Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

JULIO 2011 - DICIEMBRE 2011

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Ampliación del crédito agropecuario para pequeños productores

Nro. Proyecto: BO-S1009 - Nro. Operación: ATN/SF-12377-BO, SP/SF-10-03-BO

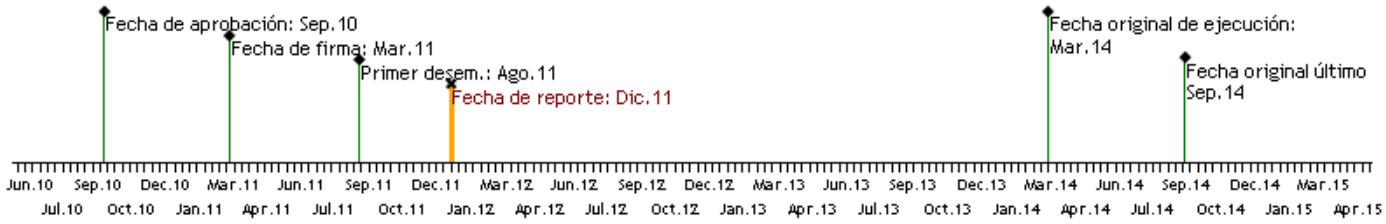
Propósito: Pequeños productores de Santa Cruz, Tarija y Chuquisaca cuentan con recursos financieros que responden a sus demandas específicas (garantías, plan de pagos, plazos) para desarrollar sus actividades agropecuarias.

País Administrador	País Beneficiario
BOLIVIA	BOLIVIA

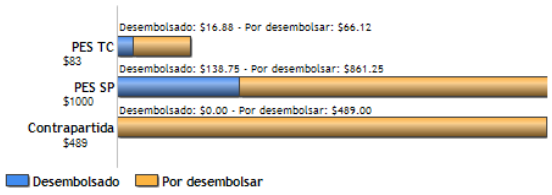
Agencia Ejecutora: Fondo de Desarrollo Comunal

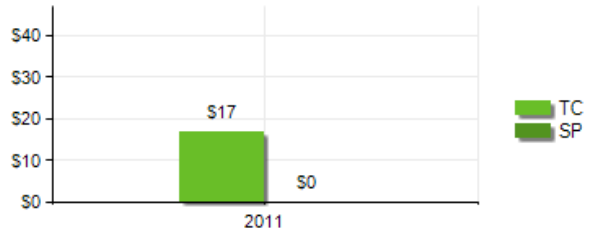
Líder equipo de diseño: Wittkowski, Dieter
Líder equipo de supervisión: Ponce, Camille

CRONOLOGÍA DE EVENTOS

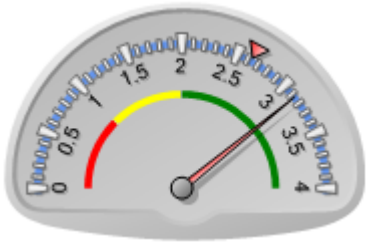


RECURSOS (EN MILES DE USD)

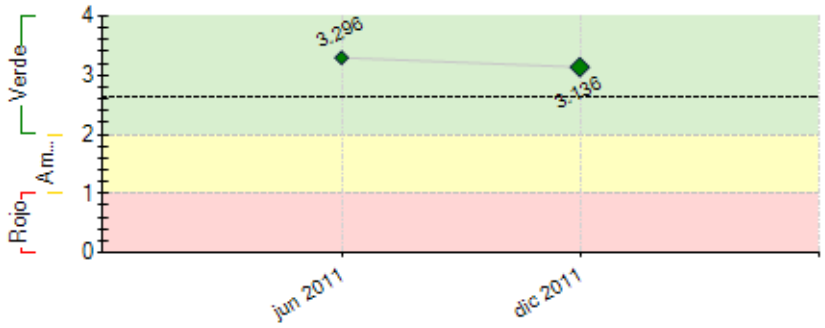




PUNTAJE DE DESEMPEÑO

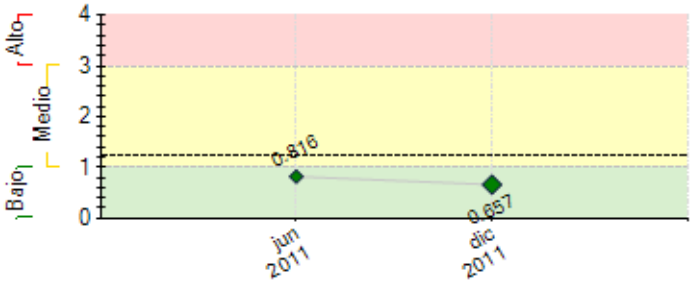


Puntaje actual: Satisfactorio: 3.136
Promedio PES: 2.637



----- Promedio desempeño PES

RIESGOS EXTERNOS



---- Promedio de riesgo PES: 1.245

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	Bajo
Adquisiciones:	Bajo
Capacidad Técnica:	Bajo

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

Logros alcanzados en proyecto:

En la campaña de verano 2011 se otorgaron 194 créditos agropecuarios a pequeños agricultores de la zona del proyecto. El monto desembolsado Total Proyecto: US$606,568; Crédito promedio desembolsado: US$3,127 y la PAR30 días se sitúa en 1.49%.

Los riesgos identificados para el proyecto eran que ASFI no apruebe el reglamento específico para los créditos agropecuarios. Para evitar que esto suceda Fondeco mantiene abierto los canales de comunicación directamente con la ASFI y através de FINRURAL. Además durante la segunda inspección de ASFI a FONDECO, realizada en octubre 2011, la tecnología crediticia agropecuaria no ha tenido ninguna observación.

Contando ya con el sistema de información instalado y habiendo pasado la curva de aprendizaje, la perspectiva futura del proyecto en cuanto al logro de sus objetivos es altamente optimista.

Las acciones críticas para la consecución de los objetivos del proyecto son:

1) Mantener la cartera crediticia creciente y con baja morosidad.2)Contratar a empresas consultoras encargadas de realizar: el estudio de mercado y la consultoría especializada en medio ambiente y social. 3) Realizar las capacitaciones de oficiales de crédito en crédito agropecuario. 4) Generar el material de capacitación a ser entregado a nuestros clientes.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora
El proyecto ha tenido muy buena intervención en cuanto a la otorgación de créditos agropecuarios, lo que demuestra muy buena acogida por parte de los clientes y la elevada cartera existente.
Por otro lado, han trabajado también con el componente de cooperación que está avanzando aunque se tuvo algunas pequeñas demoras no significativas.
En función a lo mencionado se considera que se van a lograr los resultados esperados en el tiempo previsto.

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

Logros alcanzados en el semestre:

En la campaña de verano 2011 se atendieron 194 clientes con microcréditos agropecuarios a pequeños agricultores de la zona del proyecto.

Se adquirieron los 33 celulares Samsung Focus con sus respectivas carcasas y protectores de pantalla que serán destinados a fortalecer las labores de los oficiales de crédito; se compraron 3 impresoras multifuncionales Canon IR-1024, se realizó el proceso de selección y se definió la imprenta a utilizarse para los trabajos de impresión del 2012, se realizó el proceso de selección y se definió la empresa para digitalizar las 2 cartillas de manejo ganadero, se firmó el contrato de creación de software para móviles.

Acciones críticas para el siguiente semestre: Contratar a las empresas consultoras encargadas de realizar el estudio de mercado y la consultoría especializada en medio ambiente y social, Mandar a imprenta las cartillas informativas para nuestros clientes. Realizar la primera capacitación de oficiales de crédito sobre la tecnología de crédito agropecuario.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora
Se ha llegado a 194 clientes que es una cifra bastante significativa dado el corto tiempo de ejecución real de la operación, con lo que se ha recuperado el tiempo perdido en la elegibilidad.
Se han realizado acciones de la cooperación técnica que está bien encaminada.

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

		Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planeado	Logrado	Estado
Propósito: Pequeños productores de Santa Cruz, Tarija y Chuquisaca cuentan con recursos financieros que responden a sus demandas específicas (garantías, plan de pagos, plazos) para desarrollar sus actividades agropecuarias.	**P.I1**	Porcentaje de créditos otorgados con el financiamiento del BID y de la contraparte de FONDECO que se invierten en la pequeña producción agrícola y ganadera.	0				100	100	
							Sep 2014	Dic 2011	
	P.I2	Número de pequeños productores agrícolas y ganaderos que acceden a créditos con condiciones de plazo, tasa, garantía y frecuencia de pago acordes a su emprendimiento.	0	100	200		500	194	
			Abr 2011	Mar 2012	Mar 2013		Sep 2014	Dic 2011	
	P.I3	Porcentaje de crecimiento anual de la cartera de crédito agropecuario de FONDECO.	0	10	10		10	49	
				Mar 2012	Mar 2013		Sep 2014	Dic 2011	

Componente 1: Financiamiento Reembolsable	**C1.I1**	Cartera de crédito del proyecto para financiar pequeños productores agropecuarios (acumulado)	0	500000	1000000		1300000	606568	En curso
				Mar 2012	Mar 2013		Sep 2014	Dic 2011	
Peso: 70%	**C1.I2**	Número de créditos desembolsados acumulados.	0	100	300		500	194	En curso
				Mar 2012	Mar 2017		Sep 2014	Dic 2011	
Clasificación: Satisfactorio	**C1.I3**	Crédito promedio.	0				4500	3127	En curso
							Sep 2014	Dic 2011	
	C1.I4	Cartera en mora > 30 días.	0				5	1.49	Finalizado

							Sep 2014	Dic 2011	
Componente 2: Apoyo a la Expansión de Crédito Agropecuario. **Peso:** 10% **Clasificación:** Satisfactorio	**C2.I1**	Número de zonas identificadas para la apertura de agencias de FONDECO.	0				2 Sep 2012		
	C2.I2	Porcentaje de clientes del proyecto que recibe material de promoción técnico.	0				80 Sep 2014	0 Dic 2011	En curso
Componente 3: Manejo de Riesgos Sociales y de Medio Ambiente **Peso:** 10% **Clasificación:** Satisfactorio	**C3.I1**	Política ambiental de FONDECO compatibilizada con la del BID, aprobada por directorio .					Sep 2012		
	C3.I2	Criterios ambientales/sociales introducidos en el monitoreo de riesgo crediticio.	0				2 Sep 2014		
	C3.I3	Personas con conocimientos ampliados y experiencia en herramientas de medición y gestión de riesgos sociales y ambientales en entidades financieras.	0				1 Sep 2014	1 Oct 2010	En curso
Componente 4: Sistematización y Difusión de Resultados. **Peso:** 10% **Clasificación:** Satisfactorio	**C4.I1**	Políticas institucionales de FONDECO ajustadas en función a resultados de estudios de PPI y de impacto.					Sep 2014		
	C4.I2	Resultados del proyecto y los estudios elaborados difundidos en un evento a nivel nacional.					Sep 2014		

Hitos		Planeado	Fecha de cumplimiento	Logrado	Fecha alcanzada	Estado
H0	Condiciones previas	5	Sep 2011	5	May 2011	Logrado
H1	[*] Hito 1: i) Evidencia de adquisición de equipos de oficina. ii) Evidencia de equipos para oficiales de crédito. iii) Material de promoción técnico 1ª. fase.	3	Feb 2012			
H2	[*] Hito 2: i) 1ª. capacitación de tecnología crediticia a oficiales de crédito ii) 1era elaboración de Jingles de radio. iii) Contrato de consultor para estudios de mercado. iv) Material de cuidados del medio ambiente. v) Estudios de mercado de dos áreas. vi) Contratación de consultoría especializada en medio ambiente	6	Jun 2012			
H3	[*] Hito 3: i) Informe final de consultoría de medio ambiente. ii) 2ª capacitación de tecnología crediticia a oficiales de crédito. iii) Material de promoción publicitario 2dª. fase. iv) 2da elaboración de gingles de radio. v) Contrato de consultoría de PPI.	5	Oct 2012			
H4	[*] Hito 4: i) Informe de PPI. ii) Contrato de consultoría impacto crédito agropecuario.	2	Jun 2013			
H5	[*] Hito 5: i) Informe de impacto del crédito agropecuario. ii) Memoria impresa. iii) Informe de participación en eventos para difundir los resultados del proyecto.	3	Mar 2014			

[*] Indica que el hito ha sido reformulado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO
[No se reportaron factores para este período]

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. No se obtienen resultados positivos del proyecto.	Medio	No se´realizarían acciones de difusión y se cancelarían los montos presupuestados.	Coordinador del Proyecto
2. Las condiciones climáticas afectan drásticamente la producción agropecuaria.	Medio	Puede afectar a los productores y también a la cartera y mora, por lo que FONDECO tendría que tomar nuevas áreas y tener mucho mayor seguimiento y análisis de riesgo para el otorgamiento de créditos.	Coordinador del Proyecto
3. No se mantiene la estabilidad social, política y económica en el país.	Bajo	FONDECO debe mantenerse bien informado sobre todos los aspectos que puedan generar riesgo financiero y de mercado para tomar medidas oportunas en el otorgamiento de créditos.	Coordinador del Proyecto
4. FONDECO no mantiene el interés de implementar y mejorar sus mecanismos de reducción del riesgo ambiental y social.	Bajo	En el marco del proyecto se ha previsto el trabajo en estas áreas fortaleciendo a la institución con capacitación y consultoría, por lo que no es probable, pero en si se da se tendría que cancelar los fondos asignados.	Coordinador del Proyecto
5. Se establecen disposiciones legales que afectan la comercialización de productos agropecuarios	Bajo	FONDECO tendría que buscar otros productores que no se vean afectados y que estén interesados en créditos agropecuarios.	Coordinador del Proyecto

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Bajo **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 10 **RIESGOS VIGENTES:** 7 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 3

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este período]

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

El Directorio de FONDECO ha aprobado el informe de la gestión 2011 y ha ratificado la misión institucional aprobando el plan operativo 2012, donde la cartera agropecuaria representa el 62% del total.

FONDECO continúa mejorando su tecnología para otorgar microcréditos a pequeños agricultores.
Se continúan las gestiones y el cabildeo para que ASFI apruebe un reglamento específico para el crédito agrícola.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativa a	Autor
1. Hasta la fecha la principal lección aprendida es como mantener una cartera crediticia creciente y sana, que está especializada en los pequeños agricultores, que reciben créditos con un monto promedio menor a $us. 4.500. En el ámbito administrativo se ha evidenciado la necesidad de tener una planificación detallada y de hacer un seguimiento oportuno, para asegurar el cumplimiento de las metas en las fechas indicadas. Igualmente es necesario conocer el procedimiento administrativo propio del FOMIN y acceder al SIAP sin problemas.	Implementation	Depaoli, Dario