una estrategia global	1	May 2012	1	Jun 2012	Achieved late
M17	Estudios de análisis de resultados contratados competitivamente realizados (se deben realizar en cada país)	8	Jul 2012	8	Dec 2011	Achieved
M18	Talleres finales de diseminación de resultados (España, Bolivia, Colombia, Ecuador, Uruguay)	5	Jul 2012	7	May 2012	Achieved
M19	publicación de un estudio final consolidado sobre resultados del proyecto	1	Jul 2012	1	Jun 2012	Achieved

[*] Indicate that the milestone has been reformulated

CRITICAL ISSUES THAT HAVE AFFECTED PERFORMANCE

- [X] Qualified external audit
- [X] Design of project/Components
- [X] Lack of a tracking and evaluation System
- [X] Delays in fulfilling the contract terms

SECTION 4: RISKS**CRITICAL RISKS MANAGED DURING IMPLEMENTATION**

PROJECT RISK LEVEL: Low **TOTAL NUMBER OF RISKS:** 6 **IN EFFECT RISKS:** 0 **NOT IN EFFECT RISKS:** 6 **MITIGATED RISKS:** 0

SECTION 5: SUSTAINABILITY**Likelihood of project sustainability after project completion:** LP - Low Probability

De acuerdo a evaluación final, las perspectivas de sostenibilidad del programa son disímiles de acuerdo a cada dimensión y según las distintas actividades o componentes del programa, aunque se observan buenas perspectivas de sostenibilidad institucional y técnico – operativa de los servicios financieros desarrollados en el marco del programa, en los tres países donde se logró hacer.

CRITICAL ISSUES THAT MAY AFFECT PROJECT SUSTAINABILITY

[None reported in this period]

Actions related to sustainability which have been implemented:

[Sustainability Plan](#)

<http://mif.iadb.org/file.aspx?DOCNUM=36340662>

SECTION 6: KNOWLEDGE**Lessons learned**

1. "El hecho de haber seleccionado a tres de las cuatro instituciones locales (Fundación Alternativa, FIE y Fundasol) con experiencia en ambos servicios (desarrollo empresarial y financiamiento) contribuyó a lograr los casos en que se apoyó financieramente a los emprendedores. Si se deja librado a una tercera institución el financiamiento de este tipo de proyectos, no es que sea imposible lograr el crédito, pero si por asimetría de información, ese logro va a ser difícil de alcanzar." (Evaluación Final)

Relative to
Implementation

Author
Cordero, Micaela [MIF]

Indicate which are the main products of the project, where they can be found, and how they could be "shared" with other entities or similar projects.

En el marco del programa se ha desarrollado una serie de productos, entre ellos metodologías de capacitación. Por un problema con el sistema no se pueden cargar en el PSR, pero los mismos se encuentran disponibles en IDBDOCS en los registros de la Cooperación Técnica.

Main products of the project

[Sep 2011] Programa Retorno Voluntario (Marketing materials/communication)

Author: El Diario del Otún

SECTION 7: DOCUMENTS

31/JAN/2007	Donors Memorandum	[http://www.fomin.org/file.aspx?DOCNUM=889965]
29/JUL/2010	Intermediate Evaluation Report	[http://www.fomin.org/file.aspx?DOCNUM=35290354]
12/AUG/2011	Sustainability Plan	[http://www.fomin.org/file.aspx?DOCNUM=36340662]
Project profile		http://apps.fomin.org/public/psr/projectprofile.aspx?proj=RG-M1080&lg=EN