

## Documento de Cooperación Técnica

### I. Información Básica de la CT

▪ País/Región:	REGIONAL
▪ Nombre de la CT:	Estrategias para maximizar el crecimiento en la transición productiva post-Covid de la región andina
▪ Número de CT:	RG-T3717
▪ Jefe de Equipo/Miembros:	Manzano, Osmel Enrique (CAN/CAN) Líder del Equipo; Abuelafia, Emmanuel (CAN/CAN) Jefe Alterno del Equipo de Proyecto; Andrian, Leandro Gaston (CAN/CCO) Jefe Alterno del Equipo de Proyecto; Acevedo Villalobos, Maria Cecilia (DSP/DCO); Balza Angulo, Lenin Humberto (INE/INE); Benavente, Jose Miguel (IFD/CTI); Beverinotti, Javier (CAN/CEC); Blyde, Juan S. (INT/INT); Castilleja Vargas, Liliana (CAN/CBO); De Michele, Roberto (IFD/ICS); Deza Delgado, Maria Cecilia (CAN/CAN); Reyes-Tagle, Gerardo (IFD/FMM); Sanmartin Baez, Alvaro Luis (LEG/SGO); Unzueta Saavedra, Adriana (INE/INE); Valencia Arana, Oscar Mauricio (IFD/FMM); Vieyra, Juan Cruz (IFD/ICS); Vogt-Schilb, Adrien (CSD/CCS)
▪ Taxonomía:	Investigación y Difusión
▪ Operación a la que la CT apoyará:	.
▪ Fecha de Autorización del Abstracto de CT:	12 May 2020.
▪ Beneficiario:	Regional
▪ Agencia Ejecutora y nombre de contacto:	Inter-American Development Bank
▪ Donantes que proveerán financiamiento:	Programa Estratégico para el Desarrollo de Países(CTY)
▪ Financiamiento solicitado del BID:	US\$800,000.00
▪ Contrapartida Local, si hay:	US\$0
▪ Periodo de Desembolso (incluye periodo de ejecución):	24 meses
▪ Fecha de inicio requerido:	Septiembre 2020
▪ Tipos de consultores:	Individual/Firmas
▪ Unidad de Preparación:	CAN-Grupo Andino
▪ Unidad Responsable de Desembolso:	CAN-Grupo Andino
▪ CT incluida en la Estrategia de País (s/n):	No
▪ CT incluida en CPD (s/n):	No
▪ Alineación a la Actualización de la Estrategia Institucional 2010-2020:	Productividad e innovación; Capacidad institucional y estado de derecho; Sostenibilidad ambiental

### I. Objetivos y Justificación de la CT

- 1.1** Esta cooperación técnica (CT) plantea una estrategia para manejar la transición productiva que enfrentará la región andina, derivada de las consecuencias que la reciente pandemia del Covid-19 tendrá sobre la economía mundial.<sup>1</sup> Con este

---

<sup>1</sup> La enfermedad del coronavirus 2019 (COVID-19) es una afección respiratoria que se puede propagar de persona a persona. El virus que causa el COVID-19 es un nuevo coronavirus que se identificó por primera vez durante la investigación de un brote en Wuhan, China.

propósito, la CT se plantea: (1) estimar los impactos derivados de estas transiciones, (2) plantear recomendaciones de políticas para adaptar los marcos institucionales a estas nuevas realidades y (3) plantear estrategias productivas para aprovechar los encadenamientos productivos relacionados a los recursos naturales, así como de las nuevas oportunidades que presentan estas transiciones.

- 1.2** La región andina es una de las más ricas del mundo en recursos naturales. De acuerdo con las estimaciones del Banco Mundial, el valor del capital natural de los países de la región asciende al 557% del PIB en Bolivia, 469% del PIB en Ecuador, 382% del PIB en Perú y 200% del PIB en Colombia.<sup>2</sup> En términos per cápita (dólares constantes de 2014), estos montos equivalen a US\$30 mil en Ecuador (puesto 23 de los 141 países incluidos en la base de datos del Banco Mundial), US\$25 mil en Perú (puesto 28), US\$ 18 mil en Bolivia (puesto 41) y US\$16 mil en Colombia (puesto 48). Por otro lado, la región se ha hecho dependiente de estos recursos. Según estimaciones del BID, un 54% de las variaciones del PIB en la región dependen de factores externos, donde destacan los precios de los productos primarios.<sup>3</sup> En particular, para los países andinos, la suma de las exportaciones de gas, petróleo y minería representan entre un 61 a un 98% de todas las exportaciones.<sup>4</sup>
- 1.3** Sin embargo, existen importantes cambios en el mundo, que podrían afectar la disponibilidad de estos recursos y por lo tanto afectar el patrón de crecimiento de la región. En primer lugar, los compromisos con la sostenibilidad ambiental podrían afectar el desempeño del sector extractivo de estos países. Por un lado, los acuerdos derivados de la COP21 de París, implica una reducción importante del consumo de hidrocarburos. Según la Agencia Internacional de la Energía, un escenario de cumplimiento de este acuerdo implicaría que el máximo de la demanda ocurriría esta década. No obstante, aun en un escenario “pasivo”, donde solo se mantienen las políticas que ya están implementando los países, el máximo ocurriría en 2040.<sup>5</sup> Por otro lado, la presión sobre los acuíferos de la región podría implicar que ya para el 2025 exista un conflicto de uso entre la minería y otras actividades.
- 1.4** Ante este contexto, existe la percepción de que la abundancia de recursos naturales de los países andinos ha tenido una contribución insuficiente a su proceso de desarrollo económico, frenando la diversificación de sus estructuras productivas y generando una relación de dependencia que, en el largo plazo, pudiera haber resultado perjudicial. La amplia literatura sobre la “maldición” de los recursos naturales ofrece diversas razones para explicar por qué este pudiera ser el caso.<sup>6</sup> A este tema se le suman los conflictos relacionados con las industrias extractivas que

---

<sup>2</sup> World Bank, 2018, Wealth Accounting, World Bank, Washington. Available at : <https://datacatalog.worldbank.org/dataset/wealth-accounting>

<sup>3</sup> Izquierdo, A, R. Romero, Randall y E. Talvi, 2008, “Booms and Busts in Latin America: The Role of External Factors”, IBD Working Paper IDB-WP631, Banco Interamericano de Desarrollo, Washington.

<sup>4</sup> World Bank, 2020, World Development Indicators, World Bank, Washington. Available at <https://databank.worldbank.org/source/world-development-indicators>

<sup>5</sup> International Energy Agency, 2019, World Energy Outlook, IEA Press, Paris

<sup>6</sup> Para una revisión de la literatura sobre la maldición de los recursos naturales, ver Lederman, Daniel and William Maloney, ed., 2006, Natural Resources and Development: Neither Curse nor Destiny, Stanford University Press and The World Bank, Stanford. [y](#) Frankel, Jeffrey A. 2010. “The Natural Resource Curse: A Survey.” NBER Working Paper 15836, National Bureau of Economic Research, Cambridge, MA. <http://www.nber.org/papers/w15836>.

en nuestra región tienen una larga historia que refleja factores económicos, políticos y culturales. Estos conflictos están asociados con la ausencia de reglas que garanticen una consulta previa e informada a las comunidades locales o indígenas, una evaluación insuficiente de los impactos sociales y ambientales, discrepancias sobre los beneficios comunitarios, desplazamientos de comunidades, así como perjuicio al acceso a recursos, principalmente el agua.

- 1.5** Mientras que hace solo algunos años diversos actores involucrados en este sector debatían cómo gestionar la abundancia de los recursos naturales<sup>7</sup>, la situación actual de las industrias extractivas en la región es de una marcada incertidumbre<sup>8</sup>. En parte esta incertidumbre está generada por la volatilidad de los precios de los *commodities*, pero también marcada por los crecientes desafíos de gobernanza a los que se ven sujetas las industrias extractivas. Sin embargo, son varias las experiencias históricas de países que sí han logrado rentabilizar su capital natural para apalancar un proceso de desarrollo económico profundo y sostenido que permitió alcanzar elevados niveles de bienestar social.<sup>9</sup> Por esa razón, se enfatiza la idea de que es posible encontrar esquemas institucionales y políticas públicas efectivas a la hora de transformar ese capital en crecimiento económico y prosperidad.<sup>10</sup> En particular, la literatura ha puesto énfasis en la necesidad de avanzar hacia una mayor transparencia e integridad sobre la gestión de las industrias extractivas, con un foco creciente en temas como la gobernanza de las empresas estatales o semi estatales y la regulación de los beneficiarios finales en el sector extractivo<sup>11</sup>.
- 1.6** Estos retos se ven exacerbados por las consecuencias derivadas de la pandemia del Covid-19. Sin embargo, debido a que la crisis es reciente, aún no existe una amplia literatura sobre esta relación.<sup>12</sup> En temas de recursos naturales, los impactos son de corto y largo plazo. En el corto plazo, la región claramente está afectada por la caída del precio de los bienes primarios, debido a la desaceleración mundial. Esto no solo tiene impacto en temas de ingresos de exportaciones e ingresos fiscales. Esta caída de precios tiene impactos en la rentabilidad y por lo tanto en la inversión en el sector.<sup>13</sup> En el largo plazo, si bien la caída del consumo puede “ampliar la ventana de oportunidad” (al ser menos rentables los proyectos de energía renovable, en el caso del petróleo y gas, y al reducir el uso del agua en el caso de la minería), hay otros efectos de que podrían acelerar las transiciones. En el lado de hidrocarburos, se

---

<sup>7</sup> J.C. Vieyra y M. Masson (eds.), *Transparent Governance in an Age of Abundance*. Washington, D. C.: BID. 2014

<sup>8</sup> J.C. Vieyra (coord.) y A Aamot, A. Barón, M. Huapaya, y J.C. Quiroz. *Gobernanza con Transparencia en Tiempos de Incertidumbre. Mejores Prácticas y Apuestas Estratégicas para el Sector Extractivo*. 2019.

<sup>9</sup> Ver, por ejemplo, los estudios de caso presentados en Lederman y Maloney (2006), op.cit y Acemoglu, D., S. Johnson, and J. A. Robinson. 2003. “An African Success: Botswana.” In *In Search of Prosperity: Analytical Narratives on Economic Growth*, ed. D. Rodrik. Princeton, NJ: Princeton University Press.

<sup>10</sup> Ver, por ejemplo, Brunnschweiler y E. Bulte. 2008. “The resource curse revisited and revised: A tale of paradoxes and red herrings”. *Journal of Environmental Economics and Management*. Volume 55, Issue 3, pp/ 248-264 y Lange, Glenn-Marie; Wodon, Quentin; Carey, Kevin. 2018. *The Changing Wealth of Nations 2018 : Building a Sustainable Future*. Washington, DC: World Bank.

<sup>11</sup> J.C. Vieyra (coord.) y A Aamot, A. Barón, M. Huapaya, y J.C. Quiroz, 2019, Op.cit.

<sup>12</sup> See for example Baldwin, R y B. Weder di Mauro, 2020, *Economics in the Time of COVID-19*, CEPR Press, CEEPR. Londres

<sup>13</sup> <https://www.thedialogue.org/blogs/2020/03/pandemic-and-price-collapse-impacts-for-energy-in-latin-america/>

espera un cambio en los patrones de consumo de energía.<sup>14</sup> En el lado de la minería, el manejo de agua se convierte un tema crítico.<sup>15</sup> Adicionalmente, a esto se le suman nuevos retos ya que la crisis tendrá importantes impactos en el comercio, en particular en cadenas de valor, y en el turismo.

- 1.7** Los impactos de la pandemia del Covid-19 en la estructura productiva de los países andinos son innegables. Esta crisis adelantará retos estructurales por el lado de la dependencia de industrias extractivas en las exportaciones, así como traerá nuevos desafíos y oportunidades en otros sectores. El equipo de la CT trabajará para poner la evidencia a disposición de los encargados de la formulación de políticas y de los principales interesados (políticos, funcionarios gubernamentales, representantes del sector privado, y la sociedad civil) de la región andina.
- 1.8** El objetivo de esta CT se encuentra alineado a la segunda actualización de la Estrategia Institucional (UIS) (AB-3190-2), donde se reconoce que “un desafío capital para la región consiste en lograr sus perspectivas de crecimiento económico sin un aumento sustancial del precio de sus exportaciones”. En particular, se encuentra alineada a los siguientes objetivos estratégicos de política: (i) promover aplicaciones de tecnología e innovación de vanguardia en todos los sectores de actividad, cuando proceda<sup>16</sup>, y (ii) promover la movilización interna de recursos<sup>17</sup>. Adicionalmente está alineada a los objetivos transversales de cambio climático y sostenibilidad ambiental<sup>18</sup>, y de capacidad institucional y estado de derecho<sup>19</sup>. Además, esta CT está alineada a las estrategias de Colombia<sup>20</sup>, y podría ser un insumo para el proceso de aprobación de las nuevas estrategias en Bolivia, Ecuador y Perú, que se desarrollaran durante la ejecución de esta CT, y para Venezuela que podría tener una nueva estrategia.
- 1.9** Finalmente, esta Cooperación Técnica analiza las acciones clave que los gobiernos de la Región Andina deben llevar a cabo para fomentar el crecimiento en el contexto de la transición productiva que generará la pandemia de COVID-19. La CT estudiará los sectores que pueden beneficiarse de la transición e identificará las intervenciones específicas que pueden fomentar su crecimiento, así como los sectores que pueden verse afectados negativamente y las acciones para atenuar su impacto de crecimiento. Esto se ajusta a la asignación de recursos de la OC-SPD en 2018 (GA-266-1) para los países, para financiar cooperaciones técnicas que fomenten crecimiento. Los objetivos de estos fondos son estudiar iniciativas concretas que puedan fomentar el crecimiento en un país o un grupo de países. Esta asignación de fondos está alineada con el objetivo de la OC-SPD de apoyar la agenda de desarrollo

---

<sup>14</sup> <https://www.iea.org/topics/covid-19>

<sup>15</sup> [https://apps.who.int/iris/bitstream/handle/10665/331305/WHO-2019-NcOV-IPC\\_WASH-2020.1-eng.pdf](https://apps.who.int/iris/bitstream/handle/10665/331305/WHO-2019-NcOV-IPC_WASH-2020.1-eng.pdf) y <https://www.icmm.com/en-gb/health-and-safety/covid-19>

<sup>16</sup> En particular con el objetivo de ayudar a los clientes desarrollar innovaciones de productos, procesos y modelos de negocios relacionados con grandes empresas del sector de recursos naturales y la red de pequeñas y medianas empresas que les suministran servicios.

<sup>17</sup> En particular con el objetivo de ayudar a los países a maximizar sus propios recursos, brindando asesoramiento de políticas con el fin de mejorar el clima de negocios para atraer inversión privada adicional.

<sup>18</sup> En concreto, se apoyaría el buscar oportunidades para la adaptación a los impactos del clima y asegurar una transición justa e incluyente hacia un desarrollo bajo en emisiones de gases de efecto invernadero y resiliente al clima.

<sup>19</sup> En particular, apoyando mejorado a normas y compromisos internacionales sobre transparencia, integridad y gobernanza

<sup>20</sup> Con el pilar de aumentar la productividad de la economía.

de América Latina y el Caribe (ALC), a través de su función de generación, provisión y difusión de conocimientos.

## **II. Descripción de las actividades/componentes y presupuesto**

**2.1 Componente 1. Estimación de la ventana de oportunidad para la utilización sostenible de los recursos no renovables** Recientemente, El BID ha destacado las implicaciones de los acuerdos climáticos en los ingresos fiscales de la región.<sup>21</sup> Este componente explorará como distintos regímenes fiscales podrían afectar la competitividad del sector de petróleo y gas de la región y reducir los posibles “*stranded assets*” en temas de ingresos fiscales, en un contexto de cumplimiento de los acuerdos sobre cambio climático.<sup>22</sup>

Similarmente, el BID, con otros socios, han venido trabajando el nexo agua-energía-alimentos.<sup>23</sup> Este componente explorará diversas alternativas de manejo de agua y explotación de recursos mineros<sup>24</sup>, para asegurar una explotación minera sostenible.

Finalmente, el BID ha venido trabajando en estimar impacto de temas de manejo de recursos naturales en la actividad económica.<sup>25</sup> Se estimará los impactos sectoriales de todos estos temas, incluyendo los impactos derivados de la pandemia del Covid-19, para identificar los retos productivos de la región.

**2.2 Componente 2. Manejo sostenible del capital natural no renovable de los países andinos (\$US 280,000).** Este componente incluye estudios sobre diversos aspectos relacionados con la gestión de las industrias extractivas y los recursos que estas generan en la región andina. Más concretamente, se abordarán los siguientes estudios

---

<sup>21</sup> Solano-Rodriguez, Baltazar; Pye, Steve; Li, Pei-Hao; Ekins, Paul; Manzano, Osmel; Vogt-Schilb, Adrien, 2019, “Implications of Climate Targets on Oil Production and Fiscal Revenues in Latin America and the Caribbean”, IDB Discussion Paper IDB-DP-00701, Banco Interamericano de Desarrollo

<sup>22</sup> Baltazar et al (2019), op. cit. no toman en cuenta los resultados del trabajo reciente del banco en impuestos al petróleo (Davis, G y J. Smith, 2020, “Design and Performance of Mining and Petroleum Fiscal Regimes in Latin America and the Caribbean; Survey of Current Practices, Lessons Learned and Best Practices”, Publicaciones BID.). Por lo tanto, se buscaría la interacción de las dos metodologías.

<sup>23</sup> Ver por ejemplo: University of Maryland, 2020, “Managing Water Footprint and Virtual Water of Main Economic Sectors in Latin America and Caribbean: A Water-Energy-Food Nexus Analysis Using a Coupled Physical and Socio-Economic Accounting Framework”, IADB Consulting Report, University of Maryland.

<sup>24</sup> Sin ser un ejemplo exhaustivo, se pueden explorar modelos como Yizi Shang, Pengfei Hei, Shibao Lu, Ling Shang, Xiaofei Li, Yongping Wei, Dongdong Jia, Dong Jiang Yuntao Ye, Jiaguo Gong, Xiaohui Lei, Mengmeng Hao, Yaqin Qiu, Jiahong Liu and Hao Wang, 2018, “China’s energy-water nexus: Assessing water conservation synergies of the total coal consumption cap strategy until 2050”, Applied Energy 210 (2018) 643–660

<sup>25</sup> Ver por ejemplo: Banerjee, O., Cicowiez, M., Horridge, M. & Vargas, R. 2019d. Evaluating synergies and trade-offs in achieving the SDGs of zero hunger and clean water and sanitation: An application of the IEEM Platform to Guatemala. Ecological Economics, 161, 280-291; y Banerjee, O., Cicowiez, M, Vargas, R. & Horridge, M. 2019f. The SEEA-Based Integrated Economic-Environmental Modelling Framework: An Illustration with Guatemala’s Forest and Fuelwood Sector. Environmental and Resource Economics, 1-20. La metodología se aplica en detalle en Banerjee, O., Cicowiez, M. 2019. The Integrated Economic-Environmental Modeling Platform (IEEM), IEEM Platform Technical Guides: User Guide. IDB Technical Note No. 01843. Washington DC: Inter-American Development Bank.

- 2.2.1 **Confianza y actividad petrolera y minera.**<sup>26</sup> Ninguna industria ha precipitado más disputas sobre el uso de la tierra y la redistribución de ganancias que las industrias extractivas.<sup>27</sup> Según el Observatorio de Conflictos Mineros en América Latina hasta la fecha, hay 276 conflictos registrados, donde en la región destaca Perú como uno de los países con más conflictos registrados. Aunque todos los conflictos son diferentes, todos los conflictos involucran a personas reales que eligen cómo aprovechar al máximo el uso de recursos no renovables.<sup>28</sup> Este componente tendrá como objetivo integrar el enfoque experimental con una estrategia de campo para hacer recomendaciones en el diseño de políticas.
- 2.2.2 **Arreglos institucionales y fiscales que rigen las industrias extractivas andinas.** El banco tiene amplia experiencia trabajando estos temas.<sup>29</sup> Por lo tanto, este componente actualizará y trasladará las conclusiones de estos trabajos a nivel de recomendaciones específicas para cada país. En particular:
- 2.2.3 La transparencia es un primer paso para construir confianza entre las comunidades, las empresas del sector extractivo y las entidades del sector público. En línea con el trabajo previo del Banco en la materia<sup>30</sup>, este componente proveerá conocimientos y capacitaciones sobre políticas y herramientas que permitan fomentar la transparencia e integridad en los países andinos, específicamente con foco en el fortalecimiento de la gobernanza corporativa de empresas petroleras estatales y semi-estatales, así como la regulación de beneficiarios finales. Este subcomponente tendrá como objetivo la realización de estudios, con tal de tener un diagnóstico de la situación de cada país en estos dos temas, con recomendaciones específicas para cada caso.
- 2.2.4 Adicionalmente, se trabajará en regímenes fiscales de industrias extractivas: “*government take*”, marcos y reglas fiscales de mediano plazo que tengan en cuenta tanto las características del sector como la transición hacia energías alternativas más limpias. Esto es de suma relevancia para cuantificar el impacto fiscal de los “*stranded assets*” y de la transición energética.

**2.3 Componente 3. Aprovechamiento sostenible nuevas oportunidades productivas.** Ante los retos que enfrenta la estructura productiva la región, la pregunta es cómo se identifican oportunidades.

---

<sup>26</sup> Este componente sería coordinado con RES

<sup>27</sup> Hilson, G., 2002. An overview of land use conflicts in mining communities. *Land use policy*, 19(1), pp.65-73.

<sup>28</sup> Cardenas, J.C., 2003. Real wealth and experimental cooperation: experiments in the field lab. *Journal of development Economics*, 70(2), pp.263-289, y Cárdenas, J.C. and Ostrom, E., 2004. What do people bring into the game? Experiments in the field about cooperation in the commons. *Agricultural systems*, 82(3), pp.307-326.

<sup>29</sup> Por ejemplo: Davis, G y J. Smith, 2020, *Design and Performance of Mining and Petroleum Fiscal Regimens in Latin and American and the Caribbean*. IDB publications.; Vieyra y Masson (2014), “Transparent Governance in an Age of Abundance: Experiences from the Extractive Industries in Latin America and the Caribbean”, Publicaciones BID; y Vieyra (2019), “Transparent Governance in Times of Uncertainty: Best Practices and Strategic Proposals for the Extractive Industries”, Publicaciones BID

<sup>30</sup> Ibidem.

- 2.3.1 Externalidades productivas locales del sector extractivo.** Los efectos medioambientales y sociales de las actividades extractivas en sus zonas de influencia han generado numerosas controversias en la región andina y existe numerosa literatura sobre el tema. Pensando en el tema del legado del sector, esta parte del estudio se enfocará en dos temas: capital humano e infraestructura. Complementando un trabajo que ya están haciendo para algunos países de la región (RG-E1655) se explorarán como estas actividades generan o no incentivos a la adquisición de capital humano a nivel local, como el recurso humano del sector genera efectos de productividad en otros sectores y como la infraestructura generada por el sector tiene impactos en el desarrollo de zonas aledañas. De este componente se sacarán recomendaciones de políticas sobre cómo aprovechar estas “herencias” del sector, y potenciales prioridades de acciones complementarias del sector privado que maximicen las externalidades positivas del sector extractivo a empresas locales en industrias relacionadas.
- 2.3.2 Encadenamientos productivos y cadenas de valor.** Pensando en una transición productiva, hay dos opciones importantes. En primer lugar, la literatura de los casos exitosos muestra la importancia de los encadenamientos productivos del sector, para generar nuevos sectores competitivos.<sup>31</sup> Se estudiarán casos exitosos de desarrollo de nuevos sectores. En segundo lugar, una de las consecuencias de la crisis derivada por la pandemia del Covid-19, es el replanteamiento de las cadenas globales de valor. Por ejemplo, en respuesta al Covid-19, es de esperarse que continúe la tendencia hacia la reducción de la dependencia de China motivada por el aumento de salarios en este país y por la guerra comercial con EE.UU.<sup>32</sup> Esto abre nuevas oportunidades para que la región capte algunos de los eslabones de encadenamientos productivos que se están moviendo fuera de China. El análisis deberá i) explorar cuales son los sectores que están experimentando más reestructuraciones en sus cadenas de valor con Asia; ii) identificar los países y sectores en la región Andina que pueden tener mayores ventajas comparativas para captar esas oportunidades; e iii) identificar los requerimientos específicos adicionales por sector-país con los cuales sería necesario contar para aumentar la probabilidad de lograr una integración en las cadenas de valor identificadas en los dos puntos anteriores. De allí se harán recomendaciones de política específicas para cada sector y cada país de la región.
- 2.3.3 Aprovechamiento del capital natural en agricultura y turismo.** Al margen de sus recursos mineros e hidrocarburíferos, la localización geográfica y la gran biodiversidad de la región andina también ofrece oportunidades de desarrollo relacionadas con la explotación del capital natural potencialmente renovable, en particular en agricultura y turismo. En el sector agrícola, siguiendo el trabajo que se realizó en una Cooperación Técnica anterior (RG-T3253)<sup>33</sup>, se evaluarán los

---

<sup>31</sup> Ver, por ejemplo, los estudios de caso presentados en Lederman y Maloney (2006), op.cit

<sup>32</sup> Ver, por ejemplo, BoA Global Research, 2020, “Tectonic shifts in global supply chains”

<sup>33</sup> Silva, F., Freitas, Carlos y Neves, M., 2020, “Agricultural production and energy use in Bolivia, Peru, and Colombia”, manuscrito, Banco Interamericano de Desarrollo, Washington; Silva, F., Freitas, Carlos y Neves, M., 2020, “The effect of extension services and credit on agricultural production: An analysis of accessibility in Bolivia, Peru, and Colombia”, manuscrito, Banco Interamericano de Desarrollo, Washington; Silva, F., Freitas, Carlos y Neves, M., 2020, “Agricultural production and irrigation in Bolivia, Colombia, Ecuador and

costos de implementar las recomendaciones de esos estudios, así como las reformas necesarias para obtener los beneficios que se plantean en esos estudios. En el sector turístico, a pesar de que, durante la última década, 1 de cada 5 empleos creados en el mundo fueron generados por el sector turístico,<sup>34</sup> en la región andina la dinámica fue distinta y de hecho la participación del sector en el empleo cayó. Por lo tanto, se analizará la situación del turismo en la región, se hará un análisis de competencia por destinos post-Covid-19 y las políticas públicas y recomendaciones al sector privado que se podrían implementar para su soporte áreas de no tradicionales, en particular ligadas al capital natural.

- 2.4 Componente 4. Disseminación del conocimiento.** Este componente comprende la producción, socialización, discusión y comunicación del estudio para mejorar el posicionamiento del banco en el dialogo con los países andinos.

### **III. Agencia Ejecutora y estructura de ejecución**

- 3.1** Al ser una iniciativa de conocimiento de carácter regional, la CT será ejecutada por la Gerencia del Grupo de Países Andinos (CAN/CAN). Se contratarán consultores individuales y/o firmas consultoras con experiencia en el estudio de la gestión de los recursos naturales renovables y no renovables, así como en el diseño de esquemas fiscales en países que los poseen. CAN/CAN será la unidad encargada de la ejecución y monitoreo de la CT.
- 3.2** Las actividades a ejecutar bajo esta operación se han incluido en el Plan de Adquisiciones (Anexo IV) y serán ejecutadas de acuerdo con los métodos de adquisiciones establecidos del Banco, a saber: (a) Contratación de consultores individuales, según lo establecido en las normas AM-650; (b) Contratación de firmas consultoras para servicios de naturaleza intelectual según la GN-2765-4 y sus guías operativas asociadas (OP-1155-4) y (c) Contratación de servicios logísticos y otros servicios distintos a consultoría, de acuerdo a la política GN-2303-28.

### **IV. Riesgos importantes**

- 4.1** El principal riesgo de esta CT es que la información primaria que se pretende levantar a través de imágenes satelitales o encuestas sea difícil de conseguir o que su calidad no sea la esperada. Para mitigar este riesgo, los miembros del equipo realizarán reuniones de coordinación periódicas con los consultores o firmas consultoras y estarán involucrados en el diseño de las metodologías y modelos estadísticos más apropiados para los fines de esta CT, decreto, participación multilateral) también deberán ser identificados y discutidos.

### **V. Excepciones a las políticas del Banco**

- 5.1** No aplica.

---

Peru” ”, manuscrito, Banco Interamericano de Desarrollo, Washington; y Silva, F., Freitas, Carlos y Neves, M., 2020, “The impact of road network on farm technical efficiency: A stochastic frontier approach applied to farms in the Andean countries” manuscrito, Banco Interamericano de Desarrollo, Washington.

<sup>34</sup> WTTC, “Economic Impact 2019. World.”, May 2019, London, United Kingdom.



## **VI. Salvaguardias Ambientales**

- 6.1** No se han identificado riesgos ambientales o sociales asociados con las actividades establecidas en esta operación de acuerdo con la Política de Cumplimiento de Salvaguardas y Medio Ambiente del Banco (OP-703), por lo que la operación se clasifica como Categoría "C". Ver Informe Filtro de Políticas de Salvaguardia ([SPF](#), por sus siglas en inglés) y Formulario de Detección de Salvaguardias ([SSF](#), por sus siglas en inglés).

### **Anexos Requeridos:**

- [Matriz de Resultados.](#)
- [Términos de Referencia para actividades/componentes a ser adquiridos\\*](#)
- [Plan de Adquisiciones.](#)