Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

ENERO 2015 - JUNIO 2015

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Promocion del Reciclaje para el desarrollo de comunidades de Santo Domingo

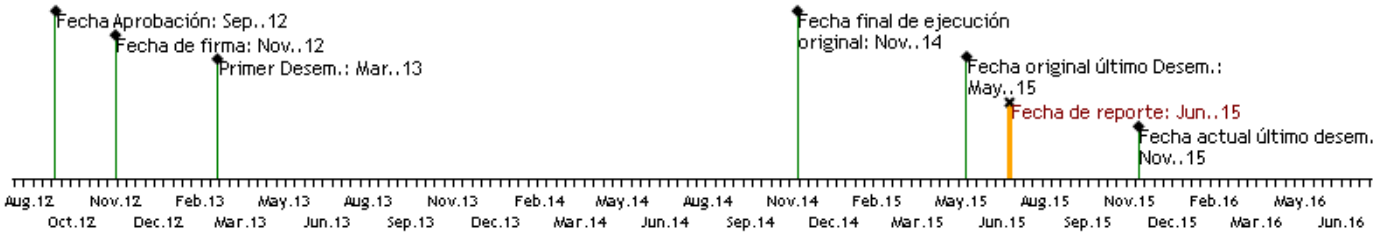
Nro. Proyecto: DR-M1033 - Proyecto No.: ATN/ME-13404-DR

Propósito: Las fundaciones comunitarias desaneamiento ambiental comercializanmateriales reciclables a través de laAFCSA a empresas compradoras dematerialesreciclables

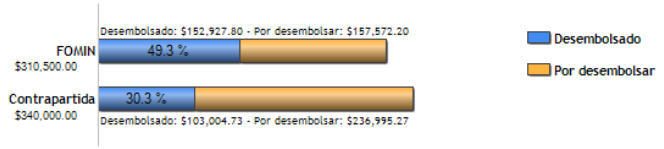
País Administrador	País Beneficiario	Grupo	Subgrupo
REPÚBLICA DOMINICANA	REPÚBLICA DOMINICANA	MIC - Desarrollo de la microempresa	BDEM - Servicios para el desarrollo de la microempresa

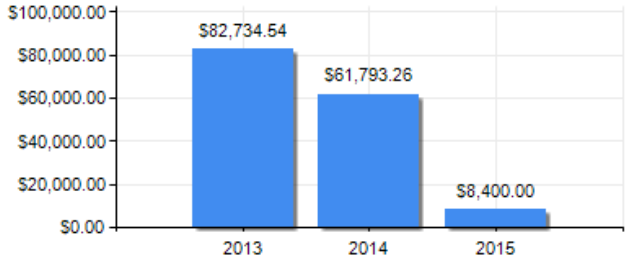
Agencia Ejecutora:	INSTITUTO DOMINICANO DE DESARROLLO INTEGRAL	**Líder equipo de diseño:**	ESTRELLA PEINADO-VARA
		Líder equipo de supervisión:	MARIANA WETTSTEIN

CICLO DEL PROYECTO

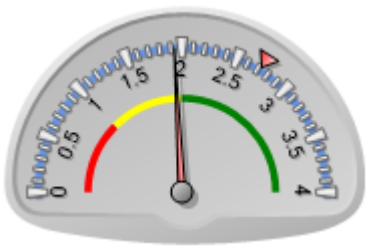


RECURSOS

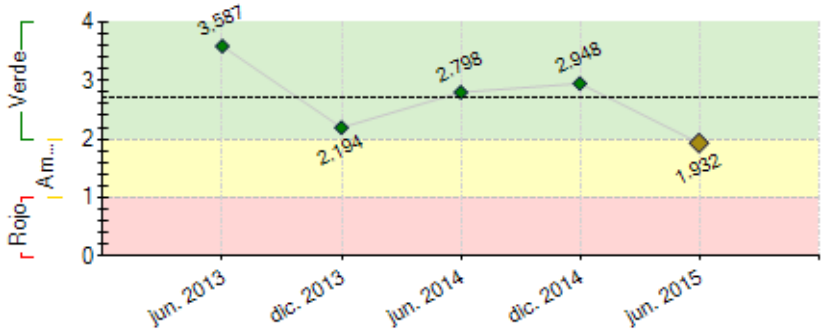




PUNTAJE DE DESEMPEÑO



Puntaje actual: Insatisfactorio: 1.932
Promedio FOMIN: 2.727

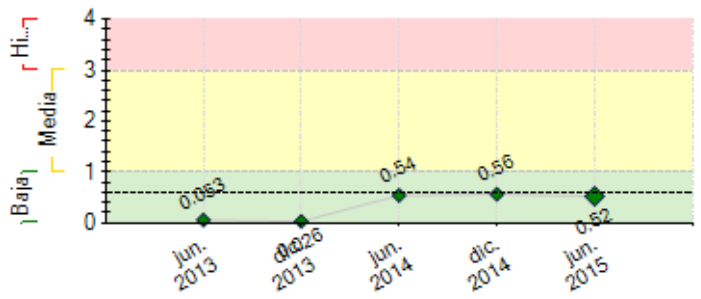


----- Promedio desempeño FOMIN

RIESGOS EXTERNOS

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	Media
Adquisiciones:	Baja
Capacidad Técnica:	Baja



---- Promedio de riesgo FOMIN: 0.602

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

1. Logros alcanzados:creada y fortalecida AFUNSAREC y red dominicana de recicladores; centro de acopio adecuado; representantes de la AFSA capacitados, plan estratégico implementado. Unidad de comercialización capacitada en temas administrativos, personal del centro entrenado en seguridad empresarial. **2.Dificultades encontradas:** contradicciones en miembros que componen la AFCSA, retrasan procesos, para ello se han trabajado mecanismos que mejores la coordinación. Cambios administrativos que retrasan la realización de actividades que se agilizaron asesorando a las personas encargadas de la gestión, para que puedan adaptarse a los cambios.**3.Principal riesgo encontrado:** Tiempo muy largo para respuesta de autoridades del Ministerio de Medio ambiente para licencia ambiental. Baja en precios de mercado internacional de materiales reciclables. Ambas amenazas provenientes de agentes externos, rebaja de los costos operativos. **4.Perspectivas futuras en cuanto logro de objetivos finales:** califican altamente optimistas, muchas empresas demandan materiales reciclables como materia prima para empresas o la exportación, se han acercado a AFCSA reconocimiento de las autoridades de existencia y trabajo de AFUNSAREC y la Red; **5.Unidad ejecutora pondrá énfasis en las siguientes acciones:** contratación de consultoría instalación del sistema gestión de monitoreo, elaboración plan de negocio, resumen ejecutivo de documentos resultantes de consultorías y operativizar contratos.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

La ejecución del Proyecto viene avanzando, pero con lentitud, va a ser necesario extenderlo nuevamente para poder finalizar las actividades previstas y ejecutar otras que fueron recomendadas por la Evaluación Intermedia y que están siendo implementadas, a efectos de cumplir con los objetivos propuestos.

Como plantea el Ejecutor, han tenido que superar obstáculos de orden externo e interno que afectan el cumplimiento de hitos e indicadores. A nivel externo destacan la caída de los precios de los materiales reciclables, la ausencia de una ley de residuos sólidos que incentive el reciclaje (hay una propuesta de Ley General de Residuos Sólidos en estudio en el Congreso de la República), y los costos de transporte. A nivel interno, el no contar con un sistema de monitoreo que permita conocer las actividades del Centro de Acopio genera tensiones entre los miembros de la AFUNSAREC.

Se espera que con el inicio de las nuevas consultorías programadas, se cuenten con mecanismos de gestión apropiados y un plan de negocios que permitan transparentar y aumentar los beneficios generados.

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

Los resultados más importantes alcanzados de este semestre son: la capacitación de los representantes de la AFUSAREC en temas administrativos y contables, el fortalecimiento de la unidad de comercialización y la elaboración de un plan de trabajo de esta unidad, la realización de un mapeo de empresas e instituciones que participan de la cadena de reciclaje, lograr acuerdos contractuales de donación, compra y venta de materiales, la capacitación del personal del centro de acopio en temas de seguridad, terminar los procedimientos para la solicitud formal de la licencia ambiental del centro de acopio.

2. Las dificultades encontradas durante este semestre aparecen en la baja de los precios de los materiales en el mercado internacional mitigacion bajar los costos de las operaciones, los cambios en los procesos administrativos generan retrasos en la solicitud de los fondos para los logros de las actividades mitigacion prestamos de fondos de IDDI ajuste al POA, insertar las recomendaciones de la evaluación en el POA y la puesta en marcha de estas actividades.

3. Las acciones críticas que se esperan conseguir son: la instalación del sistema de monitoreo de gestión del centro, la elaboración de un plan de negocios, resumen ejecutivo de los documentos resultantes de las consultorías claves, dar cumplimiento a los acuerdos contractuales con donantes, compra y venta de materiales reciclables.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

Se consideró crítico para lograr la sostenibilidad del Proyecto que el personal del Centro de Acopio esté capacitado en temas administrativos y contables. Con las capacitaciones realizadas en el semestre se da un avance importante.

Se espera que en el próximo semestre, además de las acciones señaladas por el Ejecutor, se organicen y simplifiquen todos los manuales y materiales desarrollados a lo largo del Proyecto para que puedan ser mejor aprovechados por los usuarios, y que se cuente con otros instrumentos de planificación y

comercialización que puedan ser fácilmente implementados en el corto y mediano plazo.

Además, se continuará apoyando a la Red a través del desarrollo de su Plan de Trabajo y estableciendo un acuerdo con el Movimiento Nacional de Recicladores.

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

Propósito: Las fundaciones comunitarias de saneamiento ambiental comercializan materiales reciclables a través de la AFCSA a empresas compradoras de materiales reciclables

	Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planificado	Logrado	Estado
R.1	Toneladas de residuos reciclables que son comercializados por la AFCSA	0				5000	0	
						Nov. 2015		
R.2	Empresas que compran materiales reciclables a la AFCSA	0				10	0	
						Nov. 2015		
R.3	Recicladores de la AFCSA generan ingresos a partir de la venta de materiales reciclables	0				500	0	
						Nov. 2015		
R.4	Empresas e instituciones que cuentan con programas de separación en la fuente que benefician a la AFCSA	0				25	0	
						Nov. 2015		
R.5	Empresas compran materiales reciclables a la AFCSA	0				5	0	
						Nov. 2015		
R.6	Recicladores de la AFCSA generan ingresos a partir de la venta de materiales reciclables	0				200	0	
						Nov. 2015		
R.7	Vinculación formal de la AFCSA a la bolsa de residuos regional -BORSICCA2 o a alguna otra institución de reciclaje regional.	0				1	0	
						Nov. 2015		

Componente 1: Fortalecimiento de laAsociación de Fundaciones Comunitariasde Saneamiento Ambiental por elReciclaje (AFCSA) y de la RedDominicana de Recicladores(REDDORE).

Peso: 7%

Clasificación:

C1.I1	Asociación de Fundaciones Comunitarias de Saneamiento Ambiental (AFCSA) en funcionamiento	0				1	1	Finalizado
						Nov. 2013	Dic. 2013	
C1.I2	Red Dominicana de Recicladores legalmente constituida	0				1	1	Finalizado
						Nov. 2014	Ene. 2014	
C1.I3	Responsables de la gestión de la AFCSA capacitadas en temas administrativos y contables	0				10	11	Finalizado
						Sep. 2013	Feb. 2015	

Componente 2: Capacitación paradesarrollar la línea de negocio demateriales reciclables y una gestióneficiente de un centro de acopio comúnoperado por la AFCSA.

Peso: 63%

Clasificación:

C2.I1	Miembros de la AFCSA capacitados en temas técnico-operativos	0				30	25	Finalizado
						Oct. 2015	May. 2014	
C2.I2	Centro de acopio de materiales reciclables instalado y equipado	0				1	1	Finalizado
						Nov. 2013	Nov. 2013	
C2.I3	Empleados del Centro de Acopio capacitados para el manejo del Centro	0				15	20	Finalizado
						May. 2014	Jun. 2015	

Componente 3: Desarrollo yfortalecimiento de alianzas coninstituciones clave y mecanismos decomercialización de bienes y servicios dela AFCSA.

Peso: 4%

Clasificación:

C3.I1	Empresas identificadas.	0				40	20	En curso
						Oct. 2015	Ene. 2015	
C3.I2	Unidad Comercial de la AFCSA en operación	0				1	1	En curso
						Oct. 2015	Jun. 2014	
C3.I3	Acuerdos de colaboración con instituciones clave firmados. (ie: RENAEPA / Ayuntamiento / 3Rs).	0				2	3	En curso
						Nov. 2014	Ene. 2015	

Componente 4: Gestión delconocimiento y comunicación estratégica

Peso: 26%

Clasificación:

C4.I1	Personas de las comunidades en que opera la AFCSA informadas sobre los servicios de la misma	0				8000	0	En curso
						Oct. 2015	Jul. 2014	
C4.I2	Metodología aprobada y validada que promueve el desarrollo del mercado de materiales reciclables.	0				1		
						Oct. 2015		

	Hitos	Planificado	Fecha Vencimiento	Logrado	Fecha en que se logró	Estado
H1	Condiciones previas	6	May. 2013	6	May. 2013	Logrado
H0	Linea Base Desarrollada	1	Sep. 2013	1	Jun. 2013	Logrado
H3	Asociación de fundaciones comunitarias de saneamiento ambiental (AFCSA) legalmente constituida	1	Dic. 2013	1	Ene. 2014	Logrado tarde
H7	Centro de acopio instalado y equipado	1	Abr. 2014	1	Jun. 2013	Logrado
H6	[*] Personal de la AFCSA capacitados en el manejo del centro de acopio	20	Jun. 2014	20	May. 2014	Logrado
H4	[*] Responsables de la gestion del AFCSA capacitados	15	Jun. 2014	15	Ene. 2014	Logrado
H2	[*] Unidad de comercialización establecida	1	Jun. 2014	1	May. 2014	Logrado
H8	[*] Contratos de donación, compra y venta de materiales establecidos	35	Abr. 2015	15	Ene. 2015	No Logrado

[*] Indica que el hito ha sido reformulado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[No se reportaron factores para este período]

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. Los recicladores no continúan participando activamente en el proyecto y utlizando los modelos, instrumentos y técnicas aprendidas en las capacitaciones	Baja	En el segundo semestre se elaboraron acuerdos de trabajo entre la AFUNSAREC y la Red Dominicana de Recicladores. En el tercer semestre, a enero 2015, los miembros directivos de la red se mantienen vinculados a las actividades del proyecto y coordinan con la AFUNSAREC la AFUNSAREC Y la red se mantienen participando de manera activa en las actividades del proyecto y están utilizando las herramientas que han sido construidas en el marco de las consultorias realizadas en el proyecto.	Project Coordinator
2. No hay interés ni compromiso de los stakeholders en adquirir conocimiento sobre la inclusión socioeconómica de los recicladores	Baja	En el segundo semestre no se había alcanzado la etapa correspondiente a la difusión con los stakeholders, por lo que no se han tomado acciones de mitigación al respecto. Los miembros de la AFUNSAREC mantienen relaciones de trabajo con la red dominicana de recicladores y los miembros de la red participan en las actividades de capacitación y coordinación. la red con el acompañamiento de la AFUNSAREC trabajan en el marco de la ley de manejo integral de los residuos por la inclusión de los recicladores.	Project Coordinator
3. La AFCSA no conitnúa el trabajo con la REDDORE y no logran fortalecerla la red Dominicana de Recicladores ha nombrado a los miembros de la asociación como asesores permanente esto evidencia la buena relación entre estas las dos instituciones.	Baja	En el segundo semestre es posible afirmar que ya se han constituido legal y formalmente la Red dominicana de Recicladores y la Asociación de fundaciones. la red dominicana de recicladores y la AFUNSAREC coordinan acciones de colaboracion mutua. La AFUNSAREC, integra un equipo asesor de la red dominicana de recicladores y mantienen unas buenas relaciones. la FUNSAREC, es asesor permanente de la Red Dominicana de Recicladores estatutaria mente. la AFUNSAREC y la red dominicana de recicladores mantienen estrechas relaciones de trabajo, se esta trabajando en una planificación conjunta y un taller de definición de roles.	Project Coordinator

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Baja **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 6 **RIESGOS VIGENTES:** 3 **RIESGOS NO VIGENTES:** 2 **RIESGOS MITIGADOS:** 1

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

Factor	Comentarios
[X] Falta de un **mercado** para los servicios y/o actividades desarrollados por el proyecto (baja capacidad de pago o demanda por tales servicios)	La ausencia de una ley de residuos sólidos que incentive el reciclaje (hay una propuesta de Ley General de Residuos Sólidos en estudio en el Congreso de la República) y los costos de transporte afectan la rentabilidad del negocio. A esto se ha unido, en los últimos meses, la caída de los precios de los materiales reciclables debido a la baja del petróleo.

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

la conformación de espacios de coordinación y acciones comunes para la implementación de acciones de reciclaje, y específicamente de comercialización de materiales, más los vínculos con instituciones municipales del gobierno central y empresas que contribuyen a garantizar la sostenibilidad.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativo a	Autor
1. Fortalecer la capacitación como componente de este tipo de proyecto. La experiencia ha demostrado que, si bien las consultorías son importantes, la relevancia de los recursos humanos en el manejo del Proyecto plantean la necesidad de capacitaciones más profundas y sostenidas en el tiempo.	Design	Wettstein, Mariana *[FOMIN]*
2. Necesidad de productos acordes a los objetivos y contexto del proyecto y a la capacidad de absorción de los beneficiarios. Es importante dimensionar el alcance de las consultorías contratadas para el Proyecto y los productos que surgen de ellas, ya que es necesario un equilibrio entre la calidad de los productos generados y la capacidad de absorción de parte de los beneficiarios.	Implementation	Wettstein, Mariana *[FOMIN]*
3. Relevancia del apoyo y flexibilidad del cofinanciamiento. El contar con un socio de peso, además del ejecutor, con capacidad financiera y flexibilidad para ir acompañando la ejecución del Proyecto complementa muy bien la acción del FOMIN, facilitando el logro de los objetivos propuestos.	Design	Wettstein, Mariana *[FOMIN]*
4. la evaluación intermedia es una herramienta importante para la mejora del proyecto. la utilización de colores en el POA , PA , para la idetificacion de las actividades logradas, las actividades en curso, y para identificar actividades nuevas.	Implementation	Alejo Javier, Luis