

# PMR Operational Report

<b>Operation Number</b>	PR-L1066	<b>Chief of Operations Validation Date</b>	03/26/18
<b>Year- PMR Cycle</b>	Second period Jan-Dec 2017	<b>Division Chief Validation Date</b>	03/29/18
<b>Last Update</b>	03/23/18	<b>Country Representative Validation Date</b>	05/04/18
<b>PMR Validation Stage</b>	Validated by Representative		

## Basic Data

### Operation Profile

<b>Operation Name</b>	Program to Support Job Placement	<b>Loan Number</b>	2660/OC-PR
<b>Executing Agency</b>	MINISTERIO DE JUSTICIA Y TRABAJO	<b>Sector/Subsector</b>	IS-EMP - SOCIAL INVESTMENT-HUMAN RESOURCES & WORKFORCE DEVELOPMENT
<b>Team Leader</b>	URQUIDI ZIJDERVELD, MANUEL ENRIQUE	<b>Overall Stage</b>	Disbursing (From eligibility until all the Operations are closed)
<b>Operation Type</b>	Loan Operation	<b>Country</b>	PARAGUAY
<b>Lending Instrument</b>	Investment Loan	<b>Convergence related Operation(s)</b>	
<b>Borrower</b>	REPUBLICA DE PARAGUAY		

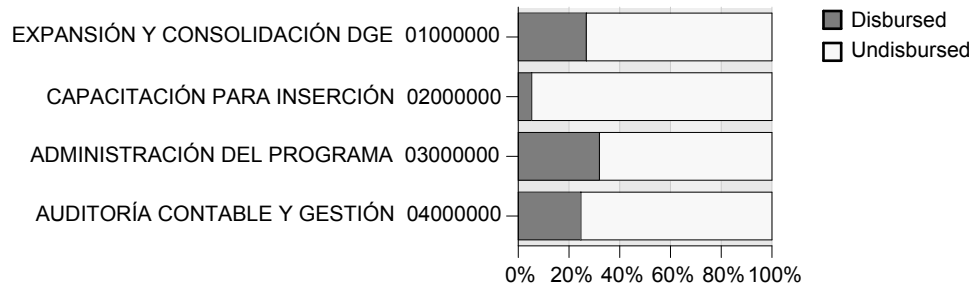
## Environmental and Social Safeguards

<b>Impacts Category</b>	C	<b>Was/Were the objective(s) of this operation reformulated?</b>	NO
<b>Safeguard Performance Rating</b>		<b>Date of approval</b>	
<b>Safeguard Performance Rating - Rationale</b>			

## Financial Data

Item	Total Cost and Source					Available Funds (US\$)			
	Original IDB	Current IDB	Local Counterpart	Co-Financing / Country	Total Original Cost	Current IDB	Disb. Amount to Date	% Disb	Undisbursed Amount
PR-L1066	5,000,000	5,000,000	5,082,165	0	10,082,165	5,000,000	1,423,377.65	28.47%	3,576,622.35
<b>Aggregated</b>	<b>5,000,000</b>	<b>5,000,000</b>	<b>5,082,165</b>	<b>0</b>	<b>10,082,165</b>	<b>5,000,000</b>	<b>1,423,377.65</b>	<b>28.47%</b>	<b>3,576,622.35</b>

## Expense Categories by Loan Contract (cumulative values)



Please note that the Overall Stage represents the stage of the operation at the time of this report's publication, which might not necessarily match the stage of the operation during the PMR Cycle to which the report pertains. Please also note that inactive indicators and outputs are not displayed; totals in the actual cost table may not match the sum of the cost of the outputs displayed, due to the cost of inactive outputs.

## PMR Operational Report

### RESULTS MATRIX

#### IMPACTS

**Impact Nbr. 1:** Contribuir a mejorar la inserción laboral de jóvenes participantes de las nuevas modalidades de capacitación.

**Observation:**

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2017	2018	EOP 2020
1.1	Beneficiarios de las nuevas modalidades de capacitación insertados que son mujeres.	Porcentaje	0.00	2011	P	50.00		50.00
					P(a)	50.00		50.00
					A			0.00

#### Details

**Means of verification:** Evaluación de impacto de la intervención en formación para la inserción laboral.

**Observations:** La evaluación se realizará luego de tres años de implementado el Programa de Apoyo a la Inserción Laboral

<b>Pro-Gender</b>	No	<b>Pro-Ethnicity</b>	No
-------------------	----	----------------------	----

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2017	2018	EOP 2020
1.2	Jóvenes beneficiarios del programa que tienen un empleo formal en comparación al grupo de control	Diferencia porcentual	0.00	2011	P	10.00		10.00
					P(a)	10.00		10.00
					A			0.00

#### Details

**Means of verification:** Evaluación de impacto de la intervención en formación para la inserción laboral.

**Observations:** La evaluación se realizará luego de tres años de implementado el Programa de Apoyo a la Inserción Laboral

<b>Pro-Gender</b>	No	<b>Pro-Ethnicity</b>	No
-------------------	----	----------------------	----

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2017	2018	EOP 2020
1.3	Ingreso horario promedio de jóvenes beneficiarios del programa en comparación al ingreso horario promedio del grupo de control	Porcentaje	0.00	2011	P	7.00		7.00
					P(a)	7.00		7.00
					A			0.00

#### Details

**Means of verification:** Evaluación de impacto de la intervención en formación para la inserción laboral.

**Observations:** La evaluación se realizará luego de tres años de implementado el Programa de Apoyo a la Inserción Laboral

<b>Pro-Gender</b>	No	<b>Pro-Ethnicity</b>	No
-------------------	----	----------------------	----

## PMR Operational Report

### RESULTS MATRIX

#### OUTCOMES

**Outcome Nbr. 1:** Capacidad de la Dirección General de Empleo (DGE) de articular servicios a través de la ventanilla única mejorada.

**Observation:** El Servicio Nacional de Empleo (SENADE) se convirtió en la Dirección General de Empleo (DGE) en septiembre de 2011 mediante un Decreto. Para todas las líneas base se utilizan datos del SENADE para el periodo anterior a la creación de la DGE, y de la DGE p

Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2014	2015	2016	2017	2018	2019	EOP 2020
1.1	Personas atendidas por año la Dirección General de Empleo.	Personas	500.00	2011	P		1,000.00	1,500.00	2,800.00	3,500.00	4,500.00
					P(a)		1,000.00	3,000.00	4,000.00	4,500.00	4,500.00
					A		2,269.00	15,203.00	17,866.00		0.00

#### Details

**Means of verification:** LB: Software de intermediacion laboral. Meta: Base de datos del sistema informático de la ventanilla única

**Observations:** Para la línea base se utiliza información del Servicio Nacional de Empleo (SENADE) que por Decreto se convirtió en la Dirección General de Empleo en septiembre de 2011.

<b>Pro-Gender</b>	No	<b>Pro-Ethnicity</b>	No
-------------------	----	----------------------	----

Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2014	2015	2016	2017	2018	2019	EOP 2020
1.2	Tiempo necesario para el registro de cada persona.	Minuto	90.00	2011	P		30.00	30.00	30.00	30.00	30.00
					P(a)		30.00	30.00	30.00	30.00	30.00
					A		30.00	15.00	15.00		15.00

#### Details

**Means of verification:** Informes del Proyecto y Base de datos del sistema informático de la ventanilla única

**Observations:** Actualmente una persona debe registrarse en cada una de las instituciones, Dirección General de Empleo (ex Servicio Nacional de Empleo), Sistema Nacional de Formación y Capacitación Laboral SINAFOCAL, Servicio Nacional de Promoción Profesional SNPP. La v

<b>Pro-Gender</b>	No	<b>Pro-Ethnicity</b>	No
-------------------	----	----------------------	----

Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2014	2015	2016	2017	2018	2019	EOP 2020
1.3	Vacantes registradas por la Dirección General de Empleo (DGE) por año.	Número	80.00	2011	P		200.00	300.00	600.00		1,100.00
					P(a)		200.00	300.00	600.00	900.00	9,931.00
					A		200.00	6,347.00	2,484.00		9,031.00

#### Details

**Means of verification:** Línea de Base: Software de intermediacion laboral. Meta: Base de datos del sistema informático de la ventanilla única

**Observations:** Para la línea base se utiliza información del Servicio Nacional de Empleo que se convirtió en la Dirección General de Empleo en septiembre de 2011.

<b>Pro-Gender</b>	No	<b>Pro-Ethnicity</b>	No
-------------------	----	----------------------	----

Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2014	2015	2016	2017	2018	2019	EOP 2020
-----------	-----------------	----------	---------------	--	------	------	------	------	------	------	----------

## PMR Operational Report

### RESULTS MATRIX

#### OUTCOMES

1.4	Personas capacitadas por las nuevas modalidades de capacitación para la inserción.	Beneficiaries (#)	0.00	2011	P				2,900.00			2,900.00
					P(a)				500.00	2,130.00		2,900.00
					A			270.00	1,287.00			0.00

#### Details

**Means of verification:** Actas de aprobación de los cursos. Base de datos del sistema de ventanilla única.

Pro-Gender		No		Pro-Ethnicity		No	
	Women				P		
					P(a)		
					A	112.00	0.00
	Men				P		
					P(a)		
					A	158.00	0.00
	Youth				P		
					P(a)		
					A	180.00	0.00
	Non-Youth				P		
					P(a)		
					A	90.00	0.00

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2014	2015	2016	2017	2018	2019	EOP 2020
1.5	Mujeres capacitadas por las nuevas modalidades de capacitación para la inserción.	Número	0.00	2011	P				1,450.00			1,450.00
					P(a)				1,450.00	540.00		1,450.00
					A			112.00	798.00			0.00

#### Details

**Means of verification:** Actas de aprobación de los cursos. Base de datos del sistema de ventanilla única.

**Observations:** Corresponde a una proporción del 50% del total de los capacitados.

Pro-Gender		No		Pro-Ethnicity		No	
------------	--	----	--	---------------	--	----	--

## RESULTS MATRIX

## OUTPUTS: ANNUAL PHYSICAL AND FINANCIAL PROGRESS

## Component Nbr. 1 Expansión y consolidación de la Dirección General de Empleo y de la Red de Oficinas de Empleo

	Output	Unit of Measure		PHYSICAL PROGRESS		FINANCIAL PROGRESS	
				2017	EOP 2020	2017	EOP 2020
1.1	Oficina de Asunción de la Dirección General de Empleo (DGE) refaccionada, equipada y funcionando.	Oficina	P		1	24,700	292,300
			P(a)		1	393,171	4,977,372.55
			A	0	0	604,970.17	991,352.96
1.2	Personal de la Dirección General de Empleo DGE y del Sistema Nacional de Formación y Capacitación Laboral SINAFOCAL capacitado	Personas	P	50	200	30,000	158,000
			P(a)	50	200	90,000	122,783.5
			A	25	109	12,357.87	45,141.37
1.3	Estrategia de vinculación con los beneficiarios (buscadores de empleo) implementada	Estrategia	P		1	28,500	115,000
			P(a)		1	50,000	15,165.66
			A	0	1	0	15,165.66
1.4	Estrategia de comunicación de resultados de la ventanilla única implementada	Estrategia	P		1	18,000	100,000
			P(a)	1	1	82,069	24,000
			A	0	0	0	0
1.5	Portal de empleo implementado.	Portal	P		1	9,600	50,000
			P(a)		1	0	42,182.55
			A	1	1	1,282.68	35,057.55
1.6	Oficinas del Departamento Central de la Dirección General de Empleo (DGE) refaccionadas, equipadas y funcionando.	Oficina	P	1	3	180,000	741,250
			P(a)		3	0	88,808.51
			A	0	0	88,808.51	88,808.51
1.7	Calidad de procesos de la Dirección General de Empleo certificada	Certificado	P	1	1	109,200	226,500
			P(a)		1	0	100,000
			A	0	0	0	0
1.8	Modelo de información de la Dirección General de Empleo diseñado.	Estudio	P		1		5,000
			P(a)		1	20,000	96,801.99
			A	0	1	19,441.27	96,801.99
1.9	Sistema informático de la ventanilla única funcionando.	Sistema	P	1	1	30,000	195,000
			P(a)	1	1	774,000	1,064,591.18
			A	1	1	178,811.49	439,456.18
1.10	Sistema de monitoreo y seguimiento de inserción de las personas atendidas por la ventanilla única implementado	Sistema	P		1	45,000	200,000
			P(a)	1	1	0	113,351.23
			A	1	1	48,412.94	87,513.73
1.11	Sistema integrado de información sobre el mercado laboral implementado.	Sistema	P		1	45,000	218,000
			P(a)	1	1	0	0
			A	1	1	0	0
1.12	Oficina móvil de la Dirección General de Empleo (DGE) implementada y funcionando	Oficina	P	1	1	207,053	235,265
			P(a)		1	248,000	14,000
			A		0	0	0
1.13	Oficinas Regionales de la Dirección General de Empleo (DGE) construidas, equipadas y funcionando	Oficina	P	1	4	206,400	1,177,600
			P(a)		4	0	0
			A	0	0	0	0
1.14	Informes de medición de calidad y relevancia de la capacitación publicados	Informe	P	1	4	24,500	115,000
			P(a)		2	0	0
			A	0	0	0	0
1.15	Sistema de gestión de los servicios de intermediación implementado.	Sistema	P		1	30,000	150,000
			P(a)	1	1	0	0

## RESULTS MATRIX

### OUTPUTS: ANNUAL PHYSICAL AND FINANCIAL PROGRESS

	Output	Unit of Measure		PHYSICAL PROGRESS		FINANCIAL PROGRESS	
				2017	EOP 2020	2017	EOP 2020
1.15	Sistema de gestión de los servicios de intermediación implementado.	Sistema	A	1	1	0	0
1.16	Plan de vinculación de la Dirección General de Empleo con el sector privado implementado.	Plan	P		1	40,000	195,000
			P(a)		1	0	18,738.57
			A	0	1	0	18,738.57

#### Component Nbr. 2 Capacitación para la inserción de jóvenes en el mercado de trabajo

	Output	Unit of Measure		PHYSICAL PROGRESS		FINANCIAL PROGRESS	
				2017	EOP 2020	2017	EOP 2020
2.1	Personas formadas por las nuevas modalidades de capacitación para la inserción	Beneficiaries (#)	P	700	2,900	437,419	1,844,590
			P(a)	204	2,900	112,000	845,511.74
			A	1,287	1,583	98,564.05	114,725.05
2.2	Personas identificadas mediante el instrumento de diagnóstico de habilidades.	Personas	P	1,400	5,900	560,784	2,393,000
			P(a)	800	5,900	112,000	957,447.52
			A	813	4,510	24,641.01	50,197.52

#### Other Cost

	Administración	P			132,240	660,960
		P(a)			120,599	591,710
		A			107,724.87	239,446.99
	Auditorías	P			20,000	100,000
		P(a)			22,247.56	100,000
		A			8,599.49	24,360.63
	Imprevistos	P				337,450
		P(a)				337,450
		A			0	0
	Evaluaciones del programa	P			130,000	250,000
		P(a)			0	250,000
		A			0	0
	Evaluaciones de la capacitación para la inserción.	P			125,200	322,000
		P(a)			0	322,000
		A			0	0

#### Total Cost

	Total Cost	P			2,433,596	10,081,915
		P(a)			2,024,086.56	10,081,915
		A			1,193,614.35	2,246,766.71

# PMR Operational Report

## CHANGES TO THE MATRIX

Section	Name	Type of Change	Reasons	Entered in the System	Agreed with Executing Agency
Output	Informes de medición de calidad y relevancia de la capacitación publicados	Modify Output	Se reduce el numero de informes por las diferencias de programacion en cursos.	03/15/2018	03/19/2018
Output	Personas formadas por las nuevas modalidades de capacitación para la inserción	Modify Output	Se ajusta la planificacion anual para lograr la meta esperada original.	03/15/2018	03/19/2018
Output	Estrategia de comunicación de resultados de la ventanilla única implementada	Modify Output	Se ajusta a los fondos disponibles.	03/16/2018	03/19/2018
Output	Modelo de información de la Dirección General de Empleo diseñado.	Modify Output	Se ajusta el monto global esperado para reflejar el nuevo costo asociado al sistema.	03/16/2018	03/19/2018
Output	Oficinas Regionales de la Dirección General de Empleo (DGE) construidas, equipadas y funcionando	Modify Output	Se ajusta el monto disponible dada la posible compra del edificio.	03/16/2018	03/19/2018
Output	Oficinas del Departamento Central de la Dirección General de Empleo (DGE) refaccionadas, equipadas y funcionando.	Modify Output	Se ajusta el monto considerando la posible compra del edificio y el mayor presupuesto necesario para esta infraestructura para la DGE.	03/16/2018	03/19/2018
Output	Portal de empleo implementado.	Modify Output	Se ajusta el monto global esperado para reflejar el nuevo costo asociado al sistema.	03/16/2018	03/19/2018
Output	Calidad de procesos de la Dirección General de Empleo certificada	Modify Output	Se ajusta el monto dado que la meta de procesos se modifica por la implementación del sistema.	03/16/2018	03/19/2018
Output	Oficina de Asunción de la Dirección General de Empleo (DGE) refaccionada, equipada y funcionando.	Modify Output	El monto se ajusta preveyendo la compra posible del edificio.	03/16/2018	03/19/2018
Output	Oficina móvil de la Dirección General de Empleo (DGE) implementada y funcionando	Modify Output	Se recalcula el monto considerando la compra de una unidad móvil en 2017 con fondos de AECID y las nuevas definiciones de necesidades.	03/16/2018	03/19/2018
Output	Personal de la Dirección General de Empleo DGE y del Sistema Nacional de Formación y Capacitación Laboral SINAFOCAL capacitado	Modify Output	Se ajusta el costo considerando que parte de los costos de clasificación se encuentran en el proceso de implementación del nuevo sistema.	03/16/2018	03/19/2018
Output	Personas identificadas mediante el instrumento de diagnóstico de habilidades.	Modify Output	Se ajusta el monto global esperado para reflejar la reducción de costo asociada al producto por la incorporación de tecnología.	03/16/2018	03/19/2018
Output	Sistema informático de la ventanilla única funcionando.	Modify Output	Se ajusta el monto global esperado para reflejar el nuevo costo asociado al sistema.	03/16/2018	03/19/2018
Output	Sistema integrado de información sobre el mercado laboral implementado.	Modify Output	Se ajusta el monto global esperado para reflejar el nuevo costo asociado al sistema.	03/16/2018	03/19/2018
Output	Sistema de monitoreo y seguimiento de inserción de las personas atendidas por la ventanilla única implementado	Modify Output	Se ajusta el monto global esperado para reflejar el costo estimado nuevo del sistema.	03/16/2018	03/19/2018
Output	Personas formadas por las nuevas modalidades de capacitación para la inserción	Modify Output	Se ajusta el monto global esperado para reflejar la reducción de costo asociada al costo real de los cursos.	03/16/2018	03/19/2018