Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

ENERO 2012 - JUNIO 2012

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Desarrollo Económico y Competitividad Territorial de MIPYME en Cuenca Río Lerma

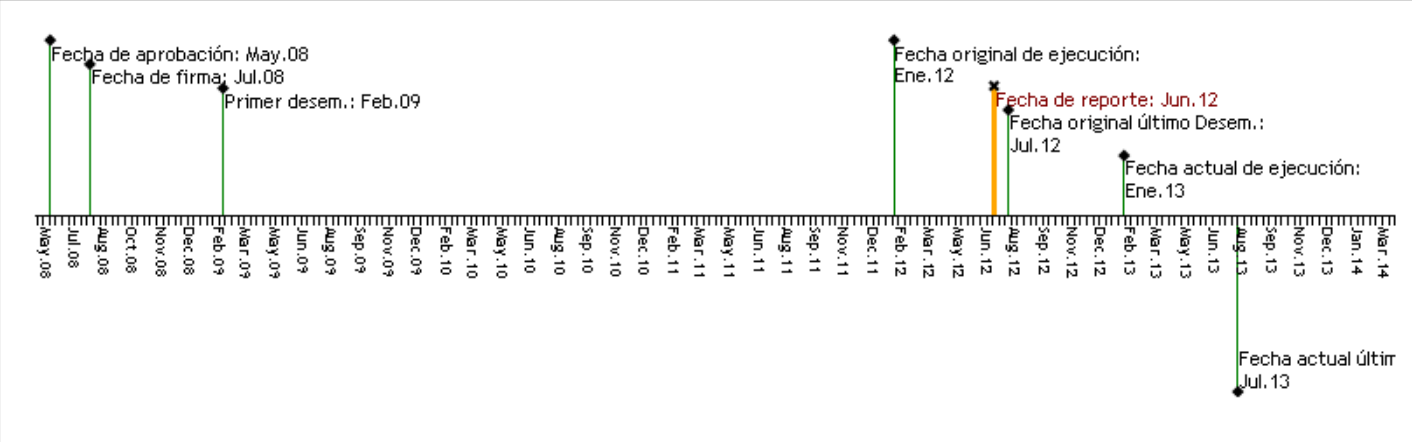
Nro. Proyecto: ME-M1040 - Nro. Operación: ATN/ME-10989-ME

Propósito: Desarrollo de un modelo de articulación territorial de MIPYMES en los sectores carnico, hortalizas y artesanal , que considere la alianza público privada, la innovación asociativa y el fortalecimiento de la capacidad institucional local de las entidades de apoyo empresarial.

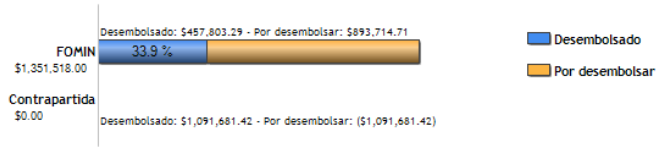
País Administrador	País Beneficiario	Grupo	Subgrupo
MÉXICO	MÉXICO	SME - Desarrollo de la pequeña y mediana empresa	PLED - Competitividad local

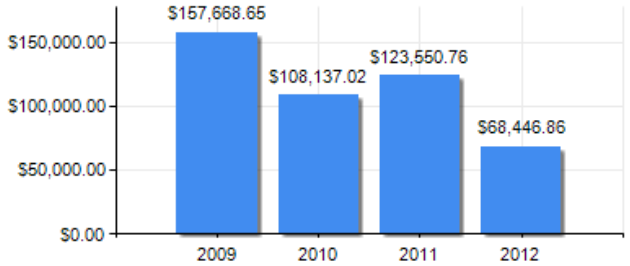
Agencia Ejecutora:	Instituto Superior Autónomo de OccidenteA.C., UNIVERSIDAD DEL VALLE DE ATEMAJAC - CAMPUS LA PIEDAD	**Líder equipo de diseño:**	Escobar A., Alejandro
		Líder equipo de supervisión:	Bucardo, Alberto

CRONOLOGÍA DE EVENTOS

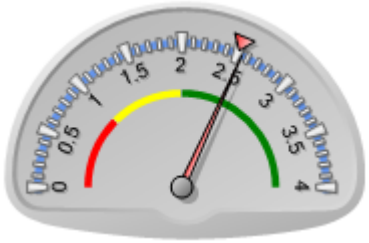


RECURSOS

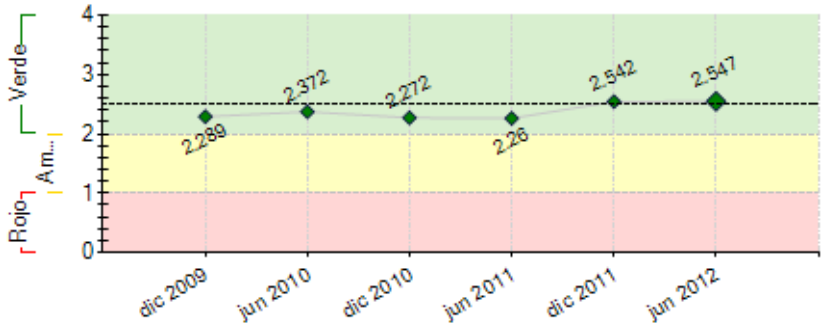




PUNTAJE DE DESEMPEÑO



Puntaje actual: Satisfactorio: 2.547
Promedio FOMIN: 2.507

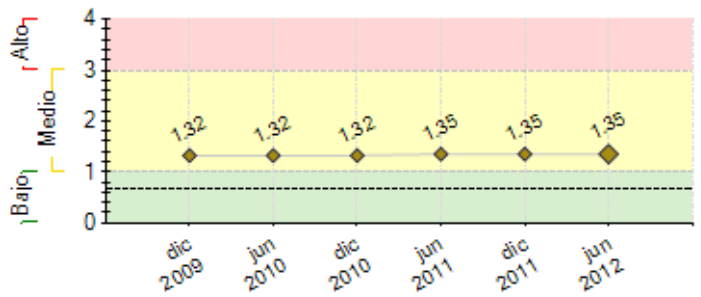


----- Promedio desempeño FOMIN

RIESGOS EXTERNOS

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	0
Adquisiciones:	0
Capacidad Técnica:	0



---- Promedio de riesgo FOMIN: 0.651

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

A 36 meses del Proyecto se continúa dando cumplimiento a indicadores del Marco lógico, con progreso en: 41 actividades finalizadas de los 3 PAICs, 26 en curso y 3 proyectos sistémicos con participación de entidades públicas federales, estatales y municipales, en donde se fortalezcan la adicionalidad de las aportaciones del FOMIN y la orientación a mercados competitivos; diseminación de resultados de eventos locales y regionales. Lento avance en la consolidación de la asociatividad en el sector hortalizas y de forma similar en los subsectores de rosario, ropa, zapato deportivo y balón del sector artesanal.

Se han realizado las gestiones para iniciar en enero 2012 la evaluación intermedia del PRODECOL, en el **sector Cárnico** se firma convenio con el INIFAP para manejo integral de desechos de las granjas porcinas, con enfoque ambiental y económico; se constituye Comité de sanidad con dos Asociaciones de porcicultores; **Sector artesanal:** se inician consultorías para comercialización de cantera en USA y de rebozos en tiendas departamentales de México; **Sector Hortalizas:** se constituye Cooperativa de agroproductores; establecimiento de 25 ha de parcelas comerciales de fresa con consultoría en producción y orientación para comercialización. Existe desfase en desarrollo de 3 misiones de aprendizaje internacionales y en estudios de factibilidad para proyectos sistémicos, a realizarse en 2012.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

Se reorientó el programa en subsectores con posibilidades de lograr resultados de impacto, las actividades quedan enfocadas de esta manera: porcicultura en cárnicos; fresa en hortalizas y cantera y rebozo en artesanal.

La renovación de COPDE y COES, revitalizó acciones de asociativismo, ahora se entiende como necesidad para competir en un mercado globalizado, visión clarificada con el**Seminario de Desarrollo Territorial Integrado.**

Sector Cárnico: En marcha Sistema de Manejo Integrado de Residuos porcinos en granjas piloto; programa regulador sanitario por el Comité de Sanidad, inició estudio epidemiológico, para establecer buenas prácticas de producción que imprima valor agregado al producto.

Sector Hortalizas: Productores de fresa con intención de asociarse para realizar actividades conjuntas de compra y venta. Se integran nuevos productores, se incrementa superficie con tecnología de agricultura protegida y prácticas de inocuidad para certificar su producto y comercializar a otros mercados.

Sector Artesanal: Se orientó a productos cantera y rebozo, se realizan consultorías específicas de comercialización. En cantera, la necesidad de nuevos productos propicia creación de laboratorio de diseño bajo la figura de APP, finalizó trámite de aviso comercial y por concluir el de marca comercial.

En rebozo, la participación de productores en conferencias y programas de TV abre la posibilidad de integrarlos bajo una figura asociativa que permita realizar compras y ventas consolidadas.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

		Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planeado	Logrado	Estado
Propósito: Desarrollo de un modelo de articulación territorial de MIPYMES en los sectores carnico, hortalizas y artesanal , que considere la alianza público privada, la innovación asociativa y el fortalecimiento de la capacidad institucional local de las entidades de apoyo empresarial.	**P.I1**	Expansión de ventas en un mercado nuevo	0 Jul 2008				1 Ene 2012	0 Jun 2011	
	P.I2	Las ventas promedio de las empresas participantes en el proyecto aumentan en un 30%	0 Jul 2008				30 Ene 2012	0 Jun 2011	
	P.I3	Los problemas inherentes a la calidad (desperdicios, materiales no conformes, devoluciones de productos) disminuyen en un 30% en las empresas participantes.	0 Jul 2008				30 Ene 2012	0 Mar 2010	
	P.I4	Al menos el 60% de las empresas participantes manifiesta que el proyecto ha contribuido a mejorar sus capacidad técnicas y asociativas que les permite lograr mayores niveles de competitivida.	0				60 Ene 2012	0 Mar 2010	
	P.I5	Se ha establecido una alianza público-privada (en forma de comités de coordinación estratégica) para promover la competitividad sectorial.	0				1 Ene 2012	1 Jun 2011	
Componente 1: Desarrollo y Establecimiento de los Planes de Acción de Integración de Cadenas (PAIC). **Peso:** 47% **Clasificación:** Muy Satisfactorio	**C1.I1**	Un primer borrador de PAIC desarrollado para cada sector (3 en total)	0				3 Oct 2009	3 Nov 2010	Finalizado
	C1.I2	Al menos 120 empresas diagnosticadas	0				120 Oct 2009	313 Mar 2010	Finalizado
	C1.I3	Al menos 300 empresas diagnosticadas	0				300 Jul 2011	313 Jul 2010	Finalizado
	C1.I4	Al menos 200 empresas formalmente integradas en el proyecto y capacitadas para desarrollar proyectos colectivos	0				200 Jul 2011	206 Dic 2011	Finalizado
	C1.I5	3 PAIC desarrollados y en ejecución	0				3 Jul 2011	3 Jun 2012	En curso
Componente 2: Ejecución de las acciones para la innovación asociativa empresarial previstas en los PAIC aprobados **Peso:** 40% **Clasificación:** Satisfactorio	**C2.I1**	Proyectos asociativos identificados y seleccionados dentro de los 3 PAICs (cárnico, hortalizas y artesanal).	0 Jul 2008				9 Jul 2010	9 Nov 2010	Finalizado
	C2.I2	Al menos 130 MIPYME participan en grupos asociativos para la implementación de las acciones definidas en los 9 proyectos identificados (40 sector cárnico 30 sector hortalizas y 60 sector artesanal)	0 Jul 2008				130 Jul 2010	117 Jun 2012	En curso
	C2.I3	Proyectos asociativos ejecutados.	0				9 Ene 2012	13 Jun 2012	En curso
Componente 3: Base institucional para la competitividad territorial **Peso:** 8% **Clasificación:** Satisfactorio	**C3.I1**	1 comité de orientación de políticas de desarrollo empresarial y 3 comités de estrategias sectoriales constituidos por actores públicos y privados en operación.	0	3 Jul 2009			4 Jul 2009	4 Jun 2012	Finalizado
	C3.I2	Iniciativas públicoprivadas (proyectos sistémicos) de apoyo al sector productivo implementadas.	0				3 Ene 2012	3 Jun 2012	En curso
	C3.I3	Nuevas modalidades sostenibles de cooperación inter-institucional establecidas y experimentadas, con enfoque en temas de competitividad y desarrollo territorial.	0				1 Ene 2012	1 Jun 2012	En curso
Componente 4: Monitoreo, evaluación y difusión de los resultados **Peso:** 5% **Clasificación:** Satisfactorio	**C4.I1**	Sistema de monitoreo y seguimiento establecido	0 Jul 2008				1 Ene 2009	1 Mar 2010	Finalizado
	C4.I2	Metodología y modelo de trabajo adoptados sistematizados	0 Jul 2008				1 Ene 2012		Atrasado
	C4.I3	Acciones de difusión de la metodología y de la experiencia ejecutadas, abarcando al menos 3 Estados Mexicanos	0 Jul 2008				3 Ene 2012	6 Jun 2012	En curso

	Hitos	Planeado	Fecha de cumplimiento	Logrado	Fecha alcanzada	Estado
H0	Condiciones previas	5	Ene 2009	5	Feb 2009	Logrado tarde

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO
[No se reportaron factores para este período]

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. Que las empresas participantes que pertenecen a sectores tradicionales mantuvieran actitudes individualistas	Medio	Identificar a empresas líderes y apoyándose en ellas, construir un proceso de crecimiento de liderazgo positivo propio de las empresas. La actitud individualista que mantienen los productores de hortalizas, motivó la recomendación, en la evaluación intermedia, de suspender actividades con este sector. Sin embargo productores innovadores que iniciaron con el cultivo de fresa han mostrado liderazgo para formar procesos de asociativismo y producción sustentable.	Coordinador del Proyecto
2. Que los actores involucrados de los tres municipios no actuaran coordinadamente	Medio	Los actores e instituciones aceptan reconsiderar la manera de pensar consolidada hacia una visión integrada, actitud abierta y diálogo interdisciplinario	Coordinador del Proyecto
3. Las condiciones del entorno socioeconómico no permanecen favorables a la participación de las empresas en actividades asociativas	Medio	Aprovechar al máximo las opciones emergentes que surjan en las entidades de apoyo empresarial	Coordinador del Proyecto
4. La demanda externa de los productos de las MIPYMEs no se mantiene estable o no se incrementa	Medio	Acciones de promocion en mercados nacionales e internacionales; mejora en la calidad de los productos y en su competitividad.	Coordinador del Proyecto

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Medio **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 4 **RIESGOS VIGENTES:** 4 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 0

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este período]

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

Los avances logrados permiten vislumbrar permanencia del proyecto y su extensión en el territorio. Cárnico: la puesta en marcha del proyecto SIMAR, paralelamente con el estudio epidemiológico, impactará al resto de las unidades de producción, los técnicos capacitados en los procesos darán continuidad al proyecto en coordinación con las instituciones participantes (INIFAP, Asociaciones locales de porcicultores). Fresa: la integración de los productores y la certificación del producto con buenas prácticas agrícolas, permitirá la sostenibilidad del proyecto en base a la comercialización nacional e internacional. Artesanías: en cantera la puesta en marcha del laboratorio de diseño, abre posibilidades de permanencia al contar con nuevos productos y mercados. En rebozo la integración de las empresas facilitará los procesos de comercialización y su permanencia en el mercado.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativa a	Autor
1. Sector artesanal: 1) La participación en ferias y exposiciones de los productores artesanales de cantera originó la necesidad de labrar piezas a menor escala que faciliten la movilización de muestras físicas a los eventos, para apertura de nuevos mercados. 2) La integración comprometida de los socios cooperativistas de labrado de cantera ha logrado la estandarización de precios, factor relevante para la comercialización como organización. 3) La necesidad de producir nuevos diseños con enfoque al cliente ha propiciado que se inicie el trámite para construir el Laboratorio de diseño en cantera. 4) La participación conjunta en conferencias y programas de TV de los productores de rebozo ha fortalecido la posibilidad legal de integración asociativa.	Sustainability	Beracoechea, Manuel
2. Sector hortalizas: 1) Los productores de hortalizas (fresa), comparten experiencias generando intercambio de información muy nutrido, que los ayuda a no repetir errores en el proceso de aprendizaje que están desarrollando, conocen las ventajas del trabajo en equipo para realizar compras consolidadas de sus insumos. 2) El productor se concientizo de la oportunidad que brinda el mercado en este cultivo y entendió que deberá cumplir con los requisitos que pide el comprador para asegurar la rentabilidad de su cultivo.	Sustainability	Beracoechea, Manuel
3. Sector Cárnico: 1) Conforme avanzan los trabajos del Comité de Sanidad, los productores van mostrando más interés por participar en proyectos de interés común. Entonces debemos dejar que las propuestas surjan del interés o necesidad del productor, a fin de lograr su compromiso de participación. 2) El plan estratégico construido por los productores, ha logrado que se exijan entre ellos el compromiso de aterrizar las tareas. Han entendido que si no son proyectos en común, difícilmente lograran permanecer en el mercado actual.	Sustainability	Beracoechea, Manuel