

# PMR Operational Report

<b>Operation Number</b>	UR-L1083	<b>Chief of Operations Validation Date</b>	04/07/17
<b>Year- PMR Cycle</b>	Second period Jan-Dec 2016	<b>Division Chief Validation Date</b>	04/24/17
<b>Last Update</b>	04/07/17	<b>Country Representative Validation Date</b>	04/25/17
<b>PMR Validation Stage</b>	Validated by Representative		

## Basic Data

### Operation Profile

<b>Operation Name</b>	Program to Support DINAMA (Dirección Nacional de Medio Ambiente)	<b>Loan Number</b>	3080/OC-UR
<b>Executing Agency</b>	MINISTERIO DE VIVIENDA ORDENAMIENTO TERRIT. Y MEDIO AMBIENTE	<b>Sector/Subsector</b>	PA-AMB - ENVIRONMENT AND NATURAL DISASTERS-ENVIRONMENTAL MANAGEMENT AND GOVERNANCE
<b>Team Leader</b>	HINTZE,LUIS HERNANDO	<b>Overall Stage</b>	Disbursing (From eligibility until all the Operations are closed)
<b>Operation Type</b>	Loan Operation	<b>Country</b>	URUGUAY
<b>Lending Instrument</b>	Investment Loan	<b>Convergence related Operation(s)</b>	
<b>Borrower</b>	REPUBLICA ORIENTAL DE URUGUAY		

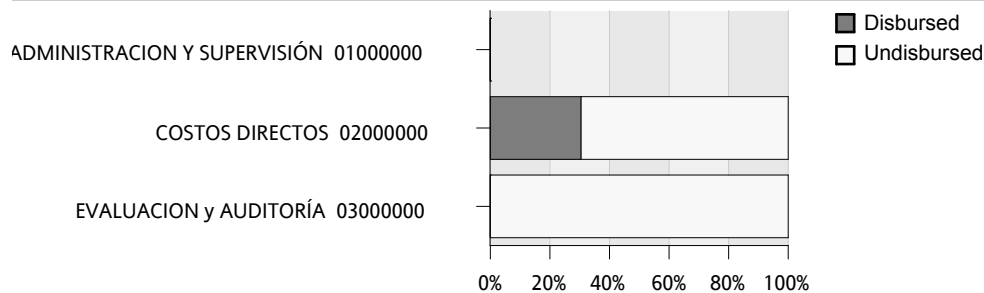
## Environmental and Social Safeguards

<b>Impacts Category</b>	C	<b>Was/Were the objective(s) of this operation reformulated?</b>	NO
<b>Safeguard Performance Rating</b>		<b>Date of approval</b>	
<b>Safeguard Performance Rating - Rationale</b>			

## Financial Data

Item	Total Cost and Source					Available Funds (US\$)			
	Original IDB	Current IDB	Local Counterpart	Co-Financing / Country	Total Original Cost	Current IDB	Disb. Amount to Date	% Disb	Undisbursed Amount
UR-L1083	5,000,000	5,000,000	2,000,000	0	7,000,000	5,000,000	2,505,604.94	50.11%	2,494,395.06
<b>Aggregated</b>	<b>5,000,000</b>	<b>5,000,000</b>	<b>2,000,000</b>	<b>0</b>	<b>7,000,000</b>	<b>5,000,000</b>	<b>2,505,604.94</b>	<b>50.11%</b>	<b>2,494,395.06</b>

## Expense Categories by Loan Contract (cumulative values)



Please note that the Overall Stage represents the stage of the operation at the time of this report's publication, which might not necessarily match the stage of the operation during the PMR Cycle to which the report pertains. Please also note that inactive indicators and outputs are not displayed; totals in the actual cost table may not match the sum of the cost of the outputs displayed, due to the cost of inactive outputs.

## PMR Operational Report

### RESULTS MATRIX

#### IMPACTS

**Impact Nbr. 1:** Disminución de los costos públicos de la gestión ambiental

**Observation:**

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		EOP 2019
1.1	Costo promedio para DINAMA de expedición de una AAP de un mega-proyecto (USD)	USD	190000.0	2011	P	150,000.00
					P(a)	150,000.00
					A	

#### Details

**Means of verification:** Informe del sist. de indicadores de gestión con reestimación periódica de costos. Antes de la operación del sist. de ind. de gestión: informe UCP

**Observations:** Se considera el costo base definido en el estudio de costos de trámites de Deloitte (sin incluir costos de laboratorio y Calidad). La meta corresponde a una reducción esperada del 20% en los tiempos de AAP. Re-estimación de costos incluirá actualización d

**Pro-Gender** No **Pro-Ethnicity** No

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		EOP 2019
1.2	Costos promedio para DINAMA de expedición de una AAP de un proyecto B o C grande (USD)	USD	20000.0	2011	P	14,000.00
					P(a)	14,000.00
					A	

#### Details

**Means of verification:** Informe del sist. de indicadores de gestión con reestimación periódica de costos. Antes de la operación del sist. de ind. de gestión: informe UCP

**Observations:** Se considera el costo base definido en el estudio de costos de trámites de Deloitte (sin incluir costos de laboratorio y Calidad). La meta corresponde a una reducción del 30% en los tiempos de AAP. Re-estimación de costos incluirá actualización de salario

**Pro-Gender** No **Pro-Ethnicity** No

## PMR Operational Report

### RESULTS MATRIX

#### OUTCOMES

**Outcome Nbr. 1:** Aumentar la eficiencia de la expedición de autorizaciones ambientales

**Observation:**

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2014	2015	2016	2017	2018	2019	EOP 2019
1.1	Tiempos de expedición de AAP solicitadas para mega-proyectos, excluyendo tiempo del proponente	Meses	10.0	2013	P			9.00				8.00
					P(a)			9.00				8.00
					A			7.00				

#### Details

**Means of verification:** Sistema de indicadores de gestión

**Observations:** Se considera mega a los siguientes proyectos futuros: proyectos de prospección petrolera offshore, la re-gasificadora de GNL, el puerto de aguas profundas, y una posible tercer planta de celulosa, sumado a otras inversiones en mega-proyectos que puedan co

<b>Pro-Gender</b>	No	<b>Pro-Ethnicity</b>	No
-------------------	----	----------------------	----

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2014	2015	2016	2017	2018	2019	EOP 2019
1.2	Tiempos de expedición de APP de proyectos B y C que no son mega, excluyendo tiempo del proponente	Meses	7.0	2013	P			6.00				5.00
					P(a)			6.00				5.00
					A			6.00				

#### Details

**Means of verification:** Sistema de indicadores de gestión

<b>Pro-Gender</b>	No	<b>Pro-Ethnicity</b>	No
-------------------	----	----------------------	----

**Outcome Nbr. 2:** Aumentar la eficacia de las funciones de seguimiento y control

**Observation:**

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2014	2015	2016	2017	2018	2019	EOP 2019
2.1	Número de sujetos de control ambiental	Número	2000.0	2013	P				3,000.00			4,000.00
					P(a)				3,000.00			4,000.00
					A							

#### Details

**Means of verification:** Reporte del Sistema de información ambiental

<b>Pro-Gender</b>	No	<b>Pro-Ethnicity</b>	No
-------------------	----	----------------------	----

**Outcome Nbr. 3:** Incrementar la eficacia de las tareas de evaluación de la calidad ambiental

**Observation:**

Indicator		Unit of	Baseline	Baseline		2014	2015	2016	2017	2018	2019	EOP 2019
-----------	--	---------	----------	----------	--	------	------	------	------	------	------	----------

## PMR Operational Report

### RESULTS MATRIX

#### OUTCOMES

		Measure		Year								
3.1	Resultados de análisis de laboratorio entregados en tiempos establecidos en los protocolos internos	% Resultados de análisis	30.0	2013	P			40.00	50.00	60.00		80.00
					P(a)			40.00	65.00	80.00		80.00
					A			53.00				
Details												
Means of verification: Informe de Laboratorio de DINAMA												
Observations: Protocolos internos se refieren a plazos establecidos para el procesamiento de muestras por tipo												
Pro-Gender		No		Pro-Ethnicity		No						

**Outcome Nbr. 4:** 5 Gobiernos Departamentales asumen funciones de fiscalización ambiental

**Observation:**

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2014	2015	2016	2017	2018	2019	EOP 2019
4.1	Número de Gobiernos Departamentales que firman acuerdos para la descentralización de funciones de control ambiental de DINAMA	Gobiernos Departamentales	0.0	2013	P			1.00	1.00	3.00		5.00
					P(a)			1.00	2.00	3.00		5.00
					A							
Details												
Means of verification: Informes de la UCP												
Pro-Gender		No	Pro-Ethnicity		No							

**Outcome Nbr. 5:** Mejora de la calidad ambiental de la Cuenca del Santa Lucía

**Observation:**

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2014	2015	2016	2017	2018	2019	EOP 2019
5.1	Reducción de cargas de Fosforo vertidas a la Cuenca del Santa Lucía provenientes de fuentes fijas existentes	Kg/día	200.0	2013	P					120.00		120.00
					P(a)					120.00		120.00
					A							
Details												
Means of verification: Informe de consultoría												
Observations: Fuentes fijas existentes: Industrias manufactureras del cuero, lácteos y carne.												
Pro-Gender		No				Pro-Ethnicity		No				

	Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2014	2015	2016	2017	2018	2019	EOP 2019
5.2	Reducción de cargas de Nitrógeno vertidas a la	Kg/día	1400.0	2013	P					840.00		840.00

## PMR Operational Report

### RESULTS MATRIX

#### OUTCOMES

5.2	Cuenca del Santa Lucía provenientes de fuentes fijas existentes	Kg/día	1400.0	2013	P(a)					840.00		840.00
					A							

#### Details

**Means of verification:** Informe de consultoría

**Observations:** Fuentes fijas existentes: Industrias manufactureras del cuero, lácteos y carne

<b>Pro-Gender</b>	No	<b>Pro-Ethnicity</b>	No
-------------------	----	----------------------	----

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2014	2015	2016	2017	2018	2019	EOP 2019
5.3	Número de pequeñas empresas de la cuenca asistidas por el Proyecto que han realizado inversiones para disminuir la carga vertida a la cuenca del Rio Santa Lucia adhiriendo a las regulaciones ambientales	Micro / small / medium enterprises (#)	0.0	2013	P					21.00		21.00
					P(a)					21.00		21.00
					A							

#### Details

**Means of verification:** Informe de consultoría

**Observations:** El universo de pequeñas empresas meta de este indicador son las 30 empresas categorizadas como prioridad 2 en el Plan de Acción de la Cuenca, con un plazo de cumplimiento de estándares de vertido a diciembre de 2015.

<b>Pro-Gender</b>	No	<b>Pro-Ethnicity</b>	No
-------------------	----	----------------------	----

	Small and Medium enterprises				P							
					P(a)					21.00		21.00
					A							

## RESULTS MATRIX

### OUTPUTS: ANNUAL PHYSICAL AND FINANCIAL PROGRESS

Component Nbr. 1 Optimización de la gestión amb: eval de impactos, control y desempeño, y eval de la calidad amb

	Output	Unit of Measure		PHYSICAL PROGRESS		FINANCIAL PROGRESS	
				2016	EOP 2019	2016	EOP 2019
1.1	Sistematización e integración de los procedimientos: sistema de indicadores adoptado	Sistemas	P		1		36,000
			P(a)	1	1	21,960	21,960
			A	0	0	7,737.29	7,737.29
1.2	Sistematización e integración de los procedimientos: personas de DINAMA capacitadas en diferentes áreas de gestión	Personas	P	7	20	29,000	116,000
			P(a)	7	43	61,300	116,584.95
			A	30	36	20,224.25	49,184.95
1.3	Sistematización e integración de los procedimientos: instrumentos y procedimientos de las Divisiones diseñados e implementados	Procedimientos	P		1	216,000	288,000
			P(a)		1	216,000	326,532.5
			A	0	0	25,832.5	25,832.5
1.4	Sistematización e integración de los procedimientos: Manuales y guías elaborados y publicados en la web	Manuales	P	2	8	42,000	302,200
			P(a)	2	8	107,300	240,297.63
			A	1	2	41,377.47	99,297.63
1.5	Sistematización e integración de los procedimientos: Metodología de seguimiento de las actividades sujetas a AAP	Documentos	P		1		72,000
			P(a)	1	1	21,400	119,107.05
			A	1	1	27,101.64	57,107.05
1.6	Reducción de tiempos y costos de la evaluación de proyectos complejos: Protocolo de acción integrada para intervención temprana	Documentos	P		1	146,000	606,000
			P(a)		1	112,000	600,604.44
			A	1	1	41,035.82	85,604.44
1.7	Reducción de tiempos y costos de la evaluación de proyectos complejos: Desarrollo de una Guía Metodológica de EAE	Documentos	P	1	2	120,000	326,000
			P(a)	1	1	112,240	149,000
			A	0	0	9,000	30,000
1.8	Mejora del desempeño de la DINAMA: Protocolos para el seguimiento y control para grandes emprendimientos desarrollados e implementados	Documentos	P	1	2	125,000	251,000
			P(a)	1	2	75,273	320,483.91
			A	0	0	53,884.4	193,483.91
1.9	Mejora del desempeño de la DINAMA: Guías desarrolladas	Documentos	P		3		204,000
			P(a)	1	4	83,620	138,631.3
			A	1	2	62,896.85	115,631.3
1.10	Mejora del desempeño de la DINAMA: Estrategia de monitoreo ambiental, evaluación costo/beneficio y definición de mecanismos de instrumentación, concluida.	Documento	P	1	1		60,000
			P(a)	1	1	12,280	141,802.8
			A	0	0	12,280	119,802.8
1.11	Mejora del desempeño de la DINAMA: Nuevos instrumentos y herramientas analíticas implantadas	Instrumentos	P	9	36	60,000	378,000
			P(a)	11	36	117,000	370,630.73
			A	6	10	61,876.57	149,630.73
1.12	Mejora de la calidad de la información: sistema integrado de información implementado y disponible en sitio web	Porcentaje	P		100	120,000	418,000
			P(a)		100	254,800	828,842.89
			A	0	50	124,943.38	265,842.89
1.13	Mejora de la calidad de la información: Incorporación de 3 nuevas herramientas tecnológicas (2 paquetes vinculados a herramientas de modelado, 1 paquete vinculado a la interpretación de imágenes satelitales)	Paquetes	P	1	3	204,000	714,000
			P(a)	2	3	244,350	409,649.62
			A	2	3	54,649.62	63,649.62
1.14	Mejora de la calidad de la información: Plan de comunicación y promoción para fortalecimiento de la participación ciudadana en la gestión ambiental.	Planes	P	1	1	65,000	65,000
			P(a)	1	1	16,470	65,000
			A	0	0	0	0
1.15	Avance en regulación, seguros y garantías ambientales: Normas para aire, agua y suelos completadas y aprobadas.	Decretos	P	1	3	36,000	116,000
			P(a)	1	3	57,700	180,697.32

## RESULTS MATRIX

### OUTPUTS: ANNUAL PHYSICAL AND FINANCIAL PROGRESS

	Output	Unit of Measure		PHYSICAL PROGRESS		FINANCIAL PROGRESS	
				2016	EOP 2019	2016	EOP 2019
1.15	Avance en regulación, seguros y garantías ambientales: Normas para aire, agua y suelos completadas y aprobadas.	Decretos	A	1	1	20,312.33	75,697.32
1.16	Avance en regulación, seguros y garantías ambientales: Capacidad instalada en análisis económico para reforzar la toma de decisiones: Metodología para la valoración económica de costos y beneficios de las regulaciones ambientales	Informes	P	1	1	144,000	144,000
			P(a)	1	1	35,375	174,779.61
			A	1	1	46,806.33	122,779.61
1.17	Avance en regulación, seguros y garantías ambientales: Capacidad instalada en análisis económico para reforzar la toma de decisiones: Metodología desarrollada para el cálculo de seguros y garantías ambientales.	Informes	P	1	1	120,000	120,000
			P(a)	1	1		0
			A	0	0		0

### Component Nbr. 2 Integración de la gestión ambiental, del territorio, y de las cuencas hidrográficas

	Output	Unit of Measure		PHYSICAL PROGRESS		FINANCIAL PROGRESS	
				2016	EOP 2019	2016	EOP 2019
2.1	Fortalecimiento de la Gestión Ambiental de Gobiernos Deptales.: Plan de implementación	Informe	P		1		24,000
			P(a)		1		24,000
			A	0	1		10,533.62
2.2	Fortalecimiento de la Gestión Ambiental de Gobiernos Deptales.: Gobiernos Dep. capacitados para asumir funciones de gestión ambiental	Government agencies (#)	P		1	72,000	360,000
			P(a)	1	5	36,600	366,000
			A	0	0	0	0
2.3	Fortalecimiento de la Gestión Ambiental de Gobiernos Deptales.: Nuevos planes de ordenamiento territorial que integran gestión ambiental realizados	Planes	P	1	3	120,000	360,000
			P(a)	1	3	80,000	384,742.85
			A	1	2	76,380	302,902.85
2.4	Asistencia técnica y financiera para la implementación del Plan de Acción para la cuenca del Sta. Lucía: Instrumentos para la toma de decisiones	Instrumentos	P		3	120,000	468,000
			P(a)	2	3	227,000	562,281.66
			A	1	1	60,553.29	121,311.49
2.5	Carga contaminante proveniente de pequeñas empresas seleccionadas por prioritarias disminuida: Pequeños empresarios que reciben asistencia técnica de DINAMA para el diseño de soluciones técnicas para disminuir la carga contaminante vertida a la CSI.	Empresas	P	20	30		601,800
			P(a)	20	30	430,000	516,305.69
			A	0	0	39,544.77	116,305.69

### Other Cost

	Administración del Programa	P			190,000	850,000
		P(a)			201,018	849,999.94
		A			138,700	341,690.94
	Evaluación y auditoría	P			40,000	120,000
		P(a)			55,000	119,754.14
		A			22,537	45,754.14

### Total Cost

	Total Cost	P			1,969,000	7,000,000
		P(a)			2,578,686	7,027,689.03
		A			947,673.51	2,399,780.77

# PMR Operational Report

## CHANGES TO THE MATRIX

Section	Name	Type of Change	Reasons	Entered in the System	Agreed with Executing Agency
Output	Reducción de tiempos y costos de la evaluación de proyectos complejos: Desarrollo de una Guía Metodológica de EAE	Modify Output	El costo de este producto será sensiblemente menor al planificado originalmente, ya que buena parte de la elaboración de la guías se está llevando a cabo con fondos propios de la Dirección Nacional de Medio Ambiente, en este caso de la División de Promoción del Desarrollo Sostenible.	03/11/2017	03/22/2017
Output	Sistematización e integración de los procedimientos: Metodología de seguimiento de las actividades sujetas a AAP	Modify Output	El cambio responde a un ajuste de la planificación del costo del producto realizada por el Ejecutor	03/11/2017	03/22/2017
Output	Fortalecimiento de la Gestión Ambiental de Gobiernos Deptales.: Plan de implementación	Modify Output	El costo del producto fue menor al previsto originalmente. El mismo se cumplió en 2015, por lo que no hay planificación de recursos para años subsiguientes.	03/11/2017	03/22/2017
Output	Sistematización e integración de los procedimientos: sistema de indicadores adoptado	Modify Output	El producto se va a lograr con menos fondos de los previstos. La consultoría fue contratada en 2016, se hace la presentación final del trabajo en marzo de 2017 y a continuación se adoptará el sistema de indicadores previsto, también en 2017. Por tanto, el producto previsto se completa en 2017 y no hay fondos previstos de 2017 en adelante para este producto.	03/11/2017	03/22/2017
Output	Avance en regulación, seguros y garantías ambientales: Capacidad instalada en análisis económico para reforzar la toma de decisiones: Metodología para la valoración económica de costos y beneficios de las regulaciones ambientales	Modify Output	La DINAMA no ha definido si realizará este producto con fondos propios, por lo que no ha incluido la planificación financiera.	03/11/2017	03/22/2017
Output	Carga contaminante proveniente de pequeñas empresas seleccionadas por prioritarias disminuida: Pequeños empresarios que reciben asistencia técnica de DINAMA para el diseño de soluciones técnicas para disminuir la carga contaminante vertida a la CSI.	Modify Output	El cambio responde a un ajuste de la planificación del costo del producto realizada por el Ejecutor.	03/11/2017	03/22/2017
Output	Mejora del desempeño de la DINAMA: Nuevos instrumentos y herramientas analíticas implantadas	Modify Output	El cambio responde a un ajuste de la planificación del costo del producto realizada por el Ejecutor.	03/11/2017	03/22/2017
Output	Mejora del desempeño de la DINAMA: Protocolos para el seguimiento y control para grandes emprendimientos desarrollados e implementados	Modify Output	El cambio responde a un ajuste de la planificación del costo del producto realizada por el Ejecutor.	03/11/2017	03/22/2017
Output	Sistematización e integración de los procedimientos: instrumentos y procedimientos de las Divisiones diseñados e implementados	Modify Output	El cambio responde a un ajuste de la planificación del costo del producto realizada por el Ejecutor	03/11/2017	03/22/2017
Output	Mejora del desempeño de la DINAMA: Estrategia de monitoreo ambiental, evaluación costo/beneficio y definición de mecanismos de instrumentación, concluida.	Modify Output	El costo del componente resultará mayor al previsto originalmente, ya que fue necesario la contratación, desde la División de calidad ambiental, de más consultores para la definición de cuencas a monitorear, así como para la definición de la estrategia de monitoreo ambiental.	03/11/2017	03/22/2017
Output	Avance en regulación, seguros y garantías ambientales: Normas para aire, agua y suelos completadas y aprobadas.	Modify Output	El costo final del producto será mayor al previsto originalmente, ya que para su cumplimiento fue necesario prever más consultorías durante el año 2017.	03/11/2017	03/22/2017
Output	Reducción de tiempos y costos de la evaluación de proyectos complejos: Protocolo de acción integrada para intervención temprana	Modify Output	El cambio responde a un ajuste de la planificación del costo del producto realizada por el Ejecutor.	03/11/2017	03/22/2017
Output	Fortalecimiento de la Gestión Ambiental de Gobiernos Deptales.: Nuevos planes de ordenamiento territorial que integran gestión ambiental realizados	Modify Output	El cambio responde a un ajuste de la planificación del costo del producto realizada por el Ejecutor.	03/11/2017	03/22/2017
Output	Fortalecimiento de la Gestión Ambiental de Gobiernos Deptales.: Gobiernos Dep. capacitados para asumir funciones de gestión ambiental	Modify Output	Se aumentó la meta de los gobiernos departamentales a capacitar de 1 previsto originalmente a 5.	03/11/2017	03/22/2017
Output	Mejora de la calidad de la información: sistema integrado de información implementado y disponible en sitio web	Modify Output	El costo de este componente se vio incrementado, ya que se identificaron nuevas necesidades en el área de informática, y por otro lado DINAMA no ha implementado en el período llamados en esta área con fondos propios.	03/11/2017	03/22/2017
Output	Sistematización e integración de los procedimientos: personas de DINAMA capacitadas en diferentes áreas de gestión	Modify Output	El número final de personas capacitadas será mayor al previsto originalmente (43 frente a las 20 previstas). Esto se debe a un cambio en la estrategia de capacitación, ya que en lugar de enviar personas a capacitar, se decidió financiar la venida desde el exterior de consultores internacionales que organizaron capacitaciones para un grupo mayor de personas de la DINAMA.	03/11/2017	03/22/2017



# PMR Operational Report

## CHANGES TO THE MATRIX

Section	Name	Type of Change	Reasons	Entered in the System	Agreed with Executing Agency
Output	Asistencia técnica y financiera para la implementación del Plan de Acción para la cuenca del Sta. Lucía: Instrumentos para la toma de decisiones	Modify Output	El cambio responde a un ajuste de la planificación del costo del producto realizada por el Ejecutor.	03/11/2017	03/22/2017
Output	Mejora de la calidad de la información: Incorporación de 3 nuevas herramientas tecnológicas (2 paquetes vinculados a herramientas de modelado, 1 paquete vinculado a la interpretación de imágenes satelitales)	Modify Output	En la etapa de planificación se dimensionó una carga de equipamiento que finalmente DINAMA decide no adquirir, y sí reforzar el producto 1.12 de equipamiento informático	03/11/2017	03/22/2017
Output	Mejora del desempeño de la DINAMA: Guías desarrolladas	Modify Output	El ejecutor ajustó la meta para este producto de 3 a 4 documentos de guías desarrollados.	03/11/2017	03/22/2017
Output	Mejora de la calidad de la información: Plan de comunicación y promoción para fortalecimiento de la participación ciudadana en la gestión ambiental.	Modify Output	El costo total del producto no ha variado (USD 65.000). Se han realizado acciones, pero dado que el cumplimiento del producto (Plan de comunicación) se pospuso para el año 2017, se han reprogramado los fondos para su financiamiento.	03/11/2017	03/22/2017
Output	Sistematización e integración de los procedimientos: Manuales y guías elaborados y publicados en la web	Modify Output	El costo de este producto será sensiblemente menor al planificado originalmente, ya que buena parte de la elaboración y edición de guías y manuales se está llevando a cabo con fondos propios de la Dirección Nacional de Medio Ambiente.	03/11/2017	03/22/2017
Output	Reducción de tiempos y costos de la evaluación de proyectos complejos: Desarrollo de una Guía Metodológica de EAE	Modify Output	El documento que cumple este producto estaba previsto para 2016 pero será completado en 2017. Si bien está completo el documento, se encuentra ya con número de expediente para la aprobación del Director Nacional de Medio Ambiente.	03/11/2017	03/22/2017
Output	Mejora del desempeño de la DINAMA: Guías desarrolladas	Modify Output	El costo de este producto será sensiblemente menor al planificado originalmente, ya que buena parte de la elaboración y edición de guías se está llevando a cabo con fondos propios de la Dirección Nacional de Medio Ambiente.	03/11/2017	03/22/2017
Output	Sistematización e integración de los procedimientos: personas de DINAMA capacitadas en diferentes áreas de gestión	Modify Output	El cambio responde a un ajuste de la planificación del costo del producto realizada por el Ejecutor.	03/11/2017	03/22/2017
Output	Avance en regulación, seguros y garantías ambientales: Capacidad instalada en análisis económico para reforzar la toma de decisiones: Metodología desarrollada para el cálculo de seguros y garantías ambientales.	Modify Output	El cambio responde a un ajuste de la planificación del costo del producto realizada por el Ejecutor.	03/11/2017	03/22/2017