

PMR Operational Report

| | | | |
|-----------------------------|-----------------------------|---|----------|
| Operation Number | PR-L1066 | Chief of Operations Validation Date | 04/06/17 |
| Year- PMR Cycle | Second period Jan-Dec 2016 | Division Chief Validation Date | 04/07/17 |
| Last Update | 04/05/17 | Country Representative Validation Date | 05/02/17 |
| PMR Validation Stage | Validated by Representative | | |

Basic Data

Operation Profile

| | | | |
|---------------------------|-----------------------------------|---|--|
| Operation Name | Program to Support Job Placement | Loan Number | 2660/OC-PR |
| Executing Agency | MINISTERIO DE JUSTICIA Y TRABAJO | Sector/Subsector | IS-EMP - SOCIAL INVESTMENT-HUMAN RESOURCES & WORKFORCE DEVELOPMENT |
| Team Leader | URQUIDI ZIJDERVELD,MANUEL ENRIQUE | Overall Stage | Disbursing (From eligibility until all the Operations are closed) |
| Operation Type | Loan Operation | Country | PARAGUAY |
| Lending Instrument | Investment Loan | Convergence related Operation(s) | |
| Borrower | REPUBLICA DE PARAGUAY | | |

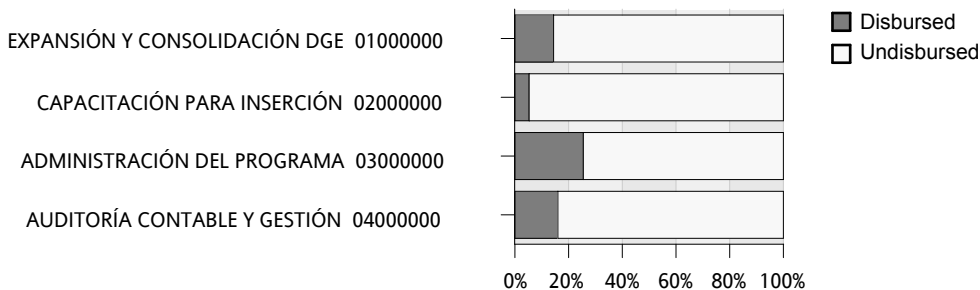
Environmental and Social Safeguards

| | | | |
|---|---|--|----|
| Impacts Category | C | Was/Were the objective(s) of this operation reformulated? | NO |
| Safeguard Performance Rating | | Date of approval | |
| Safeguard Performance Rating - Rationale | | | |

Financial Data

| Item | Total Cost and Source | | | | | Available Funds (US\$) | | | |
|-------------------|-----------------------|------------------|-------------------|------------------------|---------------------|------------------------|----------------------|---------------|---------------------|
| | Original IDB | Current IDB | Local Counterpart | Co-Financing / Country | Total Original Cost | Current IDB | Disb. Amount to Date | % Disb | Undisbursed Amount |
| PR-L1066 | 5,000,000 | 5,000,000 | 5,082,165 | 0 | 10,082,165 | 5,000,000 | 1,267,070.16 | 25.34% | 3,732,929.84 |
| Aggregated | 5,000,000 | 5,000,000 | 5,082,165 | 0 | 10,082,165 | 5,000,000 | 1,267,070.16 | 25.34% | 3,732,929.84 |

Expense Categories by Loan Contract (cumulative values)



Please note that the Overall Stage represents the stage of the operation at the time of this report's publication, which might not necessarily match the stage of the operation during the PMR Cycle to which the report pertains. Please also note that inactive indicators and outputs are not displayed; totals in the actual cost table may not match the sum of the cost of the outputs displayed, due to the cost of inactive outputs.

PMR Operational Report

RESULTS MATRIX

IMPACTS

Impact Nbr. 1: Contribuir a mejorar la inserción laboral de jóvenes participantes de las nuevas modalidades de capacitación.

Observation:

| Indicator | | Unit of Measure | Baseline | Baseline Year | | 2017 | 2018 | EOP 2018 |
|-----------|---|-----------------|----------|---------------|------|-------|------|----------|
| 1.1 | Beneficiarios de las nuevas modalidades de capacitación insertados que son mujeres. | Porcentaje | 0.0 | 2011 | P | 50.00 | | 50.00 |
| | | | | | P(a) | 50.00 | | 50.00 |
| | | | | | A | | | 0.00 |

Details

Means of verification: Evaluación de impacto de la intervención en formación para la inserción laboral.

Observations: La evaluación se realizará luego de tres años de implementado el Programa de Apoyo a la Inserción Laboral

| | | | |
|-------------------|----|----------------------|----|
| Pro-Gender | No | Pro-Ethnicity | No |
|-------------------|----|----------------------|----|

| Indicator | | Unit of Measure | Baseline | Baseline Year | | 2017 | 2018 | EOP 2018 |
|-----------|---|-----------------------|----------|---------------|------|-------|------|----------|
| 1.2 | Jóvenes beneficiarios del programa que tienen un empleo formal en comparación al grupo de control | Diferencia porcentual | 0.0 | 2011 | P | 10.00 | | 10.00 |
| | | | | | P(a) | 10.00 | | 10.00 |
| | | | | | A | | | 0.00 |

Details

Means of verification: Evaluación de impacto de la intervención en formación para la inserción laboral.

Observations: La evaluación se realizará luego de tres años de implementado el Programa de Apoyo a la Inserción Laboral

| | | | |
|-------------------|----|----------------------|----|
| Pro-Gender | No | Pro-Ethnicity | No |
|-------------------|----|----------------------|----|

| Indicator | | Unit of Measure | Baseline | Baseline Year | | 2017 | 2018 | EOP 2018 |
|-----------|--|-----------------|----------|---------------|------|------|------|----------|
| 1.3 | Ingreso horario promedio de jóvenes beneficiarios del programa en comparación al ingreso horario promedio del grupo de control | Porcentaje | 0.0 | 2011 | P | 7.00 | | 7.00 |
| | | | | | P(a) | 7.00 | | 7.00 |
| | | | | | A | | | 0.00 |

Details

Means of verification: Evaluación de impacto de la intervención en formación para la inserción laboral.

Observations: La evaluación se realizará luego de tres años de implementado el Programa de Apoyo a la Inserción Laboral

| | | | |
|-------------------|----|----------------------|----|
| Pro-Gender | No | Pro-Ethnicity | No |
|-------------------|----|----------------------|----|

PMR Operational Report

RESULTS MATRIX

OUTCOMES

Outcome Nbr. 1: Capacidad de la Dirección General de Empleo (DGE) de articular servicios a través de la ventanilla única mejorada.

Observation: El Servicio Nacional de Empleo (SENADE) se convirtió en la Dirección General de Empleo (DGE) en septiembre de 2011 mediante un Decreto. Para todas las líneas base se utilizan datos del SENADE para el periodo anterior a la creación de la DGE, y de la DGE p

| Indicator | Unit of Measure | Baseline | Baseline Year | | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | EOP 2018 |
|-----------|--|----------|---------------|------|------|------|----------|-----------|----------|----------|----------|
| 1.1 | Personas atendidas por año la Dirección General de Empleo. | Personas | 500.0 | 2011 | P | | 1,000.00 | 1,500.00 | 2,800.00 | 3,500.00 | 4,500.00 |
| | | | | | P(a) | | 1,000.00 | 3,000.00 | 4,000.00 | 4,500.00 | 4,500.00 |
| | | | | | A | | 2,269.00 | 15,203.00 | | | 0.00 |

Details

Means of verification: LB: Software de intermediacion laboral. Meta: Base de datos del sistema informático de la ventanilla única

Observations: Para la línea base se utiliza información del Servicio Nacional de Empleo (SENADE) que por Decreto se convirtió en la Dirección General de Empleo en septiembre de 2011.

| | | | |
|-------------------|----|----------------------|----|
| Pro-Gender | No | Pro-Ethnicity | No |
|-------------------|----|----------------------|----|

| Indicator | Unit of Measure | Baseline | Baseline Year | | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | EOP 2018 |
|-----------|--|----------|---------------|------|------|------|-------|-------|-------|-------|----------|
| 1.2 | Tiempo necesario para el registro de cada persona. | Minuto | 90.0 | 2011 | P | | 30.00 | 30.00 | 30.00 | 30.00 | 30.00 |
| | | | | | P(a) | | 30.00 | 30.00 | 30.00 | 30.00 | 30.00 |
| | | | | | A | | 30.00 | 15.00 | | | 0.00 |

Details

Means of verification: Informes del Proyecto y Base de datos del sistema informático de la ventanilla única

Observations: Actualmente una persona debe registrarse en cada una de las instituciones, Dirección General de Empleo (ex Servicio Nacional de Empleo), Sistema Nacional de Formación y Capacitación Laboral SINAFOCAL, Servicio Nacional de Promoción Profesional SNPP. La v

| | | | |
|-------------------|----|----------------------|----|
| Pro-Gender | No | Pro-Ethnicity | No |
|-------------------|----|----------------------|----|

| Indicator | Unit of Measure | Baseline | Baseline Year | | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | EOP 2018 |
|-----------|--|----------|---------------|------|------|------|--------|----------|--------|--------|----------|
| 1.3 | Vacantes registradas por la Dirección General de Empleo (DGE) por año. | Número | 80.0 | 2011 | P | | 200.00 | 300.00 | 600.00 | | 2,000.00 |
| | | | | | P(a) | | 200.00 | 300.00 | 600.00 | 900.00 | 2,000.00 |
| | | | | | A | | 200.00 | 6,347.00 | | | 0.00 |

Details

Means of verification: Línea de Base: Software de intermediacion laboral. Meta: Base de datos del sistema informático de la ventanilla única

Observations: Para la línea base se utiliza información del Servicio Nacional de Empleo que se convirtió en la Dirección General de Empleo en septiembre de 2011.

| | | | |
|-------------------|----|----------------------|----|
| Pro-Gender | No | Pro-Ethnicity | No |
|-------------------|----|----------------------|----|

| Indicator | Unit of Measure | Baseline | Baseline Year | | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | EOP 2018 |
|-----------|-----------------|----------|---------------|--|------|------|------|------|------|------|----------|
|-----------|-----------------|----------|---------------|--|------|------|------|------|------|------|----------|

PMR Operational Report

RESULTS MATRIX

OUTCOMES

| | | | | | | | | | | | | |
|-----|--|-------------------|-----|------|------|--|--|--------|----------|----------|--|----------|
| 1.4 | Personas capacitadas por las nuevas modalidades de capacitación para la inserción. | Beneficiaries (#) | 0.0 | 2011 | P | | | | 2,900.00 | | | 2,900.00 |
| | | | | | P(a) | | | | 500.00 | 2,130.00 | | 2,900.00 |
| | | | | | A | | | 270.00 | | | | 0.00 |

Details

Means of verification: Actas de aprobación de los cursos. Base de datos del sistema de ventanilla única.

| Pro-Gender | | No | Pro-Ethnicity | | No | | | | | | | |
|------------|-----------|----|---------------|--|------|--|--|--------|--|--|--|--|
| | Women | | | | P | | | | | | | |
| | | | | | P(a) | | | | | | | |
| | | | | | A | | | 112.00 | | | | |
| | Men | | | | P | | | | | | | |
| | | | | | P(a) | | | | | | | |
| | | | | | A | | | 158.00 | | | | |
| | Youth | | | | P | | | | | | | |
| | | | | | P(a) | | | | | | | |
| | | | | | A | | | 180.00 | | | | |
| | Non-Youth | | | | P | | | | | | | |
| | | | | | P(a) | | | | | | | |
| | | | | | A | | | 90.00 | | | | |

| Indicator | | Unit of Measure | Baseline | Baseline Year | | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | EOP 2018 |
|-----------|---|-----------------|----------|---------------|------|------|------|--------|----------|------|------|----------|
| 1.5 | Mujeres capacitadas por las nuevas modalidades de capacitación para la inserción. | Número | 0.0 | 2011 | P | | | | 1,450.00 | | | 1,450.00 |
| | | | | | P(a) | | | | 1,450.00 | | | 1,450.00 |
| | | | | | A | | | 112.00 | | | | 0.00 |

Details

Means of verification: Actas de aprobación de los cursos. Base de datos del sistema de ventanilla única.

Observations: Corresponde a una proporción del 50% del total de los capacitados.

| Pro-Gender | | No | Pro-Ethnicity | | No | | | | | | | |
|------------|--|----|---------------|--|----|--|--|--|--|--|--|--|
|------------|--|----|---------------|--|----|--|--|--|--|--|--|--|

RESULTS MATRIX

OUTPUTS: ANNUAL PHYSICAL AND FINANCIAL PROGRESS

Component Nbr. 1 Expansión y consolidación de la Dirección General de Empleo y de la Red de Oficinas de Empleo

| | Output | Unit of Measure | | PHYSICAL PROGRESS | | FINANCIAL PROGRESS | |
|------|--|-----------------|------|-------------------|----------|--------------------|--------------|
| | | | | 2016 | EOP 2018 | 2016 | EOP 2018 |
| 1.1 | Oficina de Asunción de la Dirección General de Empleo (DGE) refaccionada, equipada y funcionando. | Oficina | P | 1 | 1 | 76,750 | 292,300 |
| | | | P(a) | | 1 | 99,000 | 4,279,553.79 |
| | | | A | 0 | 0 | 288,054.81 | 386,382.79 |
| 1.2 | Personal de la Dirección General de Empleo DGE y del Sistema Nacional de Formación y Capacitación Laboral SINAFOCAL capacitado | Personas | P | 40 | 200 | 30,000 | 158,000 |
| | | | P(a) | 30 | 200 | 0 | 158,000 |
| | | | A | 15 | 84 | 19,194.43 | 32,783.5 |
| 1.3 | Estrategia de vinculación con los beneficiarios (buscadores de empleo) implementada | Estrategia | P | | 1 | 28,500 | 115,000 |
| | | | P(a) | | 1 | 67,800 | 115,000 |
| | | | A | 1 | 1 | 0 | 15,165.66 |
| 1.4 | Estrategia de comunicación de resultados de la ventanilla única implementada | Estrategia | P | | 1 | 18,000 | 100,000 |
| | | | P(a) | | 1 | 17,930 | 100,000 |
| | | | A | | 0 | 0 | 0 |
| 1.5 | Portal de empleo implementado. | Portal | P | 1 | 1 | 9,600 | 50,000 |
| | | | P(a) | | 1 | 0 | 50,000 |
| | | | A | | 0 | 15,728.32 | 33,774.87 |
| 1.6 | Oficinas del Departamento Central de la Dirección General de Empleo (DGE) refaccionadas, equipadas y funcionando. | Oficina | P | 1 | 3 | 311,283 | 741,250 |
| | | | P(a) | | 3 | 0 | 741,250 |
| | | | A | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 1.7 | Calidad de procesos de la Dirección General de Empleo certificada | Certificado | P | | 1 | 108,000 | 226,500 |
| | | | P(a) | | 1 | 4,200 | 226,500 |
| | | | A | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 1.8 | Modelo de información de la Dirección General de Empleo diseñado. | Estudio | P | | 1 | | 5,000 |
| | | | P(a) | 1 | 1 | 99,000 | 97,360.72 |
| | | | A | 1 | 1 | 77,360.72 | 77,360.72 |
| 1.9 | Sistema informático de la ventanilla única funcionando. | Sistema | P | | 1 | 67,500 | 195,000 |
| | | | P(a) | | 1 | 44,900 | 1,134,644.69 |
| | | | A | 0 | 0 | 260,644.69 | 260,644.69 |
| 1.10 | Sistema de monitoreo y seguimiento de inserción de las personas atendidas por la ventanilla única implementado | Sistema | P | 1 | 1 | 45,000 | 200,000 |
| | | | P(a) | | 1 | 0 | 39,100.79 |
| | | | A | 0 | 0 | 1,624.11 | 39,100.79 |
| 1.11 | Sistema integrado de información sobre el mercado laboral implementado. | Sistema | P | | 1 | 45,000 | 218,000 |
| | | | P(a) | | 1 | 162,950 | 100,000 |
| | | | A | | 0 | 0 | 0 |
| 1.12 | Oficina móvil de la Dirección General de Empleo (DGE) implementada y funcionando | Oficina | P | | 1 | | 235,265 |
| | | | P(a) | | 1 | 0 | 248,000 |
| | | | A | | 0 | 0 | 0 |
| 1.13 | Oficinas Regionales de la Dirección General de Empleo (DGE) construidas, equipadas y funcionando | Oficina | P | | 4 | 40,000 | 1,177,600 |
| | | | P(a) | | 4 | 0 | 120,000 |
| | | | A | | 0 | 0 | 0 |
| 1.14 | Informes de medición de calidad y relevancia de la capacitación publicados | Informe | P | 1 | 4 | 45,000 | 115,000 |
| | | | P(a) | | 4 | 0 | 0 |
| | | | A | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 1.15 | Sistema de gestión de los servicios de intermediación implementado. | Sistema | P | 1 | 1 | 30,000 | 150,000 |
| | | | P(a) | | 1 | 81,000 | 0 |

RESULTS MATRIX

OUTPUTS: ANNUAL PHYSICAL AND FINANCIAL PROGRESS

| | Output | Unit of Measure | | PHYSICAL PROGRESS | | FINANCIAL PROGRESS | |
|------|---|-----------------|------|-------------------|----------|--------------------|-----------|
| | | | | 2016 | EOP 2018 | 2016 | EOP 2018 |
| 1.15 | Sistema de gestión de los servicios de intermediación implementado. | Sistema | A | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 1.16 | Plan de vinculación de la Dirección General de Empleo con el sector privado implementado. | Plan | P | | 1 | 40,000 | 195,000 |
| | | | P(a) | 1 | 1 | 0 | 18,738.57 |
| | | | A | 1 | 1 | 5,171.3 | 18,738.57 |

Component Nbr. 2 Capacitación para la inserción de jóvenes en el mercado de trabajo

| | Output | Unit of Measure | | PHYSICAL PROGRESS | | FINANCIAL PROGRESS | |
|-----|--|-------------------|------|-------------------|----------|--------------------|------------|
| | | | | 2016 | EOP 2018 | 2016 | EOP 2018 |
| 2.1 | Personas formadas por las nuevas modalidades de capacitación para la inserción | Beneficiaries (#) | P | 500 | 2,900 | 335,592 | 1,844,590 |
| | | | P(a) | 180 | 800 | 34,000 | 435,282.2 |
| | | | A | 270 | 296 | 16,161 | 16,161 |
| 2.2 | Personas identificadas mediante el instrumento de diagnóstico de habilidades. | Personas | P | 1,000 | 5,900 | 408,876 | 2,393,000 |
| | | | P(a) | 564 | 5,900 | 92,114 | 838,590.51 |
| | | | A | 1,332 | 3,697 | 8,252.1 | 25,556.51 |

Other Cost

| | | | | | | |
|--|--|------|--|--|----------|------------|
| | Administración | P | | | 132,240 | 660,960 |
| | | P(a) | | | 65,711 | 402,321.12 |
| | | A | | | 5,869.43 | 131,722.12 |
| | Auditorías | P | | | 20,000 | 100,000 |
| | | P(a) | | | 22,222.2 | 68,112.61 |
| | | A | | | 8,639.77 | 15,761.14 |
| | Evaluaciones de la capacitación para la inserción. | P | | | 24,000 | 322,000 |
| | | P(a) | | | | 322,000 |
| | | A | | | 0 | 0 |
| | Evaluaciones del programa | P | | | | 250,000 |
| | | P(a) | | | | 250,000 |
| | | A | | | 0 | 0 |
| | Imprevistos | P | | | | 337,450 |
| | | P(a) | | | | 337,460 |
| | | A | | | 0 | 0 |

Total Cost

| | | | | | | |
|--|------------|------|--|--|------------|--------------|
| | Total Cost | P | | | 1,815,341 | 10,081,915 |
| | | P(a) | | | 790,827.2 | 10,081,915 |
| | | A | | | 706,700.68 | 1,053,152.36 |

PMR Operational Report

CHANGES TO THE MATRIX

| Section | Name | Type of Change | Reasons | Entered in the System | Agreed with Executing Agency |
|---------|--|----------------|--|-----------------------|------------------------------|
| Output | Estrategia de vinculación con los beneficiarios (buscadores de empleo) implementada | Modify Output | Se ajusto al costo real calculado y al nuevo plan de adquisiciones. | 04/05/2017 | 04/04/2017 |
| Output | Oficina de Asunción de la Dirección General de Empleo (DGE) refaccionada, equipada y funcionando. | Modify Output | Se acordo la compra de un edificio lo que genero un ajuste en el valor del producto | 04/05/2017 | 02/18/2016 |
| Output | Personas identificadas mediante el instrumento de diagnóstico de habilidades. | Modify Output | Se ha determinado que el costo unitario es menor al esperado. | 04/05/2017 | 04/04/2017 |
| Output | Sistema integrado de información sobre el mercado laboral implementado. | Modify Output | Se ajusto al costo real calculado en el diseno del sistema y al nuevo plan de adquisiciones. | 04/05/2017 | 04/04/2017 |
| Output | Plan de vinculación de la Dirección General de Empleo con el sector privado implementado. | Modify Output | Se ajusto al costo real calculado y al nuevo plan de adquisiciones. | 04/05/2017 | 04/04/2017 |
| Output | Sistema de monitoreo y seguimiento de inserción de las personas atendidas por la ventanilla única implementado | Modify Output | Se ajusto al costo real calculado en el diseno del sistema y al nuevo plan de adquisiciones. | 01/26/2017 | 04/04/2017 |
| Output | Sistema de gestión de los servicios de intermediación implementado. | Modify Output | Se ajusto al costo real calculado y al nuevo plan de adquisiciones. | 04/05/2017 | 04/04/2017 |
| Output | Estrategia de comunicación de resultados de la ventanilla única implementada | Modify Output | Se ajusto al costo real calculado y al nuevo plan de adquisiciones. | 04/05/2017 | 04/04/2017 |
| Output | Personal de la Dirección General de Empleo DGE y del Sistema Nacional de Formación y Capacitación Laboral SINAFOCAL capacitado | Modify Output | Se ajusto al costo real calculado y al nuevo plan de adquisiciones. | 04/05/2017 | 04/04/2017 |
| Output | Oficina móvil de la Dirección General de Empleo (DGE) implementada y funcionando | Modify Output | Se ajusto al costo real calculado y al nuevo plan de adquisiciones. | 04/05/2017 | 04/04/2017 |
| Output | Personas identificadas mediante el instrumento de diagnóstico de habilidades. | Modify Output | Se ajusta la meta segun el avance a la fecha. | 03/31/2017 | 04/04/2017 |
| Output | Calidad de procesos de la Dirección General de Empleo certificada | Modify Output | Se ajusto al costo real calculado y al nuevo plan de adquisiciones. | 04/05/2017 | 04/04/2017 |
| Output | Oficinas Regionales de la Dirección General de Empleo (DGE) construidas, equipadas y funcionando | Modify Output | Se ajusto al costo real calculado y al nuevo plan de adquisiciones. | 04/05/2017 | 04/04/2017 |
| Output | Oficinas del Departamento Central de la Dirección General de Empleo (DGE) refaccionadas, equipadas y funcionando. | Modify Output | Se ajusto al costo real calculado y al nuevo plan de adquisiciones. | 04/05/2017 | 04/04/2017 |
| Output | Modelo de información de la Dirección General de Empleo diseñado. | Modify Output | Se ajusto al costo real calculado y al nuevo plan de adquisiciones. | 04/05/2017 | 04/04/2017 |
| Output | Portal de empleo implementado. | Modify Output | Se ajusto al costo real calculado en el diseno del sistema y al nuevo plan de adquisiciones. | 04/05/2017 | 04/04/2017 |