

# PMR Operational Report

<b>Operation Number</b>	BO-L1064	<b>Chief of Operations Validation Date</b>	03/26/18
<b>Year- PMR Cycle</b>	Second period Jan-Dec 2017	<b>Division Chief Validation Date</b>	03/27/18
<b>Last Update</b>	03/22/18	<b>Country Representative Validation Date</b>	04/23/18
<b>PMR Validation Stage</b>	Validated by Representative		

## Basic Data

### Operation Profile

<b>Operation Name</b>	Grow Well to Live Well Early Childhood Development Program	<b>Loan Number</b>	2719/BL-BO, 2719/BL-BO-1, 2719/BL-BO-2
<b>Executing Agency</b>	MISTERIO DE SALUD Y DEPORTES	<b>Sector/Subsector</b>	IS-ECD - SOCIAL INVESTMENT-EARLY CHILDHOOD DEVELOPMENT
<b>Team Leader</b>	ALVARADO, NOHORA ROCIO	<b>Overall Stage</b>	Fully Disbursed
<b>Operation Type</b>	Loan Operation	<b>Country</b>	BOLIVIA
<b>Lending Instrument</b>	Investment Loan	<b>Convergence related Operation(s)</b>	
<b>Borrower</b>	REPUBLICA DE BOLIVIA		

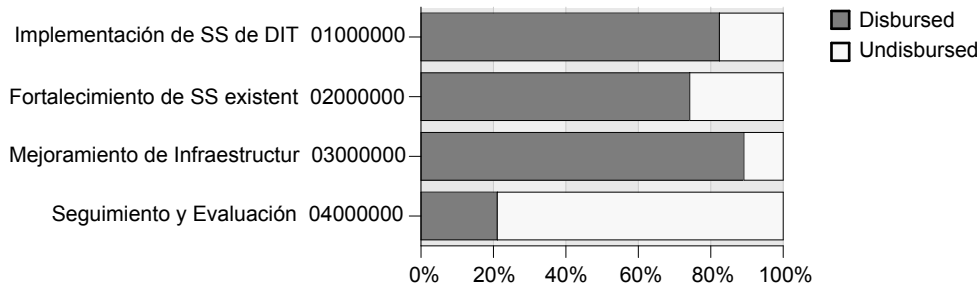
## Environmental and Social Safeguards

<b>Impacts Category</b>	B(R)	<b>Was/Were the objective(s) of this operation reformulated?</b>	NO
<b>Safeguard Performance Rating</b>		<b>Date of approval</b>	
<b>Safeguard Performance Rating - Rationale</b>			

## Financial Data

Item	Total Cost and Source					Available Funds (US\$)			
	Original IDB	Current IDB	Local Counterpart	Co-Financing / Country	Total Original Cost	Current IDB	Disb. Amount to Date	% Disb	Undisbursed Amount
BO-L1064	20,000,000	19,342,993.75	2,000,000	0	22,000,000	19,342,993.75	19,342,993.75	100.00%	0
Aggregated	20,000,000	19,342,993.75	2,000,000	0	22,000,000	19,342,993.75	19,342,993.75	100.00%	0

## Expense Categories by Loan Contract (cumulative values)



Please note that the Overall Stage represents the stage of the operation at the time of this report's publication, which might not necessarily match the stage of the operation during the PMR Cycle to which the report pertains. Please also note that inactive indicators and outputs are not displayed; totals in the actual cost table may not match the sum of the cost of the outputs displayed, due to the cost of inactive outputs.

## PMR Operational Report

### RESULTS MATRIX

#### IMPACTS

**Impact Nbr. 0:** Desarrollo cognitivo y físico de niños/as bolivianos menores de 4 años.

**Observation:** Los indicadores son desagregados por sexo y culturalmente adecuados en cuanto a su instrumento de medición.

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2017	EOP 2018
0.0	Niños menores de 4 años rezagados en el desarrollo cognitivo (test cognitivo y de lenguaje según modulo de comunicacion del ASQ) en municipios intervenidos.	%		2014	P		
					P(a)		
					A	30.00	

#### Details

**Means of verification:** Valor baseline a ser definido después de conocer el indicador de la línea de base del Programa levantada en 2014 específicamente para las áreas de intervencion.

<b>Pro-Gender</b>	Yes	<b>Pro-Ethnicity</b>	No
-------------------	-----	----------------------	----

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2017	EOP 2018
0.1	Niñas menores de 4 años rezagadas en el desarrollo cognitivo (test cognitivo y de lenguaje según modulo de comunicacion del ASQ) en municipios intervenidos.	%		2014	P		
					P(a)		
					A		

#### Details

**Means of verification:** Valor baseline a ser definido después de conocer el indicador de la línea de base del Programa levantada en 2014 específicamente para las áreas de intervencion.

<b>Pro-Gender</b>	Yes	<b>Pro-Ethnicity</b>	No
-------------------	-----	----------------------	----

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2017	EOP 2018
0.2	Niños menores de 4 años con desnutrición crónica en municipios intervenidos.	%	25.91	2014	P		
					P(a)		
					A	15.40	

#### Details

**Means of verification:** Valor baseline a ser definido después de conocer el indicador de la línea de base del Programa levantada en 2014 específicamente para las áreas de intervencion.

<b>Pro-Gender</b>	Yes	<b>Pro-Ethnicity</b>	No
-------------------	-----	----------------------	----

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2017	EOP 2018
0.3	Niñas menores de 4 años con desnutrición crónica en municipios intervenidos.	%	25.88	2014	P		
					P(a)		
					A		

## PMR Operational Report

### RESULTS MATRIX

#### IMPACTS

##### Details

**Means of verification:** Valor baseline a ser definido después de conocer el indicador de la línea de base del Programa levantada en 2014 específicamente para las áreas de intervencion.

**Pro-Gender**

Yes

**Pro-Ethnicity**

No

## PMR Operational Report

### RESULTS MATRIX

#### OUTCOMES

**Outcome Nbr. 1:** Acceso de menores de 4 años a servicios de DIT mejorado

**Observation:**

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	EOP 2018
1.1	Cobertura absoluta en DIT de niños/as de 0 a 4 años en municipios priorizados	Beneficiaries (#)	0.00	2012	P	0.00	0.00	14,600.00	14,600.00	0.00			23,600.00
					P(a)	0.00	0.00		14,600.00	14,600.00			23,600.00
					A	0.00	0.00	0.00	0.00				

#### Details

**Means of verification:** Informe semestral de progreso del MSD con datos de cada SEDES departamental

**Observations:** El indicador será desagregado por sexo.

Salas de estimulación: 9000 (40 equipos\*225), diferentes niños/as atendidos cada año de ejecución.

Visitas comunitarias: 5600 (140 educadores\*40), mismos niños/as atendidos cada año de ejecución, solo cuentan una

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity			No								
	Afro-descendant				P								
					P(a)								
					A								
	Boys				P								
					P(a)								
					A								
	Girls				P								
					P(a)								
					A								
	Indigenous				P								
					P(a)								
					A								
	Men				P								
					P(a)								
					A								
	Region				P								
					P(a)								
					A								
	Rural				P								

## PMR Operational Report

### RESULTS MATRIX

#### OUTCOMES

	Rural				P(a)								
					A								
	Urban				P								
					P(a)								
					A								
					P								
	Women				P(a)								
					A								
					P								
					P(a)								
	Women-owned/led firms				A								
					P								
					P(a)								
					A								

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	EOP 2018
1.2	Beneficiarios/as de 0 a 4 años incluidos en el registro nacional de DIT.	Beneficiarios	0.00	2012	P	0.00	0.00	0.00	4,625.00	4,625.00			4,625.00
					P(a)	0.00	0.00	0.00	4,625.00	4,625.00			4,625.00
					A	0.00	0.00	0.00	0.00				

#### Details

**Means of verification:** Informe semestral de progreso del MSD con datos de cada SEDES departamental

**Observations:** El indicador será desagregado por sexo.

Todos los niños nacidos en instituciones de salud y al menos el 25% de los niños que van a participar en las modalidades DIT son registrados

**Pro-Gender** No **Pro-Ethnicity** No

**Outcome Nbr. 2:** Calidad de los servicios ofrecidos de DIT mejorada

**Observation:**

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	EOP 2018
2.1	Tasa de niños/as de 0 a 4 años por personal calificado DIT bajo AIEPI Nut Comunitario en municipios priorizados	Tasa		2012	P			40.00	40.00				40.00
					P(a)				40.00	40.00			40.00
					A			0.00	0.00				

#### Details

**Means of verification:** informe semestral de progreso del MSD con datos de cada SEDES departamental

**Observations:** Costeo y dimensionamiento de brigadas prevé 40 niños/ educador y semana en brigada móvil

**Pro-Gender** No **Pro-Ethnicity** No

## PMR Operational Report

### RESULTS MATRIX

#### OUTCOMES

Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	EOP 2018
2.2	Tasa de niños/as de 0 a 2 años por cuidador/a capacitado (comunitario o profesional) en centros infantiles en municipios priorizados	Tasa	2012	P			7.00	7.00	7.00			7.00
				P(a)				7.00	7.00			7.00
				A			0.00	0.00				

#### Details

**Means of verification:** informe semestral de progreso del MSD con datos de cada SEDES departamental

**Observations:** Número de niños/as menores de 2 años por educador/a en centros infantiles. Valor línea de base promedio a ser definido según línea de base de evaluación de impacto. Valor meta se basa en tasas excepcionales de los mejores centros infantiles actuales en Bo

<b>Pro-Gender</b>	No	<b>Pro-Ethnicity</b>	No
-------------------	----	----------------------	----

Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	EOP 2018
2.3	Tasa de niños/as de 2 a 4 años por cuidador/a capacitado (comunitario o profesional) en centros infantiles en municipios priorizados	Tasa	2012	P			11.00	11.00	11.00			11.00
				P(a)				11.00	11.00			11.00
				A			0.00	0.00				

#### Details

**Means of verification:** informe semestral de progreso del MSD con datos de cada SEDES departamental

**Observations:** Número de niños/as de 2 a 4 años por educador/a en centros infantiles. Valor línea de base promedio a ser definido según línea de base de evaluación de impacto. Valor meta se basa en tasas excepcionales de los mejores centros infantiles actuales en Bolivi

<b>Pro-Gender</b>	No	<b>Pro-Ethnicity</b>	No
-------------------	----	----------------------	----

Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	EOP 2018
2.4	Porcentaje del personal en centros infantiles capacitado en los estándares de calidad y currículo vigente en los municipios priorizados	Porcentaje	2012	P	0.00	0.00	25.00	25.00	25.00			75.00
				P(a)	0.00	0.00		25.00	50.00			75.00
				A	0.00	0.00	0.00	0.00				

#### Details

**Means of verification:** informe semestral de progreso del MSD con datos de cada SEDES departamental

**Observations:** El indicador será desagregado por sexo. Incluye personal existente actualmente (cuidadores comunitarios).

<b>Pro-Gender</b>	No	<b>Pro-Ethnicity</b>	No
-------------------	----	----------------------	----

## RESULTS MATRIX

### OUTPUTS: ANNUAL PHYSICAL AND FINANCIAL PROGRESS

#### Component Nbr. 1 Implementación de servicios complementarios de Desarrollo Infantil Temprano (DIT)

	Output	Unit of Measure		PHYSICAL PROGRESS		FINANCIAL PROGRESS	
				2017	EOP 2018	2017	EOP 2018
1.1	1.1.1 Personal de Centros Infantiles capacitado en currículo de centros infantiles (educadores comunitarios, facilitadores y nutricionistas).	Personas	P		520		368,000
			P(a)	0	743	35,000	563,916.96
			A	96	664	0	563,916.96
1.2	1.1.2 Personal de Centros Infantiles operando ( facilitadores y nutricionistas)	Personas	P		250		5,395,140
			P(a)	110	110	1,593,462	2,426,111.16
			A	112	99	1,092,195.78	2,128,857.16
1.3	1.2.1 Personal especializado capacitado y operando en Salas de Estimulación Temprana - rezago	Personas	P		60		1,620,000
			P(a)	75	75	1,000,144	2,294,263.8
			A	76	74	550,124.43	1,993,233.23
1.4	1.3.1 Normas y protocolos elaborados y aprobados	Documentos	P		2		430,000
			P(a)	2	2	200,000	280,000
			A	2	2	0	180,000
1.5	1.3.2 Convenios intergubernativos suscritos (MS, GAD (SEDES y SEDEGES), GAM)	Convenios	P		1		30,000
			P(a)	3	36	12,000	35,379.64
			A	0	33	4,337.47	27,717.2
1.6	1.3.3 Diseño de un sistema de seguimiento y monitoreo para SEDES y SEDEGES.	Sistema	P		1		292,286
			P(a)	1	0	15,000	0
			A	0	0	0	0
1.7	1.3.4 Fondo municipal de desarrollo infantil operando.	Fondo	P		1		1,600,579
			P(a)	0	0	0	17,163.55
			A	0	0	0	17,163.55

#### Component Nbr. 2 Fortalecimiento de servicios existentes en el sector salud

	Output	Unit of Measure		PHYSICAL PROGRESS		FINANCIAL PROGRESS	
				2017	EOP 2018	2017	EOP 2018
2.1	2.1.1 Personal de salud capacitado para la aplicación de protocolos e instrumentos de DIT	Personas	P		500		60,000
			P(a)	0	707	35,000	77,000
			A	84	707	7,781.34	49,781.34
2.2	2.2.1 Personal de brigadas móviles DIT operando	Personas	P		140		2,956,461
			P(a)	180	180	1,728,028	3,058,308.74
			A	202	169	1,215,016.6	2,545,297.6
2.3	2.3.1 Normas y protocolos sectoriales de DIT revisados y/o complementados	Documentos	P		2		330,000
			P(a)	2	2	0	277,539
			A	2	2	0	277,539
2.4	2.3.2 Personal de las instituciones sectoriales y locales capacitado en el programa DIT	Personas	P		500		68,000
			P(a)	0	1,079	10,000	10,000
			A	0	1,079	0	0
2.5	2.3.3 Estrategia de información, educación y difusión del programa aprobada e implementada	Estrategia	P		1		150,000
			P(a)	1	0	72,165	125,913.26
			A	0	0	12,164.26	65,912.26

## RESULTS MATRIX

## OUTPUTS: ANNUAL PHYSICAL AND FINANCIAL PROGRESS

## Component Nbr. 3 Mejoramiento de infraestructura

				PHYSICAL PROGRESS		FINANCIAL PROGRESS	
	Output	Unit of Measure		2017	EOP 2018	2017	EOP 2018
3.1	3.1 Pre-inversión de centros infantiles realizada y aprobada	Diseños	P		90		303,837.18
			P(a)	0	30	0	251,926.07
			A	0	30	0	251,926.07
3.2	3.2 Centros infantiles readecuados y/o construidos según estándares	Centros	P		90		4,760,115.82
			P(a)	48	48	6,282,301	6,947,854.44
			A	48	48	5,676,413.44	6,947,854.44
3.3	3.3 Centros Infantiles equipados según estándares	Centros	P		0		0
			P(a)	50	50	919,432	815,177.77
			A	50	50	815,177.77	815,177.77
3.4	3.4 Pre-inversión de salas de rezago realizada y aprobada	Diseños	P		40		101,515.56
			P(a)	0	40	0	0.01
			A	0	40	0	0.01
3.5	3.5 Salas de estimulación temprana instaladas y equipadas	Salas	P		40		1,590,410.44
			P(a)	0	40	6,402	820,182.76
			A	0	40	6,401.76	820,182.76

## Component Nbr. 4 Seguimiento y evaluación

				PHYSICAL PROGRESS		FINANCIAL PROGRESS	
	Output	Unit of Measure		2017	EOP 2018	2017	EOP 2018
4.1	4.1 Registro de beneficiarios o puntos de prestación, desarrollado e implementado	Sistema	P		1		218,000
			P(a)	1	1	142,523	142,523
			A	0	0	0	0
4.2	Evaluación final contratada	Consultoría	P		1		50,000
			P(a)	0	0	10,000	0
			A	0	0	0	0
4.3	Evaluación de impacto y procesos contratada	Consultoría	P	1	1	350,000	450,000
			P(a)	0	1	250,005	557,432
			A	0	0	17,541.18	54,968.18

## Other Cost

	Equipo de unidad ejecutora/coordinadora y personal departamental	P				770,081
		P(a)			489,903.5	1,343,880.33
		A			234,987.33	998,078.33
	Auditoría	P				100,000
		P(a)			63,621	149,999.82
		A			40,991.33	97,370.33
	Administración (7%) FPS	P				355,574
		P(a)			377,411	618,352.5
		A			327,593.5	618,352.5

## Total Cost

	Total Cost	P			350,000	22,000,000
		P(a)			13,242,397.5	20,812,924.81
		A			10,000,726.19	18,453,328.69



# PMR Operational Report

## CHANGES TO THE MATRIX

Section	Name	Type of Change	Reasons	Entered in the System	Agreed with Executing Agency
Output	1.1.1 Personal de Centros Infantiles capacitado en currículo de centros infantiles (educadores comunitarios, facilitadores y nutricionistas).	Modify Output	Como la operatividad en CI se extendió para poder realizar las evaluaciones de impacto, se vio por conveniente seguir capacitando en la gestión 2018, ya que muchas educadoras comunitarias rotan anualmente.	03/09/2018	01/31/2018
Output	1.3.3 Diseño de un sistema de seguimiento y monitoreo para SEDES y SEDEGES.	Modify Output	Se eliminó el producto ya que por dificultades técnicas y administrativas no se logró contratar el servicio de consultoría.	03/09/2018	01/31/2018
Output	2.1.1 Personal de salud capacitado para la aplicación de protocolos e instrumentos de DIT	Modify Output	Se amplió la capacitación a personal de centros de salud.	03/09/2018	01/31/2018
Output	1.1.1 Personal de Centros Infantiles capacitado en currículo de centros infantiles (educadores comunitarios, facilitadores y nutricionistas).	Modify Output	Como la operatividad en CI se extendió para poder realizar las evaluaciones de impacto, se vio por conveniente seguir capacitando en la gestión 2018, ya que muchas educadoras comunitarias rotan anualmente, con los consiguientes costos adicionales.	03/13/2018	01/31/2018
Output	1.1.2 Personal de Centros Infantiles operando ( facilitadores y nutricionistas)	Modify Output	En 2017 se reportó 112 personas de CI operando, siendo que la meta era 110. Para 2018 se tiene previsto contratar un personal reducido para reforzar el trabajo de los CI hasta la evaluación. En el sistema se refleja la meta lograda en el año 2016, que fue 99, a nivel físico. A nivel de costos, éstos fueron menores porque, por ejemplo en nutricionistas, se asignó una persona cada 2 o 3 centros, no como se había planeado inicialmente que era una persona por centro.	03/13/2018	01/31/2018
Output	1.2.1 Personal especializado capacitado y operando en Salas de Estimulación Temprana - rezago	Modify Output	En 2017 se reportó 76 personas de SET operando, siendo que la meta era 75. Para 2018 se tiene previsto contratar el mismo personal hasta la evaluación. En el sistema se refleja la meta lograda en el año 2016, que fue 74. A nivel de costos, inicialmente se tenía previsto operar solamente 2 años, pero viendo que hubo recursos remanentes en otros productos, se optó por mantener el funcionamiento de las SET por más tiempo.	03/13/2018	01/31/2018
Output	1.3.1 Normas y protocolos elaborados y aprobados	Modify Output	Los costos de elaboración de normas se redujo, ya que las miamas se hicieron internamente.	03/13/2018	01/31/2018
Output	1.3.2 Convenios intergubernativos suscritos (MS, GAD (SEDES y SEDEGES), GAM)	Modify Output	El costo se incrementó ya que deben hacerse enmiendas a todos los convenios ya firmados, ya que hubo cambio de autoridades.	03/13/2018	01/31/2018
Output	2.2.1 Personal de brigadas móviles DIT operando	Modify Output	Para que se pueda realizar la evaluación de impacto de hogares, se vio por conveniente extender la operatividad de las brigadas móviles hasta 2018, con los consiguientes costos relacionados.	03/13/2018	01/31/2018
Output	2.3.3 Estrategia de información, educación y difusión del programa aprobada e implementada	Modify Output	El Programa tuvo muchas dificultades en volver a contratar una empresa que realice la estrategia de comunicación, por lo que el Banco, con recursos no reembolsables, apoyó en la elaboración de materiales audiovisuales dirigido a distintas audiencias: autoridades, personal de salud, etc. Por este motivo el costo del producto se redujo, siendo que lo gastado en gestiones pasadas fue parte de un contrato inconcluso.	03/13/2018	01/31/2018
Output	3.2 Centros infantiles readecuados y/o construidos según estándares	Modify Output	En la gestión 2017 se concluyeron los centros infantiles a cargo del FPS. El costo relacionado al original fue mayor, y la cantidad de centros menor, debido a que las estimaciones iniciales de alcance de obras y costos unitarios, fueron insuficientes. Por un lado, el Ministerio definió los requisitos, dimensiones y demás de la infraestructura y equipamiento, además que se incorporó la posibilidad de construcciones nuevas en el contrato modificatorio, y en base a éstos se realizaron los estudios de pre inversión, los cuales arrojaron costos muy superiores a los originalmente programados.	03/13/2018	01/31/2018
Output	3.3 Centros Infantiles equipados según estándares	Modify Output	En la gestión 2017 se concluyeron los centros infantiles a cargo del FPS. El costo relacionado al original fue mayor, y la cantidad de centros menor, debido a que las estimaciones iniciales de alcance de obras y costos unitarios, fueron insuficientes. Por un lado, el Ministerio definió los requisitos, dimensiones y demás de la infraestructura y equipamiento, además que se incorporó la posibilidad de construcciones nuevas en el contrato modificatorio, y en base a éstos se realizaron los estudios de pre inversión, los cuales arrojaron costos muy superiores a los originalmente programados.	03/13/2018	01/31/2018
Output	3.5 Salas de estimulación temprana instaladas y equipadas	Modify Output	No hubo modificaciones a los costos replanificados en la gestión 2017.	03/13/2018	01/31/2018

## CHANGES TO THE MATRIX

Section	Name	Type of Change	Reasons	Entered in the System	Agreed with Executing Agency
Output	2.3.3 Estrategia de información, educación y difusión del programa aprobada e implementada	Modify Output	El Programa tuvo muchas dificultades en volver a contratar una empresa que realice la estrategia de comunicación, por lo que el Banco, con recursos no reembolsables, apoyó en la elaboración de materiales audiovisuales dirigido a distintas audiencias: autoridades, personal de salud, etc. Por este motivo el costo del producto se eliminó, siendo que lo gastado en gestiones pasadas fue parte de un contrato inconcluso.	03/22/2018	01/31/2018
Output	Evaluación final contratada	Modify Output	Por temas de tiempo, el Banco vio por conveniente apoyar, con recursos de asistencia técnica, en la elaboración de una evaluación de procesos. El producto final de la consultora Susana Barrera será considerado como insumo para el PCR.	03/22/2018	01/31/2018
Output	1.3.3 Diseño de un sistema de seguimiento y monitoreo para SEDES y SEDEGES.	Modify Output	Se eliminó el producto ya que por dificultades técnicas y administrativas no se logró contratar el servicio de consultoría.	03/22/2018	01/31/2018
Output	Evaluación final contratada	Modify Output	Por temas de tiempo, el Banco vio por conveniente apoyar, con recursos de asistencia técnica, en la elaboración de una evaluación de procesos. El producto final de la consultora Susana Barrera será considerado como insumo para el PCR.	03/22/2018	01/31/2018