

PMR Operational Report

Operation Number	CO-L1109	Chief of Operations Validation Date	04/11/19
Year- PMR Cycle	Second period Jan-Dec 2018	Division Chief Validation Date	04/26/19
Last Update	03/22/19	Country Representative Validation Date	04/29/19
PMR Validation Stage	Validated by Representative		

Basic Data

Operation Profile

Operation Name	Support to the Implementation of the National Logistics Policy	Loan Number	3130/OC-CO, 3130/OC-CO-1, 3130/OC-CO-2
Executing Agency	DEPARTAMENTO NACIONAL DE PLANEACION, Ministerio de Transporte	Sector/Subsector	TR - TRANSPORT
Team Leader	SANZ, NATALIA CARLA	Overall Stage	Disbursing (From eligibility until all the Operations are closed)
Operation Type	Loan Operation	Country	COLOMBIA
Lending Instrument	Investment Loan	Convergence related Operation(s)	
Borrower	REPUBLICA DE COLOMBIA		

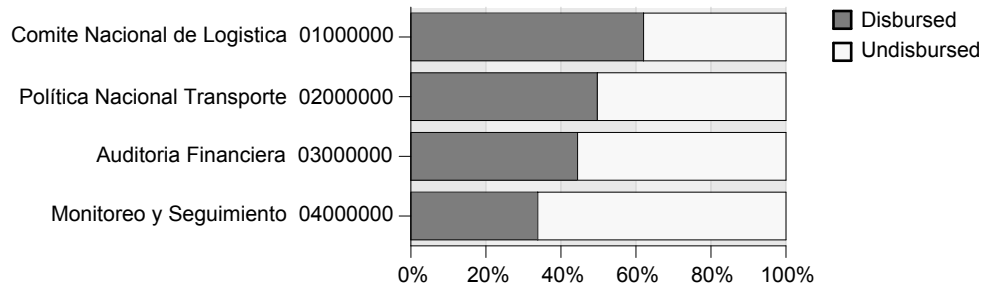
Environmental and Social Safeguards

Impacts Category	C	Was/Were the objective(s) of this operation reformulated?	NO
Safeguard Performance Rating		Date of approval	
Safeguard Performance Rating - Rationale			

Financial Data

Item	Total Cost and Source					Available Funds (US\$)			
	Original IDB	Current IDB	Local Counterpart	Co-Financing / Country	Total Original Cost	Current IDB	Disb. Amount to Date	% Disb	Undisbursed Amount
CO-L1109	15,000,000	15,000,000	0	0	15,000,000	15,000,000	9,023,320.6	60.16%	5,976,679.4
Aggregated	15,000,000	15,000,000	0	0	15,000,000	15,000,000	9,023,320.6	60.16%	5,976,679.4

Expense Categories by Loan Contract (cumulative values)



PMR Operational Report

RESULTS MATRIX

IMPACTS

Impact Nbr. 0: Aumento de la tercerización en actividades logísticas

Observation: Ediciones del Doing Business Report Metodología: Adoptar el valor directamente del Doing Business Report del año de la meta

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		EOP 2020
0.0	Porcentaje de la tercerización en actividades logísticas	%	0.00	2014	P	5.00
					P(a)	5.00
					A	0.00

Details

Means of verification: Observatorio Nacional de Logística (ONL)

Observations: Responsable: Ministerio de Transporte. La línea base será determinada el primer año de ejecución. Toda la información debe ser recopilada a través de entrevistas a las autoridades, gremios de usuarios, empresas y procesos de verificación en campo.

Pro-Gender No **Pro-Ethnicity** No

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		EOP 2020
0.0	Costos logísticos como porcentaje del valor de las ventas de las empresas productoras de bienes	%	0.00	2012	P	3.00
					P(a)	3.00
					A	0.00

Details

Means of verification: Observatorio Nacional de Logística (ONL)

Observations: La línea base será determinada dentro de los dos primeros años de ejecución (año 2014 o 2015), a través de la Encuesta Nacional de Logística, la cual será financiada por el programa. La información debe ser recopilada a través de entrevistas a las autoridades, gremios de usuarios, empresas y procesos de verificación en campo.

Pro-Gender No **Pro-Ethnicity** No

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		EOP 2020
0.0	Costo total de exportación de un contenedor de 20 pies	US\$	2,270.00	2012	P	2,000.00
					P(a)	2,000.00
					A	0.00

Details

Means of verification: Ediciones del Doing Business Report Metodología: Adoptar el valor directamente del Doing Business Report del año de la meta

Observations: Responsable DNP / Observatorio Nacional de Logística

Pro-Gender No **Pro-Ethnicity** No

Indicator	Unit of	Baseline	Baseline		EOP 2020
-----------	---------	----------	----------	--	----------

PMR Operational Report

RESULTS MATRIX

IMPACTS

		Measure		Year		
0.1	Tiempo promedio de exportación de un contenedor de 20 pies	Días	14.00	2012	P	12.00
					P(a)	12.00
					A	0.00
Details						
Means of verification: Ediciones del Doing Business Report Metodología: Adoptar el valor directamente del Doing Business Report del año de la meta						
Observations: Responsable: DNP/Observatorio Nacional de Logística						
Pro-Gender		No		Pro-Ethnicity		No

PMR Operational Report

RESULTS MATRIX

OUTCOMES

Outcome Nbr. 0: Aumento de la superficie de centros logísticos

Observation: La línea base será determinada dentro de los dos primeros años de ejecución (año 2014 o 2015), a través de la Encuesta Nacional de Logística, la cual será financiada por el programa. La información debe ser recopilada a través de entrevistas a las autoridades, gremios de usuarios, empresas y procesos de verificación en campo

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2018	EOP 2020
0.0	Aumento de la superficie de centros logísticos en Colombia	%	0.00	2014	P		5.00
					P(a)		5.00
					A		0.00

Details

Means of verification: Observatorio Nacional de Logística (ONL)

Observations: Responsable: Ministerio de Transporte. La línea base será determinada dentro de los dos primeros años de ejecución (año 2014 o 2015), a través de la Encuesta Nacional de Logística, la cual será financiada por el programa. La información debe ser recopilada a través de entrevistas a las autoridades, gremios de usuarios, empresas y procesos de verificación en campo

Pro-Gender No **Pro-Ethnicity** No

Outcome Nbr. 0: Reducción en los tiempos logísticos de carga y descarga en transporte automotor

Observation: La línea base será determinada dentro de los dos primeros años de ejecución (año 2014 o 2015), a través de la encuesta nacional de logística, la cual será financiada por el programa. La información debe ser recopilada a través de entrevistas a las autoridades, gremios de usuarios, empresas y procesos de verificación en campo

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2018	EOP 2020
0.1	Reducción en los tiempos logísticos de carga y descarga en el transporte automotor	%	0.00	2014	P		5.00
					P(a)		5.00
					A		0.00

Details

Means of verification: Observatorio Nacional de Logística (ONL)

Observations: Responsable: Ministerio de Transporte. La línea base será determinada dentro de los dos primeros años de ejecución (año 2014 o 2015), a través de la Encuesta Nacional de Logística, la cual será financiada por el programa. La información debe ser recopilada a través de entrevistas a las autoridades, gremios de usuarios, empresas y procesos de verificación en campo.

Pro-Gender No **Pro-Ethnicity** No

Outcome Nbr. 0: Reducción de los viajes en vacío del transporte automotor de carga

Observation: Se adopta el valor directamente de la matriz de carga

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2018	EOP 2020
0.2	Reducción de los viajes en vacío del transporte automotor de carga	%	27.00	2008	P		20.00
					P(a)		20.00
					A		0.00

Details

PMR Operational Report

RESULTS MATRIX

OUTCOMES

Means of verification: Matriz de carga de Colombia

Observations: Responsable: Ministerio de Transporte.

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No
-------------------	----	----------------------	----

RESULTS MATRIX

OUTPUTS: ANNUAL PHYSICAL AND FINANCIAL PROGRESS

Component Nbr. 1 Componente I. Apoyo a la Implementación de la Política Nacional Logística -PNL

	Output	Unit of Measure		PHYSICAL PROGRESS		FINANCIAL PROGRESS	
				2018	EOP 2020	2018	EOP 2020
1.1	Número de estudios de consultoría finalizados que faciliten el comercio exterior	Estudios	P	1	6	64,895.8	1,320,000
			P(a)	0	8	0	1,445,031.94
			A	0	3	0	476,307.06
1.2	Software especializado y equipamiento en apoyo a la implementación del Observatorio Nacional de Logística adquirido e implementado.	%	P	0	100	0	300,000
			P(a)	0	100	44,271.8	523,567.65
			A	0	100	59,538.93	523,567.65
1.3	Número estudios de consultoría finalizados para consolidar los diferentes sistemas y fuentes de información y para desarrollar metodologías de medición y cálculo de costos y gastos logísticos.	Estudios	P	2	3	400,000	600,000
			P(a)	0	3	28,574.71	252,082.49
			A	0	0	0	10,559.43
1.4	Encuesta Nacional de Logística diseñada y aprobada.	Encuesta	P	1	2	100,000	200,000
			P(a)	1	3	309,902.18	635,422.55
			A	1	2	301,194.55	426,470.71
1.5	Actividades de divulgación de la PNL con entidades nacionales y sub-nacionales	Actividades	P	2	8	80,000	320,000
			P(a)	1	11	10,000	90,126.33
			A	2	11	0	90,126.33
1.6	Número de estudios de consultoría finalizados para definir los lineamientos y herramientas de política pública que promuevan el desarrollo de ILE.	Estudios	P	1	2	105,729.1	653,133
			P(a)	0	5	0	281,224.4
			A	0	3	0	197,276
1.7	Número de consultorías finalizadas para la promoción de plataformas logísticas, su modelo de gestión y la estructuración de dos ILEs con impacto en las dinámicas de comercio exterior	Consultorías	P	1	4	25,625	596,866.6
			P(a)	0	5	45,938.86	229,266.01
			A	2	5	44,224.06	229,266.01
1.8	Número de estudios de consultoría finalizados para el desarrollo de planes municipales, metropolitanos o departamentales de políticas y estrategias y legislación para la optimización del manejo de carga en los centros urbanos	Estudios	P	1	2	108,159.7	700,000
			P(a)	3	5	986,126.22	1,173,314.44
			A	3	5	933,861.93	1,173,314.44
1.9	Metodología para la medición de los beneficios e impactos de los proyectos y acciones de logística de cargas –nacional y urbana– en la reducción de las emisiones de gases de efecto invernadero	Metodología	P	1	1	46,354.1	150,000
			P(a)	0	1	0	0
			A	0	0	0	0
1.10	Número de consultorías finalizadas para desarrollar mecanismos de coordinación con el sector privado para incorporar medidas de gestión sostenible en las cadenas de suministro y mejorar los niveles de consumo de combustibles	Consultorías	P	1	1	114,062.5	150,000
			P(a)	0	1	0	28,713.92
			A	1	1	28,713.92	28,713.92
1.11	Estrategia para la promoción y el fortalecimiento de actividades de la logística inversa diseñada y en ejecución.	Estrategia	P	0	1	0	300,000
			P(a)	0	1	0	79,679.3
			A	0	0	0	0
1.12	Unidad Técnica de Ejecución Logística en el DNP en funcionamiento y fortalecida por medio de la contratación de expertos en logística, transporte multimodal, análisis económico y financiero	Unidad Fortalecida	P	0	1	373,930.96	1,699,478.14
			P(a)	0	1	465,012.21	2,596,507.6
			A	0	1	432,174.78	1,687,271.82
1.13	Unidad Técnica de Ejecución Logística equipada	Unidad Equipada	P	0	1	25,417.32	115,868.96
			P(a)	0	1	0	0
			A	0	1	0	0
1.14	Número de capacitaciones atendidas por el personal de la Unidad Técnica de Ejecución Logística en el DNP	Capacitaciones	P	2	10	36,163.23	144,652.92
			P(a)	0	11	0	25,371.35
			A	0	9	0	25,371.35

RESULTS MATRIX

OUTPUTS: ANNUAL PHYSICAL AND FINANCIAL PROGRESS

Component Nbr. 2 Componente II. Apoyo en la Implementación de la política nacional de Transporte de Carga

	Output	Unit of Measure		PHYSICAL PROGRESS		FINANCIAL PROGRESS	
				2018	EOP 2020	2018	EOP 2020
2.1	Número de estudios de consultoría finalizados para el desarrollo de normatividad para el sector logístico y del transporte de carga y para la formalización laboral	Estudios	P	1	3	200,085.51	750,320.95
			P(a)	1	1	38,596.49	634,679.92
			A	1	1	41,172.26	41,172.26
2.2	Número de estudios de consultoría finalizados para desarrollar herramientas tecnológicas y sistemas inteligentes de transporte para mejorar la logística de carga	Estudios	P	0	1	0	199,347.62
			P(a)	2	1	0	877,361.73
			A	1	1	35,280.4	192,813.4
2.3	Números de estudios de consultoría y marcos regulatorios finalizados para la mejora de la operatividad del modo fluvial y ferroviario y multimodal	Estudios	P	0	3	99,206.35	1,028,078.9
			P(a)	1	5	128,525.12	1,751,848.85
			A	0	4	70,097.79	627,585.08
2.4	Número de estudios de consultoría finalizados para la estructuración y gestión de las gerencias para los corredores logísticos	Estudios	P	1	3	100,042.75	1,000,427.53
			P(a)	0	3	32,660	1,179,570.51
			A	1	3	26,449.46	749,003.84
2.5	Número de estudios de consultoría finalizados para fortalecer y desarrollar sistemas de información para el monitoreo y optimización del transporte de carga	Estudios	P	0	3	400,171.01	2,000,855.05
			P(a)	0	4	6,796.46	735,440.37
			A	0	4	6,782.58	612,106.37
2.6	Desarrollo de nuevos sistemas para el procesamiento y análisis de información	Sistemas	P	0	1	15,006.25	245,104.58
			P(a)	0	3	0	464,816.27
			A	0	3	0	348,816.27
2.7	Grupo Técnico de Ejecución consolidado mediante la contratación de expertos en logística, transporte multimodal, regulación del transporte, análisis económico y financiero	Unidad consolidada	P	1	1	469,412.65	1,975,844.37
			P(a)	1	1	256,749.36	1,428,416.84
			A	1	1	228,080.59	1,135,504.63
2.8	Número de capacitaciones atendidas por el personal de la Unidad Técnica de transporte de carga y logística	Capacitaciones	P	1	2	25,010.69	50,021.38
			P(a)	1	2	11,496.2	177,865.51
			A	0	1	5,505.35	127,521.95

Other Cost

Auditoría Financiera Externa	P			120,000	300,000
	P(a)			44,693.77	232,478.04
	A			40,647.19	145,466.84
Monitoreo y Seguimiento	P			120,000	200,000
	P(a)			0	157,213.98
	A			0	67,661.74

Total Cost

Total Cost	P			3,029,272.92	15,000,000
	P(a)			2,409,343.38	15,000,000
	A			2,253,723.79	8,915,897.1

CHANGES TO THE MATRIX

Section	Name	Reasons	Type of Change	Subtype	Modified By	Entered in the System
Output	Actividades de divulgación de la PNL con entidades nacionales y sub-nacionales		Modify Output	Modify Financial P(a) value	NARIZA	03/11/2019
				Modify Physical P(a) value	NARIZA	03/11/2019
	Desarrollo de nuevos sistemas para el procesamiento y análisis de información		Modify Output	Modify Financial P(a) value	NARIZA	03/11/2019
	Encuesta Nacional de Logística diseñada y aprobada.	Hasta el momento se han realizado dos Encuestas Nacionales, dada la extensión del crédito se realizará una tercera encuesta en el 2020, por lo cual se incrementa la programación de US\$200.000 a US\$635.426	Modify Output	Modify Financial P(a) value	NARIZA	03/11/2019
						03/14/2019
						03/14/2019
	Estrategia para la promoción y el fortalecimiento de actividades de la logística inversa diseñada y en ejecución.	Con apoyo del Ministerio de Transporte, se realizará un seguimiento de las buenas prácticas empresariales en logística inversa para reposición de vehículos, y por lo tanto se espera que no requieran todos los recursos programados inicialmente, por lo tanto la meta de ejecución financiera ha pasado de US\$300.000 a US\$79.679, el output físico sigue siendo 1, como programado inicialmente	Modify Output	Modify Financial P(a) value	NARIZA	03/11/2019
				Modify Physical P(a) value	NARIZA	03/11/2019
	Grupo Técnico de Ejecución consolidado mediante la contratación de expertos en logística, transporte multimodal, regulación del transporte, análisis económico y financiero	Se cambio la meta financiera de US\$1.975.844,37 a US\$1.428.416,84, calculando el costo de los consultores de la unidad ejecutora actual e incluyendo los dos años adicionales de ejecución del crédito.	Modify Output	Modify Financial P(a) value	NARIZA	03/11/2019
						03/14/2019
				Modify Physical P(a) value	NARIZA	03/11/2019
	Metodología para la medición de los beneficios e impactos de los proyectos y acciones de logística de cargas –nacional y urbana– en la reducción de las emisiones de gases de efecto invernadero	Este producto se cumplirá con los estudios realizados por un consultor individual que se incluye dentro de los costos del equipo técnico de DNP, por esta razón no se ha programado ejecución financiera asociada. Con base en los resultados del estudio para la construcción de la línea base y lineamientos de un proyecto NAMA del sector industrial; optimización logística y de transporte para la industria, realizado por IDOM y el producto del contrato de logística sostenible del año 2019, que entregará un análisis y recomendaciones de logística sostenible en ámbitos urbanos, se construirá una línea base de análisis para definir una metodología para la medición de los beneficios e impactos de proyectos y acciones de logística de cargas - nacional y urbana- en la reducción de las emisiones de gases de efecto invernadero.	Modify Output	Modify Financial P(a) value	NARIZA	03/11/2019
				Modify Physical P(a) value	NARIZA	03/14/2019
						03/11/2019
	Número de capacitaciones atendidas por el personal de la Unidad Técnica de Ejecución Logística en el DNP	De acuerdo a las metas programadas se superará la meta de capacitaciones en 1.	Modify Output	Modify Physical P(a) value	NARIZA	03/11/2019
	Número de capacitaciones atendidas por el personal de la Unidad Técnica de transporte de carga y logística	Se incrementaron los recursos para la ejecución de las capacitaciones del personal.	Modify Output	Modify Financial P(a) value	NARIZA	03/11/2019
						03/14/2019
						03/14/2019
						03/18/2019

CHANGES TO THE MATRIX

Section	Name	Reasons	Type of Change	Subtype	Modified By	Entered in the System
Output	Número de capacitaciones atendidas por el personal de la Unidad Técnica de transporte de carga y logística	Se incrementaron los recursos para la ejecución de las capacitaciones del personal.	Modify Output	Modify Financial P(a) value	NARIZA	03/18/2019
	Número de capacitaciones brindadas a los actores de la cadena del transporte de carga y logística para mejorar su operación.	Se incluyó el mismo output en el milestone correspondiente al número de capacitaciones de los actores de la cadena logística.	Modify Milestone	Modify Financial EOP P(a)	NARIZA	03/18/2019
				Modify Physical P(a) value	NARIZA	03/14/2019
	Número de consultorías finalizadas para desarrollar mecanismos de coordinación con el sector privado para incorporar medidas de gestión sostenible en las cadenas de suministro y mejorar los niveles de consumo de combustibles	Durante 2018 se ejecutó una consultoría que tuvo por objeto -identificar las condiciones para el desarrollo de la nueva demanda de gas combustible en Colombia-, con lo que se dió cumplimiento a esta meta física. Este estudio se financió parcialmente con los recursos del crédito y de otras áreas del DNP, por lo cual se disminuyó la meta de ejecución financiera.	Modify Output	Modify Financial P(a) value	NARIZA	03/11/2019
				Modify Physical P(a) value	NARIZA	03/11/2019
	Número de consultorías finalizadas para la promoción de plataformas logísticas, su modelo de gestión y la estructuración de dos ILEs con impacto en las dinámicas de comercio exterior		Modify Output	Modify Financial P(a) value	NARIZA	03/11/2019
				Modify Physical P(a) value	NARIZA	03/11/2019
	Número de estudios de consultoría finalizados para definir los lineamientos y herramientas de política pública que promuevan el desarrollo de ILE.		Modify Output	Modify Financial P(a) value	NARIZA	03/11/2019
				Modify Physical P(a) value	NARIZA	03/11/2019
	Número de estudios de consultoría finalizados para desarrollar herramientas tecnológicas y sistemas inteligentes de transporte para mejorar la logística de carga		Modify Output	Modify Financial P(a) value	NARIZA	03/11/2019
						03/14/2019
				Modify Physical P(a) value	NARIZA	03/14/2019
	Número de estudios de consultoría finalizados para el desarrollo de normatividad para el sector logístico y del transporte de carga y para la formalización laboral	Se reprograman US\$116.000 en los demás componentes	Modify Output	Modify Financial P(a) value	NARIZA	03/11/2019
						03/14/2019
	Número de estudios de		Modify	Modify	NARIZA	03/11/2019

CHANGES TO THE MATRIX

Section	Name	Reasons	Type of Change	Subtype	Modified By	Entered in the System
Output	consultoría finalizados para el desarrollo de planes municipales, metropolitanos o departamentales de políticas y estrategias y legislación para la optimización del manejo de carga en los centros urbanos		Output	Financial P(a) value		
	Número de estudios de consultoría finalizados para fortalecer y desarrollar sistemas de información para el monitoreo y optimización del transporte de carga	Se ha cumplido la meta física con menores recursos, por lo cual se ha reprogramado la meta financiera de US\$2.000.855 a US\$735.440 . en este componente se han desarrollado los sistemas del RNDC, Observatorio Nacional de Carga y se ha dado continuidad a su implementación mediante la mesa de ayuda.	Modify Output	Modify Financial P(a) value	NARIZA	03/11/2019
						03/14/2019
	Número de estudios de consultoría finalizados para la estructuración y gestión de las gerencias para los corredores logísticos		Modify Output	Modify Financial P(a) value	NARIZA	03/11/2019
				Modify Physical P(a) value		03/11/2019
	Número de estudios de consultoría finalizados que faciliten el comercio exterior		Modify Output	Modify Financial P(a) value	NARIZA	03/11/2019
				Modify Physical P(a) value		03/11/2019
	Número estudios de consultoría finalizados para consolidar los diferentes sistemas y fuentes de información y para desarrollar metodologías de medición y cálculo de costos y gastos logísticos.		Modify Output	Modify Financial P(a) value	NARIZA	03/11/2019
				Modify Physical P(a) value		03/14/2019
				Modify Physical P(a) value	NARIZA	03/11/2019
	Números de estudios de consultoría y marcos regulatorios finalizados para la mejora de la operatividad del modo fluvial y ferroviario y multimodal		Modify Output	Modify Financial P(a) value	NARIZA	03/11/2019
	Software especializado y equipamiento en apoyo a la implementación del Observatorio Nacional de Logística adquirido e implementado.		Modify Output	Modify Financial P(a) value	NARIZA	03/11/2019
	Unidad Técnica de Ejecución Logística en el DNP en funcionamiento y fortalecida por medio de la contratación de expertos en logística, transporte multimodal, análisis económico y	Se cambio la meta financiera de US\$1.975.844,37 a US\$1.428.416,84, calculando el costo de los consultores de la unidad ejecutora actual e incluyendo los dos años adicionales de ejecución del crédito.	Modify Output	Modify Financial P(a) value	NARIZA	03/11/2019

PMR Operational Report

CHANGES TO THE MATRIX

Section	Name	Reasons	Type of Change	Subtype	Modified By	Entered in the System
Output	financiero					

PMR Operational Report

IMPLEMENTATION STATUS AND LEARNING

Lesson Learned - Categories
Cost and Budgetary Aspects
Others - Technical-Sectorial Dimensions