Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

JULIO 2014 - DICIEMBRE 2014

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Promocion del Reciclaje para el desarrollo de comunidades de Santo Domingo

Número de proyecto: DR-M1033 - Nro. Operación: ATN/ME-13404-DR

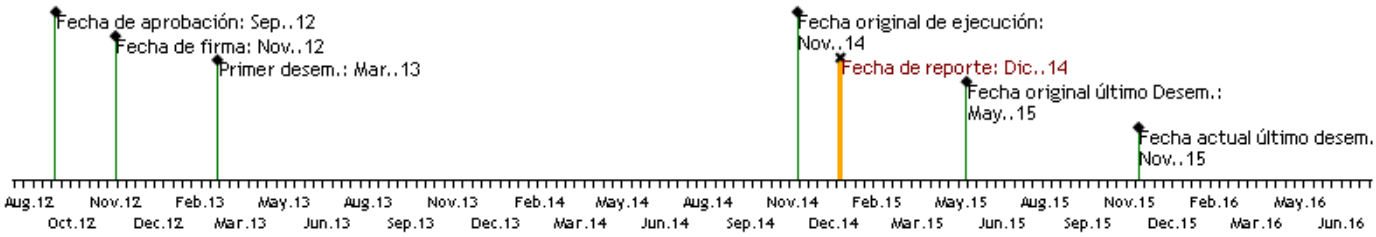
Resultado: Las fundaciones comunitarias desaneamiento ambiental comercializanmateriales reciclables a través de laAFCSA a empresas compradoras dematerialesreciclables

País Administrador	País Beneficiario	Grupo	Subgrupo
REPÚBLICA DOMINICANA	REPÚBLICA DOMINICANA	MIC - Desarrollo de la microempresa	BDEM - Servicios para el desarrollo de la microempresa

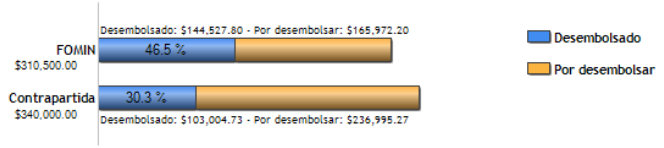
Agencia ejecutora: INSTITUTO DOMINICANO DE DESARROLLO INTEGRAL

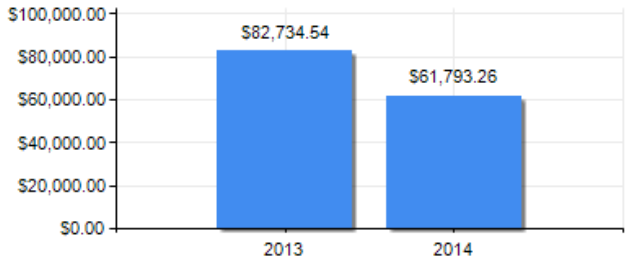
Líder equipo de diseño: Peinado-Vara, Estrella
Líder equipo de supervisión: Wettstein, Mariana

CRONOLOGÍA DE EVENTOS

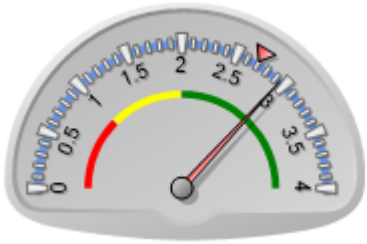


RECURSOS

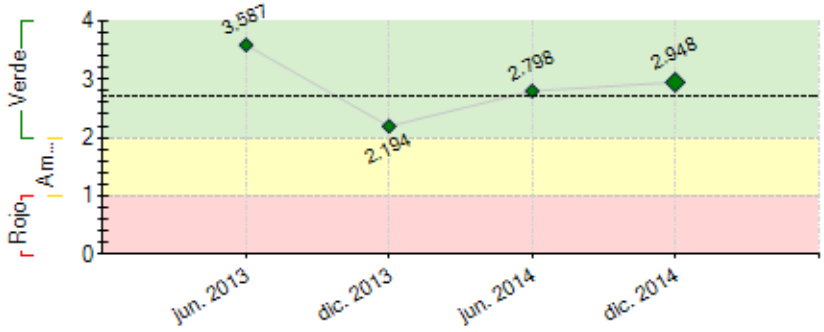




PUNTAJE DE DESEMPEÑO



Puntaje actual: Satisfactorio: 2.948
Promedio FOMIN: 2.698

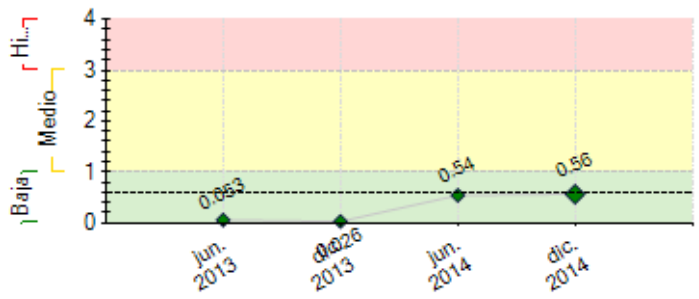


----- Promedio desempeño FOMIN

RIESGOS EXTERNOS

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	Medio
Adquisiciones:	Baja
Capacidad Técnica:	Baja



---- Promedio de riesgo FOMIN: 0.601

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

1- Logros alcanzados: un centro de acopio adecuado, equipado y en funcionamiento; representantes de la AFUNSAREC capacitados en temas técnicos y operativos, un plan estratégico elaborado y en fase de implantación. Unidad de comercialización conformada por representantes de las AFUNSAREC; **2. Dificultades encontradas:** retrasos en la tomar decisiones administrativa para el manejo del centro de acopio por parte de la AFUNSAREC, sé han tomado mediadas para agilizar los procesos de toma de decisiones; **3. Principal riesgo encontrado:** Tiempo muy largo para obtener respuesta de las autoridades del Ministerio de Medio ambiente para la obtención de la licencia ambiental. Se ha tenido que insistir constantemente a las autoridades para avanzar en este aspecto **4. Las perspectivas futuras** en cuanto al logro de los objetivos finales se califican como altamente optimistas, y se basa en que muchas empresas que demandan materiales reciclables como materia prima para sus empresas o para la exportación, se han acercado a la AFUNSAREC para hacer ofertas de negocios para la compra de materiales. **5. La unidad ejecutora pondrá énfasis en las siguientes acciones:** Asegurar que la unidad comercializadora tenga su plan elaborado y puesto en marcha; un plan administrativo y contable en ejecución y formalización de acuerdos con potenciales compradores y donantes de materiales. Además de garantizar el diseño e implementación de la campaña de comunicación y conocimiento.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora
El Proyecto ha logrado concretar acciones muy importantes, como son la conformación de la Asociación de Fundaciones y de Reddore, y la puesta en marcha del Centro de Acopio.
Es clave trabajar ahora en la consolidación de la Asociación y en su sostenibilidad.

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

1-¨los resultados más importantes alcanzados en este semestre son: a) puesta en marcha de las consultorías: Plan administrativo y contable, Desarrollo de la unidad comercializadora, Mapeo y acuerdos con empresas donantes y compradores de materiales reciclables, y Capacitación de los representantes de la AFUNSAREC en temas administrativos y contables, realizada luego de aplicar un diagnóstico de las necesidades de los participantes en este ámbito y la elaboración de un plan de capacitación¨. 2. Las dificultades encontradas durante este semestre: los tiempos establecidos en el Plan Operativo Anual no fueron suficientes para el logro de los hitos, por lo que se solicitó y se aprobó una extensión del proyecto por seis meses para la reprogramación de las actividades pendientes. **3. Las acciones críticas que se esperan conseguir son:** la obtención de los resultados esperados de las 3 consultorías contratadas (Hitos 2, 4, 5 y 8); La contratación de la consultoría para la socialización y difusión de las actividades y logros alcanzados por la AFUNSAREC, mediante la elaboración de la estrategia de comunicación. También la elaboración del diseño del sistema de monitoreo.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora
En febrero de 2015 se conocerán los resultados de la Evaluación Intermedia del Proyecto, la cual fue contratada en diciembre. Se estima que la Evaluación impulsará algunos ajustes en el Proyecto para garantizar el logro de los objetivos propuestos, los cuales deberán llevarse a cabo en el primer semestre de 2015.

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

		Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planeado	Logrado	Estado
Resultado: Las fundaciones comunitarias de saneamiento ambiental comercializan materiales reciclables a través de la AFCSA a empresas compradoras de materiales reciclables	**R.1**	Toneladas de residuos reciclables que son comercializados por la AFCSA	0				5000	0	
							Nov. 2014		
	R.2	Empresas que compran materiales reciclables a la AFCSA	0				10	0	
							Nov. 2014		
	R.3	Recicladores de la AFCSA generan ingresos a partir de la venta de materiales reciclables	0				500	0	
							Nov. 2014		
	R.4	Empresas e instituciones que cuentan con programas de separación en la fuente que benefician a la AFCSA	0				25	0	
							Nov. 2014		
	R.5	Empresas compran materiales reciclables a la AFCSA	0				5	0	
							May. 2016		
	R.6	Recicladores de la AFCSA generan ingresos a partir de la venta de materiales reciclables	0				200	0	
							May. 2016		
	R.7	Vinculación formal de la AFCSA a la bolsa de residuos regional -BORSICCA2.	0				1	0	
							May. 2016		
Componente 1: Fortalecimiento de laAsociación de Fundaciones Comunitariasde Saneamiento Ambiental	**C1.I1**	Asociación de Fundaciones Comunitarias de Saneamiento Ambiental (AFCSA) en funcionamiento	0				1	1	Finalizado
							Nov. 2013	Dic. 2013	
	C1.I2	Red Dominicana de Recicladores legalmente	0				1	1	Finalizado

por elReciclaje (AFCSA) y de la RedDominicana de Recicladores(REDDORE). **Peso:** 7% **Clasificación:** Satisfactorio		constituida					Nov. 2014	Ene. 2014	
	C1.I3	Responsables de la gestión de la AFCSA capacitadas en temas administrativos y contables	0				10	10	En curso
							Sep. 2013	Jun. 2014	
Componente 2: Capacitación paradesarrollar la línea de negocio dematerialesreciclables y una gestióneficiente de un centro de acopio comúnoperado por la AFCSA. **Peso:** 63% **Clasificación:** Satisfactorio	**C2.I1**	Miembros de la AFCSA capacitados en temas técnico-operativos	0				40	25	Finalizado
							Nov. 2013	May. 2014	
	C2.I2	Centro de acopio de materiales reciclables instalado y equipado	0				1	1	Finalizado
							Nov. 2013	Nov. 2013	
	C2.I3	Empleados del Centro de Acopio capacitados para el manejo del Centro	0				15	15	Finalizado
							May. 2014	May. 2014	
Componente 3: Desarrollo yfortalecimiento de alianzas coninstituciones clave y mecanismos decomercialización de bienes y servicios dela AFCSA. **Peso:** 4% **Clasificación:** Satisfactorio	**C3.I1**	Empresas identificadas.	0				40	20	Atrasado
							Nov. 2013	Jul. 2014	
	C3.I2	Unidad Comercial de la AFCSA en operación	0				1	1	En curso
							Nov. 2013	Jun. 2014	
	C3.I3	Acuerdos de colaboración con instituciones clave firmados. (ie: RENAEPA / Ayuntamiento / 3Rs).	0				2	2	En curso
							Nov. 2014	Jun. 2014	

	Hitos	Planeado	Fecha de cumplimiento	Logrado	Fecha alcanzada	Estado
H1	Condiciones previas	1	May. 2013	6	Feb. 2013	Logrado
H0	Linea Base Desarrollada	1	Sep. 2013	1	Jun. 2013	Logrado
H3	Asociación de fundaciones comunitarias de saneamiento ambiental (AFCSA) legalmente constituida	1	Dic. 2013	1	Ene. 2014	Logrado tarde
H7	Centro de acopio instalado y equipado	1	Abr. 2014	1	Jun. 2013	Logrado
H6	[*] Personal de la AFCSA capacitados en el manejo del centro de acopio	20	Jun. 2014	20	May. 2014	Logrado
H4	[*] Responsables de la gestion del AFCSA capacitados	15	Jun. 2014	15	Ene. 2014	Logrado
H2	[*] Unidad de comercialización establecida	1	Jun. 2014	1	May. 2014	Logrado
H5	[*] Contratos de donación, compra y venta de materiales realizados	50	Mar. 2015			
H8	[*] Contratos de donación, compra y venta de materiales establecidos	35	Abr. 2015			

[*] Indica que el hito ha sido reformulado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO
[No se reportaron factores para este período]

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. Los recicladores no continúan participando activamente en el proyecto y utlizando los modelos, instrumentos y técnicas aprendidas en las capacitaciones	Baja	En el segundo semestre se elaboraron acuerdos de trabajo entre la AFUNSAREC y la Red Dominicana de Recicladores. En el tercer semestre, a enero 2015, los miembros directivos de la red se mantienen vinculados a las actividades del proyecto y coordinan con la AFUNSAREC	Project Coordinator
2. La AFCSA no conitnúa el trabajo con la REDDORE y no logran fortalecerla la red Dominicana de Recicladores ha nombrado a los miembros de la asociación como asesores permanente esto evidencia la buena relación entre estas las dos instituciones.	Baja	En el segundo semestre es posible afirmar que ya se han constituido legal y formalmente la Red dominicana de Recicladores y la Asociación de fundaciones. la red dominicana de recicladores y la AFUNSAREC coordinan acciones de colaboracion mutua. La AFUNSAREC, integra un equipo asesor de la red dominicana de recicladores y mantienen unas buenas relaciones. la FUNSAREC, es asesor permanente de la Red Dominicana de Recicladores estatutaria mente.	Project Coordinator
3. No hay interés ni compromiso de los stakeholders en adquirir conocimiento sobre la inclusión socioeconómica de los recicladores	Baja	En el segundo semestre no se había alcanzado la etapa correspondiente a la difusión con los stakeholders, por lo que no se han tomado acciones de mitigación al respecto. Los miembros de la AFUNSAREC mantienen relaciones de trabajo con la red dominicana de recicladores y los miembros de la red participan en las actividades de capacitación y coordinación.	Project Coordinator

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Baja **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 6 **RIESGOS VIGENTES:** 3 **RIESGOS NO VIGENTES:** 2 **RIESGOS MITIGADOS:** 1

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

Factor	Comentarios
[X] Falta de un **mercado** para los servicios y/o actividades desarrollados por el proyecto (baja capacidad de pago o demanda por tales servicios)	No existen en el país incentivos suficientes para reciclar, por lo que la actividad no es rentable. Mientras no haya legislación al respecto (la Ley continua en el Congreso, si

	bien se espera su pronta aprobación) el reciclaje depende solo de la voluntad de los actores o de las regulaciones propias que tengan las empresas en esta materia.
[X] Falta de capacidad organizacional, gerencial y de gestión financiera para **continuar** y sustentar el programa una vez terminada la fase de ejecución	Es clave que la Asociación profesionalice su gestión, y que tenga la autonomía suficiente con respecto a las Fundaciones para poder ejercer su trabajo en forma eficiente.

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

la AFUNSAREC a elaborado un plan de sostenibilidad el cual esta en fase de ejecución, una de las actividades principales del plan es la creación de un fondo de sostenibilidad.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativa a	Autor
1. En los proyectos cuya ejecución requiere la participación activa de diversos grupos, es importante desarrollar desde el inicio, y en forma regular, talleres para promover el trabajo en equipo y establecer alianzas.	Implementation	Wettstein, Mariana *[FOMIN]*
2. La principal lección aprendida, consiste en tomar en cuenta los tiempos necesarios al elaborar el POA y planificar las actividades, con el fin de obtener los resultados esperados y que estos sean de calidad. Tomar en cuenta que la ejecución presupuestaria debe ir acorde con la planificación operativa del proyecto.	Implementation	Alejo Javier, Luis