Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

JULIO 2013 - DICIEMBRE 2013

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Promocion del Reciclaje para el desarrollo de comunidades de Santo Domingo

Nro. Proyecto: DR-M1033 - Nro. Operación: ATN/ME-13404-DR

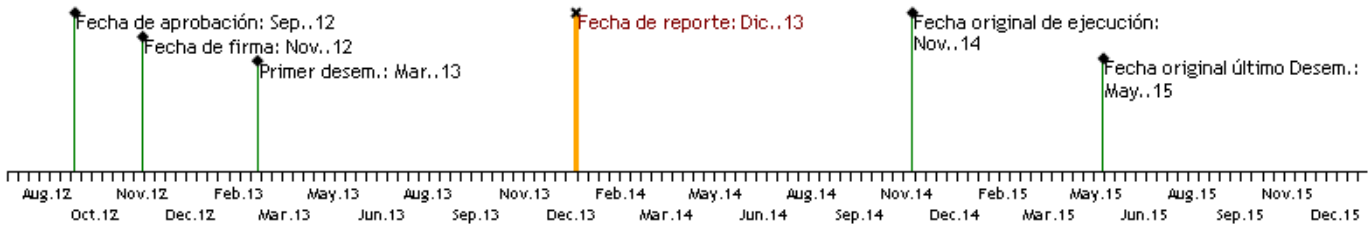
Resultado: Las fundaciones comunitarias desaneamiento ambiental comercializanmateriales reciclables a través de laAFCSA a empresas compradoras dematerialesreciclables

País Administrador	País Beneficiario	Grupo	Subgrupo
REPÚBLICA DOMINICANA	REPÚBLICA DOMINICANA	MIC - Desarrollo de la microempresa	BDEM - Servicios para el desarrollo de la microempresa

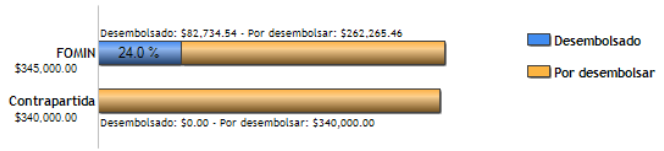
Agencia Ejecutora: INSTITUTO DOMINICANO DE DESARROLLO INTEGRAL

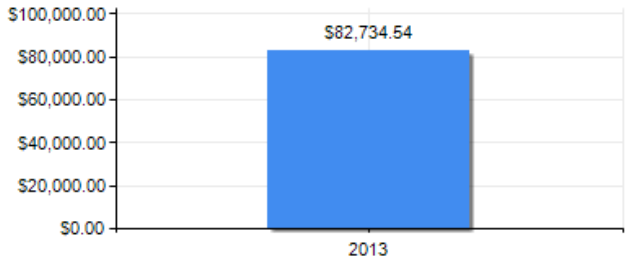
Líder equipo de diseño: Peinado-Vara, Estrella
Líder equipo de supervisión: Wettstein, Mariana

CRONOLOGÍA DE EVENTOS

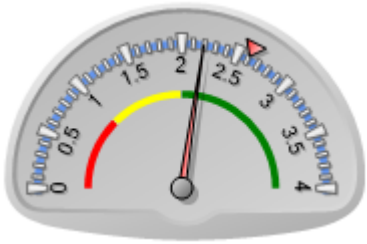


RECURSOS

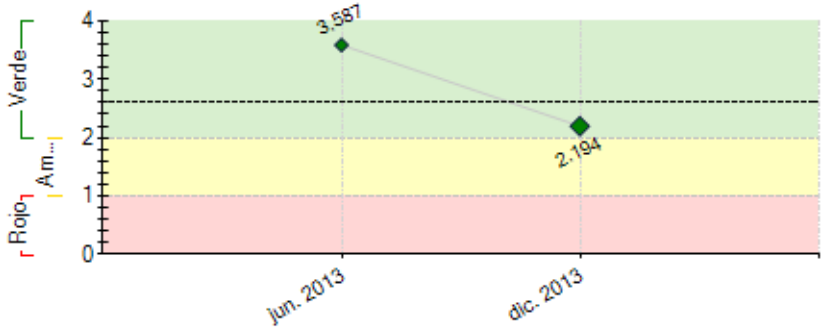




PUNTAJE DE DESEMPEÑO



Puntaje actual: Satisfactorio: 2.194
Promedio FOMIN: 2.607

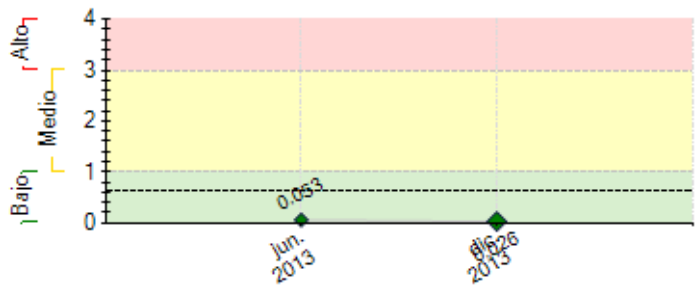


----- Promedio desempeño FOMIN

RIESGOS EXTERNOS

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	Medio
Adquisiciones:	Bajo
Capacidad Técnica:	Bajo



---- Promedio de riesgo FOMIN: 0.624

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

1- Logros alcanzados: Red Dominicana de Recicladores formalmente constituida; Formación y constitución de la AFSA; Habilitación y adecuación del centro de acopio.; Linea de base del proyecto realizada; TdR para la consultoría de la capacitación de la AFSA y del personal operativo del centro de acopio. 2- Las dificultades encontradas: Bajo presupuesto para algunas consultorías individuales; En las capacitaciones hubo un retraso al intentar conseguir la no objeción para el proceso de contratación; Se unificaron algunas consultorías para hacerlas más atractivas y también retrasó el proceso. Una vez lograda la no objeción coincidió con las festividades navideñas y todo ello dificultó el inicio de las capacitaciones. 3- El principal riesgo detectado fue que el proyecto estableció que se alcanzarían las 5000 toneladas de materiales reciclables al finalizar el proyecto, no obstante desde la línea de base se pronosticó que sólo se alcanzarán 2.500. 4- Las perspectivas futuras en cuanto al logro de los objetivos finales son altamente positivas, ya que se comienza a generar un ambiente favorable para el tema de reciclaje en el país, los sectores empresariales y oficiales expresan su apoyo a la Asociación y a las actividades que ésta realiza. 5- La unidad ejecutora pondrá énfasis en las siguientes acciones: Las capacitaciones de los representantes de la AFSA; La unidad de comercialización; La puesta en marcha el centro de acopio, y adquirir el permiso ambiental.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora
El Proyecto ha ido mejorado el ritmo de ejecución, logrando un hito clave, como es la conformación de la Red Dominicana de Recicladores y de la Asociación Comunitaria de Saneamiento Ambiental por el Reciclaje (AFCSA). Además, se ha avanzado en el desarrollo de varias consultorías y en el establecimiento del Centro de Acopio.

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

1- Los resultados alcanzados mas importantes de este semestre son: La conformación de la AFSA,; La creación de la Red de Recicladores; La habilitación del centro de acopio y La solicitud del permiso ambiental. 2- Hemos tenido algunas dificultades en referencia a los bajos presupuestos destinados a las consultorías dirigidas a la capacitación, Para ello hemos debido unificar algunas de estas, para lograr tener ofertas de calidad que resulten tentadoras a los consultores. Este proceso retrasó el inicio de dos de las últimas dos consultorías, lo que a su vez ha retrasado el cumplimiento de algunos de los Hitos esperados para este semestre. 3- Las acciones en las que nos concentraremos en los próximos meses son: Las capacitaciones al personal de la Fundaciones; Elaborar la unidad de comercialización; Poner en funcionamiento el centro de acopio, y mantener los acuerdos con otras instituciones.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora
Como menciona el Ejecutor en el próximo semestre los esfuerzos deberán concentrarse en la capacitación de los diferentes actores que participan en el Proyecto y en la puesta en marcha de la estrategia de comercialización.

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

		Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planeado	Logrado	Estado
Resultado: Las fundaciones comunitarias de saneamiento ambiental comercializan materiales reciclables a través de la AFCSA a empresas compradoras de materiales reciclables	**R.1**	Cantidad de toneladas de residuos reciclables que son comercializados por la AFCSA	0				5000	0	
							Nov. 2014		
	R.2	Número de empresas que compran materiales reciclables a la AFCSA	0				10	0	
							Nov. 2014		
	R.3	Número de recicladores de la AFCSA generan ingresos a partir de la venta de materiales reciclables	0				500	0	
							Nov. 2014		
	R.4	Número de empresas e nstituciones que cuentan con programas de separación en la fuente que benefician a la AFCSA	0				25	0	
							Nov. 2014		
	R.5	Número de empresas compran materiales reciclables a la AFCSA	0				5	0	
							May. 2016		
	R.6	Número de recicladores de la AFCSA generan ingresos a partir de la venta de materiales reciclables	0				200	0	
							May. 2016		
	R.7	Vinculación formal de la AFCSA a la bolsa de residuos regional -BORSICCA2.	0				1	0	

							May. 2016		
Componente 1: Fortalecimiento de laAsociación de Fundaciones Comunitariasde Saneamiento Ambiental por elReciclaje (AFCSA) y de la RedDominicana de Recicladores(REDDORE). **Peso:** 7% **Clasificación:** Satisfactorio	**C1.I1**	Una Asociación de Fundaciones Comunitarias de Saneamiento Ambiental (AFCSA) en funcionando	0				1 Nov. 2013	1 Nov. 2013	
	C1.I2	La Red Dominicana de Recicladores legalmente constituida	0				1 Nov. 2014	1 Jul. 2013	Finalizado
	C1.I3	Al menos 10 personas responsables de la gestión de la AFCSA capacitadas en temas administrativos y contables	0				10 Sep. 2013	0 Dic. 2013	Atrasado
Componente 2: Capacitación paradesarrollar la línea de negocio dematerialesreciclables y una gestióneficiente de un centro de acopio comúnoperado por la AFCSA. **Peso:** 63% **Clasificación:** Satisfactorio	**C2.I1**	Miembros de la AFCSA capacitados en temas técnico-operativos	0				40 Nov. 2013	0 Dic. 2013	Atrasado
	C2.I2	Un centro de acopio de materiales reciclables instalado y equipado	0				1 Nov. 2013	1 Jun. 2013	Finalizado
	C2.I3	empleados del centro de acopio capacitados para el manejo del centro	0				15 May. 2014	1 Dic. 2013	
Componente 3: Desarrollo yfortalecimiento de alianzas coninstituciones clave y mecanismos decomercialización de bienes y servicios dela AFCSA. **Peso:** 4% **Clasificación:** Satisfactorio	**C3.I1**	Identificación de empresas al mes 12.	0				40 Nov. 2013		Atrasado
	C3.I2	Unidad comercial de la AFCSA en operación	0				1 Nov. 2013		Atrasado
	C3.I3	Al menos 2 acuerdos de colaboración con instituciones clave firmados. (ie: RENAEPA / Ayuntamiento / 3Rs) antes del mes 24	0				2 Nov. 2014		
Componente 4: Gestión delconocimiento y comunicación estratégica **Peso:** 26% **Clasificación:** Satisfactorio	**C4.I1**	Personas de las comunidades en que opera la AFCSA informadas sobre los servicios de la misma	0				8000 Nov. 2014		
	C4.I2	Metodología aprobada y validada que promueve el desarrollo del mercado de materiales reciclables.	0				1 Nov. 2014		

Hitos		**Planeado**	**Fecha de cumplimiento**	**Logrado**	**Fecha alcanzada**	**Estado**
H1	Condiciones previas	6	May. 2013	6	Feb. 2013	Logrado
H0	Linea Base Desarrollada	1	Sep. 2013	1	Jun. 2013	Logrado
H3	Asociación de fundaciones comunitarias de saneamiento ambiental (AFCSA) legalmente constituida	1	Dic. 2013			No Logrado
H5	Contratos de donación, compra y venta de materiales realizados	15	Feb. 2014			
H7	Centro de acopio instalado y equipado	1	Abr. 2014	1	Jun. 2013	Logrado
H6	[*] Personal de la AFCSA capacitados en el manejo del centro de acopio	20	Jun. 2014			
H4	[*] Responsables de la gestion del AFCSA capacitados	15	Jun. 2014			
H2	[*] Unidad de comercialización establecida	1	Jun. 2014	0	Dic. 2013	
H8	Contratos de donación, compra y venta de materiales establecidos	35	Nov. 2014			

[*] Indica que el hito ha sido reformulado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO
[No se reportaron factores para este período]

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	**Acción de mitigación**	**Responsable**
1. La AFCSA no funciona efectivamente a nivel operacional y financiero lo que impide el aumento en el ingreso de los recicladores.	Bajo	Durante este primer semestre este riesgo no aplica; las fundaciones se están preparando para lograr con el apoyo del proyecto tener las capacidades para aumentar sus ingresos. la AFCSA,se ha conformado y se están dando todos los pasos para que esté en condiciones de asumir la administración de las operaciones de manera eficiente y eficaz. se ha conformado la AFCSA y las fundaciones que la integran están participando de un proceso de capacitación para la administración de sus operaciones.	Project Coordinator
2. La AFCSA no conitnúa el trabajo con la REDDORE y no logran fortalecerla la red Dominicana de Recicladores ha nombrado a los miembros de la asocaion como asesores permanente esto evidencia la buena relación entre estas las dos instituciones. sean constituido legal y formal mente la Red dominicana de recicladores, y la Asociación de fundaciones.	Bajo	la AFCSA, integra un equipo asesor de la red dominicana de recicladores y mantienen una buenas relaciones.	Project Coordinator
3. Los recicladores no continúan participando activamente en el proyecto y utlizando los modelos, instrumentos y técnicas aprendidas en las capacitaciones	Bajo	.	Project Coordinator
4. Las empresas no están de acuerdo en vincularse a la AFCSA a	Bajo	Las 5 fundaciones FUNDSAZURZA, ESCOBA, FUNSACO, FUCOSAGUSCIGUA 27 y FUNDEMAPU expresan disposición para	Project Coordinator

través de programas de separación en la fuente y/o de la compra/venta de materiales reciclables.		vincularse y conformar la Asociación de Fundaciones. para el próximo semestre se trabaja con el consultor en la revisión de documentos para la constitución legal. las fundaciones ya integradas a la asociación de fundaciones, han realizado contactos con instituciones y empresas para donar materiales para ser procesados y comercializados. para el 2014 se prevee formalizar acuerdos formales.	
5. No hay interés ni compromiso de los stakeholders en adquirir conocimiento sobre la inclusión socioeconómica de los recicladores	Bajo	.	Project Coordinator

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Bajo **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 6 **RIESGOS VIGENTES:** 5 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 1

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este período]

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

Se trabaja continuamente en búsqueda de sostenibilidad de los resultados, ya que todas las actividades están dirigidas a a que las acciones de la AFCSA puedan ser duraderas y beneficiosas para la sus miembros a un corto, mediano y largo plazo.
Para ello se están trabajando acuerdos de colaboración técnica y financiera con las autoridades del Ministerio de Medio Ambiente, la municipalidad y empresas nacionales e internacionales.
Uno de los acuerdos establecidos es que las Fundaciones miembros de la AFCSA tienen un contrato con la Alcaldía de la ciudad de Santo Domingo,donde la Alcaldía paga a las fundaciones US$ 25 por tonelada de desechos recolectados.
Otro de los elementos que se está trabajando para la sostenibilidad del proyecto, son las capacitaciones técnicas y operativas a los miembros de la AFCSA y a los operadores del centro de acopio, con el fin de dejar instaurados los conocimientos técnicos en los beneficiarios y puedan después manejarse de forma autónoma aprovechando al máximo sus capacidades.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativa a	Autor
1. Es necesario recalcar en reuniones y talleres que se sostengan con el ejecutor durante la implementación del proyecto, cuáles gastos son elegibles y cuáles no, ya que esto no suele ser fácilmente deducible de la documentación del proyecto. De este modo se minimiza el riesgo de tener que declarar un gasto no elegible luego de que se haya incurrido en el mismo.	Implementation	Wettstein, Mariana *[FOMIN]*
2. A pesar de que al inicio del proyecto se realiza con todas las unidades ejecutoras un taller de arranque, donde se explican los principales aspectos que deben tomarse en cuenta en la ejecución de los proyectos, es necesario complementar estos conocimientos con reuniones de capacitación más profundas y focalizadas una vez en curso el proyecto. Dentro de los aspectos que deben ser reforzados destacan: planificación operativa y financiera, hitos, políticas de adquisiciones del BID y guía FOMIN, plan de adquisiciones (incluyendo elaboración de TdR y modalidades de contratación).	Implementation	Wettstein, Mariana *[FOMIN]*
3. En la contratación de las consultorías, es necesario planificar el proceso con suficiente tiempo de antelación, ya que hemos comprobado que en este proyecto se requiere llevar a cabo ciertos procedimientos que pueden ralentizar la acción y por consiguiente se retrasa el alcance de los hitos y resultados.	Implementation	Alejo Javier, Luis
4. El contar con un buen sistema de archivo físico y digital facilita la gestión y permite el teletrabajo entre los miembros del equipo y el FOMIN.	Implementation	Alejo Javier, Luis
5. Cumplir con los procedimientos administrativos establecidos, permitirá llevar al día la contabilidad del proyecto y facilitará el proceso a la hora de elaborar los informes semestrales.	Implementation	Alejo Javier, Luis