

PMR Operational Report

Operation Number	PN-L1143	Chief of Operations Validation Date	12/03/18
Year- PMR Cycle	First period Jan-Jun 2018	Division Chief Validation Date	
Last Update	10/20/18	Country Representative Validation Date	
PMR Validation Stage	Completed by Team Leader		

Basic Data

Operation Profile

Operation Name	Program to Improve Efficiency and Quality in the Education Sector	Loan Number	4357/OC-PN
Executing Agency	MINISTERIO DE EDUCACION	Sector/Subsector	ED-EVA - EDUCATION-EDUCATIONAL ASSESSMENT
Team Leader	HOBBS, CYNTHIA MARIE	Overall Stage	Approved/Pending Eligibility
Operation Type	Loan Operation	Country	PANAMA
Lending Instrument	Investment Loan	Convergence related Operation(s)	
Borrower	REPUBLICA DE PANAMA		

Environmental and Social Safeguards

Impacts Category	C	Was/Were the objective(s) of this operation reformulated?	NO
Safeguard Performance Rating		Date of approval	
Safeguard Performance Rating - Rationale			

Financial Data

Item	Total Cost and Source					Available Funds (US\$)			
	Original IDB	Current IDB	Local Counterpart	Co-Financing / Country	Total Original Cost	Current IDB	Disb. Amount to Date	% Disb	Undisbursed Amount
PN-L1143	100,000,000	100,000,000	0	0	100,000,000	100,000,000	0	0.00%	100,000,000
Aggregated	100,000,000	100,000,000	0	0	100,000,000	100,000,000	0	0.00%	100,000,000

Expense Categories by Loan Contract (cumulative values)

Please note that the Overall Stage represents the stage of the operation at the time of this report's publication, which might not necessarily match the stage of the operation during the PMR Cycle to which the report pertains. Please also note that inactive indicators and outputs are not displayed; totals in the actual cost table may not match the sum of the cost of the outputs displayed, due to the cost of inactive outputs.

PMR Operational Report

RESULTS MATRIX

IMPACTS

Impact Nbr. 0: Incremento de los aprendizajes y habilidades de los estudiantes panameños

Observation:

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2022	2023	EOP 2023
0.0	Estudiantes que se encuentran en niveles de logros de aprendizaje insuficiente en 3° grado de básica en lectura	%		2016	P			
					P(a)			
					A			

Details

Pro-Gender No **Pro-Ethnicity** No

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2022	2023	EOP 2023
0.1	Estudiantes que se encuentran en niveles de logros de aprendizaje insuficiente en 3° grado de básica en matemática	%		2017	P			
					P(a)			
					A			

Details

Pro-Gender No **Pro-Ethnicity** No

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2022	2023	EOP 2023
0.2	Promedio de alumnos entre 7 y 12 años desaprobados al final del año escolar	%	12.00	2013	P	9.50		
					P(a)	9.50		
					A			

Details

Pro-Gender No **Pro-Ethnicity** No

PMR Operational Report

RESULTS MATRIX

OUTCOMES

Outcome Nbr. 0: RESULTADO #1: Decisiones de política educativa se basan en información oportuna y se generan ganancias de eficiencia en el sector

Observation:

Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2018	2019	2020	2021	2022	2023	EOP 2023
0.0	Dashboard del MEDUCA con indicadores claves del desempeño del sector finalizado	Dashboard	0.00	2017	P				1.00		
					P(a)				1.00		
					A						

Details

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No
------------	----	---------------	----

Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2018	2019	2020	2021	2022	2023	EOP 2023
0.1	Escuelas que registran matrícula completa a través del Sistema de Administración de Centros Educativos (SIACE) al final del primer trimestre del año escolar	%	30.00	2017	P				60.00		
					P(a)				60.00		
					A						

Details

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No
------------	----	---------------	----

Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2018	2019	2020	2021	2022	2023	EOP 2023
0.2	Tiempo para procesar ascenso de categoría de docentes a través del Sistema de Administración de Recursos Humanos (SIAREH) (desde solicitar hasta devengar el pago)	# de meses	24.00	2017	P				12.00		
					P(a)				12.00		
					A						

Details

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No
------------	----	---------------	----

Outcome Nbr. 1: RESULTADO #2: Marco de desempeño de la calidad del sector educativo informa sobre logros de aprendizaje alcanzados y orienta acciones correctivas

Observation:

Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2018	2019	2020	2021	2022	2023	EOP 2023
1.0	Instrumento de focalización de las intervenciones del MEDUCA para mejorar calidad en la educación básica	Instrumento	0.00	2017	P	1.00					
					P(a)						
					A						

Details

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No
------------	----	---------------	----

PMR Operational Report

RESULTS MATRIX

OUTCOMES

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2018	2019	2020	2021	2022	2023	EOP 2023
1.1	Plan de acción para mejoramiento de la calidad en las escuelas clasificadas con bajo rendimiento	Plan	0.00	2017	P		1.00					
					P(a)		1.00					
					A							
Details												
Pro-Gender		No			Pro-Ethnicity		No					

Outcome Nbr. 2: RESULTADO #3: Apoyo pedagógico integral en las escuelas mejora la calidad de los servicios educativos

Observation:

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2018	2019	2020	2021	2022	2023	EOP 2023
2.0	Estudiantes matriculados desde K hasta 6to grado en las escuelas que recibieron programas de reforzamiento de matemática y lenguaje	Students (#)	0.00	2017	P					300,000.00		
					P(a)					300,000.00		
					A							
Details												
Pro-Gender		No	Pro-Ethnicity		No							

	Girls				P							
					P(a)							
					A							
	Boys				P							
					P(a)							
					A							
	Indigenous				P							
					P(a)							
					A							

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2018	2019	2020	2021	2022	2023	EOP 2023
2.1	Brecha en los niveles de logros de aprendizaje insuficiente en 3º grado de básica en lectura entre los estudiantes de las escuelas clasificadas como bajo rendimiento y el promedio del país.	%		2016	P							
					P(a)							
					A							
Details												

PMR Operational Report

RESULTS MATRIX

OUTCOMES

Pro-Gender		No	Pro-Ethnicity				No					
Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2018	2019	2020	2021	2022	2023	EOP 2023
2.2	Brecha en los niveles de logros de aprendizaje insuficiente en 3° grado de básica en matemática entre los estudiantes de las escuelas clasificadas como bajo rendimiento y el promedio del país.	%		2016	P							
					P(a)							
					A							
Details												
Pro-Gender		No	Pro-Ethnicity				No					

Outcome Nbr. 3: RESULTADO #4: Estudiantes asisten a escuelas con un adecuado mantenimiento e insumos escolares

Observation:

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2018	2019	2020	2021	2022	2023	EOP 2023
3.0	Estudiantes matriculados en las escuelas que reciben apoyo en el desarrollo de planes de mantenimiento preventivo	Students (#)	0.00	2017	P					2,000.00		
					P(a)					2,000.00		
					A							
Details												
Pro-Gender		No	Pro-Ethnicity		No							
	Girls				P							
					P(a)							
					A							
	Boys				P							
					P(a)							
					A							
	Indigenous				P							
					P(a)							
					A							

RESULTS MATRIX

OUTPUTS: ANNUAL PHYSICAL AND FINANCIAL PROGRESS

Component Nbr. 1 Componente #1: Transformación digital para fortalecer la gestión del sistema educativo

	Output	Unit of Measure		PHYSICAL PROGRESS		FINANCIAL PROGRESS	
				2018	EOP 2023	2018	EOP 2023
1.1	Sistema de Administración de Centros Educativos (SIACE) implementado y funcionando	Plataforma	P		1	143,500	7,170,000
			P(a)		1	143,500	7,170,000
			A		0		0
1.2	Sistema de Administración de Recursos Humanos (SIAREH) implementado y adaptado a SAP	Plataforma	P		1	200,000	1,456,000
			P(a)		1	200,000	1,456,000
			A		0		0
1.3	Sistema de Administración y mantenimiento de la infraestructura educativa implementado y funcionando	Plataforma	P		1	1,000	1,949,000
			P(a)		1	1,000	1,949,000
			A		0		0
1.4	Sistema de Estadísticas Educativas implementado	Plataforma	P		1		2,925,000
			P(a)		1		2,925,000
			A		0		0

Component Nbr. 2 Componente #2: Apoyo al Sistema Nacional de Evaluación Educativa

	Output	Unit of Measure		PHYSICAL PROGRESS		FINANCIAL PROGRESS	
				2018	EOP 2023	2018	EOP 2023
2.1	Evaluaciones a los estudiantes aplicadas	Evaluaciones	P	4	15	1,320,000	13,234,500
			P(a)	4	15	1,320,000	13,234,500
			A		0		0
2.2	Evaluaciones a los docentes aplicadas	Evaluaciones	P		2	300,000	12,465,500
			P(a)		2	300,000	12,465,500
			A		0		0

Component Nbr. 3 Componente #3: Apoyo pedagógico integral y continuo

	Output	Unit of Measure		PHYSICAL PROGRESS		FINANCIAL PROGRESS	
				2018	EOP 2023	2018	EOP 2023
3.1	Aulas de escuelas de educación básica con material didáctico y mobiliario entregado	# de aulas	P		18,000	2,000	16,392,000
			P(a)		18,000	2,000	16,392,000
			A		0		0
3.2	Personal capacitado con cursos de desarrollo profesional continuo	# de docentes	P	620	8,780	200,000	15,570,000
			P(a)	620	8,780	200,000	15,570,000
			A		0		0
3.3	Escuelas de educación básica clasificadas con bajo desempeño que reciben intervenciones de mejoramiento	# de escuelas	P		200	128,500	14,238,000
			P(a)		200	128,500	14,238,000
			A		0		0

RESULTS MATRIX

OUTPUTS: ANNUAL PHYSICAL AND FINANCIAL PROGRESS

Component Nbr. 4 Componente #4: Equipamiento y mantenimiento de infraestructura escolar

	Output	Unit of Measure		PHYSICAL PROGRESS		FINANCIAL PROGRESS	
				2018	EOP 2023	2018	EOP 2023
4.1	Escuelas equipadas	# de escuelas	P		2		5,000,000
			P(a)		2		5,000,000
			A		0		0
4.2	Escuelas dotadas de Servicios básicos y con mantenimiento preventivo	# de escuelas	P		4	210,000	2,920,000
			P(a)		4	210,000	2,920,000
			A		0		0
4.3	Plan de mantenimiento para la infraestructura escolar diseñado	Plan de mantenimiento	P		1	100,000	680,000
			P(a)		1	100,000	680,000
			A		0		0

Component Nbr. 5 Gestión, monitoreo, evaluación, y auditoría

	Output	Unit of Measure		PHYSICAL PROGRESS		FINANCIAL PROGRESS	
				2018	EOP 2023	2018	EOP 2023
5.1	Unidad Ejecutora equipada y amoblada	Equipamiento	P		1		350,000
			P(a)		1		350,000
			A		0		0
5.2	Auditoría Externa del Programa completada	Auditoría	P		4		550,000
			P(a)		4		550,000
			A		0		0
5.3	Evaluación de impacto realizada	Informe	P		1		180,000
			P(a)		1		180,000
			A		0		0
5.4	Plan de Gestión del Cambio implementada	Consultoría	P		1		1,920,000
			P(a)		1		1,920,000
			A		0		0

Other Cost

	Imprevistos	P				3,000,000
		P(a)				3,000,000
		A				0

Total Cost

	Total Cost	P			2,605,000	100,000,000
		P(a)			2,605,000	100,000,000
		A				0

PMR Operational Report

CHANGES TO THE MATRIX

Section	Name	Type of Change	Reasons	Entered in the System	Agreed with Executing Agency
Output	Escuelas de educación básica clasificadas con bajo desempeño que reciben intervenciones de mejoramiento	Modify Output	Los ajustes son consistentes con lo acordado junto con el ejecutor durante el taller de arranque 16 y 17 de mayo, y reuniones posteriores en los meses de septiembre y octubre.	10/18/2018	10/10/2018
Output	Evaluaciones a los docentes aplicadas	Modify Output	Los ajustes son consistentes con lo acordado junto con el ejecutor durante el taller de arranque 16 y 17 de mayo, y reuniones posteriores en los meses de septiembre y octubre.	10/18/2018	10/10/2018
Output	Evaluaciones a los estudiantes aplicadas	Modify Output	Los ajustes son consistentes con lo acordado junto con el ejecutor durante el taller de arranque 16 y 17 de mayo, y reuniones posteriores en los meses de septiembre y octubre.	10/18/2018	10/10/2018
Output	Sistema de Administración de Centros Educativos (SIACE) implementado y funcionando	Modify Output	Los ajustes son consistentes con lo acordado junto con el ejecutor durante el taller de arranque 16 y 17 de mayo, y reuniones posteriores en los meses de septiembre y octubre.	10/18/2018	10/10/2018
Output	Sistema de Administración de Recursos Humanos (SIAREH) implementado y adaptado a SAP	Modify Output	Los ajustes son consistentes con lo acordado junto con el ejecutor durante el taller de arranque 16 y 17 de mayo, y reuniones posteriores en los meses de septiembre y octubre.	10/18/2018	10/10/2018
Output	Sistema de Administración y mantenimiento de la infraestructura educativa implementado y funcionando	Modify Output	Los ajustes son consistentes con lo acordado junto con el ejecutor durante el taller de arranque 16 y 17 de mayo, y reuniones posteriores en los meses de septiembre y octubre.	10/18/2018	10/10/2018
Output	Sistema de Estadísticas Educativas implementado	Modify Output	Los ajustes son consistentes con lo acordado junto con el ejecutor durante el taller de arranque 16 y 17 de mayo, y reuniones posteriores en los meses de septiembre y octubre.	10/18/2018	10/10/2018
Output	Auditoría Externa del Programa completada	Modify Output	Los ajustes son consistentes con lo acordado junto con el ejecutor durante el taller de arranque 16 y 17 de mayo, y reuniones posteriores en los meses de septiembre y octubre.	10/18/2018	10/17/2018
Output	Escuelas equipadas	Modify Output	Los ajustes son consistentes con lo acordado junto con el ejecutor durante el taller de arranque 16 y 17 de mayo, y reuniones posteriores en los meses de septiembre y octubre.	10/18/2018	10/10/2018
Output	Evaluación de impacto realizada	Modify Output	Los ajustes son consistentes con lo acordado junto con el ejecutor durante el taller de arranque 16 y 17 de mayo, y reuniones posteriores en los meses de septiembre y octubre.	10/18/2018	10/10/2018
Output	Personal capacitado con cursos de desarrollo profesional continuo	Modify Output	Los ajustes son consistentes con lo acordado junto con el ejecutor durante el taller de arranque 16 y 17 de mayo, y reuniones posteriores en los meses de septiembre y octubre.	10/18/2018	10/10/2018
Output	Plan de mantenimiento para la infraestructura escolar diseñado	Modify Output	Los ajustes son consistentes con lo acordado junto con el ejecutor durante el taller de arranque 16 y 17 de mayo, y reuniones posteriores en los meses de septiembre y octubre.	10/18/2018	10/10/2018
Output	Unidad Ejecutora equipada y amoblada	Modify Output	Los ajustes son consistentes con lo acordado junto con el ejecutor durante el taller de arranque 16 y 17 de mayo, y reuniones posteriores en los meses de septiembre y octubre.	10/18/2018	10/10/2018
Output	Aulas de escuelas de educación básica con material didáctico y mobiliario entregado	Modify Output	Los ajustes son consistentes con lo acordado junto con el ejecutor durante el taller de arranque 16 y 17 de mayo, y reuniones posteriores en los meses de septiembre y octubre.	10/18/2018	10/10/2018
Output	Escuelas dotadas de Servicios básicos y con mantenimiento preventivo	Modify Output	Los ajustes son consistentes con lo acordado junto con el ejecutor durante el taller de arranque 16 y 17 de mayo, y reuniones posteriores en los meses de septiembre y octubre.	10/18/2018	10/10/2018
Output	Plan de Gestión del Cambio implementada	Modify Output	Los ajustes son consistentes con lo acordado junto con el ejecutor durante el taller de arranque 16 y 17 de mayo, y reuniones posteriores en los meses de septiembre y octubre.	10/18/2018	10/10/2018
Output	Sistema de Administración de Centros Educativos (SIACE) implementado y funcionando	Modify Output	Los ajustes son consistentes con lo acordado junto con el ejecutor durante el taller de arranque 16 y 17 de mayo, y reuniones posteriores en los meses de septiembre y octubre.	10/18/2018	10/10/2018
Output	Sistema de Administración de Recursos Humanos (SIAREH) implementado y adaptado a SAP	Modify Output	Los ajustes son consistentes con lo acordado junto con el ejecutor durante el taller de arranque 16 y 17 de mayo, y reuniones posteriores en los meses de septiembre y octubre.	10/18/2018	10/10/2018
Output	Sistema de Estadísticas Educativas implementado	Modify Output	Los ajustes son consistentes con lo acordado junto con el ejecutor durante el taller de arranque 16 y 17 de mayo, y reuniones posteriores en los meses de septiembre y octubre.	10/18/2018	10/17/2018
Output	Aulas de escuelas de educación básica con material didáctico y mobiliario entregado	Modify Output	Los ajustes son consistentes con lo acordado junto con el ejecutor durante el taller de arranque 16 y 17 de mayo, y reuniones posteriores en los meses de septiembre y octubre.	10/18/2018	10/10/2018
Output	Escuelas de educación básica clasificadas con bajo desempeño que reciben intervenciones de mejoramiento	Modify Output	Los ajustes son consistentes con lo acordado junto con el ejecutor durante el taller de arranque 16 y 17 de mayo, y reuniones posteriores en los meses de septiembre y octubre.	10/18/2018	10/10/2018

PMR Operational Report

CHANGES TO THE MATRIX

Section	Name	Type of Change	Reasons	Entered in the System	Agreed with Executing Agency
Output	Evaluaciones a los estudiantes aplicadas	Modify Output	Los ajustes son consistentes con lo acordado junto con el ejecutor durante el taller de arranque 16 y 17 de mayo, y reuniones posteriores en los meses de septiembre y octubre.	10/18/2018	10/10/2018
Output	Auditoría Externa del Programa completada	Modify Output	Los ajustes son consistentes con lo acordado junto con el ejecutor durante el taller de arranque 16 y 17 de mayo, y reuniones posteriores en los meses de septiembre y octubre.	10/18/2018	10/10/2018
Output	Escuelas dotadas de Servicios básicos y con mantenimiento preventivo	Modify Output	Los ajustes son consistentes con lo acordado junto con el ejecutor durante el taller de arranque 16 y 17 de mayo, y reuniones posteriores en los meses de septiembre y octubre.	10/18/2018	10/10/2018
Output	Escuelas equipadas	Modify Output	Los ajustes son consistentes con lo acordado junto con el ejecutor durante el taller de arranque 16 y 17 de mayo, y reuniones posteriores en los meses de septiembre y octubre.	10/18/2018	10/10/2018
Output	Evaluación de impacto realizada	Modify Output	Los ajustes son consistentes con lo acordado junto con el ejecutor durante el taller de arranque 16 y 17 de mayo, y reuniones posteriores en los meses de septiembre y octubre.	10/18/2018	10/10/2018
Output	Plan de Gestión del Cambio implementada	Modify Output	Los ajustes son consistentes con lo acordado junto con el ejecutor durante el taller de arranque 16 y 17 de mayo, y reuniones posteriores en los meses de septiembre y octubre.	10/18/2018	10/10/2018
Output	Plan de mantenimiento para la infraestructura escolar diseñado	Modify Output	Los ajustes son consistentes con lo acordado junto con el ejecutor durante el taller de arranque 16 y 17 de mayo, y reuniones posteriores en los meses de septiembre y octubre.	10/18/2018	10/10/2018
Output	Unidad Ejecutora equipada y amoblada	Modify Output	Los ajustes son consistentes con lo acordado junto con el ejecutor durante el taller de arranque 16 y 17 de mayo, y reuniones posteriores en los meses de septiembre y octubre.	10/18/2018	10/10/2018
Output	Sistema de Administración y mantenimiento de la infraestructura educativa implementado y funcionando	Modify Output	Los ajustes son consistentes con lo acordado junto con el ejecutor durante el taller de arranque 16 y 17 de mayo, y reuniones posteriores en los meses de septiembre y octubre.	10/18/2018	10/10/2018
Output	Personal capacitado con cursos de desarrollo profesional continuo	Modify Output	Los ajustes son consistentes con lo acordado junto con el ejecutor durante el taller de arranque 16 y 17 de mayo, y reuniones posteriores en los meses de septiembre y octubre.	10/18/2018	10/10/2018
Output	Evaluaciones a los docentes aplicadas	Modify Output	Los ajustes son consistentes con lo acordado junto con el ejecutor durante el taller de arranque 16 y 17 de mayo y reuniones posteriores meses de septiembre octubre.	10/18/2018	10/10/2018
Output	Evaluaciones a los docentes aplicadas	Modify Output	Los ajustes son consistentes con lo acordado junto con el ejecutor durante el taller de arranque 16 y 17 de mayo y reuniones posteriores meses de septiembre octubre.	10/18/2018	10/17/2018
Output	Imprevistos	Delete Output	La unidad ejecutora acepto mover los montos de imprevistos a otros costos por no representar bienes o servicios a entregarse a los beneficiarios, y podran ser usados en el transcurso de la ejecución del préstamo.	10/18/2018	10/19/2018