Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

JULIO 2011 - DICIEMBRE 2011

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Desarrollo Económico y Competitividad Territorial de MIPYME en Cuenca Río Lerma

Nro. Proyecto: ME-M1040 - Nro. Operación: ATN/ME-10989-ME

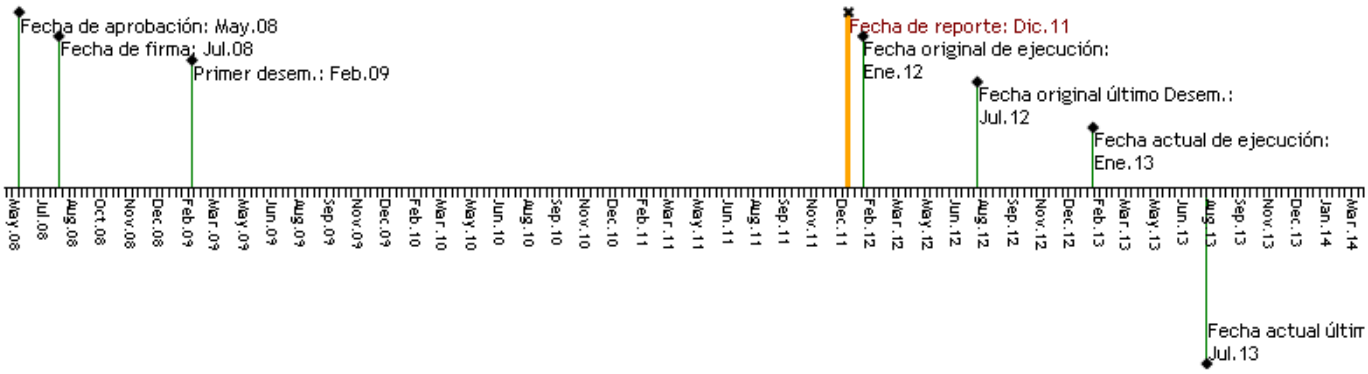
Propósito: Desarrollo de un modelo de articulación territorial de MIPYMES en los sectores carnico, hortalizas y artesanal , que considere la alianza público privada, la innovación asociativa y el fortalecimiento de la capacidad institucional local de las entidades de apoyo empresarial.

País Administrador	País Beneficiario	Grupo	Subgrupo
MÉXICO	MÉXICO	SME - Desarrollo de la pequeña y mediana empresa	PLED - Competitividad local

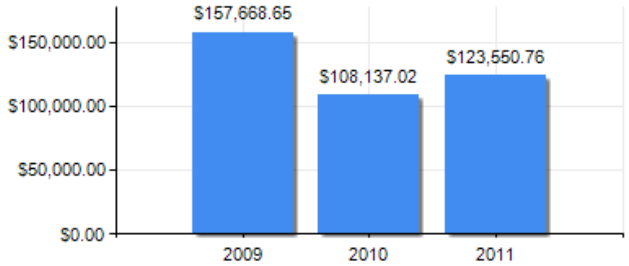
Agencia Ejecutora: Instituto Superior Autónomo de OccidenteA.C., UNIVERSIDAD DEL VALLE DE ATEMAJAC - CAMPUS LA PIEDAD

Líder equipo de diseño: Escobar A., Alejandro
Líder equipo de supervisión: Bucardo, Alberto

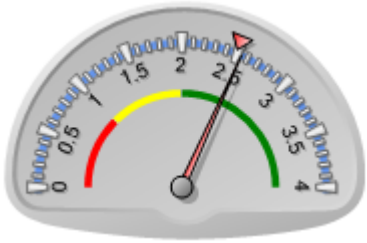
CRONOLOGÍA DE EVENTOS



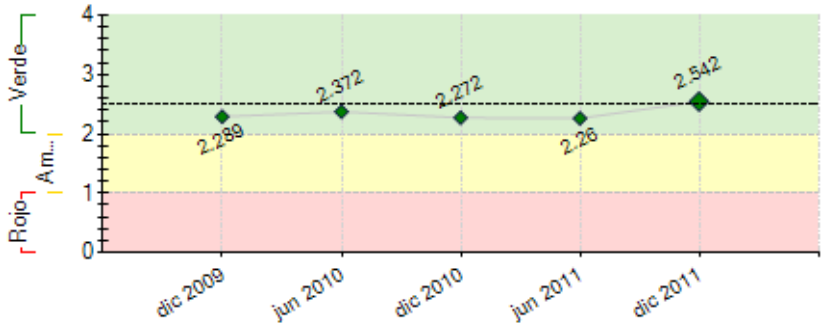
RECURSOS



PUNTAJE DE DESEMPEÑO



Puntaje actual: Satisfactorio: 2.542
Promedio FOMIN: 2.489

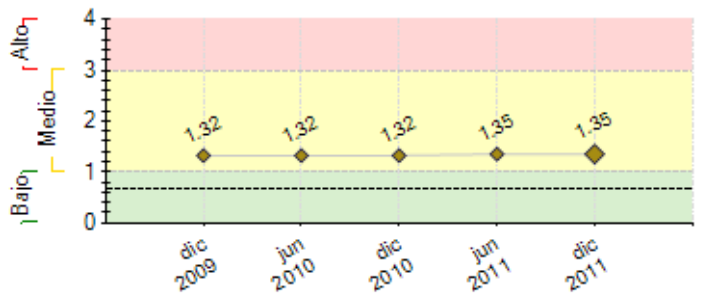


----- Promedio desempeño FOMIN

RIESGOS EXTERNOS

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	0
Adquisiciones:	0
Capacidad Técnica:	0



---- Promedio de riesgo FOMIN: 0.676

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

A los 36 meses de iniciado el Proyecto, se ha continuado el cumplimiento de indicadores del Marco lógico, con progresos en: (i) 41 actividades finalizadas de los 3 PAICs y 26 en curso; (ii) 6 estrategias de inserción a nuevos mercados, desarrollo de nuevos productos y mejora de la organización empresarial en curso; (iii) lo anterior también como base para la ejecución de 3 proyectos sistémicos con participación de entidades públicas federales, estatales y municipales, donde se fortalezca la adicionalidad de las aportaciones del FOMIN y la orientación a mercados competitivos; (iv) diseminación de resultados en eventos locales, regionales e internacionales.

El progreso ha sido lento en la consolidación de la asociatividad en el sector hortalizas, y en el esfuerzo para desarrollar la empresarialidad con los microproductores, lo que ocurre de modo similar en subsectores de rosario, ropa, zapato deportivo y balón en el sector artesanal.

Se han realizado las gestiones para iniciar en enero 2012 la evaluación intermedia del PRODECOL, y se ejecutarán 3 estudios para el fortalecimiento de las cadenas de valor. Se robustecerán las estrategias para la sostenibilidad del Proyecto, en lo que UNIVA sostiene su compromiso de mantener institucionalmente el soporte a la competitividad empresarial una vez concluido el periodo de desembolso.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora
La mayor parte de las actividades han sido financiadas con recursos propios, por lo que ahora que se han identificado sectores especificos para apoyo se utilizaran en mayor medida recursos del FOMIN.

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

Los principales logros fueron: (i) 16 cursos de capacitación técnica en los 3 sectores; (ii) participación del PRODECOL en 3 eventos internacionales (Guatemala, Costa Rica, México); (iii) **sector cárnico**: firma de convenio con el centro de investigación federal INIFAP para manejo integral de desechos de granjas porcinas, con enfoque ambiental y económico; (iv) constitución de un Comité de sanidad con dos Asociaciones de porcicultores; (v) elaboración por los productores de un plan estratégico (diseño en revisión por consultor); (vi) **sector artesanal**: arranque de consultorías para comercialización de cantera labrada en USA y (vii) de rebozos en tiendas departamentales de México; (viii) **sector hortalizas**: constitución de una Cooperativa de agroproductores; (ix) establecimiento de 25 hectáreas de parcelas comerciales de fresa (14 productores), con consultoría en producción y orientación para comercialización y convenio para asesoramiento técnico futuro por parte de la Universidad Politécnica de Pénjamo. Existe desfase en el desarrollo de 3 misiones de aprendizaje internacionales, y en estudios de factibilidad para proyectos sistémicos, a realizarse en 2012. En el periodo informado se recibió desembolso por USD$ 64,484.83

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora
Se justifica tramitar una prorroga, dados los resultados obtenidos y los trabajos pendientes.

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

		Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planeado	Logrado	Estado
Propósito: Desarrollo de un modelo de articulación territorial de MIPYMES en los sectores carnico, hortalizas y artesanal , que considere la alianza público privada, la innovación asociativa y el fortalecimiento de la capacidad institucional local de las entidades de apoyo empresarial.	**P.I1**	Expansión de ventas en un mercado nuevo	0 Jul 2008				1 Ene 2012	0 Jun 2011	
	P.I2	Las ventas promedio de las empresas participantes en el proyecto aumentan en un 30%	0 Jul 2008				30 Ene 2012	0 Jun 2011	
	P.I3	Los problemas inherentes a la calidad (desperdicios, materiales no conformes, devoluciones de productos) disminuyen en un 30% en las empresas participantes.	0 Jul 2008				30 Ene 2012	0 Mar 2010	
	P.I4	Al menos el 60% de las empresas participantes manifiesta que el proyecto ha contribuido a mejorar sus capacidad técnicas y asociativas que les permite lograr mayores niveles de competitivida.	0				60 Ene 2012	0 Mar 2010	
	P.I5	Se ha establecido una alianza público-privada (en forma de comités de coordinación estratégica) para promover la competitividad sectorial.	0				1 Ene 2012	1 Jun 2011	
Componente 1: Desarrollo y Establecimiento de los Planes de Acción	**C1.I1**	Un primer borrador de PAIC desarrollado para cada sector (3 en total)	0				3 Oct 2009	3 Nov 2010	Finalizado

de Integración de Cadenas (PAIC). **Peso:** 47% **Clasificación:** Muy Satisfactorio	**C1.I2**	Al menos 120 empresas diagnosticadas	0				120	313	Finalizado
							Oct 2009	Mar 2010	
	C1.I3	Al menos 300 empresas diagnosticadas	0				300	313	Finalizado
							Jul 2011	Jul 2010	
	C1.I4	Al menos 200 empresas formalmente integradas en el proyecto y capacitadas para desarrollar proyectos colectivos	0				200	206	Finalizado
							Jul 2011	Dic 2011	
	C1.I5	3 PAIC desarrollados y en ejecución	0				3	3	En curso
							Jul 2011	Dic 2011	
Componente 2: Ejecución de las acciones para la innovación asociativa empresarial previstas en los PAIC aprobados **Peso:** 40% **Clasificación:** Satisfactorio	**C2.I1**	Proyectos asociativos identificados y seleccionados dentro de los 3 PAICs (cárnico, hortalizas y artesanal).	0				9	9	Finalizado
			Jul 2008				Jul 2010	Nov 2010	
	C2.I2	Al menos 130 MIPYME participan en grupos asociativos para la implementación de las acciones definidas en los 9 proyectos identificados (40 sector cárnico 30 sector hortalizas y 60 sector artesanal)	0				130	172	En curso
			Jul 2008				Jul 2010	Dic 2011	
	C2.I3	Proyectos asociativos ejecutados.	0				9	11	En curso
							Ene 2012	Dic 2011	
Componente 3: Base institucional para la competitividad territorial **Peso:** 8% **Clasificación:** Satisfactorio	**C3.I1**	1 comité de orientación de políticas de desarrollo empresarial y 3 comités de estrategias sectoriales constituidos por actores públicos y privados en operación.	0	3			4	4	Finalizado
				Jul 2009			Jul 2009	Mar 2010	
	C3.I2	Iniciativas públicoprivadas (proyectos sistémicos) de apoyo al sector productivo implementadas.	0				3	3	En curso
							Ene 2012	Dic 2011	
	C3.I3	Nuevas modalidades sostenibles de cooperación inter-institucional establecidas y experimentadas, con enfoque en temas de competitividad y desarrollo territorial.	0				1	1	En curso
							Ene 2012	Dic 2011	
Componente 4: Monitoreo, evaluación y difusión de los resultados **Peso:** 5% **Clasificación:** Satisfactorio	**C4.I1**	Sistema de monitoreo y seguimiento establecido	0				1	1	Finalizado
			Jul 2008				Ene 2009	Mar 2010	
	C4.I2	Metodología y modelo de trabajo adoptados sistematizados	0				1		
			Jul 2008				Ene 2012		
	C4.I3	Acciones de difusión de la metodología y de la experiencia ejecutadas, abarcando al menos 3 Estados Mexicanos	0				3	5	En curso
			Jul 2008				Ene 2012	Dic 2011	

Hitos		Planeado	Fecha de cumplimiento	Logrado	Fecha alcanzada	Estado
H0	Condiciones previas	5	Ene 2009	5	Feb 2009	Logrado tarde

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO
[No se reportaron factores para este período]

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. Que las empresas participantes que pertenecen a sectores tradicionales mantuvieran actitudes individualistas	Medio	Identificar a empresas líderes y apoyándose en ellas, construir un proceso de crecimiento de liderazgo positivo propio de las empresas.	Coordinador del Proyecto
2. Que los actores involucrados de los tres municipios no actuaran coordinadamente	Medio	Los actores e instituciones aceptan reconsiderar la manera de pensar consolidada hacia una visión integrada, actitud abierta y diálogo interdisciplinario	Coordinador del Proyecto
3. Las condiciones del entorno socioeconómico no permanecen favorables a la participación de las empresas en actividades asociativas	Medio	Aprovechar al máximo las opciones emergentes que surjan en las entidades de apoyo empresarial	Coordinador del Proyecto
4. La demanda externa de los productos de las MIPYMEs no se mantiene estable o no se incrementa	Medio	Acciones de promocion en mercados nacionales e internacionales; mejora en la calidad de los productos y en su competitividad.	Coordinador del Proyecto

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Medio **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 4 **RIESGOS VIGENTES:** 4 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 0

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este período]

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

Para la sostenibilidad, la Universidad UNIVA refrenda el compromiso de sostener la Unidad Ejecutora, y por sector de actividad económica se tiene:
CÁRNICO: a) se firmó convenio con el organismo federal de investigación INIFAP, con tres años de duración, a partir de 24/11/2011; b) se constituyó el Comité de Sanidad Porcina con las asociaciones ganaderas locales de porcicultores de Santa Ana Pco. Gto. Y La Piedad Mich., previsto para operación permanente.
ARTESANAL: están en curso consultorías específicas, que con otras necesarias, permitirán a) que la Cooperativa Labradores de Cantera cuente con herramientas necesarias para mantener enlaces firmes en mercados nacionales e internacionales que aseguren la continuidad de su operación; b) la misma situación se prevé en el caso de las empresas productoras de rebozo. HORTALIZAS: a) se está fortaleciendo la Cooperativa Agroproductores de Río Grande, para que con asesorías y recursos federales y estatales mejoren su participación en el mercado nacional; b) se encuentra en integración un grupo de productores de fresa que en un año, con buenas prácticas productivas, puedan incursionar en el mercado internacional.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativa a	Autor
1. Sector artesanal: 1) La participación en ferias y exposiciones de los productores artesanales de cantera originó la necesidad de labrar piezas a menor escala que faciliten la movilización de muestras físicas a los eventos, para apertura de nuevos mercados. 2) La integración comprometida de los socios cooperativistas de labrado de cantera ha logrado la estandarización de precios, factor relevante para la comercialización como organización.	Implementation	Cárdenas, Carlos
2. Sector hortalizas: 1) Los productores de hortalizas mostraron interés y entusiasmo en la aplicación de compostas preparadas, con base en materiales al alcance de su mano, lo cual repercute en la disminución de agroquímicos de impacto ambiental. Un factor clave fue la realización directa de composta en las parcelas de los productores por los expertos contratados, que motivaron el uso de esta nueva práctica. 2) Los resultados de la parcela demostrativa de variedades de fresa motivó a los productores a iniciar la utilización de planta importada americana, de calidad superior a la nacional. El efecto demostrativo fue clave para la introducción de nuevos cultivos en el territorio.	Implementation	Cárdenas, Carlos
3. Sector cárnico: 1) Se ha observado que conforme avanzan los trabajos con grupos asociados, se van incrementando de igual manera los productores, interesados ya en los resultados colectivos que se han ido teniendo en el sector: comité de sanidad e inicio de piloteo para manejo integrado de residuos en granjas . 2) La persistencia y la paciencia han permitido el compromiso de los productores porcícolas para establecer un plan estratégico construido por ellos, con el acompañamiento de una consultoría especializada.	Implementation	Cárdenas, Carlos