

PMR Operational Report

Operation Number	GU0163	Chief of Operations Validation Date	04/02/19
Year- PMR Cycle	Second period Jan-Dec 2018	Division Chief Validation Date	04/08/19
Last Update	03/23/19	Country Representative Validation Date	04/11/19
PMR Validation Stage	Validated by Representative		

Basic Data

Operation Profile

Operation Name	Program to Support Strategic Investments and Productive Transformation	Loan Number	1734/OC-GU
Executing Agency	MINISTERIO DE GOBERNACION, GUATEMALA	Sector/Subsector	PS-EMP - PRIVATE FIRMS AND SME DEVELOPMENT-ENTERPRISE DEVELOPMENT, CLUSTERS AND INNOVATION
Team Leader	SOLIS AHUMADA, GALILEO HUMBERTO	Overall Stage	Disbursing (From eligibility until all the Operations are closed)
Operation Type	Loan Operation	Country	GUATEMALA
Lending Instrument	Investment Loan	Convergence related Operation(s)	
Borrower	REPUBLICA DE GUATEMALA		

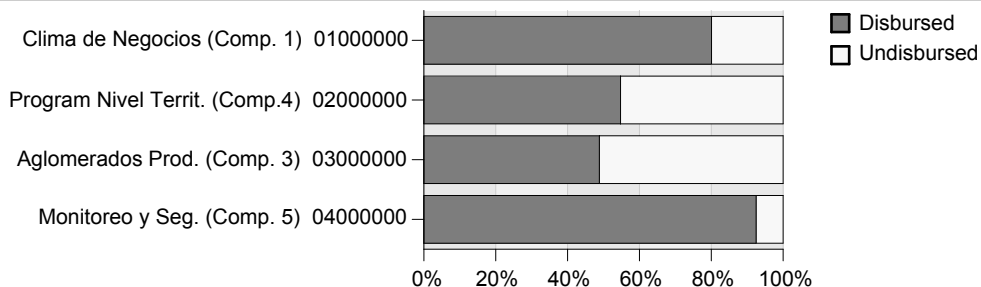
Environmental and Social Safeguards

Impacts Category	C(R)	Was/Were the objective(s) of this operation reformulated?	NO
Safeguard Performance Rating		Date of approval	
Safeguard Performance Rating - Rationale			

Financial Data

Item	Total Cost and Source					Available Funds (US\$)			
	Original IDB	Current IDB	Local Counterpart	Co-Financing / Country	Total Original Cost	Current IDB	Disb. Amount to Date	% Disb	Undisbursed Amount
GU0163	29,000,000	29,000,000	0	0	29,000,000	29,000,000	18,959,632.21	65.38%	10,040,367.79
Aggregated	29,000,000	29,000,000	0	0	29,000,000	29,000,000	18,959,632.21	65.38%	10,040,367.79

Expense Categories by Loan Contract (cumulative values)



Please note that inactive indicators and outputs are not displayed; totals in the actual cost table may not match the sum of the cost of the outputs displayed, due to the cost of inactive outputs.

PMR Operational Report

RESULTS MATRIX

IMPACTS

Impact Nbr. 1: SMEs' firm productivity increased

Observation:

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2019	EOP 2019
1.1	Average worker productivity ratio between beneficiary and non-beneficiary firms in each of the Program's priority sectors	Ratio	1.00	2010	P		1.09
					P(a)		1.09
					A		
Details							
Means of verification: Impact Assessment Report that will be prepared as part of the Program's Impact Assesment Strategy							
Pro-Gender		No	Pro-Ethnicity		No		

PMR Operational Report

RESULTS MATRIX

IMPACTS

Impact Nbr. 2: Country's business and investment climate improved.

Observation:

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2019	EOP 2019
2.1	Country's Investment Protection Index, a sub-index of the World Bank's Doing Business Index	Number	4.00	2009	P		4.40
					P(a)		4.40
					A		

Details

Means of verification: World Bank's Doing Business Report

Pro-Gender No **Pro-Ethnicity** No

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2019	EOP 2019
2.2	Country's country risk calibration (seeking to reduce the gap with its regional comparators such as El Salvador and Panama)	Number	5.00	2009	P		3.00
					P(a)		3.00
					A		

Details

Means of verification: Country Risk Publications of the OECD and credit rating agencies

Pro-Gender No **Pro-Ethnicity** No

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2019	EOP 2019
2.3	Country's ranking in the World Bank's Doing Business Index	Number	112.00	2009	P		102.00
					P(a)		102.00
					A		98.00

Details

Means of verification: World Bank's Doing Business Report

Pro-Gender No **Pro-Ethnicity** No

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2019	EOP 2019
2.4	Guatemala's calibration in the Global Competitiveness Index of the World Economic Forum	Number	3.94	2009	P		4.10
					P(a)		4.10
					A		4.10

PMR Operational Report

RESULTS MATRIX

IMPACTS

Details

Means of verification: Global Competitiveness Index Annual Report

Pro-Gender No **Pro-Ethnicity** No

Impact Nbr. 3: Investors' interest in Guatemala's strategic investment opportunities increased.

Observation:

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2019	EOP 2019
3.1	Visits by potential investors to obtain information about the country's strategic investment opportunities.	Number	17.00	2008	P		115.00
					P(a)		115.00
					A		

Details

Means of verification: "Invest in Guatemala's" registry of visits of foreign investors interested in investing in the country's strategic sectors.

Pro-Gender No **Pro-Ethnicity** No

PMR Operational Report

RESULTS MATRIX

OUTCOMES

Outcome Nbr. 1: Productividad de empresas y/o encadenamientos productivos potencialmente de clase mundial y/o líderes a nivel territorial incrementada.

Observation:

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2017	2019	EOP 2019
1.1	Productividad media por trabajador de las empresas tratadas bajo el Programa incrementada.	Indice	100.00	2010	P			120.70
					P(a)			120.70
					A			
Details								
Means of verification: Sub-sistema de monitoreo y evaluacion de los componentes 3 y 4 del Sistema de Monitoreo de la Ejecucion de Pronacom.								
Pro-Gender		No	Pro-Ethnicity		No			

Outcome Nbr. 2: Marco legal e institucional para el desarrollo empresarial y la atraccion de inversiones mejorado.

Observation:

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2017	2019	EOP 2019
2.1	Código de Comerico y Código de Procedimientos Civiles reformado para mejorar la protección de inversionistas	Codigos	0.00	2009	P			2.00
					P(a)			2.00
					A			
Details								
Means of verification: Sistema de monitoreo de la ejecucion de Pronacom.								
Pro-Gender		No	Pro-Ethnicity		No			

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2017	2019	EOP 2019
2.2	Marco legal en materia de doble tributación reformado.	Marco legal (Leyes y Reglamentos relevantes)	0.00	2009	P			1.00
					P(a)			1.00
					A			
Details								
Means of verification: Sistema de monitoreo de la ejecucion de Pronacom								
Pro-Gender		No	Pro-Ethnicity		No			

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2017	2019	EOP 2019
2.3	Marco legal en materia de tratamiento de inversionistas extranjeros modernizado.	Marco Legal (Leyes y reglamentos)	0.00	2009	P			1.00
					P(a)			1.00

PMR Operational Report

RESULTS MATRIX

OUTCOMES

2.3	Marco legal en materia de tratamiento de inversionistas extranjeros modernizado.	relevantes)	0.00	2009	A			
Details								
Means of verification: Sistema de monitoreo de la ejecucion de Pronacom.								
Pro-Gender		No	Pro-Ethnicity			No		
Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2017	2019	EOP 2019
2.4	Mesa Multisectorial de Riesgo instalada y coordinando efectivamente el accionar de los diversos actores involucrados en mejorar la calificación de riesgo del país.	Mesa de trabajo multisectorial.	0.00	2009	P			1.00
					P(a)			1.00
					A			
Details								
Means of verification: Sistema de monitoreo de la ejecucion de Pronacom.								
Pro-Gender		No	Pro-Ethnicity			No		
Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2017	2019	EOP 2019
2.5	Estrategia y políticas de parques industriales revisadas para modernizarlas.	Estrategia y politicas relevantes	0.00	2009	P			1.00
					P(a)			1.00
					A			
Details								
Means of verification: Sistema de monitoreo de la ejecucion de Pronacom.								
Pro-Gender		No	Pro-Ethnicity			No		
Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2017	2019	EOP 2019
2.6	Planes estratégicos territoriales, que incluyan estrategias integrales publico-privada para el desarrollo de parques industriales, desarrollados.	Planes estrategicos	0.00	2009	P			4.00
					P(a)			4.00
					A			
Details								
Means of verification: Sistema de monitoreo de la ejecucion de Pronacom.								
Pro-Gender		No	Pro-Ethnicity			No		
Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2017	2019	EOP 2019
2.7	Utilización del Registro de Garantías Mobiliarias	Numero de	4,000.00	2008	P			150,000.00

PMR Operational Report

RESULTS MATRIX

OUTCOMES

2.7	incrementada.	transacciones	4,000.00	2008	P(a)			150,000.00
					A			

Details

Means of verification: Registro de transacciones mantenido por el Registro de Garantías Mobiliarias.

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No
-------------------	----	----------------------	----

Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2017	2019	EOP 2019
2.8	Código Laboral reformado, normando el trabajo a tiempo parcial.	Codigo Laboral	0.00	2009	P		1.00
					P(a)		1.00
					A		

Details

Means of verification: Sistema de monitoreo de la ejecucion de Pronacom.

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No
-------------------	----	----------------------	----

Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2017	2019	EOP 2019
2.9	Sistema Nacional de Migracion reformado, facilitando la obtención de visas de negocios y visas de trabajadores temporales.	Marco legal, regulatorio e institucional	0.00	2009	P		1.00
					P(a)		1.00
					A		

Details

Means of verification: Sistema de monitoreo de la ejecucion de Pronacom.

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No
-------------------	----	----------------------	----

Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2017	2019	EOP 2019
2.10	Sistema Estadístico Nacional fortalecido.	Marco legal, regulatorio e institucional relevante.	0.00	2009	P		1.00
					P(a)		1.00
					A		

Details

Means of verification: Sistema de monitoreo de la ejecucion de Pronacom.

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No
-------------------	----	----------------------	----

Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2017	2019	EOP 2019
-----------	-----------------	----------	---------------	--	------	------	----------

PMR Operational Report

RESULTS MATRIX

OUTCOMES

2.11	Código de Comercio reformado para facilitar la inscripción y liquidación de empresas.	Codigo de Comercio	0.00	2009	P			1.00
					P(a)			1.00
					A			

Details

Means of verification: Sistema de monitoreo de la ejecucion de Pronacom.

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No
-------------------	----	----------------------	----

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2017	2019	EOP 2019
2.12	Proceso de inscripción de empresas en el Registro Mercantil simplificado, consolidando las inscripciones de las mismas en la administración tributaria y en la seguridad social en un solo proceso electrónico.	Proceso de registro de empresas.	0.00	2009	P			1.00
					P(a)			1.00
					A			

Details

Means of verification: Sistema de monitoreo de la ejecucion de Pronacom.

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No
-------------------	----	----------------------	----

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2017	2019	EOP 2019
2.13	Reestructuración estratégica del sistema de logística del país, incluyendo la reestructuración y modernización de sus instituciones integrantes, desarrollada.	Estrategia y políticas relevantes.	0.00	2009	P			1.00
					P(a)			1.00
					A			

Details

Means of verification: Sistema de monitoreo de la ejecucion de Pronacom.

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No
-------------------	----	----------------------	----

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2017	2019	EOP 2019
2.14	Ley de Contrataciones del Estado reformada para incluir la figura de "Derecho de Propuesta".	Ley de contrataciones	0.00	2009	P			1.00
					P(a)			1.00
					A			

Details

Means of verification: Sistema de monitoreo de la ejecucion de Pronacom.

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No
-------------------	----	----------------------	----

Indicator	Unit of	Baseline	Baseline		2017	2019	EOP 2019
-----------	---------	----------	----------	--	------	------	----------

PMR Operational Report

RESULTS MATRIX

OUTCOMES

		Measure		Year				
2.15	Programa de capacitación bilingüe desarrollado.	Programa de capacitación.	0.00	2009	P			1.00
					P(a)			1.00
					A			

Details

Means of verification: Sistema de monitoreo de la ejecucion de Pronacom.

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No
-------------------	----	----------------------	----

Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2017	2019	EOP 2019
2.16	Leyes de pensiones, clases pasivas, mercado de valores y Código de Comercio reformadas con el objeto de aumentar la profundización financiera en el país.	Leyes (3) y Código de Comercio	0.00	2009	P		4.00
				P(a)			4.00
				A			

Details

Means of verification: Sistema de monitoreo de la ejecucion de Pronacom.

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No
-------------------	----	----------------------	----

Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2017	2019	EOP 2019
2.17	Política nacional para formalización empresarial y proyectos pilotos de formalización sectoriales desarrollados.	Politica y proyectos pilotos (3)	0.00	2009	P		4.00
				P(a)			4.00
				A			

Details

Means of verification: Sistema de monitoreo de la ejecucion de Pronacom.

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No
-------------------	----	----------------------	----

Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2017	2019	EOP 2019
2.18	Iniciativas de Bancarización para poblaciones no bancarizadas desarrolladas y consensuadas.	Planes de acción	0.00	2009	P		1.00
				P(a)			1.00
				A			

Details

Means of verification: Sistema de monitoreo de la ejecucion de Pronacom.

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No
-------------------	----	----------------------	----

PMR Operational Report

RESULTS MATRIX

OUTCOMES

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2017	2019	EOP 2019
2.19	Propuestas de fortalecimiento de los Sistemas Nacionales de Calidad y de Inocuidad Animal y Vegetal, y sus respectivos planes de implementación, desarrolladas y consensuadas con actores relevantes.	Propuesta y plan de implementacion	0.00	2009	P			2.00
					P(a)			2.00
					A			

Details

Means of verification: Sistema de monitoreo de la ejecucion de Pornacom.

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No
-------------------	----	----------------------	----

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2017	2019	EOP 2019
2.20	Propuesta estrategica que alinea los esfuerzos de la academia en materia de innovación y desarrollo tecnológico con las necesidades del sector empresarial guatemalteco desarrollada y consensuada con actores pertinentes.	Propuesta	0.00	2009	P			1.00
					P(a)			1.00
					A			

Details

Means of verification: Sistema de monitoreo de la ejecucion de Pronacom.

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No
-------------------	----	----------------------	----

Outcome Nbr. 3: Estructuración y promoción de proyectos de inversión estratégicos de inversión en el sector turístico mejorada.

Observation:

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2017	2019	EOP 2019
3.1	Dos planes maestros de inversión turística con perfiles de inversión desarrollados y consensuados con actores relevantes.	Planes maestros de inversion.	0.00	2009	P			2.00
					P(a)			2.00
					A			

Details

Means of verification: Sistema de monitoreo de la ejecucion de Pronacom.

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No
-------------------	----	----------------------	----

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2017	2019	EOP 2019
3.2	Dos perfiles de inversión en el sector ¿resorts¿ desarrollados y consensuados con actores relevantes.	Perfiles de inversion.	0.00	2009	P			2.00
					P(a)			2.00
					A			

PMR Operational Report

RESULTS MATRIX

OUTCOMES

Details							
Means of verification: Sistema de monitoreo de la ejecucion de Pronacom.							
Pro-Gender		No	Pro-Ethnicity		No		

Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2017	2019	EOP 2019
3.3	Propuesta de Ley de Incentivos al Turismo, enmarcada bajo la lógica de una estrategia nacional de promoción de inversión en parques industriales y en base a regímenes especiales restringidos, desarrollada y consensuada con actores relevantes.	Propuesta de reforma de ley.	0.00	2009	P		1.00
					P(a)		1.00
					A		

Details							
Means of verification: Sistema de monitoreo de la ejecucion de Pronacom.							
Pro-Gender		No	Pro-Ethnicity		No		

Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2017	2019	EOP 2019
3.4	Propuesta de reforma de la Ley de la Oficina de Control de Reservas Territoriales del Estado (OCRET) elaborada y consensuada con actores relevantes.	Propuesta de reforma de ley.	0.00	2009	P		1.00
					P(a)		1.00
					A		

Details							
Means of verification: Sistema de monitoreo de la ejecucion de Pronacom.							
Pro-Gender		No	Pro-Ethnicity		No		

Outcome Nbr. 4: Estructuración y promoción de proyectos de inversión estratégicos en el sector minero mejorada.

Observation:

Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2017	2019	EOP 2019
4.3	Propuesta y plan de acción para el fortalecimiento del Ministerio de Energía y Minas en materia de gestión ambiental y social, participación de inversión extranjera sostenible, y modelos de participación comunitaria y del estado en proyectos mineros	Propuesta de fortalecimiento con su plan de acción.	0.00	2009	P		1.00
					P(a)		1.00
					A		

Details							
Means of verification: Sistema de monitoreo de la ejecucion de Pronacom.							
Pro-Gender		No	Pro-Ethnicity		No		

Indicator	Unit of	Baseline	Baseline		2017	2019	EOP 2019
-----------	---------	----------	----------	--	------	------	----------

PMR Operational Report

RESULTS MATRIX

OUTCOMES

		Measure		Year			
4.4	Propuestas de proyectos de inversion con potencial minero en comunidades con participación publico-privada estructurados y consensuados con actores relevantes.	Propuestas de proyectos de inversion.	0.00	2009	P		4.00
					P(a)		4.00
					A		

Details

Means of verification: Sistema de monitoreo de la ejecucion de Pronacom.

Pro-Gender No **Pro-Ethnicity** No

Outcome Nbr. 5: Estructuración y promoción de proyectos de inversión estratégicos en el sector de energía eléctrica mejorada.

Observation:

Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2017	2019	EOP 2019
5.1	Plan de promoción plurianual de la estrategia Nacional de Cambio de la Matriz Energética 2020 diseñado y acordado con el MEM y CNEE.	Plan de promoción.	0.00	2009	P		1.00
					P(a)		1.00
					A		

Details

Means of verification: Sistema de monitoreo de la ejecucion de Pronacom.

Pro-Gender No **Pro-Ethnicity** No

Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2017	2019	EOP 2019
5.2	Bases de licitación de proyectos de transmisión de CNEE y proyectos de generación privada fortalecida en base a segundas opiniones emitidas por expertos financieros en la materia.	Estudios técnicos y financieros para bases de licitación.	0.00	2009	P		1.00
					P(a)		1.00
					A		

Details

Means of verification: Sistema de monitoreo de la ejecucion de Pronacom.

Pro-Gender No **Pro-Ethnicity** No

Outcome Nbr. 6: Estructuración y promoción de proyectos de inversión estratégicos en los sectores petróleo y gas mejorada.

Observation:

Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2017	2019	EOP 2019
6.1	Estrategia de promoción de inversiones en los sectores de petróleo y gas desarrollada y consensuada con actores relevantes.	Estrategia de promoción.	0.00	2009	P		1.00
					P(a)		1.00

PMR Operational Report

RESULTS MATRIX

OUTCOMES

6.1	Estrategia de promoción de inversiones en los sectores de petróleo y gas desarrollada y consensuada con actores relevantes.	Estrategia de promoción.	0.00	2009	A			
-----	---	--------------------------	------	------	---	--	--	--

Details

Means of verification: Sistema de monitoreo de la ejecución de Pronacom.

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No
-------------------	----	----------------------	----

Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2017	2019	EOP 2019
6.2	Perfiles de inversión en los sectores de petróleo y gas, particularmente en sectores ¿upstream¿ y relacionados con la cadena de valor de la exploración y explotación de petróleo, desarrollados y consensuados con actores relevantes.	Perfiles de inversión.	0.00	2009	P		2.00
					P(a)		2.00
					A		

Details

Means of verification: Sistema de monitoreo de la ejecución de Pronacom.

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No
-------------------	----	----------------------	----

Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2017	2019	EOP 2019
6.3	Paquete de estudios técnicos y financieros para la estructuración de bases de licitación de proyectos de exploración y explotación de petróleo y gas desarrollados y consensuados con actores relevantes.	Paquete de estudios.	0.00	2009	P		1.00
					P(a)		1.00
					A		

Details

Means of verification: Sistema de monitoreo de la ejecución de Pronacom.

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No
-------------------	----	----------------------	----

Outcome Nbr. 7: Estructuración y promoción de proyectos de inversión estratégicos en el sector de infraestructura de transporte mejorada.

Observation:

Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2017	2019	EOP 2019
7.1	Estrategia de promoción de inversiones en los sectores de infraestructura de transporte desarrollada y consensuada con actores relevantes.	Estrategia de promoción.	0.00	2009	P		1.00
					P(a)		1.00
					A		

Details

Means of verification: Sistema de monitoreo de la ejecución de Pronacom.

PMR Operational Report

RESULTS MATRIX

OUTCOMES

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No
-------------------	----	----------------------	----

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2017	2019	EOP 2019
7.2	Perfiles de inversión bajo la nueva ley de APD en los sectores de puertos y aeropuertos desarrollados y consensuados con actores pertinentes.	Perfiles de inversion.	0.00	2009	P			2.00
					P(a)			2.00
					A			

Details

Means of verification: Sistema de monitoreo de la ejecucion de Pronacom.

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No
-------------------	----	----------------------	----

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2017	2019	EOP 2019
7.3	Perfiles de inversión bajo la nueva ley de APD en los sectores de de transporte terrestre y urbano desarrollados y consensuados con actores pertinentes.	Perfiles de inversion.	0.00	2009	P			2.00
					P(a)			2.00
					A			

Details

Means of verification: Sistema de monitoreo de la ejecucion de Pronacom.

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No
-------------------	----	----------------------	----

RESULTS MATRIX

OUTPUTS: ANNUAL PHYSICAL AND FINANCIAL PROGRESS

Component Nbr. 1 Component 1: Apoyos al diseño e implementacion de mejoras en los climas de negocios e inversion en el entorno productivo privado.

	Output	Unit of Measure		PHYSICAL PROGRESS		FINANCIAL PROGRESS	
				2018	EOP 2019	2018	EOP 2019
1.1	Sistemas de trámites para mejorar clima de negocios diagnosticado, propuesto y mejorado	Sistemas	P		0		0
			P(a)	1	14	27,898	770,034.4
			A	1	14	33,820	775,956.4
1.2	Trámites actualizados y simplificados a través de la Plataforma Asisehace	Trámites	P		0		0
			P(a)	150	735	47,758	236,818.98
			A	161	746	44,565.81	233,626.79
1.3	Estrategia para la mejora de la calificación país diseñada e implementada	Estrategia	P		0		0
			P(a)	0	0	0	27,359.36
			A	0	0	0	27,359.36
1.4	Banco de segundo piso diseñado	Diseño	P		0		0
			P(a)	0	1	0	23,398.36
			A	0	1	0	23,398.36
1.5	Buró de crédito diseñado y Propuesta de ley	Sistema	P		0		0
			P(a)	0	0	0	0
			A	0	0	0	0
1.6	Diseño del mecanismo del observatorio energético implementad	Observatorio	P		0		0
			P(a)	0	0	0	0
			A	0	0	0	0
1.7	Política y legislación Nacional de Competencia diseñada	Diseño	P		0		0
			P(a)	0	1	0	79,936.54
			A	0	1	0	79,936.54
1.8	Sistema informático de monitoreo para mejoras a los derechos del consumidor diseñado y desarrollado	Sistema	P		0		0
			P(a)	1	1	200,000	200,000
			A	0	0	0	0
1.9	Consumidores informados sobre los derechos del consumidor	Consumidores	P		0		0
			P(a)	0	4,200	0	36,307.34
			A	0	4,200	0	36,307.34
1.10	Propuesta de Código de Gobierno Corporativo desarrollada	Propuesta	P		0		0
			P(a)	0	3	0	85,221.75
			A	0	3	0	85,221.75
1.11	Proyectos para nuevas mejoras al entorno productivo elaborados	Proyecto	P		0		0
			P(a)	2	10	42,740	113,198.36
			A	2	10	21,759	92,217.36
1.12	Difusión Anual sobre la Mejora del Entorno productivo	Informe Anual	P		0		0
			P(a)	2	9	35,000	405,403.91
			A	2	9	28,342	398,745.91

RESULTS MATRIX

OUTPUTS: ANNUAL PHYSICAL AND FINANCIAL PROGRESS

Component Nbr. 2 Componente 2: Inversiones Estratégicas

	Output	Unit of Measure		PHYSICAL PROGRESS		FINANCIAL PROGRESS	
				2018	EOP 2019	2018	EOP 2019
2.1	Estructuración técnica de proyectos de infraestructuras para la mejora de la competitividad	Estudios técnicos de prefactib	P		0		0
			P(a)	1	2	1,552,994	4,240,240
			A	2	3	2,025,347.52	4,712,593.52
2.2	Proyectos de infraestructuras difundidos a inversores	Difusiones	P		0		0
			P(a)	1	1	17,318	17,318
			A	1	1	5,338	5,338

Component Nbr. 3 Componente 3: Servicios de Desarrollo Empresarial

	Output	Unit of Measure		PHYSICAL PROGRESS		FINANCIAL PROGRESS	
				2018	EOP 2019	2018	EOP 2019
3.1	Estrategia implementada para la mejora de la estructura institucional en temas de Servicio de Desarrollo Empresarial e Innovación	Estrategia	P		0		0
			P(a)	1	3	517,162	857,650.24
			A	1	3	411,764	752,252.24
3.2	Capacitaciones específicas en SDE	Empresas	P		0		0
			P(a)	1,200	2,170	468,660	842,093.13
			A	1,559	2,529	265,200.17	638,633.3
3.3	Proyectos de emprendimiento apoyados	Proyectos	P		0		0
			P(a)	150	150	1,569,040	1,569,040
			A	150	150	1,524,197	1,524,197
3.4	Empresas capacitadas bajo Programa de Fomento a la Productividad (Smal Business Developent Center -SBDC-)	Micro / small / medium enterpr	P		0		0
			P(a)	5,000	9,000	1,125,154	2,780,125.9
			A	3,101	7,101	1,118,246.53	2,773,218.43
3.5	Empresas Asistidas bajo Programa de innovación a las empresas	Micro / small / medium enterpr	P		0		0
			P(a)	220	220	2,110,120	2,165,062.73
			A	322	322	1,948,030	2,002,972.73
3.6	Planes y estudio de desarrollo sectorial desarrollados	Planes y Estudios	P		0		0
			P(a)	4	4	105,000	105,000
			A	3	3	12,930	12,930

RESULTS MATRIX

OUTPUTS: ANNUAL PHYSICAL AND FINANCIAL PROGRESS

Component Nbr. 4 Componente 4: Servicios de Desarrollo Territorial

	Output	Unit of Measure		PHYSICAL PROGRESS		FINANCIAL PROGRESS	
				2018	EOP 2019	2018	EOP 2019
4.1	Planes del Sector turismo de Sacatepequez para la competitividad territorial apoyado	Planes	P		0		0
			P(a)	1	1	1,377,511	1,412,061.88
			A	1	1	1,215,748.57	1,250,299.45
4.2	Planes de Circunscripciones económicas de Desarrollo - CEDES- desarrollados	Planes	P		0		0
			P(a)	0	1	0	36,994.62
			A	0	1	0	36,994.62
4.3	Plan desarrollo del turismo en Guatemala desarrollado	Plan	P		0		0
			P(a)	0	0	10,204	455,825.01
			A	0	0	0	445,621.01
4.4	Mesas de Competitividad Instaladas y coordinadas	Mesas	P		0		0
			P(a)	8	15	200,458	494,610.55
			A	7	14	144,198.95	438,351.5
4.5	Ranking de Competitividad Territorial desarrollado	Ranking	P		0		0
			P(a)	1	2	599	48,009.17
			A	1	2	599	48,009.17
4.6	Planes de Ordenamiento Territorial desarrollados e implementados	Planes	P		0		0
			P(a)	4	10	260,573	483,971.77
			A	6	12	169,112.5	392,511.27
4.7	Mejora de Servicio de Desarrollo Territorial Difundidos	Personas	P		0		0
			P(a)	600	817	27,000	37,615
			A	913	1,130	106,914.22	117,529.22
4.8	Territorios promocionados mediante guías y planes	Territorios	P		0		0
			P(a)	0	0	0	0
			A	0	0	0	0

Component Nbr. 5 Componente 5: Apoyo al Fortalecimiento Institucional y a la Gerencia de PRONACOM y Respaldo a la Administracion, Monitoreo y Evaluacion del Programa

	Output	Unit of Measure		PHYSICAL PROGRESS		FINANCIAL PROGRESS	
				2018	EOP 2019	2018	EOP 2019
5.1	Sistema de Monitoreo de la Competitividad desarrollado	Sistema	P		0		0
			P(a)	0	0	0	26,055.29
			A	0	0	0	26,055.29
5.2	Otros. Gestión	Informe de gestión	P		0		0
			P(a)	1	5	432,463	2,032,744.19
			A	1	5	241,064.75	1,841,345.94
5.3	Otros. Estrategia de comunicación	Informe de comunicación	P		0		0
			P(a)	1	4	169,036	379,038.79
			A	1	4	96,490	306,492.79

Component Nbr. 8 Componente 2: Estructuración y promoción de proyectos de inversión estratégicos

	Output	Unit of Measure		PHYSICAL PROGRESS	FINANCIAL PROGRESS
				EOP	EOP
8.			P		
			P(a)		
			A		

Other Cost

	Asignaciones anuales en apoyo a la gerencia de PRONACOM	P				355,584
		P(a)				177,792
		A			0	0
	Asignaciones anuales en apoyo a la administracion del proyecto.	P				484,818
		P(a)				242,409
		A			0	0
	Asignaciones anuales en apoyo al seguimiento del Proyecto (Auditorias y Evaluaciones)	P				47,000
		P(a)				23,500
		A			0	0
	Otras asignaciones para gastos administrativos e imprevistos.	P				328,675
		P(a)				164,339
		A			0	0
	Gestion Anual de Servicios de Desarrollo Empresarial	P				2,667,232
		P(a)				1,332,048
		A			0	0

Total Cost

	Total Cost	P				21,448,367
		P(a)			10,296,688	21,901,223.27
		A			9,413,668.02	19,078,115.29

PMR Operational Report

CHANGES TO THE MATRIX

Section	Name	Reasons	Type of Change	Subtype	Modified By	Entered in the System
Outcome	Propuesta para la creación e implementación de una mesa nacional para articulación de política minera desarrollada y consensuada con actores relevantes.	En preparación a la elaboración del PCR, se operaron ajustes a las cifras financieras reportadas, sobre la base de documentación de EFAs de años anteriores. La idea ha sido guardar consistencias de los montos totales reportados en cada componente en Convergencia con las cifras reportadas financieramente de acuerdo a lo indicado en el LMS 1.	Modify Outcome	Inactivate Outcome	CAGUIRRE	02/12/2019
	Propuesta para la implementación de la nueva Ley de Minería desarrollada y consensuada con actores relevantes.	En preparación a la elaboración del PCR, se operaron ajustes a las cifras financieras reportadas, sobre la base de documentación de EFAs de años anteriores. La idea ha sido guardar consistencias de los montos totales reportados en cada componente en Convergencia con las cifras reportadas financieramente de acuerdo a lo indicado en el LMS 1.	Modify Outcome	Inactivate Outcome	CAGUIRRE	02/12/2019
Output	Capacitaciones específicas en SDE	En preparación a la elaboración del PCR, se operaron ajustes a las cifras financieras reportadas, sobre la base de documentación de EFAs de años anteriores. La idea ha sido guardar consistencias de los montos totales reportados en cada componente en Convergencia con las cifras reportadas financieramente de acuerdo a lo indicado en el LMS 1.	Modify Output	Modify Financial Historical Actual	CAGUIRRE	03/21/2019
				Modify Financial P(a) value	CAGUIRRE	03/21/2019
	Difusión Anual sobre la Mejora del Entorno productivo	En preparación a la elaboración del PCR, se operaron ajustes a las cifras financieras reportadas, sobre la base de documentación de EFAs de años anteriores. La idea ha sido guardar consistencias de los montos totales reportados en cada componente en Convergencia con las cifras reportadas financieramente de acuerdo a lo indicado en el LMS 1.	Modify Output	Modify Financial Historical Actual	CAGUIRRE	03/21/2019
				Modify Financial P(a) value	CAGUIRRE	03/21/2019
	Empresas capacitadas bajo Programa de Fomento a la Productividad (Smal Business Developent Center -SBDC-)	En preparación a la elaboración del PCR, se operaron ajustes a las cifras financieras reportadas, sobre la base de documentación de EFAs de años anteriores. La idea ha sido guardar consistencias de los montos totales reportados en cada componente en Convergencia con las cifras reportadas financieramente de acuerdo a lo indicado en el LMS 1.	Modify Output	Modify Financial Historical Actual	CAGUIRRE	03/21/2019
				Modify Financial P(a) value	CAGUIRRE	03/21/2019
	Estructuración técnica de proyectos de infraestructuras para la mejora de la competitividad	En preparación a la elaboración del PCR, se operaron ajustes a las cifras financieras reportadas, sobre la base de documentación de EFAs de años anteriores. La idea ha sido guardar consistencias de los montos totales reportados en cada componente en Convergencia con las cifras reportadas financieramente de acuerdo a lo indicado en el LMS 1.	Modify Output	Modify Financial Historical Actual	CAGUIRRE	03/21/2019
						03/21/2019
				Modify Financial P(a) value	CAGUIRRE	03/21/2019
	Mesas de Competitividad Instaladas y coordinadas	En preparación a la elaboración del PCR, se operaron ajustes a las cifras financieras reportadas, sobre la base de documentación de EFAs de años anteriores. La idea ha sido guardar consistencias de los montos totales reportados en cada componente en Convergencia con las cifras reportadas financieramente de acuerdo a lo indicado en el LMS 1.	Modify Output	Modify Financial Historical Actual	CAGUIRRE	03/21/2019
				Modify Financial P(a) value	CAGUIRRE	03/21/2019
	Otros. Gestión	En preparación a la elaboración del PCR, se operaron ajustes a las cifras financieras reportadas, sobre la base de documentación de EFAs de años anteriores. La idea ha sido guardar consistencias de los montos totales reportados en cada componente en Convergencia con las cifras reportadas financieramente de	Modify Output	Modify Financial Historical	CAGUIRRE	03/21/2019

PMR Operational Report

CHANGES TO THE MATRIX

Section	Name	Reasons	Type of Change	Subtype	Modified By	Entered in the System
Output	Otros. Gestión	acuerdo a lo indicado en el LMS 1.	Modify Output	Actual		
				Modify Financial P(a) value	CAGUIRRE	03/21/2019
	Planes del Sector turismo de Sacatepequez para la competitividad territorial apoyado	En preparación a la elaboración del PCR, se operaron ajustes a las cifras financieras reportadas, sobre la base de documentación de EFAs de años anteriores. La idea ha sido guardar consistencias de los montos totales reportados en cada componente en Convergencia con las cifras reportadas financieramente de acuerdo a lo indicado en el LMS 1.	Modify Output	Modify Financial Historical Actual	CAGUIRRE	03/21/2019
				Modify Financial P(a) value	CAGUIRRE	03/21/2019
	Propuesta de Código de Gobierno Corporativo desarrollada	En preparación a la elaboración del PCR, se operaron ajustes a las cifras financieras reportadas, sobre la base de documentación de EFAs de años anteriores. La idea ha sido guardar consistencias de los montos totales reportados en cada componente en Convergencia con las cifras reportadas financieramente de acuerdo a lo indicado en el LMS 1.	Modify Output	Modify Financial Historical Actual	CAGUIRRE	03/21/2019
				Modify Financial P(a) value	CAGUIRRE	03/21/2019
	Sistemas de trámites para mejorar clima de negocios diagnosticado, propuesto y mejorado	En preparación a la elaboración del PCR, se operaron ajustes a las cifras financieras reportadas, sobre la base de documentación de EFAs de años anteriores. La idea ha sido guardar consistencias de los montos totales reportados en cada componente en Convergencia con las cifras reportadas financieramente de acuerdo a lo indicado en el LMS 1.	Modify Output	Modify Financial Historical Actual	CAGUIRRE	03/21/2019
				Modify Financial P(a) value	CAGUIRRE	03/21/2019
	Trámites actualizados y simplificados a través de la Plataforma Asisehace	En preparación a la elaboración del PCR, se operaron ajustes a las cifras financieras reportadas, sobre la base de documentación de EFAs de años anteriores. La idea ha sido guardar consistencias de los montos totales reportados en cada componente en Convergencia con las cifras reportadas financieramente de acuerdo a lo indicado en el LMS 1.	Modify Output	Modify Financial Historical Actual	CAGUIRRE	03/21/2019
				Modify Financial P(a) value	CAGUIRRE	03/21/2019

PMR Operational Report

IMPLEMENTATION STATUS AND LEARNING

Lesson Learned - Categories

Project Monitoring & Evaluation