Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

JULIO 2015 - DICIEMBRE 2015

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Promocion del Reciclaje para el desarrollo de comunidades de Santo Domingo

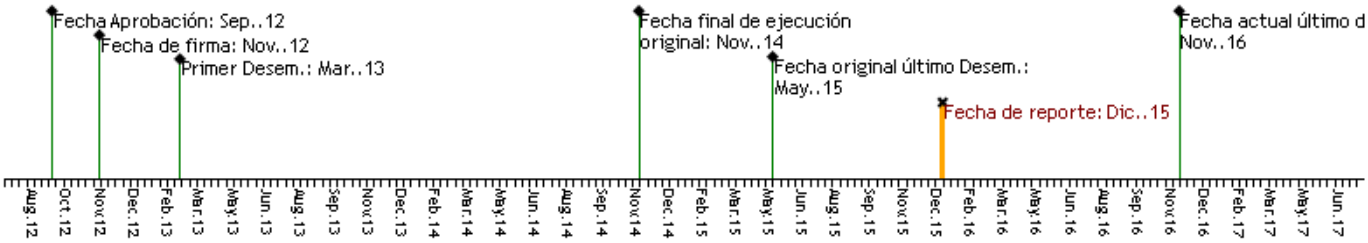
Nro. Proyecto: DR-M1033 - Proyecto No.: ATN/ME-13404-DR

Propósito: Las fundaciones comunitarias desaneamiento ambiental comercializanmateriales reciclables a través de laAFCSA a empresas compradoras dematerialesreciclables

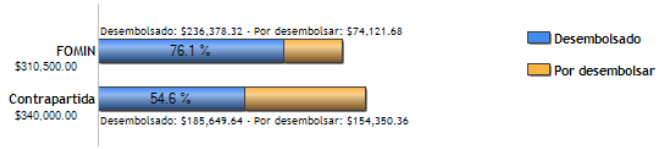
País Administrador	País Beneficiario	Grupo	Subgrupo
REPÚBLICA DOMINICANA	REPÚBLICA DOMINICANA	MIC - Desarrollo de la microempresa	BDEM - Servicios para el desarrollo de la microempresa

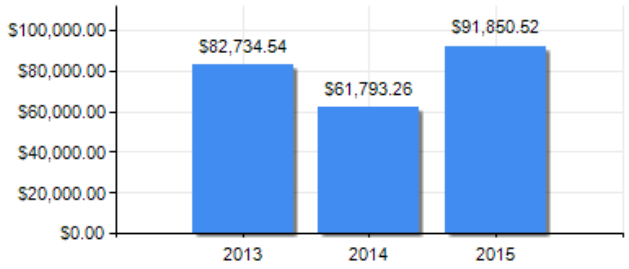
Agencia Ejecutora:	INSTITUTO DOMINICANO DE DESARROLLO INTEGRAL	**Líder equipo de diseño:**	ESTRELLA PEINADO-VARA
		Líder equipo de supervisión:	MARIANA WETTSTEIN

CICLO DEL PROYECTO

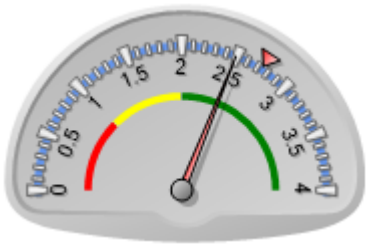


RECURSOS

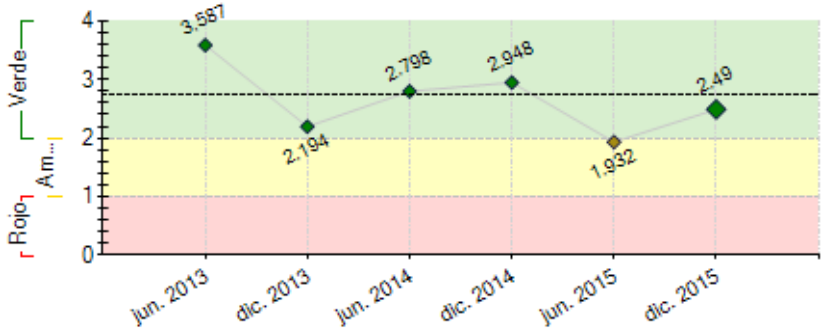




PUNTAJE DE DESEMPEÑO



Puntaje actual: Satisfactorio: 2.49
Promedio FOMIN: 2.744

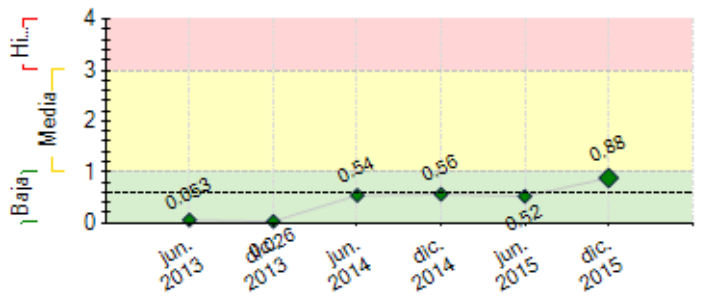


----- Promedio desempeño FOMIN

RIESGOS EXTERNOS

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	Media
Adquisiciones:	Baja
Capacidad Técnica:	Baja



---- Promedio de riesgo FOMIN: 0.605

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

1.Logros alcanzados:creada y fortalecida AFUNSAREC y red dominicana de recicladores; centro de acopio adecuado; representantes de la AFUNSAREC capacitados, plan estratégico implementado. Unidad de comercialización capacitada, personal del centro entrenado en seguridad, obtención licencia ambiental, mapeo de la cadena del reciclaje, acuerdo de compra, venta y donación de materiales. 2. Dificultades encontradas la principal es el tiempo para aprobar los ajustes al POA Y PA para insertar las recomendaciones de la evaluación, se han generado algunas diferencias entre los representantes de AFUNSAREC y para dar solución a estas diferencias se ha apoderado al comité de disciplina y se trabaja en la resolución de estos conflictos .3.Principal riesgo encontrado: baja en los precios de los materiales por lo que se están buscando oros materiales como metales para su comercialización. 4.Perspectivas futuras en cuanto logro de objetivos finales: califican altamente optimistas, muchas empresas demandan materiales reciclables como materia prima para empresas o la exportación, se han acercado a AFUNSAREC, el reconocimiento de las autoridades de la existencia y trabajo de AFUNSAREC, la Red ha recibido una donación importante de materiales con lo cual se ha cumplido con la meta; 5.Unidad ejecutora hará énfasis en: seguimiento al sistema de monitorio para las operaciones, la sistematización de documentos, estrategia de comunicación y gestión del conocimiento y elaboración de plan de negocio.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

Parcialmente de acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

El Proyecto se encuentra en su etapa final de ejecución, y si bien se han realizado varias actividades, están en proceso o pendientes otras claves, muchas de ellas identificadas en la evaluación intermedia, como es el caso del Plan de Negocios y el Sistema de Gestión Integral del Centro de Acopio, la conclusión de los acuerdos de donación, venta y compra de materiales, y la estrategia de comunicación.

Por estos motivos, y dadas las dificultades que enfrenta el Cetro de Acopio para la obtención de ingresos, consideramos que las perspectivas futuras en cuanto al logro de los objetivos finales son medianamente optimistas.

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

Los resultados más importantes alcanzados de este semestre son: los ajustes del POA, la realización de un mapeo de actores de la cadena de reciclaje, la obtención de la licencia ambiental, la donación de 20 toneladas de materiales para el centro de acopio de la AFUNSAREC, la realización de 1 taller de definición de roles entre AFUNSAREC Y REEDORE, 2 encuentros de socialización de la licencia ambiental 2. Las dificultades encontradas durante este semestre continua la baja de los precios de los materiales por lo que se están explorando otros materiales para la venta y la reducción del personal del centro de acopio para bajar los costos operativos y se ha reducido el consumo de combustible porque nos hemos conectado con el sistema eléctrico convencional lo que ha significado una baja en los costos operativos del centro,; 3. Las acciones críticas que se esperan conseguir son: la instalación del sistema de monitoreo de gestión del centro, la elaboración de un plan de negocios, resumen ejecutivo de los documentos resultantes de las consultorías claves, dar cumplimiento a los acuerdos contractuales con donantes, compra y venta de materiales reciclables, la puesta en marcha del plan de negocios, el entrenamiento del personal del centro para el manejo del sistema de monitoreo, la elaboración de los TdR para la contratación de una firma para el diseño de una estrategia de comunicación y gestión del conocimiento.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

Debido al estado actual de la ejecución, en los próximos meses deberá concentrarse la atención en el desarrollo e implementación del Plan de Negocios y del Sistema Integral de Gestión, a fin de asegurar la rentabilidad de las actividades en el mediano y largo plazo y garantizar un manejo eficiente y transparente en la rendición de cuentas a las asociaciones incorporadas.

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planificado	Logrado	Estado

Propósito: Las fundaciones comunitarias de saneamiento ambiental comercializan materiales reciclables a través de la AFCSA a empresas compradoras de materiales reciclables	R.1	Toneladas de residuos reciclables que son comercializados por la AFCSA	0				5000	0	
							Nov. 2015		
	R.2	Empresas que compran materiales reciclables a la AFCSA	0				10	0	
							Nov. 2015		
	R.3	Recicladores de la AFCSA generan ingresos a partir de la venta de materiales reciclables	0				500	0	
							Nov. 2015		
	R.4	Empresas e instituciones que cuentan con programas de separación en la fuente que benefician a la AFCSA	0				25	0	
							Nov. 2015		
	R.5	Empresas compran materiales reciclables a la AFCSA	0				5	0	
							Nov. 2015		
	R.6	Recicladores de la AFCSA generan ingresos a partir de la venta de materiales reciclables	0				200	0	
							Nov. 2015		
	R.7	Vinculación formal de la AFCSA a la bolsa de residuos regional -BORSICCA2 o a alguna otra institución de reciclaje regional.	0				1	0	
							Nov. 2015		

Componente 1: Fortalecimiento de laAsociación de Fundaciones Comunitariasde Saneamiento Ambiental por elReciclaje (AFCSA) y de la RedDominicana de Recicladores(REDDORE). **Peso:** 7% **Clasificación:** Satisfactorio	**C1.I1**	Asociación de Fundaciones Comunitarias de Saneamiento Ambiental (AFCSA) en funcionamiento	0				1	1	Finalizado
							Nov. 2013	Jul. 2015	
	C1.I2	Red Dominicana de Recicladores legalmente constituida	0				1	1	Finalizado
							Nov. 2014	Ene. 2014	
	C1.I3	Responsables de la gestión de la AFCSA capacitadas en temas administrativos y contables	0				10	15	Finalizado
							Sep. 2013	Jul. 2015	

Componente 2: Capacitación paradesarrollar la línea de negocio demateriales reciclables y una gestióneficiente de un centro de acopio comúnoperado por la AFCSA. **Peso:** 63% **Clasificación:** Insatisfactorio	**C2.I1**	Miembros de la AFCSA capacitados en temas técnico-operativos	0				30	25	Finalizado
							Oct. 2015	May. 2014	
	C2.I2	Centro de acopio de materiales reciclables instalado y equipado	0				1	1	Finalizado
							Nov. 2013	Nov. 2013	
	C2.I3	Empleados del Centro de Acopio capacitados para el manejo del Centro	0				15	20	Finalizado
							May. 2014	Jun. 2015	

Componente 3: Desarrollo yfortalecimiento de alianzas coninstituciones clave y mecanismos decomercialización de bienes y servicios dela AFCSA. **Peso:** 4% **Clasificación:** Satisfactorio	**C3.I1**	Empresas identificadas.	0				40	20	En curso
							Oct. 2015	Ene. 2015	
	C3.I2	Unidad Comercial de la AFCSA en operación	0				1	1	Finalizado
							Oct. 2015	Jun. 2014	
	C3.I3	Acuerdos de colaboración con instituciones clave firmados. (ie: RENAEPA / Ayuntamiento / 3Rs).	0				2	3	En curso
							Nov. 2014	Ene. 2015	

Componente 4: Gestión delconocimiento y comunicación estratégica **Peso:** 26% **Clasificación:** Insatisfactorio	**C4.I1**	Personas de las comunidades en que opera la AFCSA informadas sobre los servicios de la misma	0				8000	0	En curso
							Oct. 2015	Jul. 2014	
	C4.I2	Metodología aprobada y validada que promueve el desarrollo del mercado de materiales reciclables.	0				1		Atrasado
							Oct. 2015		

Hitos		Planificado	Fecha Vencimiento	Logrado	Fecha en que se logró	Estado
H1	Condiciones previas	6	May. 2013	6	May. 2013	Logrado
H0	Linea Base Desarrollada	1	Sep. 2013	1	Jun. 2013	Logrado
H3	Asociación de fundaciones comunitarias de saneamiento ambiental (AFCSA) legalmente constituida	1	Dic. 2013	1	Ene. 2014	Logrado tarde
H7	Centro de acopio instalado y equipado	1	Abr. 2014	1	Jun. 2013	Logrado
H6	[*] Personal de la AFCSA capacitados en el manejo del centro de acopio	20	Jun. 2014	20	May. 2014	Logrado
H4	[*] Responsables de la gestion del AFCSA capacitados	15	Jun. 2014	15	Ene. 2014	Logrado
H2	[*] Unidad de comercialización establecida	1	Jun. 2014	1	May. 2014	Logrado
H8	[*] Contratos de donación, compra y venta de materiales establecidos	25	Abr. 2016	20	Nov. 2015	

[*] Indica que el hito ha sido reformulado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[No se reportaron factores para este período]

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. La AFUNSAREC no funciona efectivamente a nivel operacional y financiero lo que impide el aumento en el ingreso de los recicladores.	Media	Durante el primer semestre este riesgo no aplica; las fundaciones se están preparando para lograr con el apoyo del proyecto tener las capacidades para aumentar sus ingresos. En el segundo semestre se observa que la AFUNSAREC ya se ha conformado y se están dando todos los pasos para que esté en condiciones de asumir la administración de las operaciones de manera eficiente y eficaz. En el tercer semestre se puede observar que AFUNSAREC está participando de un proceso de capacitación para la creación de un plan administrativo y un sistema contable. Será a partir del momento en que termine esta capacitación cuando se podrá observar su desempeño contable. Mientras tanto, el centro de acopio continúa en marcha de manera regular realizando las operaciones de compra,	Project Coordinator

		separación, y venta de los materiales. la AFUNSAREC tiene ingresos por la venta de los materiales recolectados y procesados en el centro de acopio, en estos momentos hay una baja en los precios de los materiales en el mercado	
2. La AFCSA no conitnúa el trabajo con la REDDORE y no logran fortalecerla la red Dominicana de Recicladores ha nombrado a los miembros de la asociación como asesores permanente esto evidencia la buena relación entre estas las dos instituciones.	Media	En el segundo semestre es posible afirmar que ya se han constituido legal y formalmente la Red dominicana de Recicladores y la Asociación de fundaciones. la red dominicana de recicladores y la AFUNSAREC coordinan acciones de colaboracion mutua. La AFUNSAREC, integra un equipo asesor de la red dominicana de recicladores y mantienen unas buenas relaciones. la FUNSAREC, es asesor permanente de la Red Dominicana de Recicladores estatutaria mente. la AFUNSAREC y la red dominicana de recicladores mantienen estrechas relaciones de trabajo, se esta trabajando en una planificación conjunta y un taller de definición de roles.	Project Coordinator
3. Los recicladores no continúan participando activamente en el proyecto y utlizando los modelos, instrumentos y técnicas aprendidas en las capacitaciones	Baja	En el segundo semestre se elaboraron acuerdos de trabajo entre la AFUNSAREC y la Red Dominicana de Recicladores. En el tercer semestre, a enero 2015, los miembros directivos de la red se mantienen vinculados a las actividades del proyecto y coordinan con la AFUNSAREC la AFUNSAREC Y la red se mantienen participando de manera activa en las actividades del proyecto y están utilizando las herramientas que han sido construidas en el marco de las consultorias realizadas en el proyecto.	Project Coordinator
4. No hay interés ni compromiso de los stakeholders en adquirir conocimiento sobre la inclusión socioeconómica de los recicladores	Baja	En el segundo semestre no se había alcanzado la etapa correspondiente a la difusión con los stakeholders, por lo que no se han tomado acciones de mitigación al respecto. Los miembros de la AFUNSAREC mantienen relaciones de trabajo con la red dominicana de recicladores y los miembros de la red participan en las actividades de capacitación y coordinación. la red con el acompañamiento de la AFUNSAREC trabajan en el marco de la ley de manejo integral de los residuos por la inclusión de los recicladores.	Project Coordinator

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Media **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 6 **RIESGOS VIGENTES:** 4 **RIESGOS NO VIGENTES:** 1 **RIESGOS MITIGADOS:** 1

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

Factor	Comentarios
[X] Ausencia de mecanismos de recuperación de costos o fuentes de financiamiento externas (gobierno, donantes y/o sector privado) para continuar con las actividades del proyecto una vez agotados los recursos del FOMIN	La ausencia de un marco legal que incentive el reciclaje atenta contra la rentabilidad del negocio. Esperamos que pronto se apruebe el Anteproyecto de Ley de residuos que está en discusión.
[X] Falta de un **mercado** para los servicios y/o actividades desarrollados por el proyecto (baja capacidad de pago o demanda por tales servicios)	El dramático descenso en los precios del petróleo ha tenido como consecuencia una baja muy importante en el precio de buena parte del material reciclable. No parece que la situación vaya a cambiar mucho en el corto/mediano plazo.

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

dos acciones logradas durante este semestre son elementos importantes para la sostenibilidad; acuerdo de donacion de cantidades importantes de materiales y la elaboración de un plan de negocios en el cual se toma en cuenta la venta de otros servicios.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativo a	Autor
1. En todos los proyectos, pero especialmente en aquellos que trabajan con organizaciones de tipo asociativo, es clave contar desde el inicio con registros confiables y un sistema de gestión efectivo y transparente, teniendo además la rendición de cuentas como un eje central.	Design	Wettstein, Mariana *[FOMIN]*
2. Tomar en cuenta la tendencia de los precios de los materiales reciclables en el mercado internacional. Poner énfasis en los procesos de contratación de las consultorias.	Implementation	Alejo Javier, Luis