Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

ENERO 2012 - JUNIO 2012

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Ampliación del crédito agropecuario para pequeños productores

Nro. Proyecto: BO-S1009 - Nro. Operación: ATN/SF-12377-BO, SP/SF-10-03-BO

Propósito: Pequeños productores de Santa Cruz, Tarija y Chuquisaca cuentan con recursos financieros que responden a sus demandas específicas (garantías, plan de pagos, plazos) para desarrollar sus actividades agropecuarias.

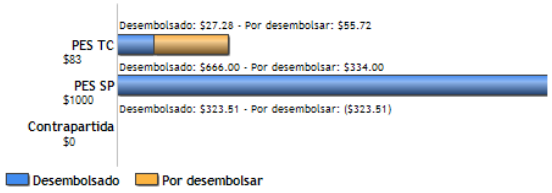
País Administrador	País Beneficiario
BOLIVIA	BOLIVIA

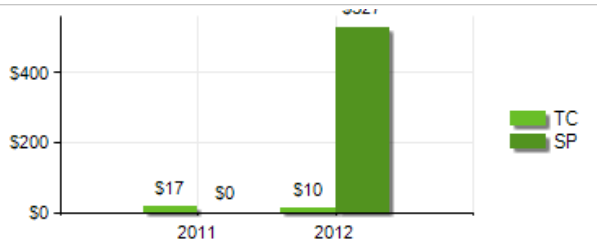
Agencia Ejecutora: Fondo de Desarrollo Comunal

Líder equipo de diseño: Wittkowski, Dieter
Líder equipo de supervisión: Padron, Maria Fernanda

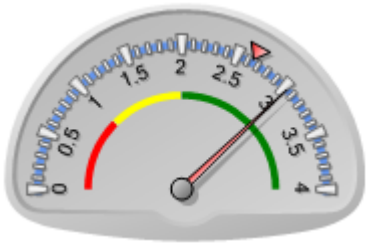
CRONOLOGÍA DE EVENTOS

RECURSOS (EN MILES DE USD)

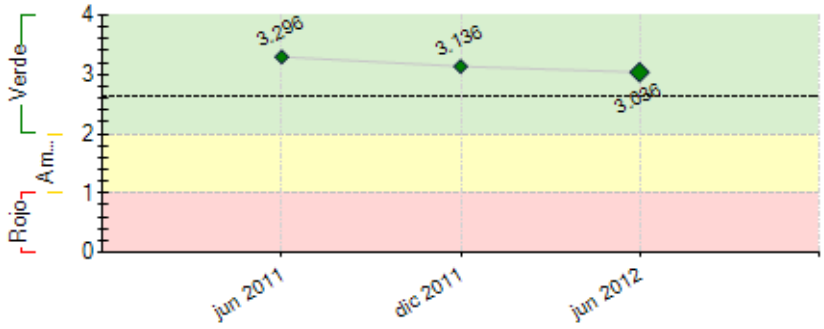




PUNTAJE DE DESEMPEÑO

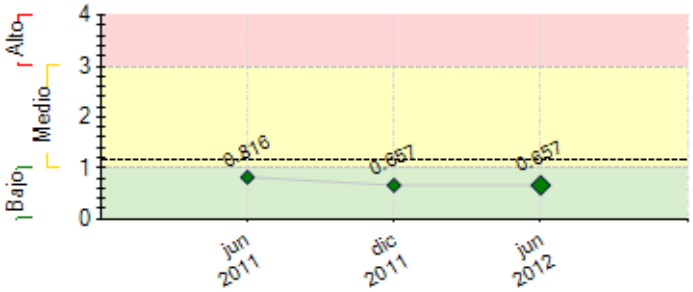


Puntaje actual: Satisfactorio: 3.036
Promedio PES: 2.646



----- Promedio desempeño PES

RIESGOS EXTERNOS



CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	Bajo
Adquisiciones:	Bajo
Capacidad Técnica:	Bajo

---- Promedio de riesgo PES: 1.156	

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

Resultados para el componente de Préstamo Reembolsable: Número de créditos desembolsados Total Proyecto: 249; Monto desembolsado Total Proyecto: US$ 769,438; Crédito promedio desembolsado: US$ 3,090 y la PAR30 días de FONDECO es de 2.35%.

Cambios en los subcomponentes 1.2 y 2.2 atrasaron la creación de spots publicitarios y la impresión del material educativo permitiendo la creación de un segundo spot publicitario en vez de jingles radiales y la creación de una agenda informativa. Se trasladó la contratación del consultor de estudio de mercado del Hito 2 al Hito 3.

Los fideicomisos del estado para créditos subvencionados presentan un riesgo ya que pueden en el mediano plazo inundar el mercado con créditos a tasas de interés por debajo de costos operativos de las entidades financieras.

Las tareas restantes son la culminación de los trabajos de impresión por parte de las imprentas y la contratación de las diferentes consultorías. Dentro de los objetivos de propósito del proyecto, los desembolsos van acorde a los objetivos. Por tanto la perspectiva futura del proyecto en cuanto al logro de sus objetivos sigue siendo altamente optimista.

Las acciones críticas para la consecución de los objetivos son:

1) Realizar las capacitaciones de oficiales de crédito en crédito agropecuario. 2) Terminar de elaborar y distribuir el material educativo y las agendas informativas entre los clientes. 3) Realizar las consultorías sobre estudio de mercado, sobre medio ambiente y social y el estudio de medición de la situación de la pobreza.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

El avance logrado por el Proyecto en el primer año de ejecución de la operación es muy satisfactorio. Un demostración clara es que ha superado la meta del número de pequeños productores que se han beneficiado con los créditos agropecuarios de FONDECO inclusive del segundo año (a Marzo 2013, la meta es de 200), habiendo beneficiado a 294 productores. El avance de la cooperación técnica también ha sido satisfactorio, si bien han existido demoras en cuanto a procesos importantes tal como la contratación de las consultorías para la formulación de la política ambiental de FONDECO y los estudios de mercado para la identificación de nuevas áreas de penetración. En el próximo semestre se priorizará la ejecución de las acciones críticas que define FONDECO para la consecución de los objetivos del Proyecto, puesto que son parte de los Hitos 2 y 3 que deberán ser cumplidos en este periodo.

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

Se firmaron contratos para digitalizar cartillas ganaderas, y de exclusividad con mantenimiento de costo por 1 año para la impresión de las cartillas del proyecto. Con esto, se mandaron a imprimir las primeras 2 cartillas ganaderas con un tiraje de 2.000 unidades por cartilla, las cuales fueron recibidas en febrero y ya están siendo distribuidas a los clientes.

Se realizó el pago final por la creación de los módulos de Pre-liquidación y Cobranzas para los celulares y nos encontramos en periodo de prueba. Se contrató y realizó el primer pago para comenzar con la creación de 2 spots televisivos, uno sobre crédito ganadero y otro sobre crédito agropecuario.

Se decidió aumentar al material educativo con la impresión de agendas informativas para los clientes, se realizó el primer pago para imprimir un tiraje de 3500 de unidades, las cuales tienen información resumida sobre plaguicidas, grado de toxicidad de los mismos e instrucciones a seguir en caso de intoxicaciones. Se mandaron a imprimir 2 cartillas sobre sembradíos con un tiraje 4.000 unidades por cartilla, con entrega programada para el mes de julio. Se espera tener todo el material educativo listo para finales de julio y comenzar su distribución en agosto.

Se comenzó la selección de empresas para realizar la capacitación a Oficiales de Crédito.

Acciones críticas para el siguiente semestre son: Realizar la contratación del consultor para el estudio de mercado y para el estudio sobre medición de la situación de la pobreza. Hacer seguimiento al desarrollo de la consultoría sobre medio ambiente.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

El avance ha sido satisfactorio. Entre los principales avances, se ha equipado a los oficiales de crédito de FONDECO con tecnología móvil para facilitar y alcanzar mayor eficiencia en el trabajo en las áreas de intervención del Proyecto, se ha producido e iniciado la distribución del primer material informativo para clientes (cartilla ganadera) y se está trabajando en la producción de material sobre sembradíos y el uso de plaguicidas. Durante el próximo semestre, se deben priorizar las acciones críticas definidas por FONDECO así como la capacitación de los oficiales de crédito en el manejo de la tecnología de crédito agropecuario.

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

		Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planeado	Logrado	Estado
Propósito: Pequeños productores de Santa Cruz, Tarija y Chuquisaca cuentan con recursos financieros que responden a sus demandas específicas (garantías, plan de pagos, plazos) para desarrollar sus actividades agropecuarias.	**P.I1**	Porcentaje de créditos otorgados con el financiamiento del BID y de la contraparte de FONDECO que se invierten en la pequeña producción agrícola y ganadera.	0				100	100	
							Sep 2014	Jun 2012	
	P.I2	Número de pequeños productores agrícolas y ganaderos que acceden a créditos con condiciones de plazo, tasa, garantía y frecuencia de pago acordes a su emprendimiento.	0	100	200		500	249	
			Abr 2011	Mar 2012	Mar 2013		Sep 2014	Jun 2012	
	P.I3	Porcentaje de crecimiento anual de la cartera de crédito agropecuario de FONDECO.	0	10	10		10	26	
				Mar 2012	Mar 2013		Sep 2014	Jun 2012	
Componente 1: Financiamiento Reembolsable **Peso:** 70% **Clasificación:** Satisfactorio	**C1.I1**	Cartera de crédito del proyecto para financiar pequeños productores agropecuarios (acumulado)	0	500000	1000000		1300000	769438	En curso
				Mar 2012	Mar 2013		Sep 2014	Jun 2012	
	C1.I2	Número de créditos desembolsados acumulados.	0	100	300		500	249	En curso
				Mar 2012	Mar 2017		Sep 2014	Jun 2012	
	C1.I3	Crédito promedio.	0				4500	3090	En curso
							Sep 2014	Jun 2012	
	C1.I4	Cartera en mora > 30 días.	0				5	2.35	En curso
							Sep 2014	Jun 2012	
Componente 2: Apoyo a la Expansión de Crédito Agropecuario. **Peso:** 10% **Clasificación:** Satisfactorio	**C2.I1**	Número de zonas identificadas para la apertura de agencias de FONDECO.	0				2		
							Sep 2012		
	C2.I2	Porcentaje de clientes del proyecto que recibe material de promoción técnico.	0				80	0	En curso
							Sep 2014	Dic 2011	
Componente 3: Manejo de Riesgos Sociales y de Medio Ambiente **Peso:** 10% **Clasificación:** Satisfactorio	**C3.I1**	Política ambiental de FONDECO compatibilizada con la del BID, aprobada por directorio .							
							Sep 2012		
	C3.I2	Criterios ambientales/sociales introducidos en el monitoreo de riesgo crediticio.	0				2		
							Sep 2014		
	C3.I3	Personas con conocimientos ampliados y experiencia en herramientas de medición y gestión de riesgos sociales y ambientales en entidades financieras.	0				1	1	En curso
							Sep 2014	Oct 2010	
Componente 4: Sistematización y Difusión de Resultados. **Peso:** 10% **Clasificación:** Satisfactorio	**C4.I1**	Políticas institucionales de FONDECO ajustadas en función a resultados de estudios de PPI y de impacto.							
							Sep 2014		
	C4.I2	Resultados del proyecto y los estudios elaborados difundidos en un evento a nivel nacional.							
							Sep 2014		

	Hitos	Planeado	Fecha de cumplimiento	Logrado	Fecha alcanzada	Estado
H0	Condiciones previas	5	Sep 2011	5	May 2011	Logrado
H1	[*] Hito 1: i) Evidencia de adquisición de equipos de oficina. ii) Evidencia de equipos para oficiales de crédito. iii) Material de promoción técnico 1ª. fase.	3	Feb 2012	3	Feb 2012	Logrado
H2	[*] Hito 2: 1. Contratación de consultoría de medio ambiente 2. Capacitación en tecnología crediticia a oficiales de crédito (1ra y 2da fases) 3. Elaboración de publicidad televisiva (1ra y 2da fases) 4. Material de cuidados del medio ambiente: cartilla de riesgos y agendas informativas 5. Material de promoción técnica/publicitaria (2da fase): Cartilla de sembradíos	5	Jul 2012	0	Jun 2012	
H3	[*] Hito No. 3: 1. Informe final de consultoría de medio ambiente 2. Estudios de mercado de dos áreas contratados y finalizados 3. Contratación de consultoría de PPI	5	Oct 2012			
H4	[*] Hito 4: i) Informe de PPI. ii) Contrato de consultoría impacto crédito agropecuario.	2	Jun 2013			
H5	[*] Hito 5: i) Informe de impacto del crédito agropecuario. ii) Memoria impresa. iii) Informe de participación en eventos para difundir los resultados del proyecto.	3	Mar 2014			

[*] Indica que el hito ha sido reformulado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[No se reportaron factores para este período]

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. No se obtienen resultados positivos del proyecto.	Medio	No se´realizarían acciones de difusión y se cancelarían los montos presupuestados.	Coordinador del Proyecto
2. Las condiciones climáticas afectan drásticamente la producción agropecuaria.	Medio	Puede afectar a los productores y también a la cartera y mora, por lo que FONDECO tendría que tomar nuevas áreas y tener mucho mayor seguimiento y análisis de riesgo para el otorgamiento de créditos.	Coordinador del Proyecto
3. No se mantiene la estabilidad social,	Bajo	FONDECO debe mantenerse bien informado sobre todos los aspectos	Coordinador del Proyecto

política y económica en el país.		que puedan generar riesgo financiero y de mercado para tomar medidas oportunas en el otorgamiento de créditos.	
4. FONDECO no mantiene el interés de implementar y mejorar sus mecanismos de reducción del riesgo ambiental y social.	Bajo	En el marco del proyecto se ha previsto el trabajo en estas áreas fortaleciendo a la institución con capacitación y consultoría, por lo que no es probable, pero en si se da se tendría que cancelar los fondos asignados.	Coordinador del Proyecto
5. Se establecen disposiciones legales que afectan la comercialización de productos agropecuarios	Bajo	FONDECO tendría que buscar otros productores que no se vean afectados y que estén interesados en créditos agropecuarios.	Coordinador del Proyecto

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Bajo **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 10 **RIESGOS VIGENTES:** 7 **RIESGOS NO VIGENTES:** 1 **RIESGOS MITIGADOS:** 2

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este período]

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

FONDECO sigue firme en su misión de ayudar en el mejoramiento de la calidad de vida de los pobladores rurales y periurbanos mediante la provisión de créditos y servicios financieros en condiciones que les sean accesibles, y su personal está trabajando para la consecución de los objetivos planteados dentro del proyecto.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

[No se han agregado lecciones aprendidas todavia.]