Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

ENERO 2014 - JUNIO 2014

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Ampliación del crédito agropecuario para pequeños productores

Número de proyecto: BO-S1009 - Nro. Operación: ATN/SF-12377-BO, SP/SF-10-03-BO

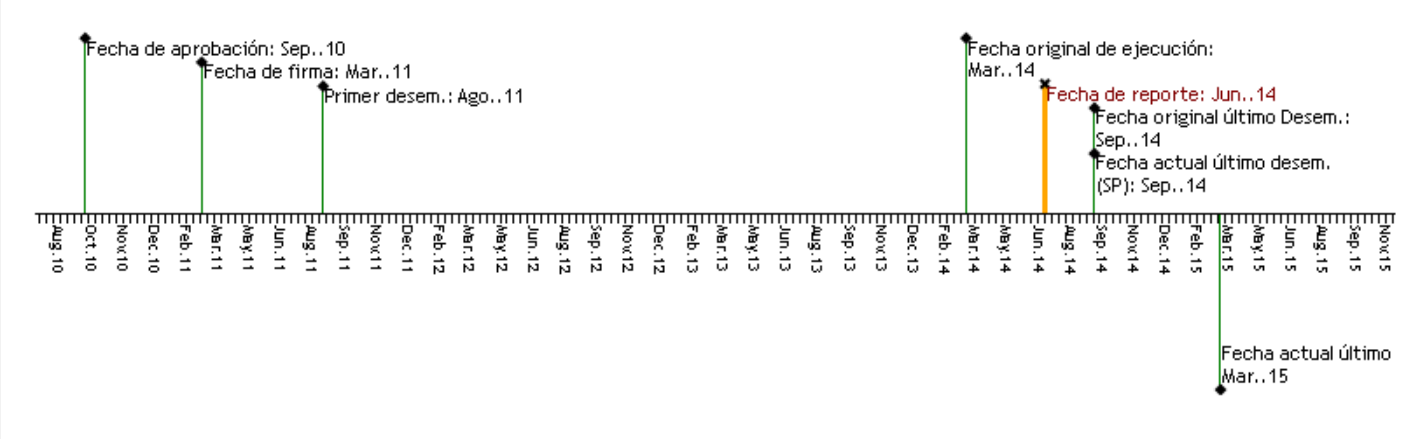
Resultado: Pequeños productores de Santa Cruz, Tarija y Chuquisaca cuentan con recursos financieros que responden a sus demandas específicas (garantías, plan de pagos, plazos) para desarrollar sus actividades agropecuarias.

País Administrador	País Beneficiario
BOLIVIA	BOLIVIA

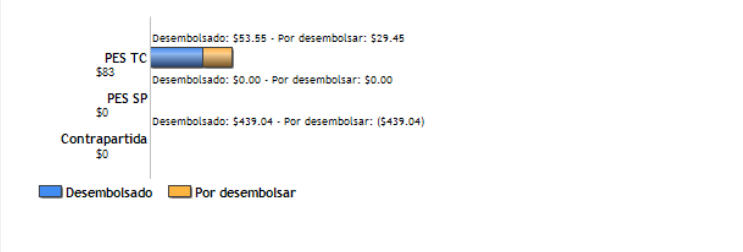
Agencia ejecutora:

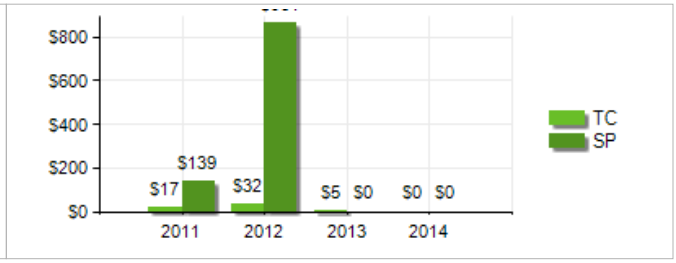
Líder equipo de diseño: Wittkowski, Dieter
Líder equipo de supervisión: Padron, Maria Fernanda

CRONOLOGÍA DE EVENTOS

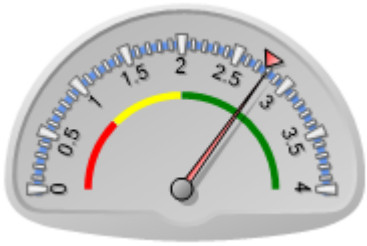


RECURSOS (EN MILES DE USD)

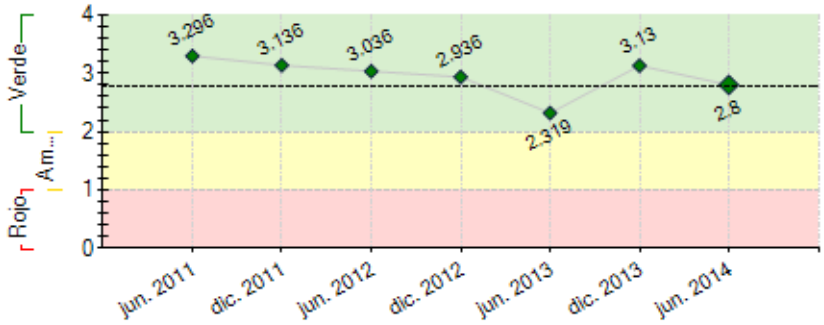




PUNTAJE DE DESEMPEÑO



Puntaje actual: Satisfactorio: 2.8
Promedio PES: 2.772

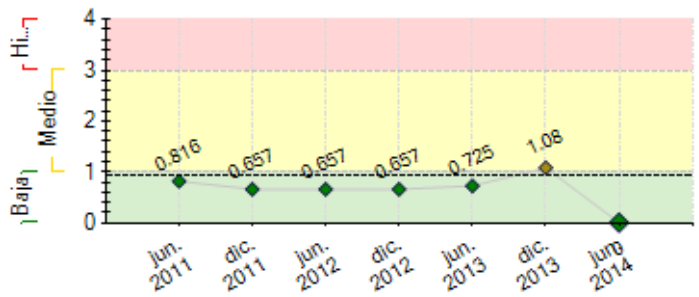


----- Promedio desempeño PES

RIESGOS EXTERNOS

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	Baja
Adquisiciones:	Baja
Capacidad Técnica:	Baja



---- Promedio de riesgo PES: 0.936

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

El componente de préstamo del proyecto terminó a Marzo 2014 con los siguientes logros: incluyendo las recolocaciones por recuperación de capital, se colocaron créditos por: US$ 2,367,315. El número acumulado de clientes atendidos fue 598 superando el objetivo de 500, y 607 créditos desembolsados por encima del objetivo de 600. Crédito promedio de los desembolsos: US$ $3.900, debajo de los US$ 4,500 y la PAR30 días de FONDECO es de 2.02%, inferior al 5% pactado.

En cuanto a la CT: se ha definido la política de medio ambiente de FONDECO que fue aprobada por el directorio en septiembre de 2013, se concluyó un estudio de mercado para para las zonas de Bermejo y Padcaya, Cuatro Cañadas, San José y Roboré, y se ha implementado el PPI como parte de los procedimientos internos de FONDECO (el PPI indica que 37% de los clientes se encuentran por debajo de la Línea Nacional de Pobreza). Asimismo, se han elaborado cartillas educativas sobre manejo ganadero, siembra y pesticidas y primeros auxilias que están siendo entregadas a clientes y se ha capacitado a oficiales de crédito en tecnología crediticia agropecuaria.

El logro de los objetivos es altamente probable. Hasta el cierre está pendiente la finalización del estudio de impacto del crédito agropecuario y la elaboración de los productos de sistematización y difusión de los resultados del proyecto.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora
El proyecto ha tenido un desempeño muy satisfactorio. Los resultados obtenidos a la fecha por el componente de financiamiento reembolsable han excedido las metas finales en cuanto a la colocación de cartera con un nivel de mora razonable, el crecimiento anual de la cartera agropecuaria de FONDECO y la cantidad de pequeños productores que se beneficiaron con crédito. La cooperación técnica ha acompañado de manera coordinada los logros del financiamiento.

Hubo demoras significativas en la contratación de la evaluación de impacto del crédito agropecuario sobre los clientes de FONDECO, lo cual ha retrasado el cronograma para la elaboración de la evaluación final del proyecto y la memoria. Se prevé extender el plazo de último desembolso para lograr cerrar el proyecto de manera ordenada.

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

Durante el semestre, se contrató la consultoría de estudio de impacto del crédito agropecuario, la cual busca aproximar el impacto que nuestros productos crediticios agropecuarios tienen en nuestros clientes. A la fecha se recibieron todos los informes acordados en la consultoría y se encuentran en revisión.

Algunas acciones críticas para el siguiente semestre son: la finalización de la consultoría de evaluación de impacto de créditos agropecuarios, la elaboración de la memoria del proyecto y la organización del taller de cierre.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora
FONDECO debe priorizar y dar seguimiento al estudio de impacto del crédito agropecuario para garantizar la calidad y su entrega en los plazos previstos. El estudio marca la ruta crítica para el cierre del proyecto, puesto que es un insumo clave para la evaluación final y la memoria.

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

		Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planeado	Logrado	Estado
Resultado: Pequeños productores de Santa Cruz, Tarija y Chuquisaca cuentan con recursos financieros que responden a sus demandas específicas (garantías, plan de pagos, plazos) para desarrollar sus actividades agropecuarias.	**R.1**	Porcentaje de créditos otorgados con el financiamiento del BID y de la contraparte de FONDECO que se invierten en la pequeña producción agrícola y ganadera.	0				100	100	
							Mar. 2014	Mar. 2014	
	R.2	Número de pequeños productores agrícolas y ganaderos que acceden a créditos con condiciones de plazo, tasa, garantía y frecuencia de pago acordes a su emprendimiento.	0	100	200		500	598	
			Mar. 2011	Mar. 2012	Mar. 2013		Mar. 2014	Mar. 2014	
	R.3	Porcentaje de crecimiento anual de la cartera de crédito agropecuario de FONDECO.	0	10	10		10	42	
				Mar. 2012	Mar. 2013		Mar. 2014	Mar. 2014	
Componente 1: Financiamiento Reembolsable	**C1.I1**	Cartera de crédito del proyecto para financiar pequeños productores agropecuarios (acumulado USD)	0	500000	1000000		1300000	2367316	Finalizado
				Mar. 2012	Mar. 2013		Mar. 2014	Mar. 2014	

Peso: 70%	**C1.I2**	Número de créditos desembolsados acumulados.	0	100	300		600	607	Finalizado
				Mar. 2012	Mar. 2013		Mar. 2014	Mar. 2014	
Clasificación: Satisfactorio	**C1.I3**	Crédito promedio de máximo USD4.500.	4500				3900	3900	Finalizado
			Dic. 2009				Mar. 2014	Mar. 2014	
	C1.I4	Cartera en mora > 30 días de máximo 5%.	0				2.02	2.02	Finalizado
							Mar. 2014	Mar. 2014	
Componente 2: Apoyo a la Expansión de Crédito Agropecuario.	**C2.I1**	Número de zonas identificadas para la apertura de agencias de FONDECO.	0				2	6	Finalizado
							Sep. 2012	Abr. 2013	
Peso: 10%	**C2.I2**	Porcentaje de clientes del proyecto que recibe material de promoción técnico.	0				80	80	Finalizado
							Mar. 2014	Mar. 2014	
Clasificación: Satisfactorio									
Componente 3: Manejo de Riesgos Sociales y de Medio Ambiente	**C3.I1**	Política ambiental de FONDECO compatibilizada con la del BID, aprobada por directorio .						Si	Finalizado
							Sep. 2012	Sep. 2013	
Peso: 10%	**C3.I2**	Criterios ambientales/sociales introducidos en el monitoreo de riesgo crediticio.	0				2		
							Dic. 2014		
Clasificación: Satisfactorio	**C3.I3**	Personas con conocimientos ampliados y experiencia en herramientas de medición y gestión de riesgos sociales y ambientales en entidades financieras.	0				1	1	Finalizado
							Mar. 2014	Ene. 2013	
Componente 4: Sistematización y Difusión de Resultados.	**C4.I1**	Políticas institucionales de FONDECO ajustadas en función a resultados de estudios de PPI y de impacto.						Si	En curso
							Dic. 2014	Dic. 2013	
Peso: 10%	**C4.I2**	Resultados del proyecto y los estudios elaborados difundidos en un evento a nivel nacional.							
							Mar. 2015		
Clasificación: Satisfactorio									

	Hitos	Planeado	Fecha de cumplimiento	Logrado	Fecha alcanzada	Estado
H0	Condiciones previas	1	Sep. 2011	5	May. 2011	Logrado
H1	[*] Hito 1: i) Evidencia de adquisición de equipos de oficina. ii) Evidencia de equipos para oficiales de crédito. iii) Material de promoción técnico 1ª. fase.	3	Feb. 2012	3	Feb. 2012	Logrado
H2	[*] Hito 2: 1. Contratación de consultoría de medio ambiente 2. Capacitación en tecnología crediticia a oficiales de crédito (1ra y 2da fases) 3. Elaboración de publicidad televisiva (1ra y 2da fases) 4. Material de cuidados del medio ambiente: cartilla de riesgos y agendas informativas 5. Material de promoción técnica/publicitaria (2da fase): Cartilla de sembradíos	5	Sep. 2012	5	Sep. 2012	Logrado
H3	[*] Hito No. 3: 1. Informe final de consultoría de medio ambiente 2. Estudios de mercado de dos áreas contratados y finalizados 3. Contratación de consultoría de PPI	3	Abr. 2013	3	Abr. 2013	Logrado
H4	[*] Hito 4: i) Informe de PPI. ii) Contrato de consultoría impacto crédito agropecuario.	2	Ene. 2014	2	Feb. 2014	Logrado tarde
H5	[*] Hito 5: i) Informe de impacto del crédito agropecuario.	1	Sep. 2014			

[*] Indica que el hito ha sido reformulado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[No se reportaron factores para este período]

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. Se establecen disposiciones legales que afectan la comercialización de productos agropecuarios.	Baja	FONDECO monitoreará la emisión de disposiciones legales pertinentes y, en caso de detectar un riesgo inminente, buscaría otros productores que no se vean afectados y que estén interesados en créditos agropecuarios.	Coordinador del proyecto
2. Las condiciones climáticas afectan drásticamente la producción agropecuaria.	Baja	Las condiciones climáticas pueden afectar a los productores y también a la cartera (mora), por lo que FONDECO buscará diversificar geográficamente la colocación de créditos, realizar seguimiento a las condiciones climáticas e incorporar estos factores en el análisis de riesgo para el otorgamiento de créditos.	Coordinador del proyecto

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Baja **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 11 **RIESGOS VIGENTES:** 2 **RIESGOS NO VIGENTES:** 6 **RIESGOS MITIGADOS:** 3

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: MP - Muy Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este período]

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

Desde un inicio del proyecto se pensó en incorporar las actividades del proyecto a la institución. Es así que los oficiales de crédito que fueron capacitados en tecnología agropecuaria no sólo trabajan con créditos en el marco del proyecto. Los materiales técnicos desarrollados fueron distribuidos a clientes y potenciales

clientes de FONDECO en general y no sólo a los clientes atendidos por el proyecto. Asimismo, la metodología del PPI se está implementando a nivel institucional. Los logros obtenidos dentro del proyecto junto a la misión y visión de FONDECO garantizan la sostenibilidad de nuestra institución y por ende la del proyecto.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativa a	Autor
1. Mejorar la estimación de plazos para incluir un tiempo revisión, ajustes, evaluación y presentación de los avances intermedios en las consultorías, puede ayudar a mejorar los resultados obtenidos, manteniéndose dentro de los tiempos planificados.	Implementation	Depaoli, Dario
2. Se deben establecer informes o productos intermedios que permitan evaluar el avance y la calidad de trabajo de los consultores para poder corregir o mejorar cualquier aspecto necesario antes de la presentación del producto o informe final.	Implementation	Depaoli, Dario
3. Obtener la mayor cantidad de contactos posibles puede ayudar a suplir la falta de postulantes para determinada consultoría. al inicio del proyecto y de manera periódica sería prudente realizar una lista de posibles consultores para las distintas consultorías programadas solicitando sus CV institucionales para poder generar listas cortas basados en la información previamente recabada, o seguir buscando con anterioridad, al saber que los contactos actuales pueden no estar en condiciones de realizar dichos trabajos de consultorías.	Implementation	Depaoli, Dario