

## Documento de Cooperación Técnica

### I. Información Básica de la CT

▪ País/Región:	REGIONAL
▪ Nombre de la CT:	Instituciones de Control Interno Para la Mejora de la Gestión Pública
▪ Número de CT:	RG-T3468
▪ Jefe de Equipo/Miembros:	Kaufmann, Jorge (IFD/ICS) Líder del Equipo; Mosqueira Medina, Edgardo (IFD/ICS) Jefe Alterno del Equipo de Proyecto; Casalino Franciskovic, Juan Manuel (LEG/SGO); Catano Guzman, Mariana (IFD/ICS); Garcia Mejia, Mauricio (IFD/ICS); Jarquin Ramos, Maria Jose (IFD/ICS); Mahfouz, Giovanna L. (IFD/ICS)
▪ Taxonomía:	Apoyo al Cliente
▪ Operación a la que la CT apoyará:	
▪ Fecha de Autorización del Abstracto de CT:	11 Sep 2019.
▪ Beneficiario:	República de Argentina, República de Chile y otros países de ALC
▪ Agencia Ejecutora y nombre de contacto:	Inter-American Development Bank
▪ Donantes que proveerán financiamiento:	Programa Estratégico para el Desarrollo de Instituciones(INS)
▪ Financiamiento solicitado del BID:	US\$100,000.00
▪ Contrapartida Local, si hay:	US\$0
▪ Periodo de Desembolso (incluye periodo de ejecución):	24 meses (período de ejecución: 18 meses)
▪ Fecha de inicio requerido:	Noviembre 1, 2019
▪ Tipos de consultores:	Consultores individuales/firmas
▪ Unidad de Preparación:	IFD/ICS-Innovation in Citizen Services Division
▪ Unidad Responsable de Desembolso:	IFD-Sector de Instituciones Para el Desarrollo
▪ CT incluida en la Estrategia de País (s/n):	N/A
▪ CT incluida en CPD (s/n):	N/A
▪ Alineación a la Actualización de la Estrategia Institucional 2010-2020:	Capacidad institucional y estado de derecho

### II. Objetivos y Justificación de la CT

- 2.1 El objetivo de esta CT es apoyar a los países miembros prestatarios del Banco en sus esfuerzos para fortalecer las instituciones de Control Interno (CI) gubernamental, con el fin de contribuir a que las entidades públicas cuenten con un marco de integridad y prevención de riesgos en la ejecución de sus procesos de gestión del gasto público, para así mejorar su efectividad y eficiencia. Esta CT buscará contribuir a dicho fortalecimiento identificando las mejores prácticas internacionales, evaluando su adaptabilidad a las condiciones de la región y proponiendo medidas de ajuste a la organización y operación de las instituciones de CI.
- 2.2 **Justificación.** El CI es el conjunto de reglas y procesos establecidos por la alta dirección de las entidades públicas para la identificación y mitigación de riesgos en la

gestión administrativa, con el fin de apoyar el cumplimiento de los resultados esperados. El CI se distingue del Control Externo (CE), el que es responsabilidad de las Entidades Fiscalizadoras Superiores. Los arreglos de CI se incorporan a los procesos de gestión administrativa, como por ejemplo en el ciclo de adquisiciones e inversión pública, aunque también contribuye a mejorar la eficiencia en otros sistemas administrativos como el de gestión de recursos humanos.<sup>1,2</sup>

- 2.3 Las reglas y procesos de CI comprenden el establecimiento de: (i) un ambiente de control con estándares de comportamiento ético, líneas de reporte claras, y prácticas de integridad para el manejo de los recursos humanos; (ii) arreglos de gestión del riesgo, que permiten identificar los perfiles y eventos de riesgo en los procesos de gestión administrativa; (iii) protocolos para el inicio y la aprobación de procesos clave; (iv) separación de responsabilidades para reducir discrecionalidad; (v) hitos de revisión en la ejecución de procesos; (vi) protocolos de información para garantizar el reporte y la comunicación del cumplimiento de las instancias de control de procesos.<sup>3</sup>
- 2.4 El CI en América Latina y el Caribe (ALC) no ha tenido un desarrollo institucional ni ha avanzado en forma similar a las instituciones de CE, lo que podría ser uno de los factores que contribuyen a la ineficacia e ineficiencia del gasto, así como a la débil detección temprana de riesgos de ineficiencia y corrupción. Sólo recientemente se está estudiando con mayor detalle el CI<sup>4</sup>. Hasta ahora, la mayor parte de los apoyos al control gubernamental se ha dado en el ámbito del CE, habiéndose relegado, en términos relativos, la asistencia a fortalecer el CI.<sup>5</sup>
- 2.5 Las debilidades de CI impiden que las entidades públicas cuenten con una evaluación independiente de cómo se ejecutan los procesos administrativos; información oportuna y creíble sobre las operaciones con el fin de detectar y prevenir riesgos en los procesos administrativos y operativos; así como con insumos para la mejora de los procesos; aspectos todos que contribuyen a las labores de fiscalización del CE.
- 2.6 En cambio, la mayoría de los países de la Organización para la Cooperación y Desarrollo Económicos (OCDE) tiene un sólido CI, como lo estableció una reciente encuesta: 75% confirmaron que sus mecanismos de CI responden a la alta dirección de las entidades; 91% indicaron tener un marco de CI; 62% declararon tener una política interna de anticorrupción, 88% un código de ética, 77% actividades de entrenamiento ético y 82% reglas de conflicto de interés.<sup>6</sup>
- 2.7 Este proyecto está alineado con la Actualización de la Estrategia Institucional (UIS) **2010-2020 (AB-3008) y con el tema transversal de capacidad institucional y Estado** de derecho, al dar accesibilidad de los servicios a la población y fortalecer las

---

<sup>1</sup> International Monetary Fund: The role of Internal Audit in Government Financial Management: An International Perspective. IMF Working Paper. May 2002.

<sup>2</sup> INTOSAI. Guidelines for Internal Control Standards for the Public Sector.

<sup>3</sup> INTOSAI. Op. Cit.

<sup>4</sup> Ver, por ejemplo, el capítulo 6 del “Estudio de la OCDE sobre integridad en México” de 2017.

<sup>5</sup> En la CT RG-T3221, Apoyo al Fortalecimiento de los Sistemas Nacionales de Control Gubernamental en ALC, se incorporan algunas actividades asociadas al Control Interno, pero la mayor parte de éstas corresponden al ámbito del Control Externo, como parte de un Convenio con OLACEFS.

<sup>6</sup> OECD. Internal Control and Internal Audit: Ensuring Public Sector Integrity and Accountability. 2011.

instituciones públicas. Asimismo, está alineado con el Programa Estratégico para el Desarrollo de Instituciones (INS), en lo que se refiere al resultado esperado 1, fortalecimiento de la calidad institucional y de las políticas en el sector público (GN-2819-1). El proyecto también se alinea con el Marco de Resultados Corporativos (CRF) 2016-2019 (GN-2727-6) a través de agencias gubernamentales beneficiadas por proyectos que fortalecen los instrumentos tecnológicos y de gestión para mejorar la provisión de servicios públicos.

### **III. Descripción de las actividades/componentes y presupuesto**

- 3.1 **Componente 1. Lecciones aprendidas de las mejores prácticas de CI (US\$35.000).** En este componente se realizarán las siguientes actividades: (i) análisis comparado de las mejores prácticas en CI gubernamental, sobre la base de las experiencias de los países de la OCDE; (ii) revisión de los marcos regulatorios y prácticas efectivas de CI en países de la ALC; y, (iii) diálogo con actores regionales relevantes acerca de las conclusiones que se derivan de estos estudios, que servirá de base para las actividades del componente 2. En este componente podrán participar, además de la República de Chile y la República de Argentina, otros países de ALC que envíen cartas de las entidades de enlace con el Banco solicitando participar en las actividades del componente.
- 3.2 **Componente 2. Piloto de apoyo al fortalecimiento de los sistemas nacionales de CI gubernamental en ALC (US\$65.000).** En este componente se desarrollarán pilotos, para al menos dos países de ALC<sup>7</sup>, cuyo objetivo será evaluar y documentar el impacto de instituciones de CI en la calidad del gasto público. Con este fin se evaluarán en cada país programas cuyos procesos de gasto cuenten con mecanismos de CI y/o se implementarán mecanismos de CI en procesos de gasto seleccionados. En el primer caso se analizará el impacto del CI en la prevención de riesgos y en la mejora de los procesos de gestión del gasto. En el segundo caso se analizará los efectos de la aplicación de nuevos marcos regulatorios y mecanismos de CI en procesos de gestión de gasto con el fin de identificar mejoras. En este componente podrán participar, además de la República de Chile y la República de Argentina, no más de otros dos (2) países de ALC, los cuales serán seleccionados teniendo en cuenta el orden de llegada de las cartas de los países que se enviaron para participar en el componente 1.
- 3.3 En este componente 2, los resultados de los análisis realizados en ambos componentes serán presentados como buenas prácticas, a la vez que se analizará las ventajas que traería su implementación, y se harán recomendaciones, en la forma de lineamientos regulatorios y operativos para su puesta en operación. Para el éxito de los pilotos será esencial la colaboración y sentido de propiedad de los países participantes, quienes deberán designar e informar por escrito cuál será la persona de enlace en la entidad gubernamental contraparte.
- 3.4 Respecto a los países que a la fecha han manifestado interés mediante cartas formales, es de interés saber que: (a) el Gobierno de Chile, como parte de la Agenda de Integridad Pública y Transparencia, tiene previsto avanzar con el fortalecimiento

---

<sup>7</sup> Serán no menos de 2 y no más de 4 países de ALC. Serán seleccionados por orden de llegada de las cartas oficiales, en que cada país solicite participar en este estudio.

de la institucionalidad de Auditoría Interna de Gobierno. Esto con el objeto de convertirla en instrumento que permita a la administración del Estado, mejorar su gestión, tomar decisiones eficaces y eficientes, y evitar infracciones al principio de probidad en la función pública. El análisis y experiencia comparada proveerá la CT, será insumo para el diseño de este proceso de fortalecimiento institucional; y (b) la Sindicatura General de la Nación de Argentina ha manifestado su interés en participar en esta CT, para el desarrollo de acciones tendientes a dotarla de mayores capacidades en relación a los marcos de integridad y prevención de riesgos en la ejecución de los procesos de gestión del gasto público. Ello, con el objeto de poder mejorar su efectividad y eficiencia. Por otra parte, si potencialmente otros países manifiestan interés en participar en los pilotos, se buscarán opciones para su participación.

- 3.5 **Resultados esperados.** Éstos son: (i) conocimiento actualizado sobre las mejores prácticas en CI gubernamental, sobre la base de las experiencias documentadas de la OCDE y de países de ALC seleccionados; y (ii) conocimiento incrementado de las debilidades en el CI de la gestión pública de dos países de ALC y recomendaciones específicas para su fortalecimiento.

#### IV. Presupuesto indicativo

- 4.1 El monto total de financiamiento solicitado alcanza a US\$100.000 procedentes del Programa Estratégico para el Desarrollo de Instituciones del Capital Ordinario. No habrá contrapartida local. El detalle del presupuesto se presenta en la siguiente tabla:

**Presupuesto Indicativo (US\$)**

Actividad / Componente	Descripción	BID/Financiamiento por Fondo	Financiamiento Total
Componente 1	Componente 1: Lecciones aprendidas de las mejores prácticas de control interno de la gestión pública	35.000	35.000
Componente 2	Componente 2: Piloto de apoyo al fortalecimiento de los sistemas nacionales de control interno gubernamental en ALC	65.000	65.000
		<b>100.000</b>	<b>100.000</b>

#### V. Agencia Ejecutora y estructura de ejecución

- 5.1 La agencia ejecutora será el Banco, a través de la División Innovación para servir al Ciudadano (IFD/ICS). Todos los procedimientos administrativos y de supervisión técnica serán de responsabilidad de IFD/ICS, quién contratará a los consultores, organizará las actividades y supervisará el desarrollo de los productos. El Banco ejecutará esta operación y llevará a cabo las contrataciones, dada la naturaleza regional de la CT y la necesidad de contar con una coordinación estrecha con las instituciones internacionales y entidades gubernamentales participantes para potenciar las sinergias y colaboraciones entre éstos. Además, dado que habrá pilotos para más de un país, es más eficiente que el Banco ejecute la operación directamente. En todo caso, se solicitará a los países donde se realicen los pilotos que expresen su pedido de que el Banco sea la agencia ejecutora de las actividades de su correspondiente piloto. La responsabilidad de la supervisión de esta CT recaerá en su jefe de equipo; en cada país donde se realicen pilotos las entidades participantes

designarán una persona de enlace para labores de coordinación y mejor supervisión de la ejecución de la CT.

- 5.2 Las actividades a ejecutar bajo esta operación se han incluido en el Plan de Adquisiciones (Anexo IV) y serán ejecutadas de acuerdo con los métodos de adquisiciones establecidos del Banco, a saber: (a) Contratación de consultores individuales, según lo establecido en las normas AM-650; (b) Contratación de firmas consultoras para servicios de naturaleza intelectual según la GN-2765-1 y sus guías operativas asociadas (OP-1155-4) y (c) Contratación de servicios logísticos y otros servicios distintos a consultoría, de acuerdo a la política GN-2303-20.

## VI. Riesgos importantes

- 6.1 Se han identificado los siguientes riesgos y sus mitigantes.

Riesgos	Mitigantes
Dificultades de coordinación con entidades de los gobiernos a cargo del control interno llevan a que algunas actividades sean retrasadas, lo que impide contar con los productos en los tiempos programados.	Se identificará en cada país con anticipación la entidad que será la contraparte del Banco en esta CT.
Falta de interés y sentido de propiedad con las actividades de esta CT por parte de los países hace muy lenta la ejecución de la CT, lo que impide contar con los productos en los tiempos programados.	El equipo verificará el interés por medio de cartas de sus gobiernos de participar en actividades de esta CT, y la designación de una persona de enlace en cada uno de los países donde se llevarán a cabo los pilotos.
Falta de claridad en los pasos a seguir después de la ejecución de la CT, hace que los países que participan en los pilotos no den sostenibilidad a las acciones de fortalecimiento institucional, lo que impide generar mejoras institucionales que perduren..	Se preparará para cada uno de los países participantes en los pilotos un plan de acción, con actividades que van más allá de esta CT; y se involucrará la mayor cantidad de profesionales que sea posible de cada entidad contraparte.
Información sesgada de los países muestra estado de los sistemas de control interno más favorable de lo que en realidad es, llegándose a conclusiones erróneas.	Se instruirá a los consultores a ser rigurosos con la evidencia que manejen, proveerse información de distintas fuentes y ser críticos respecto a la calidad de la información que usen para sus análisis.

## VII. Excepciones a las políticas del Banco

- 7.1 Esta CT no prevé ninguna excepción a las políticas del Banco.

## VIII. Salvaguardias Ambientales

- 8.1 No hay riesgos medio ambientales o sociales asociados con las actividades de esta operación. Por lo tanto, su clasificación medio ambiental es “C”, de acuerdo con las [Políticas de Medio Ambiente y de Cumplimiento de Salvaguardias \(OP-703\)](#).

### Anexos Requeridos:

- [Solicitud del Cliente.](#)
- [Matriz de Resultados.](#)

- [Términos de Referencia.](#)
- [Plan de Adquisiciones.](#)



República Argentina - Poder Ejecutivo Nacional  
2019 - Año de la Exportación

**Nota**

**Número:**

**Referencia:** EX-2019-66189212-APN-JGM: Solicitud de Cooperación Técnica No Reembolsable (CTNR) de BID para “Instituciones de Control Interno para la Mejora de la Gestión Pública”.

**A:** D. José Luis LUPO (Representante de BID),

**Con Copia A:**

---

**De mi mayor consideración:**

Tengo el agrado de dirigirme a usted con relación a la nota NO-2019-64779091-APN-SIGEN del 17 de julio de 2019 de la Sindicatura General de la Nación (SIGEN) (que se agrega a la presente), por la cual se solicita el financiamiento de una Cooperación Técnica No Reembolsable (CTNR) del Banco Interamericano de Desarrollo (BID), destinada a “Instituciones de Control Interno para la Mejora de la Gestión Pública”. Al efecto, en la nota citada se adjuntan las características del perfil del proyecto.

Cabe señalar, que el objetivo general de la cooperación requerida consiste en contribuir al fortalecimiento del Control Interno (CI) gubernamental a cargo de la Sindicatura General de la Nación (SIGEN) y el objetivo específico es fortalecer las capacidades de la Sindicatura con relación a los marcos de integridad y prevención de riesgos en la ejecución de los procesos de gestión del gasto público.

La presente cooperación forma parte de una Cooperación Técnica Regional que no asigna recursos a los países participantes, por lo cual no se cuenta con un monto asignado a nuestro país. La SIGEN solicita que el organismo financiador sea el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) y el plazo previsto para la ejecución es de veinticuatro (24) meses.

Al efecto, la Secretaría de Evaluación Presupuestaria, Inversión Pública y Participación Público Privada de Jefatura de Gabinete de Ministros en nota que se adjunta: NO-2019-66712545-APN-SEPIPYP#JGM) del 23 de julio de 2019 gira a la Subsecretaría de Relaciones Financieras Internacionales la solicitud detallada en la presente a fin de continuar con la pertinente tramitación.

Teniendo en cuenta lo expresado, se solicita quiera tener a bien disponer las gestiones necesarias a fin de dar curso a la solicitud de Cooperación Técnica No Reembolsable (CTNR) destinada a “Instituciones de

Control Interno para la Mejora de la Gestión Pública” y se requiere, asimismo, que la ejecución de la misma sea llevada a cabo por el Banco Interamericano de Desarrollo (BID).

Sin otro particular saluda atte.

MINISTERIO SECRETARÍA GENERAL DE LA PRESIDENCIA

Gabinete del Subsecretario

09 JUL 2019

RECIBIDO

DÍA MES AÑO

09 07 19

DE: GABINETE SUBSECRETARIO SEGPRES

A:

*Eugenio Rebollo / Contral. Generales*

<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>
<input checked="" type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>

JEFE DE GABINETE MINISTRO

JEFE DIV. JURIDICA LEGISLATIVA

JEFE DIV. RELAC. POLIT E INST.

JEFE DIV. ESTUDIOS

JEFE DIV. COORD. INTERM. (DCI)

JEFE DIV. ADM. GENERAL

COM. ASES. PRES. INTEG. PÚB Y TRANSPARENCIA

UNIDAD DE GESTION Y DES. DE LAS PERSONAS

<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>
<input checked="" type="checkbox"/>
<input checked="" type="checkbox"/>
<input checked="" type="checkbox"/>

JEFE DIVIS. GOB. DIGITAL

JEFE PRENSA MINISTRO

UNIDAD DE ASESORIA JURIDICA ADM.

UNIDAD CONTROL GESTION

AUDITOR MINISTERIAL

CAIGG

RESOLUCIONES:

<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>

OPINION AL RESPECTO

INFORMAR VERBALMENTE

INFORME POR ESCRITO

<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>
<input checked="" type="checkbox"/>

PROPONER/DAR  
RESPUESTA

DAR AUDIENCIA

PARA SU CONOCIMIENTO Y FINES

OTROS ASPECTOS:

*[Handwritten signature]*



QQ-166-c-19/03.07.2019



Santiago,

08 JUL 2019

Señora  
Yolanda Martínez  
Representante del BID en Chile  
Presente

Ref.: No Objeción a CTNR Regional, para el Proyecto  
"Instituciones de Control Interno para la Mejora de la  
Gestión Pública" (RG-T3468).

Ant.: Carta de fecha 26.06.2019, del Sr. Subsecretario General  
de la Presidencia.

De mi consideración:

Mediante carta del Antecedente, el Sr. Subsecretario General de la Presidencia, ha solicitado a esta Dirección de Presupuestos gestionar ante el BID su participación en la CTNR Regional descrita en la Referencia, a ser ejecutada directamente por ese Banco, con el objeto de apoyar el fortalecimiento del control interno gubernamental, cuya instancia rectora es el Consejo de Auditoría Interna General de Gobierno (CAIGG).

Al respecto, cumpla con informar a usted que no se plantean inconvenientes a la realización de la citada operación, en el entendido que la misma no presentará impacto en el Presupuesto del Sector Público, otorgando con ello, la No Objeción requerida.

Sin otro particular, saluda atentamente a usted,



RODRIGO CERDA NORAMBUENA  
Director de Presupuestos

C.c.:

- Sr. Subsecretario General de la Presidencia
- Sector Ministerios Políticos y Medio Ambiente, SP, DIPRES
- Sector Crédito Público, DFP, DIPRES

036



Santiago, 26 de junio de 2019

Señor  
**Rodrigo Cerda Norabuena**  
Director de Presupuestos  
Presente

De mi mayor consideración,

Mediante la presente tengo a bien solicitar la gestión de la Dirección de Presupuestos (DIPRES) ante el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) para que el Gobierno de Chile, a través del **Consejo de Auditoría Interna General de Gobierno (CAIGG)**, sea incluido como beneficiario de la Cooperación Técnica (CT) Regional No Reembolsable RG-T3468: "Instituciones de Control Interno para la Mejora de la Gestión Pública", a ser ejecutada el Banco.

Esta CT tiene como objetivo el fortalecimiento del Control Interno (CI) gubernamental. A tal efecto, se apoyaría al **CAIGG** mediante el desarrollo de acciones tendientes a dotarlo de mayores capacidades en relación con los marcos de integridad y prevención de riesgos en la ejecución de los procesos de gestión del gasto público; y así mejorar la su efectividad y eficiencia.

La CT está estructurada en dos componentes que estructurarán su ejecución. Uno está vinculado al análisis comparado de las mejores prácticas en CI gubernamental, sobre la base de las experiencias de los países de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE), y la revisión de los marcos regulatorios y prácticas efectivas de CI en países de la América Latina y el Caribe (ALC). El otro prevé la realización de un piloto, que incluya al menos dos países de ALC, cuyo objetivo será evaluar y documentar el impacto de sus instituciones de CI gubernamental en la calidad del gasto público.

El resultado previsto es, por una parte, alcanzar un conocimiento actualizado sobre las mejores prácticas en CI gubernamental, sobre la base de las experiencias documentadas por la OCDE y los países de ALC seleccionados. Por otra parte, se espera incrementar el conocimiento de las debilidades en el CI de la gestión pública de dos países de ALC e identificar líneas de acción específicas para su fortalecimiento.

Para el CAIGG, en relación con su rol de Órgano Rector del Sistema de Control Interno del Ejecutivo y, debido a sus responsabilidades normativas, de supervisión y coordinación, resulta estratégico formar parte de proyecto en cuestión. Más aún en el marco de la agenda de integridad pública y transparencia que venimos impulsando; y que contempla precisamente el fortalecimiento del CI.

Cabe destacar que, la participación en las actividades de la CT, no implica transferencia o gestión de recursos por parte del CAIGG ni de ésta Secretaría. Los fondos serán gestionados y ejecutados directamente por el BID.

Esperando una favorable acogida a la presente solicitud, quedamos atentos a los resultados de la gestión ante el BID

Sin otro particular, le saluda atentamente,

DIRECCION DE PRESUPUESTOS SECTOR CREDITO PUBLICO	
REG. N°	Fecha
166	01.07.19
CARGO: CB6/NP	



**CLAUDIO ALVARADO ANDRADE**  
Subsecretario General de la Presidencia

DIPRES - OFICINA DE PARTES	
- 1 JUL 2019	
Enviar a: <i>CREDITO Publico</i>	

OF DE PARTES DIPRES  
01.07.2019 10:02



Results Matrix

Outcomes

Outcome:	1 Learn to pronounce Updated knowledge on best practices in government IC, based on the documented lected LAC countries.	
Outcome:	2 Increased knowledge of the weaknesses in the IC of the public management of two LAC countries and strengthening them.	

CRF Indicator

Outputs: Annual Physical and Financial Progress

1 Lessons learned from CI best practices						Physical Progress					Financial Progress							
Outputs	Output Description	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Means of verification		2019	2020	2021	EOP		2019	2020	2021	EOP	Theme	Fund	Flags
1.1 Diagnostics and assessments completed	Comparative analysis of best practices in government IC based on experiences from OECD countries.	Diagnostics (#)	0	2019	TC execution report	P	0	1	0	1	P	0	13000	0	13000	Institutional Development	INS	
						P(a)	0	1	0	1	P(a)	0	13000	0	13000			
						A					A							
1.2 Diagnostics and assessments completed	Review of regulatory frameworks and effective IC practices in LAC countries.	Diagnostics (#)	0	2019	TC execution report	P	0	1	0	1	P	0	10000	0	10000	Institutional Development	INS	
						P(a)	0	1	0	1	P(a)	0	10000	0	10000			
						A					A							
1.3 Policy dialogue events organized	Dialogue with regional actors about the conclusions of these studies.	Events (#)	0	2019	TC execution report (incluyendo agenda, ponencias u otras)	P	0	0	1	1	P	0	6000	6000	12000	Institutional Development	INS	
						P(a)	0	0	1	1	P(a)	0	6000	6000	12000			
						A					A							
2 Pilot supporting the strengthening of national government IC systems in LAC						Physical Progress					Financial Progress							
Outputs	Output Description	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Means of verification		2019	2020	2021	EOP		2019	2020	2021	EOP	Theme	Fund	Flags
2.1 Pilot interventions implemented	Pilots to evaluate programs with processes with IC mechanisms and their impact on risk prevention and	Pilots (#)	0	2019	TC execution report	P	0	0	2	2	P	0	0	65000	65000	Institutional Development	INS	
						P(a)	0	0	2	2	P(a)	0	0	65000	65000			
						A					A							

Other Cost

Total Cost

	2019	2020	2021	Total Cost
P		\$29,000.00	\$71,000.00	\$100,000.00
P(a)		\$29,000.00	\$71,000.00	\$100,000.00
A				

CRF Indicator

Standard Output Indicator

**Términos de Referencia 1: Consultoría individual internacional para la preparación de un Documento para Discusión sobre Lecciones aprendidas de las mejores prácticas de Control Interno Gubernamental para la División de Innovación de Servicios al Ciudadano**

**Contexto.** La División de Innovación de Servicios al Ciudadano o ICS del Banco Interamericano de Desarrollo busca mejorar el gobierno para la provisión de servicios. La división se estructura en tres clústeres: (i) Gestión pública; (ii) Gobierno Digital; y (iii) Seguridad ciudadana. La importancia de las instituciones públicas para el desarrollo está destacada en el Noveno Aumento de Capital del BID (GCI-9) a través de la prioridad sectorial de Instituciones para el Crecimiento y Bienestar Social. La misma establece que “la presencia de instituciones sólidas y eficaces es un factor decisivo para el desarrollo de un país”. Esta prioridad sectorial está articulada en la Estrategia de Instituciones para el Crecimiento y Bienestar Social de 2011 y se retoma en la Actualización de la Estrategia Institucional 2016-2019 como parte del eje transversal de Capacidad Institucional y Estado de Derecho.

El Clúster de Gestión Pública se enfoca en (i) fortalecer la gestión pública con el fin de cumplir las máximas prioridades de gobierno, impulsando la modernización del centro de gobierno; mejorar la productividad del estado profesionalizando la gestión del servicio civil; y apoyar la modernización de las instituciones públicas; y (ii) fortalecer la transparencia e integridad en la gestión pública en los campos de gobierno abierto y acceso a la información; transparencia; control externo e interno gubernamental; y reformas a instituciones, leyes y regulaciones alineadas con estándares internacionales; entre otras materias.

Una prioridad en este trabajo es el apoyo a los países miembros prestatarios del Banco en sus esfuerzos por fortalecer las instituciones de Control Interno (CI) gubernamental, con el fin de contribuir a que las entidades públicas cuenten con un marco de integridad y prevención de riesgos en la ejecución de sus procesos de gestión del gasto público, para así mejorar su efectividad y eficiencia.

El CI es el conjunto de reglas y procesos establecidos por la alta dirección de las entidades públicas para la identificación y mitigación de riesgos en la gestión administrativa, con el fin de apoyar el cumplimiento de los resultados esperados. El CI se distingue del Control Externo (CE), el que es responsabilidad de las Entidades Fiscalizadoras Superiores. Los arreglos de CI se incorporan a los procesos de gestión administrativa, como por ejemplo en el ciclo de adquisiciones e inversión pública, aunque también contribuye a mejorar la eficiencia en otros sistemas administrativos como el de gestión de recursos humanos.

Las reglas y procesos de CI comprenden el establecimiento de: (i) un ambiente de control con estándares de comportamiento ético, líneas de reporte claras, y prácticas de integridad para el manejo de los recursos humanos; (ii) arreglos de gestión del riesgo, que permiten identificar los perfiles y eventos de riesgo en los procesos de gestión administrativa; (iii) protocolos para el inicio y la aprobación de procesos clave; (iv) separación de responsabilidades para reducir discrecionalidad; (v) hitos de revisión en la ejecución de procesos; (vi) protocolos de información para garantizar el reporte y la comunicación del cumplimiento de las instancias de control de procesos.

El CI en América Latina y el Caribe (ALC) no ha tenido un desarrollo institucional ni ha avanzado en forma similar a las instituciones de CE, lo que podría ser uno de los factores que contribuyen a la ineficacia e ineficiencia del gasto, así como a la débil detección temprana de riesgos de

ineficiencia y corrupción. Sólo recientemente se está estudiando con mayor detalle el CI. Hasta ahora, la mayor parte de los apoyos al control gubernamental se ha dado en el ámbito del CE, habiéndose relegado, en términos relativos, la asistencia a fortalecer el CI.

Las debilidades de CI impiden que las entidades públicas cuenten con una evaluación independiente de cómo se ejecutan los procesos administrativos; información oportuna y creíble sobre las operaciones con el fin de detectar y prevenir riesgos en los procesos administrativos y operativos; así como con insumos para la mejora de los procesos; aspectos todos que contribuyen a las labores de fiscalización del CE. En cambio, la mayoría de los países de la Organización para la Cooperación y Desarrollo Económicos (OCDE) tiene un sólido CI, con mecanismos de CI que responden a la alta dirección de las entidades; un marco de CI; una política interna de anticorrupción, un código de ética, actividades de entrenamiento ético y reglas de conflicto de interés

El **objetivo de la consultoría** es preparar un *Documento para Discusión* sobre las Lecciones aprendidas de las mejores prácticas de Control Interno Gubernamental. Este documento se inserta dentro de un contexto en que se busca (a) contribuir a un mejor entendimiento de las experiencias de los países de la OCDE en relación a las políticas, estrategias y mecanismos implementados en sus gobiernos de CI, en particular en sus sistemas y procesos de gestión; (b) realizar un relevamiento de la situación actual para un conjunto relevante de países de ALC para este mismo campo; y (c) promover la necesidad de impulsar reformas en nuestra Región para el fortalecimiento institucional en el CI gubernamental.

### **Actividades principales**

- Recolección y análisis de las buenas prácticas internacionales en materia de CI gubernamental, especialmente aquella llevada a cabo en los países de la OCDE, y síntesis comparada de las mismas;
- Descripción analítica de cuáles son los marcos de política y arreglos institucionales de CI gubernamental en los países de ALC, mediante las distintas fuentes que se provea el consultor, las que deberían incluir: (a) trabajo de escritorio con fuentes disponibles por sitios web; y (b) entrevistas a funcionarios gubernamentales, de organismos de desarrollo y académicos;
- En base a los casos de los países de la OCDE y de los de ALC, plantear recomendaciones para la reforma institucional para la Región, que permitan el fortalecimiento del CI gubernamental en ALC; y
- Difusión del producto de conocimiento que resulte de las etapas anteriores. Los medios usados para su difusión incluirán primordialmente el uso de sistemas avanzados de comunicación vía audio y/o video, y la participación en una actividad (seminario o taller) organizada por el Banco o por terceros.

### **Entregables:**

1. Plan de trabajo que incluya (i) la metodología a seguir, en forma detallada, y (ii) el índice del *documento para discusión*.
2. Borrador del informe con el análisis de las lecciones aprendidas de las prácticas y el fortalecimiento del CI gubernamental en la selección de países analizados, conteniendo 3 partes: (a) análisis comparado de buenas prácticas en CI gubernamental en los países OCDE; (b) revisión de los marcos regulatorios y

- prácticas efectivas de CI en países de la ALC; y (c) Recomendaciones para la reforma institucional que permitan el fortalecimiento del CI gubernamental en ALC.
3. Informe final que incorpore los comentarios sugeridos por el Banco.
  4. Participación en una actividad de difusión (seminario o taller) para el diálogo con actores regionales relevantes acerca de las conclusiones que se derivan de estos estudios.

### **Cronograma de pagos:**

- 15% con firma del contrato, entrega del plan de trabajo (incluyendo metodología) e índice del *documento para discusión*, a conformidad del Banco;
- 35% al recibir el borrador del *documento para discusión*, a conformidad del Banco;
- 30% al recibir la versión final del *documento para discusión*, a conformidad del Banco;
- 20% luego de haber participado en una actividad de difusión, coordinada con el Banco.

### **Calificaciones**

- Maestría o PhD en Ciencias Sociales, Administración Pública o disciplina relacionada, con un mínimo de 10 años de experiencia directa o indirecta en el sector público
- Áreas de experiencia: gerencia pública, sistemas de gestión pública, control público interno y externo
- Idiomas: español e inglés

### **Resumen de la oportunidad:**

- **Tipo de contrato y modalidad:** Consultor externo por producto PEC
- **Duración del contrato:** siete meses
- **Fecha de inicio:** febrero 1, 2020
- **Ubicación:** lugar de residencia del consultor(a). Incluye un viaje del consultor(a) desde su ciudad de residencia al lugar donde tengan lugar el seminario o taller internacional.
- **Persona responsable:** Edgardo Mosqueira, Especialista Principal (IFD/ICS) y Jorge Kaufmann, Especialista Sénior (IFD/ICS)
- **Requisitos:** Debes ser ciudadano/a de uno de los [48 países miembros del BID](#) y no tener familiares que trabajen actualmente en el Grupo BID.

**Nuestra cultura:** Trabajando con nosotros, estarás rodeada por un grupo diverso de expertos en todo tipo de campos de desarrollo, incluyendo transporte, salud, género y diversidad, comunicaciones y más.

**Sobre nosotros:** En el Banco Interamericano de Desarrollo, estamos dedicados a mejorar vidas. Desde 1959, hemos sido una fuente importante de financiamiento a largo plazo para el desarrollo económico, social e institucional en América Latina y el Caribe. Sin embargo, hacemos más que prestar. Nos asociamos con nuestros 48 países miembros para proporcionar a América Latina y el Caribe investigaciones de vanguardia sobre temas de desarrollo relevantes, asesoramiento de políticas para informar sus decisiones y asistencia técnica para mejorar la planificación y ejecución de proyectos. Para ello, necesitamos personas que no sólo tengan las habilidades adecuadas, sino que también sean apasionadas por mejorar vidas.

**Pago y Condiciones:** La compensación será determinada de acuerdo a las políticas y procedimientos del Banco. El Banco, en conformidad con las políticas aplicables, podrá contribuir

a los gastos de viaje y mudanza. Adicionalmente, los candidatos deberán ser ciudadanos de uno de los países miembros del BID.

**Visa y permiso de trabajo:** El Banco, en conformidad con las políticas aplicables, podrá presentar la solicitud de visa a las autoridades migratorias pertinentes; sin embargo, la concesión de la visa estará a la discreción de las autoridades migratorias. No obstante, es responsabilidad del candidato obtener la visa o permiso de trabajo necesario y requerido por las autoridades del país(es) en donde serán prestados los servicios al Banco. Si un candidato no puede obtener la visa o permiso de trabajo para prestar servicios al Banco, la oferta contractual será rescindida.

**Consanguinidad:** De conformidad con la política del Banco aplicable, los candidatos con parientes (incluyendo cuarto grado de consanguinidad y segundo grado de afinidad, incluyendo conyugue) que trabajan para el BID, BID Invest, o FOMIN como funcionario o contractual de la fuerza contractual complementaria, no serán elegibles para proveer servicios al Banco.

**Diversidad:** El Banco está comprometido con la diversidad e inclusión y la igualdad de oportunidades para todos los candidatos. Acogemos la diversidad sobre la base de género, edad, educación, origen nacional, origen étnico, raza, discapacidad, orientación sexual, y religión. Alentamos a aplicar a mujeres, afrodescendientes y a personas de origen indígena.

## **Términos de Referencia 2: Consultoría individual internacional para la preparación de un *Piloto de apoyo al fortalecimiento del Control Interno Gubernamental en País X* para la División de Innovación de Servicios al Ciudadano**

**Contexto.** La División de Innovación de Servicios al Ciudadano o ICS del Banco Interamericano de Desarrollo busca mejorar el gobierno para la provisión de servicios. La división se estructura en tres clústeres: (i) Gestión pública; (ii) Gobierno Digital; y (iii) Seguridad ciudadana. La importancia de las instituciones públicas para el desarrollo está destacada en el Noveno Aumento de Capital del BID (GCI-9) a través de la prioridad sectorial de Instituciones para el Crecimiento y Bienestar Social. La misma establece que “la presencia de instituciones sólidas y eficaces es un factor decisivo para el desarrollo de un país”. Esta prioridad sectorial está articulada en la Estrategia de Instituciones para el Crecimiento y Bienestar Social de 2011 y se retoma en la Actualización de la Estrategia Institucional 2016-2019 como parte del eje transversal de Capacidad Institucional y Estado de Derecho.

El Clúster de Gestión Pública se enfoca en (i) fortalecer la gestión pública con el fin de cumplir las máximas prioridades de gobierno, impulsando la modernización del centro de gobierno; mejorar la productividad del estado profesionalizando la gestión del servicio civil; y apoyar la modernización de las instituciones públicas; y (ii) fortalecer la transparencia e integridad en la gestión pública en los campos de gobierno abierto y acceso a la información; transparencia; control externo e interno gubernamental; y reformas a instituciones, leyes y regulaciones alineadas con estándares internacionales; entre otras materias.

Una prioridad en este trabajo es el apoyo a los países miembros prestatarios del Banco en sus esfuerzos por fortalecer las instituciones de Control Interno (CI) gubernamental, con el fin de contribuir a que las entidades públicas cuenten con un marco de integridad y prevención de riesgos en la ejecución de sus procesos de gestión del gasto público, para así mejorar su efectividad y eficiencia.

El CI es el conjunto de reglas y procesos establecidos por la alta dirección de las entidades públicas para la identificación y mitigación de riesgos en la gestión administrativa, con el fin de apoyar el cumplimiento de los resultados esperados. El CI se distingue del Control Externo (CE), el que es responsabilidad de las Entidades Fiscalizadoras Superiores. Los arreglos de CI se incorporan a los procesos de gestión administrativa, como por ejemplo en el ciclo de adquisiciones e inversión pública, aunque también contribuye a mejorar la eficiencia en otros sistemas administrativos como el de gestión de recursos humanos.

Las reglas y procesos de CI comprenden el establecimiento de: (i) un ambiente de control con estándares de comportamiento ético, líneas de reporte claras, y prácticas de integridad para el manejo de los recursos humanos; (ii) arreglos de gestión del riesgo, que permiten identificar los perfiles y eventos de riesgo en los procesos de gestión administrativa; (iii) protocolos para el inicio y la aprobación de procesos clave; (iv) separación de responsabilidades para reducir discrecionalidad; (v) hitos de revisión en la ejecución de procesos; (vi) protocolos de información para garantizar el reporte y la comunicación del cumplimiento de las instancias de control de procesos.

El CI en América Latina y el Caribe (ALC) no ha tenido un desarrollo institucional ni ha avanzado en forma similar a las instituciones de CE, lo que podría ser uno de los factores que contribuyen a la ineficacia e ineficiencia del gasto, así como a la débil detección temprana de riesgos de ineficiencia y corrupción. Sólo recientemente se está estudiando con mayor detalle el CI. Hasta

ahora, la mayor parte de los apoyos al control gubernamental se ha dado en el ámbito del CE, habiéndose relegado, en términos relativos, la asistencia a fortalecer el CI.

Las debilidades de CI impiden que las entidades públicas cuenten con una evaluación independiente de cómo se ejecutan los procesos administrativos; información oportuna y creíble sobre las operaciones con el fin de detectar y prevenir riesgos en los procesos administrativos y operativos; así como con insumos para la mejora de los procesos; aspectos todos que contribuyen a las labores de fiscalización del CE. En cambio, la mayoría de los países de la Organización para la Cooperación y Desarrollo Económicos (OCDE) tiene un sólido CI, con mecanismos de CI que responden a la alta dirección de las entidades; un marco de CI; una política interna de anticorrupción, un código de ética, actividades de entrenamiento ético y reglas de conflicto de interés

El **objetivo de la consultoría** es preparar un Piloto de apoyo al fortalecimiento del Control Interno Gubernamental en un País X de ALC. Este documento se inserta dentro de un contexto en que se busca (a) contribuir a un mejor entendimiento de las experiencias de los países de la OCDE en relación a las políticas, estrategias y mecanismos implementados en sus gobiernos de CI, en particular en sus sistemas y procesos de gestión; (b) realizar un relevamiento de la situación actual para un conjunto relevante de países de ALC para este mismo campo; y (c) promover la necesidad de impulsar reformas en nuestra Región para el fortalecimiento institucional en el CI gubernamental.

### **Actividades principales**

- Recolección aquellos programas gubernamentales cuyos procesos de gasto cuenten con mecanismos de CI y análisis preliminar de éstos, para determinar la “opción a”, para una potencial evaluación más en profundidad, analizándose el impacto del CI en la prevención de riesgos y en la mejora de los procesos de gestión del gasto.
- Selección y análisis de alternativas para la implementación de mecanismos de CI en procesos de gasto seleccionados, para implementar marcos regulatorios y mecanismos de CI en procesos de gestión de gasto con el fin de identificar mejoras, la que será la “opción b”.
- Propuesta al país, bajo la supervisión del equipo del BID, de las ventajas y desventajas de que el piloto corresponda a la “opción a” o a la “opción b”; y selección de la opción a evaluar.
- Realización del piloto, mediante la evaluación en profundidad de la opción elegida. Así se evaluará y documentará el impacto de instituciones de CI en la calidad del gasto público.

### **Entregables:**

1. Plan de trabajo que incluya (i) la metodología a seguir, en forma detallada, y (ii) el cronograma de trabajo.
2. Propuesta de piloto, con caso a ser evaluado de impacto del CI sobre la gestión, como piloto. Debe contener el detalle de las opciones analizadas.
3. Borrador del informe de evaluación.
4. Informe final, con la versión final de la evaluación y conteniendo, como anexo, una descripción de las actividades realizadas en la consultoría.

### **Cronograma de pagos:**

- 10% con firma del contrato y entrega del plan de trabajo (incluyendo metodología), a conformidad del Banco;
- 25% al recibir la propuesta de piloto, a conformidad del Banco;
- 25% al recibir el borrador del informe de evaluación, a conformidad del Banco;
- 40% al recibir el informe final, a conformidad del Banco.

### **Calificaciones**

- Maestría o PhD en Ciencias Sociales, Administración Pública o disciplina relacionada, con un mínimo de 10 años de experiencia directa o indirecta en el sector público
- Áreas de experiencia: gerencia pública, sistemas de gestión pública, control público interno y externo
- Idiomas: español e inglés

### **Resumen de la oportunidad:**

- **Tipo de contrato y modalidad:** Consultor externo por producto PEC
- **Duración del contrato:** cuatro meses
- **Fecha de inicio:** febrero 1, 2021
- **Ubicación:** lugar de residencia del consultor(a). Incluye un viaje del consultor(a) desde su ciudad de residencia al lugar donde tengan lugar el seminario o taller internacional.
- **Persona responsable:** Edgardo Mosqueira, Especialista Principal (IFD/ICS) y Jorge Kaufmann, Especialista Senior (IFD/ICS)
- **Requisitos:** Debes ser ciudadano/a de uno de los [48 países miembros del BID](#) y no tener familiares que trabajen actualmente en el Grupo BID.

**Nuestra cultura:** Trabajando con nosotros, estarás rodeada por un grupo diverso de expertos en todo tipo de campos de desarrollo, incluyendo transporte, salud, género y diversidad, comunicaciones y más.

**Sobre nosotros:** En el Banco Interamericano de Desarrollo, estamos dedicados a mejorar vidas. Desde 1959, hemos sido una fuente importante de financiamiento a largo plazo para el desarrollo económico, social e institucional en América Latina y el Caribe. Sin embargo, hacemos más que prestar. Nos asociamos con nuestros 48 países miembros para proporcionar a América Latina y el Caribe investigaciones de vanguardia sobre temas de desarrollo relevantes, asesoramiento de políticas para informar sus decisiones y asistencia técnica para mejorar la planificación y ejecución de proyectos. Para ello, necesitamos personas que no sólo tengan las habilidades adecuadas, sino que también sean apasionadas por mejorar vidas.

**Pago y Condiciones:** La compensación será determinada de acuerdo a las políticas y procedimientos del Banco. El Banco, en conformidad con las políticas aplicables, podrá contribuir a los gastos de viaje y mudanza. Adicionalmente, los candidatos deberán ser ciudadanos de uno de los países miembros del BID.

**Visa y permiso de trabajo:** El Banco, en conformidad con las políticas aplicables, podrá presentar la solicitud de visa a las autoridades migratorias pertinentes; sin embargo, la concesión de la visa estará a la discreción de las autoridades migratorias. No obstante, es responsabilidad del candidato obtener la visa o permiso de trabajo necesario y requerido por las autoridades del

país(es) en donde serán prestados los servicios al Banco. Si un candidato no puede obtener la visa o permiso de trabajo para prestar servicios al Banco, la oferta contractual será rescindida.

**Consanguinidad:** De conformidad con la política del Banco aplicable, los candidatos con parientes (incluyendo cuarto grado de consanguinidad y segundo grado de afinidad, incluyendo conyugue) que trabajan para el BID, BID Invest, o FOMIN como funcionario o contractual de la fuerza contractual complementaria, no serán elegibles para proveer servicios al Banco.

**Diversidad:** El Banco está comprometido con la diversidad e inclusión y la igualdad de oportunidades para todos los candidatos. Acogemos la diversidad sobre la base de género, edad, educación, origen nacional, origen étnico, raza, discapacidad, orientación sexual, y religión. Alentamos a aplicar a mujeres, afrodescendientes y a personas de origen indígena.

PLAN DE ADQUISICIONES PARA OPERACIONES EJECUTADAS POR EL BID														
País: Regional						Agencia Ejecutora: BID						UDR: IFD/ICS		
Número de Proyecto: RG-T3468						Nombre del Proyecto: Instituciones de Control Interno para la Mejora de la Gestión Pública								
Periodo cubierto por el Plan: 24 meses						Monto Total del Proyecto: US\$ 100,000								
Componente	Tipo de Adquisición (1) (2)	Tipo de Servicio (1) (2)	Descripción	Costo estimado del contrato (US\$)	Método de Selección (2)	Tipo de Contrato	Fuente de Financiamiento y Porcentaje				Fecha estimada del anuncio de adquisiciones	Fecha estimada del inicio de contrato	Duración estimada del contrato	Comentarios
							IDB/MIF		Otro Donante Externo					
							Monto	%	Monto	%				
Componente 1	A. Servicio de Consultoría	Consultor Individual (AM-650)	Análisis comparado de mejores prácticas en CI gubernamental en base a experiencias países de OCDE.	\$ 13,000	CCI	Suma Alzada	\$ 13,000	100%		0%	1/1/2020	2/1/2020	20 días en un periodo de 3 meses	
Componente 1	A. Servicio de Consultoría	Consultor Individual (AM-650)	Revisión de marcos regulatorios y prácticas efectivas de CI en países de ALC.	\$ 10,000	CCI	Suma Alzada	\$ 10,000	100%		0%	3/1/2020	4/1/2020	15 días en un periodo de 2 meses	
Componente 1	A. Servicio de Consultoría	Consultor Individual (AM-650)	Diálogo con actores regionales acerca de conclusiones de estos estudios	\$ 12,000	CCI	Suma Alzada	\$ 12,000	100%		0%	8/1/2020	9/1/2020	15 días en un periodo de 2 meses	Incluiría algunos gastos logísticos menores.
Componente 2	A. Servicio de Consultoría	Consultor Individual (AM-650)	Piloto para evaluar programas con procesos con mecanismos de CI y su impacto en prevención de riesgos y mejora de procesos de gestión de gasto. País 1.	\$ 32,500	CCI	Suma Alzada	\$ 32,500	100%		0%	1/1/2021	2/1/2021	45 días en un periodo de 4 meses	
Componente 2	A. Servicio de Consultoría	Consultor Individual (AM-650)	Piloto para evaluar programas con procesos con mecanismos de CI y su impacto en prevención de riesgos y mejora de procesos de gestión de gasto. País 2.	\$ 32,500	CCI	Suma Alzada	\$ 32,500	100%		0%	4/1/2021	5/1/2021	45 días en un periodo de 4 meses	
Preparado por:			TOTALES	\$ 100,000			Total should be e	100%	\$ -	0%				
(1) Se recomienda el agrupamiento de adquisiciones de naturaleza similar, tales como publicaciones, viajes, etc. Si hubiesen grupos de contratos individuales similares que van a ser ejecutados en distintos periodos, éstos pueden incluirse de forma agrupada bajo un solo rubro, con una explicación en la columna de comentarios indicando el valor promedio individual y el período durante el cual serían ejecutados. Por ejemplo: en un proyecto de promoción de exportaciones que incluye viajes para participar en ferias, se incluiría un ítem que diría “Pasajes aéreos Ferias”, el valor total estimado en US\$5 mil y una explicación en la columna Comentarios: “Este es un agrupamiento de aproximadamente 4 pasajes para participar en ferias de la región durante el año X y X1”.														
(2) (i) Consultor Individual: CCI: Calificación Consultor Individual; SD: Selección Directa o de Fuente Única. Proceso de selección debe ser de acuerdo con la AM-650.														
(2) (ii) Firma Consultora: Según GN-2765-1, Métodos de seleccion para Firmas Consultoras en operaciones ejecutadas por el Banco con: Selección de Fuente Única (SD); Selección Competitivo Simplificado (<250K) (SCS); Seleccion Competitiva Integral (>250K) (SCI); y Convenio Marco - Orden de Tarea (TO). Todos los procesos de selección de firmas consultoras bajo esta política deben utilizar el módulo en Convergencia.														
(2) (iii) Bienes: Según GN-2765-1, par. A.2.2.c: "las adquisiciones de bienes y servicios conexos, salvo cuando tales bienes y servicios sean necesarios para conseguir los objetivos del trabajo operativo que ejecute el Banco y estén incluidos en el contrato de servicios de consultoría y representen menos del 10% del valor de dicho contrato".														