

# PMR Operational Report

<b>Operation Number</b>	BR-L1251	<b>Chief of Operations Validation Date</b>	10/10/17
<b>Year- PMR Cycle</b>	First period Jan-Jun 2017	<b>Division Chief Validation Date</b>	
<b>Last Update</b>	09/29/17	<b>Country Representative Validation Date</b>	
<b>PMR Validation Stage</b>	Validated by Chief of Operations		

## Basic Data

### Operation Profile

<b>Operation Name</b>	PROFISCO-Fiscal Management Strengthening Project of the State Rio Grande do Sul	<b>Loan Number</b>	2371/OC-BR
<b>Executing Agency</b>	SECRETARIA DE ESTADO DA FAZENDA DO RIO GRANDE DO SUL	<b>Sector/Subsector</b>	RM-FIS - REFORM / MODERNIZATION OF THE STATE-FISCAL POLICY FOR SUSTAINABILITY AND GROWTH
<b>Team Leader</b>	DEZOLT,ANA LUCIA PAIVA	<b>Overall Stage</b>	Disbursing (From eligibility until all the Operations are closed)
<b>Operation Type</b>	Loan Operation	<b>Country</b>	BRAZIL
<b>Lending Instrument</b>	Investment Loan	<b>Convergence related Operation(s)</b>	
<b>Borrower</b>	ESTADO DO RIO GRANDE DO SUL		

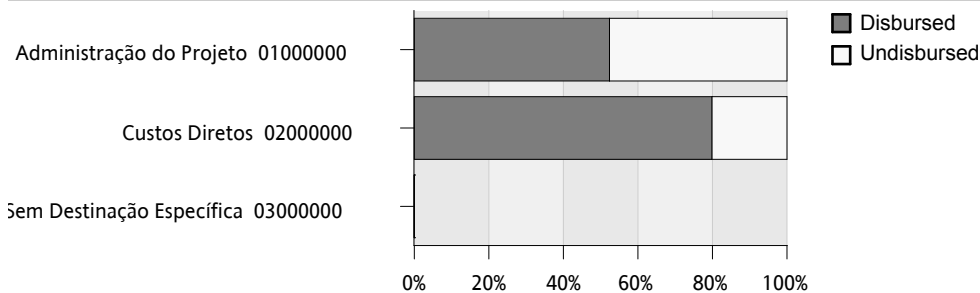
## Environmental and Social Safeguards

<b>Impacts Category</b>		<b>Was/Were the objective(s) of this operation reformulated?</b>	NO
<b>Safeguard Performance Rating</b>		<b>Date of approval</b>	
<b>Safeguard Performance Rating - Rationale</b>			

## Financial Data

Item	Total Cost and Source					Available Funds (US\$)			
	Original IDB	Current IDB	Local Counterpart	Co-Financing / Country	Total Original Cost	Current IDB	Disb. Amount to Date	% Disb	Undisbursed Amount
BR-L1251	60,000,000	60,000,000	6,666,000	0	66,666,000	60,000,000	51,201,501.21	85.34%	8,798,498.79
<b>Aggregated</b>	<b>60,000,000</b>	<b>60,000,000</b>	<b>6,666,000</b>	<b>0</b>	<b>66,666,000</b>	<b>60,000,000</b>	<b>51,201,501.21</b>	<b>85.34%</b>	<b>8,798,498.79</b>

## Expense Categories by Loan Contract (cumulative values)



Please note that the Overall Stage represents the stage of the operation at the time of this report's publication, which might not necessarily match the stage of the operation during the PMR Cycle to which the report pertains. Please also note that inactive indicators and outputs are not displayed; totals in the actual cost table may not match the sum of the cost of the outputs displayed, due to the cost of inactive outputs.

## PMR Operational Report

### RESULTS MATRIX

#### IMPACTS

**Impact Nbr. 1:** O Projeto contribuirá para fortalecer a gestão fiscal do Rio Grande do Sul (RS), para promover a consecução de metas fiscais sustentáveis e obter assim maiores taxas de investimento que melhorem os níveis de crescimento do estado.

#### Observation:

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	EOP 2018
1.1	Trajetória da Dívida / RLR (Valor máximo)	%	2.74	2008	P	2.40	2.30	2.30	2.30	2.30			2.30
					P(a)	2.38	2.31	2.34	2.23	2.30	2.44	2.23	2.30
					A	2.37	2.35	2.34	2.06	2.55	2.36		

#### Details

**Means of verification:** Relatório do Programa de Ajuste Fiscal - PAF - Versão do Acordo entre o Estado e a STN

<b>Pro-Gender</b>	No	<b>Pro-Ethnicity</b>	No
-------------------	----	----------------------	----

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	EOP 2018
1.2	Resultado Primário (Milhões) / (Valor mínimo)	R\$ Milhões	2047.0	2008	P	1,507.00	1,731.00	1,731.00	1,731.00	1,731.00			1,731.00
					P(a)	522.00	856.00	319.00	1,949.00	1,949.00	-2,296.00	288.00	1,731.00
					A	1,004.00	276.00	-969.00	1,363.00	764.00	-809.00		

#### Details

**Means of verification:** Relatório do Programa de Ajuste Fiscal - PAF - Versão do Acordo entre o Estado e a STN

<b>Pro-Gender</b>	No	<b>Pro-Ethnicity</b>	No
-------------------	----	----------------------	----

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	EOP 2018
1.3	Pessoal / RCL (%) (Valor máximo)	%	60.37	2008	P	64.30	63.15	63.15	63.15	63.15			63.15
					P(a)	65.66	64.11	68.58	65.75	63.15	60.00	60.00	63.15
					A	65.41	67.89	71.26	60.00	67.26	72.19		

#### Details

**Means of verification:** Relatório do Programa de Ajuste Fiscal - PAF - Versão do Acordo entre o Estado e a STN

<b>Pro-Gender</b>	No	<b>Pro-Ethnicity</b>	No
-------------------	----	----------------------	----

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	EOP 2018
1.4	Receita Própria (Milhões) (Valor mínimo)	R\$ Milhões	16484.0	2008	P	23,827.00	26,458.00	26,458.00	26,458.00	26,458.00			26,458.00
					P(a)	23,994.00	26,675.00	29,664.00	32,647.00	26,458.00	38,734.00	44,520.00	26,458.00
					A	24,382.00	27,352.00	14,371.00	36,421.00	35,179.00	18,554.00		

## PMR Operational Report

### RESULTS MATRIX

#### IMPACTS

Details													
Means of verification: Relatório do Programa de Ajuste Fiscal - PAF - Versão do Acordo entre o Estado e a STN													
Pro-Gender		No			Pro-Ethnicity			No					
Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	EOP 2018
1.5	Outras Despesas Correntes/RLR (%) (Valor máximo)	%	24.9	2008	P	23.77	23.86	23.86	23.86	23.86			23.86
					P(a)	27.94	27.74	28.14	27.11	23.86	30.02	28.24	23.86
					A	27.22	27.97	30.86	27.57	30.46	31.41		
Details													
Means of verification: Relatório do Programa de Ajuste Fiscal - PAF - Versão do Acordo entre o Estado e a STN													
Pro-Gender		No			Pro-Ethnicity			No					
Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	EOP 2018
1.6	Investimentos / RLR (%) (Valor máximo)	%	4.0	2008	P	5.39	6.44	6.44	6.44	6.44			6.44
					P(a)	6.11	6.87	5.79	3.88	6.44	3.32	2.60	6.44
					A	5.93	6.44	7.71	4.12	4.15	2.54		
Details													
Means of verification: Relatório do Programa de Ajuste Fiscal - PAF - Versão do Acordo entre o Estado e a STN													
Pro-Gender		No			Pro-Ethnicity			No					

## PMR Operational Report

### RESULTS MATRIX

#### OUTCOMES

**Outcome Nbr. 1:** 1 - Sistemática de avaliação e retroalimentação das ações e atividades anuais relacionadas ao plano estratégico por meio da introdução da Matriz de Problemas, Soluções e Resultados aperfeiçoada.

**Observation:** Além do mapa estratégico da SEFAZ, foram elaborados os mapas estratégicos das três Subsecretarias. O monitoramento da estratégia na SEFAZ está ocorrendo conforme o novo método (mapas gerenciais), portanto, a mudança na unidade de medida, sem prejuízo do alcance do resultado.

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	EOP 2018
1.1	Departamentos da SEFAZ/RS (Secretaria de Estado da Fazenda do Rio Grande do Sul) utilizando a Matriz de Problemas para avaliação do planejamento	departamento	0.0	2009	P					1.00	6.00			6.00
					P(a)			0.00	1.00		6.00			6.00
					A			0.00	0.00		6.00			

#### Details

**Means of verification:** Relatório da Supervisão Desenvolvimento e Qualidade (SUDESQ)

**Observations:** 01 Área de Supervisão avaliando o desempenho dos seus problemas estratégicos com base em Matriz de Problemas no Ano III; e 03 departamentos da SEFAZ/RS (Receita, Despesa Pública e CAGE ) e 03 Supervisões (Administrativo, Tecnologia da Informação e Desenv

**Pro-Gender** No **Pro-Ethnicity** No

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	EOP 2018
1.1	Subsecretarias com mapas gerenciais elaborados e sistemática de monitoramento implantada	Subsecretarias	0.0	2009	P									
					P(a)									
					A						3.00	3.00		

#### Details

**Pro-Gender** No **Pro-Ethnicity** No

**Outcome Nbr. 2:** 2 - Arrecadação do ICMS (Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços) incrementada.

**Observation:**

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	EOP 2018
2.1	Valor do ICMS (Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços) arrecadado nos segmentos econômicos combustível, bebidas, perfumaria, máquinas e material elétrico e metal mecânico incrementado.	R\$ milhões	6473.0	2008	P						6,548.00			6,548.00
					P(a)			0.00			6,548.00			6,548.00
					A			0.00		9,617.00	10,597.00	5,282.00		

#### Details

**Means of verification:** Relatório do SIRE emitido pela Receita Estadual)

**Observations:** Aumentar para R\$6.548 milhões a arrecadação nominal dos segmentos econômicos em destaque, com a introdução do SIRE ICMS - Imposto sobre a Circulação de Mercadorias.

**Pro-Gender** No **Pro-Ethnicity** No

**Outcome Nbr. 3:** 3 - Custeio de telecomunicações do Estado reduzido, em virtude da Infovia

## PMR Operational Report

### RESULTS MATRIX

#### OUTCOMES

**Observation:** Erro de transcrição do nome do indicador (incrementado x reduzido). Destaca-se que com a implantação da Infovia em todo o Estado, inclusive áreas rurais, o custo com telecomunicações não se reduziu na mesma proporção que a prevista no desenho pois a cobertura dos serviços não contemplava todo o Estado.

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	EOP 2018
3.1	Valor anual de custeio com telecomunicações reduzido.	R\$ milhões	6.4	2009	P						640.00			640.00
					P(a)			0.00			640.00			640.00
					A			0.00			3,570.00	2,041.00		

#### Details

**Means of verification:** Relatório da Superintendencia de Administração (SUPAD)

**Observations:** R\$640 mil de custeio com telecomunicações (10% do custeio anual do ano base)

**Pro-Gender** No **Pro-Ethnicity** No

**Outcome Nbr. 4:** 4 - Controle do cumprimento da obrigação tributária pelo comércio varejista aperfeiçoado

**Observation:**

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	EOP 2018
4.1	Empresas do comércio utilizando a Nota Fiscal Gaúcha	empresas	0.0	2009	P					5,000.00				5,000.00
					P(a)			0.00			5,000.00			5,000.00
					A			0.00		216,280.00	207,001.00	195,456.00		

#### Details

**Means of verification:** Relatório do Sistema de Emissão de Nota Fiscal Gaúcha

**Observations:** Pelo menos 10% das empresas do comércio varejista controlada por meio da Nota Fiscal Gaúcha

**Pro-Gender** No **Pro-Ethnicity** No

**Outcome Nbr. 5:** 5 - Nível de arrecadação das receitas próprias do estado incrementado, devido a um melhor controle dos contribuintes

**Observation:**

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	EOP 2018
5.1	Arrecadação do ICMS (Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços) incrementada.	R\$ milhões	14.8	2008	P		14,875.00	14,950.00	15,025.00	15,100.00	15,175.00			15.18
					P(a)		14,875.00	14,950.00	15,025.00	15,100.00	15,175.00	15,558.00	15,952.00	15.18
					A	0.00	21,378.00	24,060.00	25,854.00	27,126.00	30,386.00	15,858.00		

#### Details

**Means of verification:** Relatório do SIRE emitido pela Receita Estadual

**Observations:** Incremento de 2,53% da arrecadação anual em termos reais

**Pro-Gender** No **Pro-Ethnicity** No

## PMR Operational Report

### RESULTS MATRIX

#### OUTCOMES

**Outcome Nbr. 6:** 6 - Eficácia da Cobrança Judicial incrementada.

**Observation:**

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	EOP 2018
6.1	Arrecadação por meio de Cobrança Judicial incrementada.	R\$ milhões	70.8	2008	P			80.00	90.00	100.00	114.00			114.00
					P(a)			80.00	90.00	100.00	114.00			114.00
					A			246.00	327.00	580.00	341.00	117.00		

#### Details

**Means of verification:** Relatório da Procuradoria Geral do Estado

**Observations:** Aumentar a Cobrança Judicial para que se estabeleça entre R\$110,0 milhões e R\$114,0 milhões

<b>Pro-Gender</b>	No	<b>Pro-Ethnicity</b>	No
-------------------	----	----------------------	----

**Outcome Nbr. 7:** 7 - Gestão do gasto público estadual aperefeçoada

**Observation:**

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	EOP 2018
7.1	Relação entre o custeio gerenciável anual e RCL (Receita Corrente Líquida) diminuída	%	7.6	2008	P			6.50						6.50
					P(a)			0.00	6.50			7.50	6.50	6.50
					A				11.20	10.60	10.10	11.60		

#### Details

**Means of verification:** Relatório do Tesouro Estadual

**Observations:** Custeio gerenciável anual limitado a 6,5% da RCL a partir de 2012

<b>Pro-Gender</b>	No	<b>Pro-Ethnicity</b>	No
-------------------	----	----------------------	----

**Outcome Nbr. 8:** 8 - Transparência dos gastos do governo incrementada.

**Observation:**

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	EOP 2018
8.1	Acessos/dia ao Portal incrementados	Acesso	400.0	2009	P					500.00				500.00
					P(a)			0.00			500.00			500.00
					A					3,293.00	1,340.00	1,876.00		

#### Details

**Means of verification:** Portal da Transparência

**Observations:** Média de 500 acessos/dia ao Portal

<b>Pro-Gender</b>	No	<b>Pro-Ethnicity</b>	No
-------------------	----	----------------------	----

## PMR Operational Report

### RESULTS MATRIX

#### OUTCOMES

**Outcome Nbr. 9:** SEFAZ/RS (Secretaria de Estado da Fazenda do Rio Grande do Sul) dotada de pessoal capacitado para gerir o conhecimento interno buscando melhor desenvolvimento de suas atividades.

**Observation:** Plano de capacitação da SEFAZ estruturado e implementado. Gestão do Conhecimento em construção.

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	EOP 2018
9.1	Modelo de Gestão do Conhecimento da SEFAZ/RS (Secretaria de Estado da Fazenda do Rio Grande do Sul) aprovado	Modelo	0.0	2009	P					1.00				1.00
					P(a)			0.00			1.00	1.00		1.00
					A						0.00			

#### Details

**Means of verification:** Resolução do Secretário

**Observations:** Modelo de Gestão do Conhecimento da SEFAZ/RS aprovado e implantado, com designação de equipe e identificação do público-alvo.

**Pro-Gender** No **Pro-Ethnicity** No

## RESULTS MATRIX

## OUTPUTS: ANNUAL PHYSICAL AND FINANCIAL PROGRESS

## Component Nbr. 1 I - INTEGRAÇÃO DA GESTÃO FAZENDÁRIA

	Output	Unit of Measure		PHYSICAL PROGRESS		FINANCIAL PROGRESS	
				2017	EOP 2018	2017	EOP 2018
1.1	1.1 - Governo apoiado mediante novo modelo de Planejamento dos processos de trabalho e adequação das estruturas organizacionais da SEFAZ/RS (Secretaria de Estado da Fazenda do Rio Grande do Sul) implantado.	Government agencies (#)	P		1		855,000
			P(a)	0	1	217,595	870,665
			A	0	1	241,406	598,085
1.2	2.1 - Programa de intercâmbio interinstitucional de experiências e informações nos níveis nacional e internacional implantado.	programa	P		1		174,000
			P(a)	1	3	10,706	127,224
			A	0	1	4,918	110,491

## Component Nbr. 2 II - ADMINISTRAÇÃO TRIBUTÁRIA E CONTENCIOSO FISCAL

	Output	Unit of Measure		PHYSICAL PROGRESS		FINANCIAL PROGRESS	
				2017	EOP 2018	2017	EOP 2018
2.1	3.1 - Modelo de fiscalização de trânsito de mercadorias - especialmente nos postos fiscais de grande porte - aperfeiçoado.	modelo	P		1		2,640,000
			P(a)	0	1		233,000
			A	0	1		0
2.2	3.2 - Estrutura de comunicação da SEFAZ - INFOVIA modernizada	estrutura	P		1		8,910,000
			P(a)	1	1.8	534,878	3,700,292
			A	1	1.8	470,390	3,154,035
2.3	3.3 - Novo modelo de gestão integrada da Receita Estadual implantado.	Modelo	P		1		11,377,892
			P(a)	0	1	250,306	3,655,549
			A	0	1	152,018	2,971,705
2.4	4.1 - Sistema de escrituração e documentação eletrônica (Nota Fiscal Gaúcha e NF-e Produtor) implantado.	sistema	P		1		2,605,000
			P(a)	0.2	1	414,527	26,211,447
			A	0.21	0.55	1,871,595	25,048,677
2.5	5.1 - Novo modelo de gerenciamento e controle do contencioso judicial e da consultoria jurídica implantado	modelo	P		1		4,374,775
			P(a)	0	1	1,477,227	3,947,944
			A	0	1	391,346	1,596,943
2.6	5.2 - Plano de formação continuada da PGE (Procuradoria Geral do Estado) implantado.	plano	P		1		1,709,976
			P(a)	1	4	118,249	1,245,726
			A	1	3	261,744	1,093,269



## RESULTS MATRIX

## OUTPUTS: ANNUAL PHYSICAL AND FINANCIAL PROGRESS

## Component Nbr. 3 III - ADMINISTRAÇÃO FINANCEIRA, PATRIMONIAL E CONTROLE INTERNO DA GESTÃO FISCAL

	Output	Unit of Measure		PHYSICAL PROGRESS		FINANCIAL PROGRESS	
				2017	EOP 2018	2017	EOP 2018
3.1	6.1 - Nova sistemática de gestão de passivos implantada	Sistemas	P		1		950,000
			P(a)		1	47,973	204,640
			A		1	0	121,777
3.2	6.2 - Novo modelo da Programação Orçamentária, incorporando inovações GMD, Cota Base Zero e Oficinas do Gasto Público e Boletim de Acompanhamento das Cotas implantado.	Sistemas	P		1		1,527,333
			P(a)		1	31,742	388,331
			A		1	9,222	365,811
3.3	6.3 - Portal de Informações, criação de novos cubos DW (repositórios de dados organizados) e aplicação de modelos preditivos implantado.	Portal	P		1		1,221,300
			P(a)		1	180,892	796,176
			A		1	158,481	768,223
3.4	6.4 - Sistema de Recursos Humanos do Estado aperfeiçoado.	Sistema	P		1		3,000,175
			P(a)	0	1	0	2,547,605
			A	0	1	0	2,547,605
3.5	6.5 - Modelo para implantação de novos módulos e funcionalidade no FPE (Fundo de Participação dos Estados) desenvolvido	Modelo	P		1		446,850
			P(a)	0	1	119,456	943,422
			A	0	0.33	0	737,089
3.6	7.1 - Nova sistemática de gestão patrimonial e de contratos implantada.	Sistemática	P		1		433,950
			P(a)		1	63,808	147,311
			A		1	0	36,444
3.7	7.2 - Modelo destinado à centralização e adequação às regras do CONARQ (Conselho Nacional de Arquivos) da guarda dos arquivos físicos e digital da SEFAZ implantado.	Modelo	P		1		769,200
			P(a)	1	1	94,627	145,005
			A	0	0	96,562	143,581
3.8	7.3 - Plano de segurança institucional implantado.	Plano	P		1		813,350
			P(a)	1	1	3,270	632,484
			A	0	0	695	626,162
3.9	7.4 - Espaço físico para o atendimento dos servidores e contribuintes adequado.	espaço	P		1		2,766,550
			P(a)		1	651,204	2,494,578
			A		0	59,269	848,918
3.10	8.1 - Novo modelo de auditoria baseada na análise de riscos implantado.	Modelo	P		1		802,500
			P(a)		1	31,511	251,531
			A		1	0	197,103
3.11	8.2 - Novo padrão de contabilidade implantado.	padrão	P		1		1,782,575
			P(a)		1	249,108	832,699
			A		0	59,110	280,701
3.12	8.3 - Sistemática de contabilidade de custos implantada.	Sistemas	P		1		852,000
			P(a)	0.22	1	0	313,165
			A		0.78	0	313,165
3.13	8.5 -Unidade de Inteligência com Análise Preditiva do Uso dos Recursos Públicos implantada	unidade	P		1		729,900
			P(a)		1	0	36,863
			A		1	0	36,863
3.14	6.6 - Escritório de Projetos no Tesouro do Estado implantado	Escritório	P		1		775,000
			P(a)		1	29,132	394,823
			A		1	39,175	404,397
3.15	8.6 - Implantação de mecanismos para melhoria da Gestão Pública	Portal	P		0		0
			P(a)		1.3	197,542	686,257

## RESULTS MATRIX

### OUTPUTS: ANNUAL PHYSICAL AND FINANCIAL PROGRESS

	Output	Unit of Measure		PHYSICAL PROGRESS		FINANCIAL PROGRESS	
				2017	EOP 2018	2017	EOP 2018
3.15	8.6 - Implantação de mecanismos para melhoria da Gestão Pública	Portal	A		0.3	101,042	541,982

### Component Nbr. 4 IV - GESTÃO DE RECURSOS CORPORATIVOS

	Output	Unit of Measure		PHYSICAL PROGRESS		FINANCIAL PROGRESS	
				2017	EOP 2018	2017	EOP 2018
4.1	9.1 - Modelo de disponibilização de novas funcionalidades no Portal da Transparência implantado.	Modelo	P		1		222,000
			P(a)		1	112,568	426,317
			A		1	10,657	252,815
4.2	10.1 - Modelo de plano de alinhamento estratégico e de investimento de médio prazo implantado.	Modelo	P		1		225,000
			P(a)	0.8	1	119,662	146,422
			A	0	0	35,623	53,034
4.3	10.2 - Política de segurança com implantação do Datacenter implantada.	Política	P		1		10,664,101
			P(a)	1	1.8	1,080,999	14,376,462
			A	0	0.8	345,274	13,640,737
4.4	11.1 - Política de gestão por competências implantada.	Política	P		1		699,500
			P(a)	0.5	1	141,162	286,739
			A	0.1	0.1	13,636	61,163
4.5	11.2 - Modelo de plano de formação continuada contemplando a matriz de competências implantado.	Modelo	P		1		2,288,050
			P(a)		1	230,111	1,392,414
			A		1	49,948	1,090,569

### Other Cost

	Administração	P				812,000
		P(a)			24,575	163,051
		A			0	105,539
	Imprevistos	P				1,515,000
		P(a)				0
		A				0

### Total Cost

	Total Cost	P				66,666,002
		P(a)			6,432,830	67,625,642
		A			4,372,111	57,746,883

## PMR Operational Report

### CHANGES TO THE MATRIX

Section	Name	Type of Change	Reasons	Entered in the System	Agreed with Executing Agency
Output	(a) Percentual dos produtores com trânsito de animais autorizados utilizando NF-e. (b) Pelo menos 10% das grandes empresas do comércio varejista aderindo à NF Gaúcha - 100% Alcançado em 2013. (c) Pelo menos 10% dos grandes contribuintes aderindo ao SPED. - 99.86% Alcançado em 2017.	Modify Milestone	Atualização da superação da meta (c) Pelo menos 10% dos grandes contribuintes aderindo ao SPED. - 99.86% Alcançado em 2017.	08/15/2017	08/15/2017