

# PMR Operational Report

<b>Operation Number</b>	AR-L1247	<b>Chief of Operations Validation Date</b>	03/28/19
<b>Year- PMR Cycle</b>	Second period Jan-Dec 2018	<b>Division Chief Validation Date</b>	04/26/19
<b>Last Update</b>	03/22/19	<b>Country Representative Validation Date</b>	04/30/19
<b>PMR Validation Stage</b>	Validated by Representative		

## Basic Data

### Operation Profile

<b>Operation Name</b>	Program for Institutional Strengthening of the Ministry of Finance	<b>Loan Number</b>	3759/OC-AR
<b>Executing Agency</b>	MINISTERIO DE ECONOMIA Y FINANZAS PUBL	<b>Sector/Subsector</b>	RM-PUB - REFORM / MODERNIZATION OF THE STATE-REFORM AND PUBLIC SECTOR SUPPORT
<b>Team Leader</b>	REYES, JAVIER RAMIRO	<b>Overall Stage</b>	Disbursing (From eligibility until all the Operations are closed)
<b>Operation Type</b>	Loan Operation	<b>Country</b>	ARGENTINA
<b>Lending Instrument</b>	Investment Loan	<b>Convergence related Operation(s)</b>	
<b>Borrower</b>	Republica Argentina		

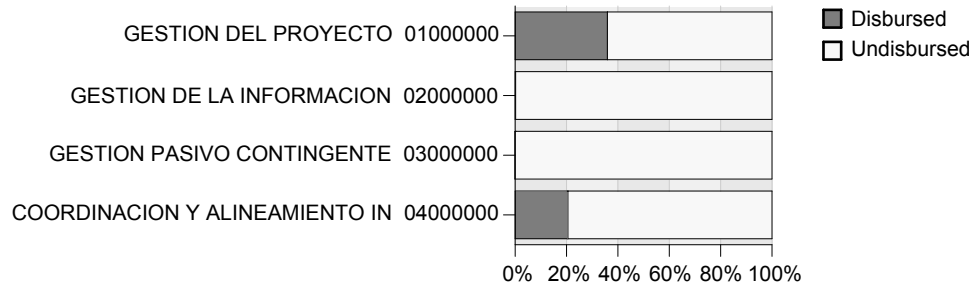
## Environmental and Social Safeguards

<b>Impacts Category</b>	C	<b>Was/Were the objective(s) of this operation reformulated?</b>	NO
<b>Safeguard Performance Rating</b>		<b>Date of approval</b>	
<b>Safeguard Performance Rating - Rationale</b>			

## Financial Data

Item	Total Cost and Source					Available Funds (US\$)			
	Original IDB	Current IDB	Local Counterpart	Co-Financing / Country	Total Original Cost	Current IDB	Disb. Amount to Date	% Disb	Undisbursed Amount
AR-L1247	13,000,000	13,000,000	5,000,000	0	18,000,000	13,000,000	4,686,375.32	36.05%	8,313,624.68
<b>Aggregated</b>	<b>13,000,000</b>	<b>13,000,000</b>	<b>5,000,000</b>	<b>0</b>	<b>18,000,000</b>	<b>13,000,000</b>	<b>4,686,375.32</b>	<b>36.05%</b>	<b>8,313,624.68</b>

## Expense Categories by Loan Contract (cumulative values)



Please note that inactive indicators and outputs are not displayed; totals in the actual cost table may not match the sum of the cost of the outputs displayed, due to the cost of inactive outputs.

## PMR Operational Report

### RESULTS MATRIX

#### IMPACTS

**Impact Nbr. 0:** Las políticas sectoriales de mediano y largo plazo incorporan los parámetros provenientes de la política económica

##### Observation:

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2019	2021	EOP 2021
0.0	Número de planes sectoriales que incorporan los parámetros de la política económica (en sectores seleccionados)	Planes	15.00	2018	P	17.00	20.00	20.00
					P(a)	17.00	20.00	20.00
					A			

##### Details

**Means of verification:** Encuesta de Calidad de la Formulación de las Políticas Económicas – Apartado ICEPE

**Observations:** Índice =  $\sum P_i/n$ , siendo  $P_i$  las puntuaciones a los descriptores 11, 12, 13, 14, 19, 20, 21 y 22 del ICEPE y  $n$  el nº de descriptores. Se entiende política económica en su sentido amplio, incluyendo las políticas financieras, presupuestarias y fiscales.

**Pro-Gender** No **Pro-Ethnicity** No

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2019	2021	EOP 2021
0.1	Índice de Incidencia de la Política Económica en las Políticas Sectoriales (IPEPS): valor de los ítems 3 y 6	Valor de los ítems	6.10	2018	P	6.50	7.50	7.50
					P(a)	6.50	7.50	7.50
					A			

##### Details

**Means of verification:** Encuesta de Calidad de la Formulación de las Políticas Económicas – Apartado IPEPS

**Observations:** Índice =  $\sum P_i/n$ , siendo  $P_i$  la puntuación de los ítems 3 y 6, y  $n$  es el número de ítems. Se entiende política económica en su sentido amplio, incluyendo las políticas financieras, presupuestarias y fiscales.

**Pro-Gender** No **Pro-Ethnicity** No

## PMR Operational Report

### RESULTS MATRIX

#### OUTCOMES

**Outcome Nbr. 0:** Capacidades técnicas para la elaboración de política económica fortalecidas

**Observation:**

Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2017	2018	2019	2020	2021	EOP 2021
0.0	Índice de calidad del análisis para la política económica	Valor del Índice	5.40	2018	P		6.00		7.50	7.50
					P(a)		6.00		7.50	7.50
					A					0.00

#### Details

**Means of verification:** Encuesta de Calidad de la Formulación de las Políticas Económicas – Apartado ICEPE

**Observations:** Índice =  $\Sigma P_i/n$ , siendo  $P_i$  las puntuaciones a los descriptores 11, 12, 13, 14, 19, 20, 21 y 22 del cuestionario ICEPE y  $n$  el nº de descriptores. Se entiende política económica en su sentido amplio, incluyendo las políticas financieras, presupuestarias y fiscales.

**Pro-Gender** No **Pro-Ethnicity** No

**Outcome Nbr. 1:** Mejor coordinación entre el MF y los ministerios sectoriales en lo referido a las políticas sectoriales de mediano y largo plazo

**Observation:**

Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2017	2018	2019	2020	2021	EOP 2021
1.0	Índice de calidad de la coordinación externa	Valor del Índice	7.50	2018	P		8.00		9.00	9.00
					P(a)		8.00		9.00	9.00
					A					0.00

#### Details

**Means of verification:** Encuesta de Calidad de la Formulación de las Políticas Económicas – Apartado ICEPE

**Observations:** Índice =  $\Sigma P_i/n$ , siendo  $P_i$  las puntuaciones a los descriptores 15, 16, 17 y 18 del cuestionario ICEPE y  $n$  el nº de descriptores.

**Pro-Gender** No **Pro-Ethnicity** No

Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2017	2018	2019	2020	2021	EOP 2021
1.1	Número de Unidades que utilizan mecanismos formales y regulares de coordinación con entidades externas.	Numero	1.00	2018	P		3.00		6.00	6.00
					P(a)		3.00		6.00	6.00
					A					0.00

#### Details

**Means of verification:** Encuesta de Calidad de la Formulación de las Políticas Económicas

**Observations:** Descriptores 1, 2, 5 y 7 del IPEPS, considerando Unidades que seleccionaron la opción 1 de cada uno de los ítems mencionados.

**Pro-Gender** No **Pro-Ethnicity** No

**Outcome Nbr. 2:** La elaboración de políticas económicas incorpora conocimientos y metodologías adecuadas para planificar el mediano y largo plazo

## PMR Operational Report

### RESULTS MATRIX

#### OUTCOMES

Observation:

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2017	2018	2019	2020	2021	EOP 2021
2.0	Índice de calidad del procesamiento de información económica	Valor del Índice	5.00	2018	P			5.80	0.00	7.00	7.00
					P(a)			5.80	0.00	7.00	7.00
					A						

#### Details

**Means of verification:** Aplicación cuestionario ICEPE

**Observations:** Índice =  $\Sigma P_i/n$ , siendo  $P_i$  las puntuaciones a los descriptores 7, 8, 9 y 10 del cuestionario ICEPE y  $n$  el n° de descriptores.

<b>Pro-Gender</b>	No	<b>Pro-Ethnicity</b>	No
-------------------	----	----------------------	----

Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2017	2018	2019	2020	2021	EOP 2021
2.1	Porcentaje del personal profesional con posgrado y/o estudios de especialización relevante en su área de trabajo	Porcentaje	41.00	2018	P		47.00		55.00	55.00
					P(a)		47.00		55.00	55.00
					A					

#### Details

**Means of verification:** Encuesta de Calidad de la Formulación de las Políticas Económicas

**Observations:** = (personal de las Unidades clave para la formulación de Pol. Económicas con posgrado y/o estudios de especialización relevante en su área/ total de personal PROFESIONAL de las Unidades clave para la formulación de Pol. Económicas)\* 100

<b>Pro-Gender</b>	No	<b>Pro-Ethnicity</b>	No
-------------------	----	----------------------	----

Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2017	2018	2019	2020	2021	EOP 2021
2.2	Porcentaje del personal con capacitación mediante el Sistema Virtual de Conocimiento	Porcentaje	11.00	2018	P		15.00		20.00	20.00
					P(a)		15.00		20.00	20.00
					A					

#### Details

**Means of verification:** Encuesta de Calidad de la Formulación de las Políticas Económicas

**Observations:** = (personal de las Unidades clave para la formulación de Pol. Económicas que han completado una capacitación en el sistema virtual de conocimiento en el último año / total de personal de las Unidades clave para la formulación de Pol. Económicas)\* 100

<b>Pro-Gender</b>	No	<b>Pro-Ethnicity</b>	No
-------------------	----	----------------------	----

Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2017	2018	2019	2020	2021	EOP 2021
2.3	Índice de adecuación del equipamiento informático	Valor del	7.20	2018	P		8.00		9.00	9.00

## PMR Operational Report

### RESULTS MATRIX

#### OUTCOMES

2.3	y los sistemas informáticos para la realización del trabajo	indice	7.20	2018	P(a)			8.00		9.00	9.00
					A						

#### Details

**Means of verification:** Encuesta de Calidad de la Formulación de las Políticas Económicas

**Observations:** Índice =  $\sum P_i/n$ , siendo  $P_i$  las puntuaciones de los descriptores 7 y 8 del apartado "Dotación de personal, equipo informático y sistemas" y n el nº de descriptores

**Pro-Gender** No **Pro-Ethnicity** No

**Outcome Nbr. 3:** La elaboración de política económica incorpora información con la calidad y oportunidad adecuadas

**Observation:**

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2017	2018	2019	2020	2021	EOP 2021
3.0	Índice de calidad y oportunidad de la información primaria	Valor del Índice	7.10	2018	P			8.00		9.00	9.00
					P(a)			8.00		9.00	9.00
					A						

#### Details

**Means of verification:** Encuesta de Calidad de la Formulación de las Políticas Económicas – Apartado ICEPE

**Observations:** Índice =  $\sum P_i/n$ , siendo  $P_i$  las puntuaciones de los descriptores 1, 2, 3, 4, 5 y 6 del ICEPE y n el nº de descriptores

**Pro-Gender** No **Pro-Ethnicity** No

## RESULTS MATRIX

## OUTPUTS: ANNUAL PHYSICAL AND FINANCIAL PROGRESS

## Component Nbr. 1 Componente 1: Gestión del conocimiento

	Output	Unit of Measure		PHYSICAL PROGRESS		FINANCIAL PROGRESS	
				2018	EOP 2021	2018	EOP 2021
1.1	Sistema Virtual de Conocimiento actualizado y mejorado.	Politica	P	0	1	712,913	4,804,761
			P(a)	0	1	712,913	4,389,488
			A	0	0	0	0
1.2	Programa del Gestión del conocimiento en el contexto de la inserción internacional	Fondo	P	0	1	343,923	1,033,923
			P(a)	0	1	440,883	1,449,196
			A	0	0	856,156	1,449,196

## Component Nbr. 2 Componente 2: Gestión de la información

	Output	Unit of Measure		PHYSICAL PROGRESS		FINANCIAL PROGRESS	
				2018	EOP 2021	2018	EOP 2021
2.1	Sistema de gestión de información para el servicio de deuda diseñado e implementado.	Politica	P	0	1	0	516,967
			P(a)	0	1	0	516,967
			A	0	0	0	0
2.2	Sistema de gestión de proyectos con financiamiento externo diseñado e implementado.	Herramienta	P	0	1	230,420	926,822
			P(a)	0	1	230,420	926,822
			A	0	0	2,069	2,069
2.3	Sistemas del Ministerio de Finanzas compatibilizados con otros sistemas de dependencias/entes/organismos de la administración pública nacional y subnacional diseñados e implementados.	Sistema	P	0	3	717,175	1,917,175
			P(a)	0	3	300,000	1,917,175
			A	0	0	0	1,317,175
2.4	Sistema de gestión de información para mejorar el desempeño de Superintendencia de Seguros diseñado e implementado.	sistema	P	0	1	0	600,000
			P(a)	0	1	0	600,000
			A	0	0	0	0
2.5	Relevamiento de buenas prácticas y recomendaciones de mejora para el sistema de seguimiento de proyectos de financiamiento externo.	Informe	P	0	1	0	506,173
			P(a)	0	1	0	506,173
			A	0	0	0	0

## Component Nbr. 3 Componente 3: Gestión del pasivo contingente y expedientes

	Output	Unit of Measure		PHYSICAL PROGRESS		FINANCIAL PROGRESS	
				2018	EOP 2021	2018	EOP 2021
3.1	Proceso de gestión de pasivos mejorado.	Proceso	P	0	1	0	1,454,995
			P(a)	0	1	0	1,454,995
			A	0	0	0	0

## Component Nbr. 4 Componente 4: Instrumentos de coordinación y alineamiento institucional

	Output	Unit of Measure		PHYSICAL PROGRESS		FINANCIAL PROGRESS	
				2018	EOP 2021	2018	EOP 2021
4.1	Proyectos de mejora de la gestión interna de los Ministerios de Hacienda y de Finanzas implementados y concluidos.	Proyecto	P	0	1	1,867,356	2,788,247
			P(a)	0	1	1,386,724	2,788,247
			A	0	0	154,784	635,416
4.2	Planes de fortalecimiento institucional de organismos dependientes del Ministerio de Finanzas implementados.	Plan	P	0	3	100,000	3,051,184
			P(a)	0	3	100,000	3,051,184
			A	0	0	0	0

## Other Cost

	Monitoreo y Evaluacion	P				0	0
		P(a)				0	0

RESULTS MATRIX

OUTPUTS: ANNUAL PHYSICAL AND FINANCIAL PROGRESS

	Monitoreo y Evaluacion	A			0	0
	Unidad Ejecutora	P			0	399,753
		P(a)			0	399,753
		A			6,747	6,747
	Imprevistos	P			0	0
		P(a)			0	0
		A			0	0

Total Cost

	Total Cost	P			3,971,787	18,000,000
		P(a)			3,170,940	18,000,000
		A			1,019,756	3,410,603

## CHANGES TO THE MATRIX

Section	Name	Reasons	Type of Change	Subtype	Modified By	Entered in the System
Output	Planes de fortalecimiento institucional de organismos dependientes del Ministerio de Finanzas implementados.		Modify Output	Modify Financial P(a) value	LDADOMO	03/14/2019
	Programa del Gestión del conocimiento en el contexto de la inserción internacional	Uno de los hitos del producto 1.2 consistió en la elaboración del Informe Multidimensional elaborado por la OCDE, cuyo costo final fue mayor al estimado inicialmente.	Modify Output	Modify Financial P(a) value	LDADOMO	03/14/2019 03/22/2019
	Proyectos de mejora de la gestión interna de los Ministerios de Hacienda y de Finanzas implementados y concluidos.		Modify Output	Modify Financial P(a) value	LDADOMO	03/14/2019
	Sistema Virtual de Conocimiento actualizado y mejorado.	Reasignación de fondos dentro del componente 1.	Modify Output	Modify Financial P(a) value	LDADOMO	03/14/2019 03/22/2019
	Sistema de gestión de proyectos con financiamiento externo diseñado e implementado.		Modify Output	Modify Financial P(a) value	LDADOMO	03/14/2019
	Sistemas del Ministerio de Finanzas compatibilizados con otros sistemas de dependencias/entes/organismos de la administración pública nacional y subnacional diseñados e implementados.		Modify Output	Modify Financial P(a) value	LDADOMO	03/14/2019



## PMR Operational Report

### IMPLEMENTATION STATUS AND LEARNING

Lesson Learned - Categories