



Fondo Multilateral de Inversiones  
Miembro del Grupo BID

# REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO (FINAL)

JULIO 2014 - DICIEMBRE 2014

## SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

**NOMBRE DEL PROYECTO:** Ampliación del crédito agropecuario para pequeños productores

Número de proyecto: BO-S1009 - Nro. Operación: ATN/SF-12377-BO, SP/SF-10-03-BO

**Resultado:** Pequeños productores de Santa Cruz, Tarija y Chuquisaca cuentan con recursos financieros que responden a sus demandas específicas (garantías, plan de pagos, plazos) para desarrollar sus actividades agropecuarias.

**País Administrador**  
BOLIVIA

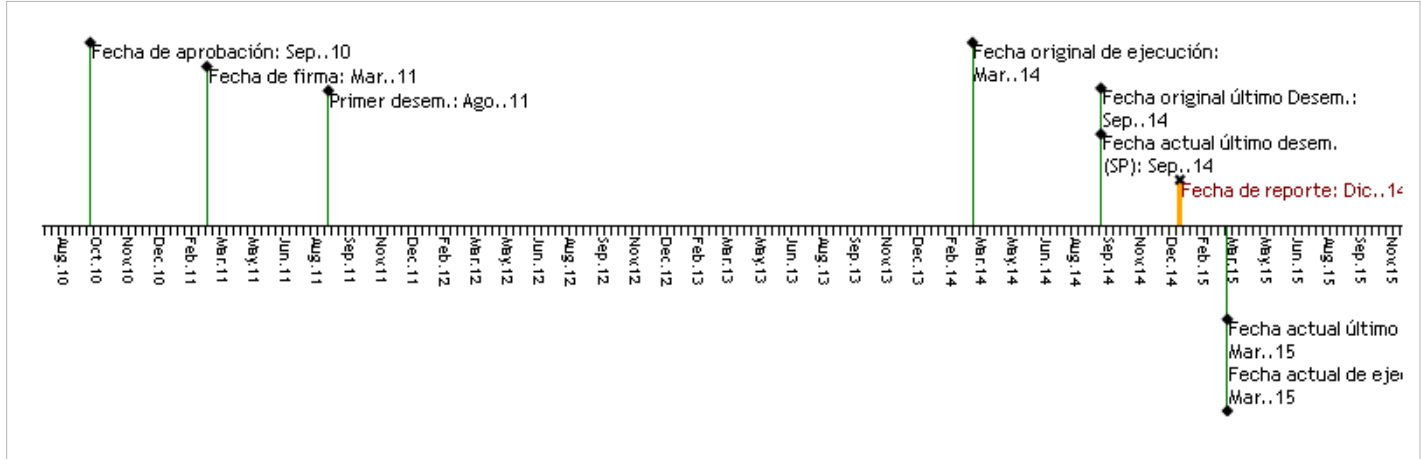
**País Beneficiario**  
BOLIVIA

**Agencia ejecutora:** Fondo de Desarrollo Comunal

**Líder equipo de diseño:** Wittkowski, Dieter

**Líder equipo de supervisión:** Padron, Maria Fernanda

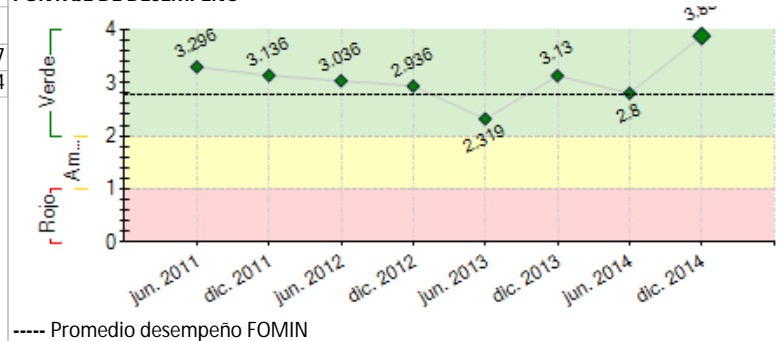
### CRONOLOGÍA DE EVENTOS



### RECURSOS

	Aprobado	Cancelado	Desembolsado
FOMIN	\$83,000.00	\$187.83	\$82,812.17
Contrapartida	\$0.00	\$489,000.00	\$445,531.54

### PUNTAJE DE DESEMPEÑO



## SECCIÓN 2: RESULTADOS Y LOGROS

### Desempeño del proyecto una vez terminado

El componente de préstamo del proyecto terminó a Marzo 2014 con los siguientes logros: incluyendo las recolocaciones por recuperación de capital, se colocaron créditos por: US\$ 2,367,315. El número acumulado de clientes atendidos fue 598 superando el objetivo de 500, y 607 créditos desembolsados por encima del objetivo de 600. Crédito promedio de los desembolsos: US\$ \$3.900, debajo de los US\$ 4,500 y la PAR30 días de FONDECO es de 2.02%, inferior al 5% pactado.

En cuanto a la CT: se concluyó un estudio de mercado para las zonas de Bermejo y Padcaya, Cuatro Cañadas, San José y Roboré, y se ha implementado el PPI como parte de los procedimientos internos de FONDECO (el PPI a DIC-2014 indica que 37.64% de los clientes se encuentran por debajo de la Línea Nacional de Pobreza). Asimismo, se han elaborado cartillas educativas sobre manejo ganadero, siembra y pesticidas y primeros auxilios que están siendo entregadas a clientes y se ha capacitado a oficiales de crédito en tecnología crediticia agropecuaria. En el Manual de Políticas de Crédito se reconoce el otorgamiento de créditos a clientes pobres y en situación de vulnerabilidad utilizando el PPI como herramienta de medición. En el mismo documento se implementaron 4 criterios medio ambientales y sociales: 1) Capítulo sobre Política Medioambiental, mediante el cual se define otorgar condiciones preferenciales en sus créditos agropecuarios a clientes que demuestren aplicar al menos 3 medidas de mitigación a los impactos ambientales, 2) Los clientes con actividades forestales, que cuenten con un Plan de Manejo Forestal o un Certificado Forestal, 3) Se prohíbe el financiamiento de actividades que contaminen el agua y el aire, o que deterioren el patrimonio natural. 4) Se prohíbe el financiamiento de actividades relacionadas con la caza y comercio de animales silvestres. Se realizó un Estudio de Impacto del Crédito Agropecuario el cual dio a conocer que el impacto de FONDECO diferenciado por tipo de crédito ha sido positivo a nivel general.

### Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

La evaluación final del Proyecto confirma que los resultados alcanzados por el proyecto fueron altamente satisfactorios. Se cumplió con el objetivo de beneficiar a pequeños productores con acceso a crédito agropecuario y, adicionalmente, a través de la definición de los montos de crédito máximo y promedio, FONDECO llegó a clientes de menores ingresos que los habituales.

A nivel institucional, FONDECO fortaleció su gestión de desempeño social, con la institucionalización de la herramienta del Progress out of Poverty Index (PPI) y con el estudio de impacto realizado; y desarrolló una política ambiental institucional. A partir de esta política, incluyó criterios ambientales en la evaluación de créditos agropecuarios. Estas actividades son pertinentes en el marco de la normativa vigente para el sector financiero y las disposiciones para IFDs.

El Proyecto apoyó transversalmente a FONDECO en su vocación de otorgar servicios financieros a productores rurales. Por tanto, la sostenibilidad de los objetivos del Proyecto se encuentra enmarcada en la sostenibilidad de la institución. FONDECO actualmente se encuentra en proceso de adecuación a la regulación y el Decreto 2055 del 9 de julio de 2014, establece un plazo de dos para la obtención de licencia de funcionamiento de las IFDs.

## Evaluación final

Ver informe.

## Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios del evaluador

La evaluación final confirma el desempeño satisfactorio del proyecto en el logro de los objetivos y resultados planteados. Asimismo, resalta que el diseño del proyecto fue acertado en su enfoque de apoyo al fortalecimiento de FONDECO en áreas complementarias al crédito (gestión de desempeño social, política ambiental) y no en el desarrollo de otros productos dado el contexto normativo y por las perspectivas de sostenibilidad.

[Evaluación final](#)

<http://mif.iadb.org/file.aspx?DOCNUM=39439855>

## SECCIÓN 3: INDICADORES

Indicadores		Línea de base	Planeado	Logrado	Porcentaje
<b>Resultado:</b> Pequeños productores de Santa Cruz, Tarija y Chuquisaca cuentan con recursos financieros que responden a sus demandas específicas (garantías, plan de pagos, plazos) para desarrollar sus actividades agropecuarias.	<b>R.1</b> Porcentaje de créditos otorgados con el financiamiento del BID y de la contraparte de FONDECO que se invierten en la pequeña producción agrícola y ganadera.	0	100	100	100 %
	<b>R.2</b> Número de pequeños productores agrícolas y ganaderos que acceden a créditos con condiciones de plazo, tasa, garantía y frecuencia de pago acordes a su emprendimiento.	0	500	598	120 %
	<b>R.3</b> Porcentaje de crecimiento anual de la cartera de crédito agropecuario de FONDECO.	0	10	42	420 %
<b>Clasificación:</b> Satisfactorio					
<b>Componente 1:</b> Financiamiento Reembolsable  <b>Peso:</b> 70%  <b>Clasificación:</b> Muy Satisfactorio	<b>C1.11</b> Cartera de crédito del proyecto para financiar pequeños productores agropecuarios (acumulado USD)	0	1300000	2367316	182 %
	<b>C1.12</b> Número de créditos desembolsados acumulados.	0	600	607	101 %
	<b>C1.13</b> Crédito promedio de máximo USD4.500.	4500	3900	3900	100 %
	<b>C1.14</b> Cartera en mora > 30 días de máximo 5%.	0	2.02	2.02	100 %
<b>Componente 2:</b> Apoyo a la Expansión de Crédito Agropecuario.  <b>Peso:</b> 10%  <b>Clasificación:</b> Satisfactorio	<b>C2.11</b> Número de zonas identificadas para la apertura de agencias de FONDECO.	0	2	6	300 %
	<b>C2.12</b> Porcentaje de clientes del proyecto que recibe material de promoción técnico.	0	80	80	100 %
<b>Componente 3:</b> Manejo de Riesgos Sociales y de Medio Ambiente  <b>Peso:</b> 10%  <b>Clasificación:</b> Satisfactorio	<b>C3.11</b> Política ambiental de FONDECO compatibilizada con la del BID, aprobada por directorio.			SI	100 %
	<b>C3.12</b> Criterios ambientales/sociales introducidos en las políticas de crédito de FONDECO			SI	400 %
	<b>C3.13</b> Personas con conocimientos ampliados y experiencia en herramientas de medición y gestión de riesgos sociales y ambientales en entidades financieras.	0	1	1	100 %
<b>Componente 4:</b> Sistematización y Difusión de Resultados.  <b>Peso:</b> 10%  <b>Clasificación:</b> Satisfactorio	<b>C4.11</b> Políticas institucionales de FONDECO incorporan resultados de estudios de PPI y de impacto			SI	100 %
	<b>C4.12</b> Resultados del Proyecto y los estudios elaborados difundidos en un evento a nivel nacional			SI	100 %

Hitos	Planeado	Fecha de cumplimiento	Logrado	Fecha alcanzada	Estado
<b>H0</b> Condiciones previas	1	Sep. 2011	5	May. 2011	Logrado
<b>H1</b> [*] Hito 1: i) Evidencia de adquisición de equipos de oficina. ii) Evidencia de equipos para oficiales de crédito. iii) Material de promoción técnico 1ª. fase.	3	Feb. 2012	3	Feb. 2012	Logrado
<b>H2</b> [*] Hito 2: 1. Contratación de consultoría de medio ambiente 2. Capacitación en tecnología crediticia a oficiales de crédito (1ra y 2da fases) 3. Elaboración de publicidad televisiva (1ra y 2da fases) 4. Material de cuidados del medio ambiente: cartilla de riesgos y agendas informativas 5. Material de promoción técnica/publicitaria (2da fase): Cartilla de sembradíos	5	Sep. 2012	5	Sep. 2012	Logrado
<b>H3</b> [*] Hito No. 3: 1. Informe final de consultoría de medio ambiente 2. Estudios de mercado de dos áreas contratados y finalizados 3. Contratación de consultoría de PPI	3	Abr. 2013	3	Abr. 2013	Logrado
<b>H4</b> [*] Hito 4:	2	Ene. 2014	2	Feb. 2014	Logrado

	i) Informe de PPI. ii) Contrato de consultoría impacto crédito agropecuario.					tarde
H5	[*] Hito 5: i) Informe de impacto del crédito agropecuario.	1	Sep. 2014	1	Sep. 2014	Logrado

[\*] Indica que el hito ha sido reformulado

**FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO***[No se reportaron factores para este período]***SECCIÓN 4: RIESGOS****RIESGOS CRÍTICOS GESTIONADOS DURANTE LA IMPLEMENTACIÓN**

1. Se establecen disposiciones legales que afectan la comercialización de productos agropecuarios.

**Nivel:** Baja**Responsable:** Coordinador del proyecto**Estado:** Vigente**Comentarios:** FONDECO monitorea las leyes, decretos y noticias económicas, además del ambiente político nacional.

2. Las condiciones climáticas afectan drásticamente la producción agropecuaria.

**Nivel:** Baja**Responsable:** Coordinador del proyecto**Estado:** Vigente**Comentarios:** FONDECO actualiza las zonas de atención geográficas para mitigar los riesgos de factores climáticos negativos todos los años.**NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO:** Baja **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 11 **RIESGOS VIGENTES:** 2 **RIESGOS NO VIGENTES:** 6 **RIESGOS MITIGADOS:** 3**SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD****Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto:** P - Probable

El Proyecto apoyó a FONDECO en la expansión de su cartera agropecuaria y en áreas complementarias a sus operaciones crediticias, con actividades dirigidas a difundir sus servicios, incrementar las capacidades de sus asesores de crédito y fortalecer su gestión de desempeño social y su gestión ambiental, entre otras. Estas áreas se encuentran alineadas con la Ley de Servicios Financieros (No. 393) y, con el apoyo del Proyecto, FONDECO se encuentra más preparado para cumplir con las disposiciones vigentes. Por tanto, la sostenibilidad de los logros y objetivos del Proyecto está enmarcada en la estrategia de sostenibilidad de la institución.

**FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO***[No se reportaron factores para este período]***Acciones implementadas relativas a la sostenibilidad:**

FONDECO ha logrado incorporar medidas medioambientales y sociales dentro de sus políticas crediticias, lo cual garantiza la continuidad de los objetivos del proyecto y los objetivos de misión y visión de nuestra institución. Se tiene planeado desarrollar durante la gestión 2015 un producto crediticio que otorgue condiciones especiales para los clientes agropecuarios que cumplan con ciertos criterios de mitigación del daño medioambiental. Se sigue utilizando y repartiendo el material de conocimiento disponible que fuera creado dentro del proyecto. Los logros obtenidos dentro del proyecto junto a la misión y visión de FONDECO garantizan la sostenibilidad de nuestra institución y por ende la de los objetivos del proyecto.

[Plan de Sostenibilidad](#)<http://mif.iadb.org/file.aspx?DOCNUM=>**SECCIÓN 6: CONOCIMIENTO****Lecciones Aprendidas**

1. FONDECO comprobó que si el material entregado a los clientes es diseñado considerando aspectos prácticos, éstos utilizan el material, y por lo tanto, se cumple con darle utilidad al mismo más allá de la promoción de la imagen de FONDECO. En el caso de las agendas elaboradas por el proyecto, las agendas les han servido a FONDECO para dar seguimiento a sus créditos, ya que los clientes realizan sus anotaciones empresariales en ellas.
2. • Mejorar la estimación de plazos para incluir un tiempo revisión, ajustes, evaluación y presentación de los avances intermedios en las consultorías, puede ayudar a mejorar los resultados obtenidos, manteniéndose dentro de los tiempos planificados.
3. Establecer informes o productos intermedios permite evaluar el avance y la calidad de trabajo de los consultores para poder corregir o mejorar cualquier aspecto necesario antes de la presentación del producto o informe final.
4. Las instituciones de educación superior (institutos técnicos, universidades - centros de investigación) son una fuente importante de profesionales y experiencia técnica para consultorías que requieran conocimientos especializados.
5. La definición del monto de crédito promedio y del monto máximo del crédito del proyecto por debajo de los estándares de las instituciones prestatarias, es acertado para incentivar a las instituciones a llegar a clientes de menores ingresos, a los que posiblemente no llegarían con financiamiento a condiciones del mercado. Las condiciones blandas del financiamiento del PES es un incentivo.
6. El crédito promedio puede no determinar el nivel de pobreza y puede ser necesario realizar estudios adicionales para categorizar el nivel de pobreza de los clientes más allá de sus requerimientos financieros. Por ejemplo, la metodología PPI mostró que el nivel de pobreza de la clientela es similar en Monteagudo y San Julián, pese a que el crédito promedio de la primera es un tercio de la segunda.

**Relativa a**  
Implementation**Autor**  
Depaoli, Dario

Implementation

Depaoli, Dario

Implementation

Depaoli, Dario

Implementation

Depaoli, Dario

Implementation

Depaoli, Dario

Implementation

Depaoli, Dario

**Indique cuáles son los principales productos, dónde se encuentran y cómo podrían aplicarse o "compartirse" con otras entidades o proyectos similares.**

Los productos de conocimiento pueden ser solicitados a FONDECO, al correo: [depaoli@fondeco.org](mailto:depaoli@fondeco.org).

#### Productos principales del proyecto

[Dic. 2011] Alimentación de Ganado Vacuno (Technical publications)

**Autor:** CIPCA

[Dic. 2011] Instalaciones ganaderas y mejoramiento genético (Technical publications)

**Autor:** CIPCA

[May. 2012] Agroquímicos y primeros auxilios (Technical publications)

**Autor:** CIPCA

[Nov. 2012] Sistemas Agroforestales (Technical publications)

**Autor:** CIPCA

[Nov. 2012] Cítricos en sistemas agroforestales (Technical publications)

**Autor:** CIPCA

[Sep. 2014] Estudio de Impacto del Crédito Agropecuario en Clientes de FONDECO (Case studies)

**Autor:** Universidad Privada de Bolivia

[Sep. 2014] Estudio de Impacto del Crédito Agropecuario en Clientes de FONDECO (Case studies)

**Autor:** Universidad Privada de Bolivia

#### SECCIÓN 7: DOCUMENTOS

03/MAR./2015 [Informe de Evaluación Final](#)

[<http://www.fomin.org/file.aspx?DOCNUM=39439855>]

[Ficha del proyecto](#)

<http://apps.fomin.org/public/psr/projectprofile.aspx?proj=BO-S1009&lg=SP>