Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

ENERO 2011 - JUNIO 2011

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Desarrollo Económico y Competitividad Territorial de MIPYME en Cuenca Río Lerma

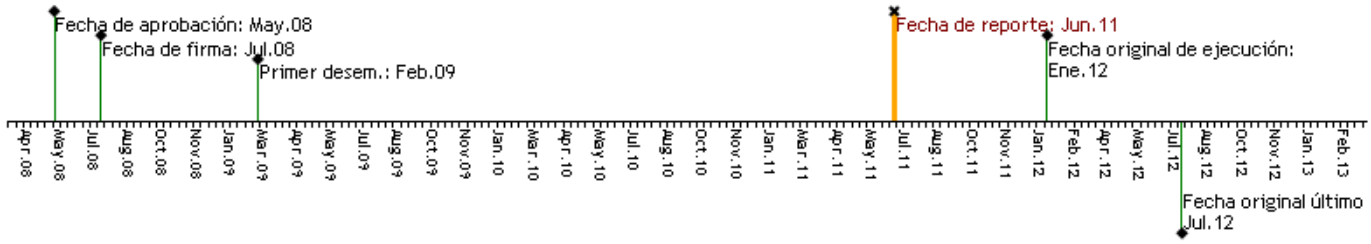
Nro. Proyecto: ME-M1040 - Nro. Operación: ATN/ME-10989-ME

Propósito: Desarrollo de un modelo de articulación territorial de MIPYMES en los sectores carnico, hortalizas y artesanal , que considere la alianza público privada, la innovación asociativa y el fortalecimiento de la capacidad institucional local de las entidades de apoyo empresarial.

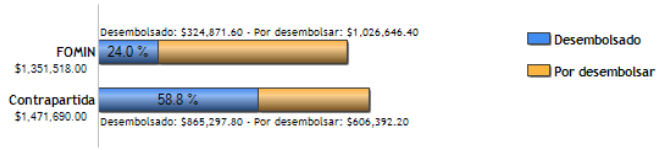
País Administrador	País Beneficiario	Grupo	Subgrupo
MÉXICO	MÉXICO	SME - Desarrollo de la pequeña y mediana empresa	PLED - Competitividad local

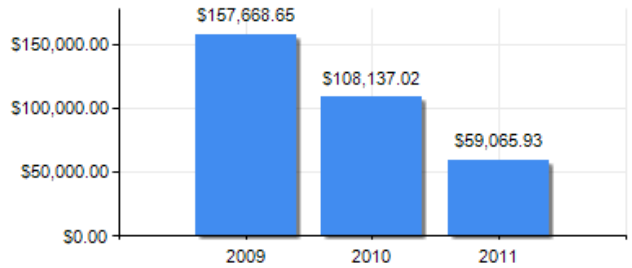
Agencia Ejecutora:	Instituto Superior Autónomo de OccidenteA.C., UNIVERSIDAD DEL VALLE DE ATEMAJAC - CAMPUS LA PIEDAD	**Líder equipo de diseño:**	Escobar A., Alejandro
		Líder equipo de supervisión:	Bucardo, Alberto

CRONOLOGÍA DE EVENTOS

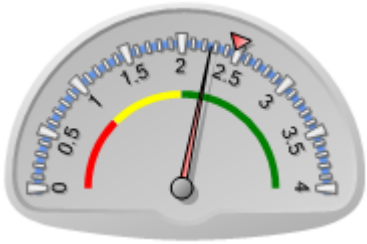


RECURSOS

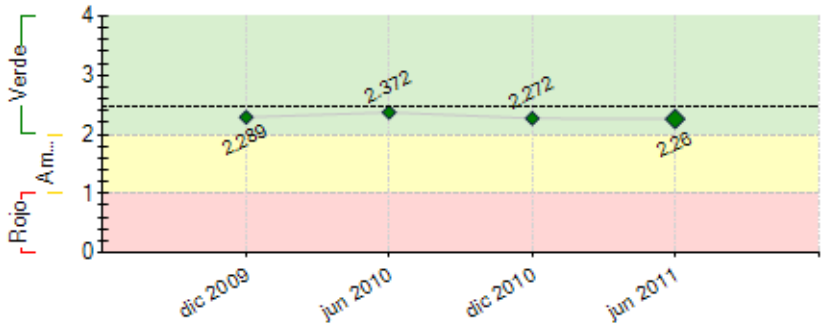




PUNTAJE DE DESEMPEÑO

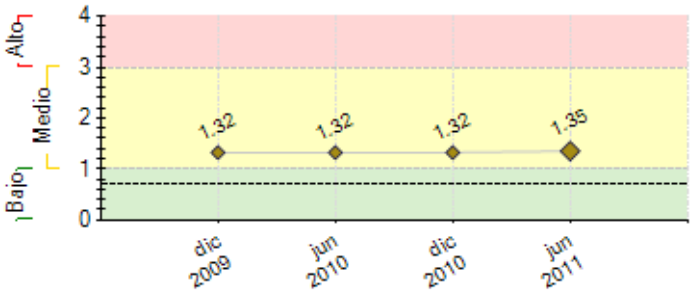


Puntaje actual: Satisfactorio: 2.26
Promedio FOMIN: 2.477



----- Promedio desempeño FOMIN

RIESGOS EXTERNOS



---- Promedio de riesgo FOMIN: 0.698

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	0
Adquisiciones:	0
Capacidad Técnica:	0

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

A los treinta meses de iniciado el proyecto se ha cumplido con la mayoría de indicadores del marco lógico y se entra a fase de proyectos asociativos con 14 cursos ya impartidos en los tres sectores y 55 empresas participantes. Está en constitución una Cooperativa de producción (hortalizas), un relevante proyecto de sanidad porcina y un modelo de exportación de cantera a USA a través de la Sociedad Cooperativa; se produjo un video promocional y está en fase final de construcción una página Web. Concluyó el proyecto de parcelas experimentales de fresa con resultados valiosos, derivándose la intención de una alianza estratégica entre productores de este cultivo innovador. Existe ritmo diferente en el logro de algunas actividades, y se considera que no afectan el desempeño conjunto; es el caso de misiones de aprendizaje y de redefinición de proyectos sistémicos, a realizarse en segundo semestre. El enfoque actual del desempeño se centra en la comercialización para los tres sectores asumiendo impacto ambiental y el desarrollo de nuevos procesos y productos, para ejercer de forma plena adicionalidad del FOMIN. Se han presentado bajas de empresas, por dificultades de asociatividad, y nuevas incorporaciones; se mantiene meta de 130 empresas integradas en total y la perspectiva futura se aprecia medianamente optimista. Acciones críticas son consolidar la asociatividad y afianzar la sostenibilidad del Proyecto.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

Los principales logros son: **Sector cárnico**: concluyó prueba piloto para análisis de excretas de cerdo; el laboratorio indica inexistencia de parasitosis en granjas. Está por iniciar programa integral de sanidad porcina, para beneficiar comercialización y la salud de consumidores. Culminó la capacitación técnica, con 7 cursos y 25 empresas participantes. **Sector hortalizas**: Está por constituirse Cooperativa de productores. Finalizaron parcelas demostrativas de fresa, se determinaron 3 variedades para su producción comercial, 7 productores destinarán 10 hectáreas y constituirán grupo asociativo. Iniciaron cursos de capacitación técnica con 7 temas de impacto. **Sector artesanal**: Para atención ambiental, se analizaron aguas de teñido en Cooperativa Textil, cumplen las normas para aguas residuales. Se analizó el polvo residual de cantera encontrándose tamaños nanométricos que podrían afectar la salud de artesanos. Universidad UNIVA aportó mobiliario para reuniones de Cooperativa de labradores. Se impartieron 6 cursos en el sector, con 37 empresas participantes. En los tres sectores existen dificultades de asociatividad atribuibles a intereses encontrados y razones culturales, un indispensable estudio sociológico permitiría identificar soluciones. Se gestionó un desembolso, recibido en el mes de junio por un monto de $59,065.93 USD. Acciones críticas serán contratar consultores en comercialización y proyectos sistémicos con enfoque ambiental, y ejercer adicionalidad del FOMIN.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

		Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planeado	Logrado	Estado
Propósito: Desarrollo de un modelo de articulación territorial de MIPYMES en los sectores carnico, hortalizas y artesanal , que considere la alianza público privada, la innovación asociativa y el fortalecimiento de la capacidad institucional local de las entidades de apoyo empresarial.	**P.I1**	Expansión de ventas en un mercado nuevo	0 Jul 2008				1 Ene 2012	0 Jun 2011	
	P.I2	Las ventas promedio de las empresas participantes en el proyecto aumentan en un 30%	0 Jul 2008				30 Ene 2012	0 Jun 2011	
	P.I3	Los problemas inherentes a la calidad (desperdicios, materiales no conformes, devoluciones de productos) disminuyen en un 30% en las empresas participantes.	0 Jul 2008				30 Ene 2012	0 Mar 2010	
	P.I4	Al menos el 60% de las empresas participantes manifiesta que el proyecto ha contribuido a mejorar sus capacidad técnicas y asociativas que les permite lograr mayores niveles de competitivida.	0				60 Ene 2012	0 Mar 2010	
	P.I5	Se ha establecido una alianza público-privada (en forma de comités de coordinación estratégica) para promover la competitividad sectorial.	0				1 Ene 2012	1 Jun 2011	
Componente 1: Desarrollo y Establecimiento de los Planes de Acción de Integración de Cadenas (PAIC). **Peso:** 47% **Clasificación:** Satisfactorio	**C1.I1**	Un primer borrador de PAIC desarrollado para cada sector (3 en total)	0				3 Oct 2009	3 Nov 2010	Finalizado
	C1.I2	Al menos 120 empresas diagnosticadas	0				120 Oct 2009	313 Mar 2010	Finalizado
	C1.I3	Al menos 300 empresas diagnosticadas	0				300 Jul 2011	313 Jul 2010	Finalizado
	C1.I4	Al menos 200 empresas formalmente integradas en el proyecto y capacitadas para desarrollar proyectos colectivos	0				200 Jul 2011	170 Jun 2011	En curso
	C1.I5	3 PAIC desarrollados y en ejecución	0				3 Jul 2011	3 Ene 2011	En curso
Componente 2: Ejecución de las acciones para la innovación asociativa empresarial previstas en los PAIC aprobados **Peso:** 40% **Clasificación:** Satisfactorio	**C2.I1**	Al menos 9 proyectos asociativos identificados y seleccionados dentro de los 3 PAICs (cárnico, hortalizas y artesanal).	0 Jul 2008				9 Jul 2010	9 Nov 2010	Finalizado
	C2.I2	Al menos 130 MIPYME participan en grupos asociativos para la implementación de las acciones definidas en los 9 proyectos identificados (40 sector cárnico 30 sector hortalizas y 60 sector artesanal)	0 Jul 2008				130 Jul 2010	130 Dic 2010	En curso
	C2.I3	Al menos 9 proyectos asociativos ejecutados.	0				9 Ene 2012	2 Jun 2011	En curso
Componente 3: Base institucional para la competitividad territorial **Peso:** 8% **Clasificación:** Satisfactorio	**C3.I1**	1 comité de orientación de políticas de desarrollo empresarial y 3 comités de estrategias sectoriales constituidos por actores públicos y privados en operación.	0	3 Jul 2009			4 Jul 2009	4 Mar 2010	Finalizado
	C3.I2	Al menos 3 iniciativas públicoprivadas (proyectos sistémicos) de apoyo al sector productivo implementadas.	0				3 Ene 2012	3 Jun 2011	En curso
	C3.I3	Nuevas modalidades sostenibles de cooperación inter-institucional establecidas y experimentadas, con enfoque en	0				1		

	temas de competitividad y desarrollo territorial.					Ene 2012		
Componente 4: Monitoreo, evaluación y difusión de los resultados **Peso:** 5% **Clasificación:** Satisfactorio	**C4.I1** Sistema de monitoreo y seguimiento establecido	0 Jul 2008				1 Ene 2009	1 Mar 2010	Finalizado
	C4.I2 Metodología y modelo de trabajo adoptados sistematizados	0 Jul 2008				1 Ene 2012		
	C4.I3 Acciones de difusión de la metodología y de la experiencia ejecutadas, abarcando al menos 3 Estados Mexicanos	0 Jul 2008				3 Ene 2012		

Hitos		Planeado	Fecha de cumplimiento	Logrado	Fecha alcanzada	Estado
H0	Condiciones previas	5	Ene 2009	5	Feb 2009	Logrado tarde

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[X] Otros, cuáles?: ÑProblemas de asociatividad de los beneficiarios

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. Que las empresas participantes que pertenecen a sectores tradicionales mantuvieran actitudes individualistas	Medio	Identificar a empresas líderes y apoyándose en ellas, construir un proceso de crecimiento de liderazgo positivo propio de las empresas.	Coordinador del Proyecto
2. Que los actores involucrados de los tres municipios no actuaran coordinadamente	Medio	Los actores e instituciones aceptan reconsiderar la manera de pensar consolidada hacia una visión integrada, actitud abierta y diálogo interdisciplinario	Coordinador del Proyecto
3. Las condiciones del entorno socioeconómico no permanecen favorables a la participación de las empresas en actividades asociativas	Medio	Aprovechar al máximo las opciones emergentes que surjan en las entidades de apoyo empresarial	Coordinador del Proyecto
4. La demanda externa de los productos de las MIPYMEs no se mantiene estable o no se incrementa	Medio	Acciones de promocion en mercados nacionales e internacionales; mejora en la calidad de los productos y en su competitividad.	Coordinador del Proyecto

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Medio **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 4 **RIESGOS VIGENTES:** 4 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 0

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

Factor	Comentarios
[X] Existe **oposición o falta de interés** de actores relevantes para continuar con los servicios y/o actividades del proyecto	Se observan problemas de asociatividad que pueden afectar la continuidad del proyecto.

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

Se apoya a consultores del Proyecto en la ejecución de nuevos estudios y acciones con recursos externos, como es el caso de un modelo de integración para porcicultores de 50 a 500 vientres, y un modelo integral de sanidad porcina a partir de un estudio epidemiológico. Se continuará la gestión de recursos en las ventanillas de programas federales, con acciones críticas durante el año 2012, para crear un centro de acopio de hortalizas, una comercializadora de carne de cerdo y fortalecer una cadena de comercialización de cantera a USA. La Universidad UNIVA, organismo ejecutor, refrenda su intención de mantener hacia el largo plazo la operación del Departamento de Desarrollo Regional, creado para operar el Proyecto.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativa a	Autor
1. Sector artesanal: La elaboración de los criterios de calidad de los productos para la obtención de marca colectiva, en el sub sector cantera, representó un reto, porque cada uno de los productores manifestó posiciones propias. Se requirió una negociación cuidadosa y sincera, asistida por el Proyecto, para lograr el propósito.	Implementation	Cárdenas, Carlos
2. Sector hortalizas: En las parcelas demostrativas de fresa se contó con el interés de los productores por las variedades con mayor rendimiento. Algunos actores relevantes participarán voluntariamente en la fase de parcela comercial, asistida por el Proyecto. Se pone en marcha, de esta manera, una forma competitiva de carácter asociativo que persigue innovación en proceso, producto y mercado.	Implementation	Cárdenas, Carlos
3. Sector cárnico: Los cursos de capacitación técnica para operadores de granjas porcinas resultaron exitosos, con buena participación de trabajadores que declararon su agrado por el aprendizaje actualizado y por ser tomados en cuenta. Hizo falta mayor involucramiento de los propietarios, que se perdieron los comentarios, realimentaciones y propuestas valiosas de sus operadores. La innovación asociativa debe asegurar mayor integración entre los empresarios y sus	Implementation	Cárdenas, Carlos

empleados.
La participación de consultores del sector cárnico, propuestos y reconocidos por el gremio porcicultor, ha fortalecido la confianza en el Proyecto, así como el inicio de nuevas actividades respaldadas en el prestigio e influencia de los aludidos consultores. Dichas actividades hubiesen resultado difíciles de emprender de otra manera.