

PMR Operational Report

Operation Number	ME-L1256	Chief of Operations Validation Date	04/01/19
Year- PMR Cycle	Second period Jan-Dec 2018	Division Chief Validation Date	04/26/19
Last Update	04/01/19	Country Representative Validation Date	05/09/19
PMR Validation Stage	Validated by Representative		

Basic Data

Operation Profile

Operation Name	Animal Health Improvement	Loan Number	3864/OC-ME
Executing Agency	SECRETARIA DE AGRICULTURA, GANADERIA DESARROLLO RURAL PESCA Y ALIMENTACION	Sector/Subsector	AG-SAN - AGRICULTURE AND RURAL DEVELOPMENT-AGRICULTURAL HEALTH AND FOOD SAFETY
Team Leader	BUSTAMANTE, CESAR TULIO	Overall Stage	Disbursing (From eligibility until all the Operations are closed)
Operation Type	Loan Operation	Country	MEXICO
Lending Instrument	Investment Loan	Convergence related Operation(s)	
Borrower	ESTADOS UNIDOS MEXICANOS		

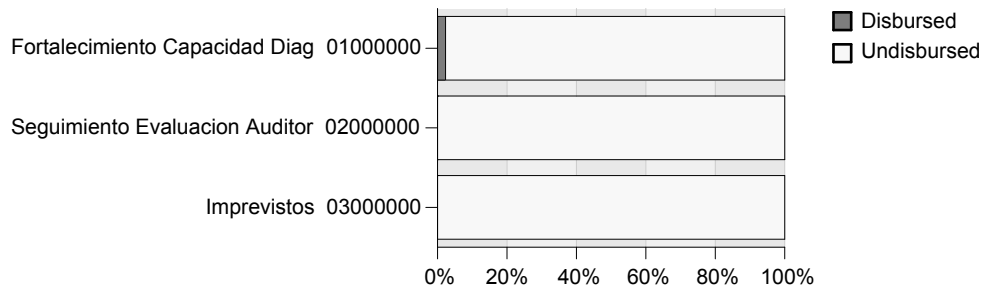
Environmental and Social Safeguards

Impacts Category	B	Was/Were the objective(s) of this operation reformulated?	NO
Safeguard Performance Rating		Date of approval	
Safeguard Performance Rating - Rationale			

Financial Data

Item	Total Cost and Source					Available Funds (US\$)			
	Original IDB	Current IDB	Local Counterpart	Co-Financing / Country	Total Original Cost	Current IDB	Disb. Amount to Date	% Disb	Undisbursed Amount
ME-L1256	145,000,000	145,000,000	0	0	145,000,000	145,000,000	3,270,581.28	2.26%	141,729,418.72
Aggregated	145,000,000	145,000,000	0	0	145,000,000	145,000,000	3,270,581.28	2.26%	141,729,418.72

Expense Categories by Loan Contract (cumulative values)



Please note that inactive indicators and outputs are not displayed; totals in the actual cost table may not match the sum of the cost of the outputs displayed, due to the cost of inactive outputs.

PMR Operational Report

RESULTS MATRIX

IMPACTS

Impact Nbr. 0: IMPACTO 1: Mantenimiento y Acceso a Nuevos Mercados de productos pecuarios

Observation:

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2022	EOP 2022
0.0	Indicador 1: Mercados externos disponibles para mercancías pecuarias (número)	#	1,179.00	2016	P		1,400.00
					P(a)	1,400.00	1,400.00
					A		0.00

Details

Means of verification: Fuente y año de la línea de base: SENASICA, 2015. Fuente de la Meta: SENASICA Medios de verificación: Bases de datos de importaciones y exportaciones del SENASICA.

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No
-------------------	----	----------------------	----

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2022	EOP 2022
0.1	Indicador 2.1: Valor de exportaciones de productos pecuarios (millones USD). Ganado en pie.	mdd	712.00	2016	P		1,138.00
					P(a)	1,138.00	1,138.00
					A		0.00

Details

Means of verification: Fuente y año de la línea de base: INEGI, promedio 2011-2015 Fuente de la Meta: SENASICA Medios de verificación: INEGI

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No
-------------------	----	----------------------	----

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2022	EOP 2022
0.2	Indicador 2.2: Valor de exportaciones de productos pecuarios (millones USD). Carne bovino.	mdd	169.00	2016	P		387.00
					P(a)	387.00	387.00
					A		0.00

Details

Means of verification: Fuente y año de la línea de base: INEGI, promedio 2011-2015 Fuente de la Meta: SENASICA Medios de verificación: INEGI

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No
-------------------	----	----------------------	----

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2022	EOP 2022
0.3	Indicador 2.3: Valor de exportaciones de productos pecuarios (millones USD). Carne porcino.	mdd	395.00	2016	P		787.00
					P(a)	787.00	787.00
					A		0.00

PMR Operational Report

RESULTS MATRIX

IMPACTS

Details

Means of verification: Fuente y año de la línea de base: INEGI, promedio 2011-2015 Fuente de la Meta: SENASICA Medios de verificación: INEGI

Pro-Gender

No

Pro-Ethnicity

No

PMR Operational Report

RESULTS MATRIX

IMPACTS

Impact Nbr. 1: IMPACTO 2: Productividad agropecuaria mantenida e incrementada

Observation:

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2022	EOP 2022
1.0	Indicador 3.1: Productividad por unidad animal: Bovino.	kg/carcasa	204.90	2016	P		209.00
					P(a)	209.00	209.00
					A		0.00

Details

Means of verification: Fuente y año de la línea de base. FAO/STAT, promedio, 2011-13 <http://faostat3.fao.org/download/Q/QL/E> Fuente de la Meta: Proyección SENASICA-SAGARPA Medios de verificación: FAOSTAT

Pro-Gender No **Pro-Ethnicity** No

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2022	EOP 2022
1.1	Indicador 3.2: Productividad por unidad animal: Porcino,	kg/carcasa	76.00	2016	P		76.00
					P(a)	76.00	76.00
					A		0.00

Details

Means of verification: Fuente y año de la línea de base. FAO/STAT, promedio, 2011-13 <http://faostat3.fao.org/download/Q/QL/E> Fuente de la Meta: Proyección SENASICA-SAGARPA Medios de verificación: FAOSTAT

Pro-Gender No **Pro-Ethnicity** No

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2022	EOP 2022
1.2	Indicador 3.3: Productividad por unidad animal: Pollo.	kg/carcasa	1.74	2016	P		1.82
					P(a)	1.82	1.82
					A		0.00

Details

Means of verification: Fuente y año de la línea de base. FAO/STAT, promedio, 2011-13 <http://faostat3.fao.org/download/Q/QL/E> Fuente de la Meta: Proyección SENASICA-SAGARPA Medios de verificación: FAOSTAT

Pro-Gender No **Pro-Ethnicity** No

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2022	EOP 2022
1.3	Indicador 4.1: Producción pecuaria. Bovinos carne	miles TM	1,821.00	2016	P		2,064.00

PMR Operational Report

RESULTS MATRIX

IMPACTS

1.3	Indicador 4.1: Producción pecuaria. Bovinos carne	miles TM	1,821.00	2016	P(a)	2,064.00	2,064.00
					A		0.00

Details

Means of verification: Fuente y año de la línea de base: SAGARPA-SIAP, promedio 2011-2015, pescados: promedio 2011-2013 Fuente de la Meta: Proyección SENASICA. Medios de verificación: Servicio de Información sobre Agricultura y Pesca (SIAP) -SAGARPA,FAOSTAT.

Pro-Gender No **Pro-Ethnicity** No

Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2022	EOP 2022
1.4	Indicador 4.2: Producción pecuaria. Porcino carne	miles TM	1,267.00	2016	P	1,677.00
					P(a)	1,677.00
					A	0.00

Details

Means of verification: Fuente y año de la línea de base: SAGARPA-SIAP, promedio 2011-2015, pescados: promedio 2011-2013 Fuente de la Meta: Proyección SENASICA. Medios de verificación: Servicio de Información sobre Agricultura y Pesca (SIAP) -SAGARPA,FAOSTAT.

Pro-Gender No **Pro-Ethnicity** No

Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2022	EOP 2022
1.5	Indicador 4.3: Producción pecuaria.	miles TM	2,841.00	2016	P	3,616.00
					P(a)	3,616.00
					A	0.00

Details

Means of verification: Fuente y año de la línea de base: SAGARPA-SIAP, promedio 2011-2015, pescados: promedio 2011-2013 Fuente de la Meta: Proyección SENASICA. Medios de verificación: Servicio de Información sobre Agricultura y Pesca (SIAP) -SAGARPA,FAOSTAT.

Pro-Gender No **Pro-Ethnicity** No

Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2022	EOP 2022
1.6	Indicador 4.4: Producción pecuaria.	miles TM	1,698.00	2016	P	2,112.00
					P(a)	2,112.00
					A	0.00

Details

Means of verification: Fuente y año de la línea de base: SAGARPA-SIAP, promedio 2011-2015, pescados: promedio 2011-2013 Fuente de la Meta: Proyección SENASICA. Medios de verificación: Servicio de Información sobre Agricultura y Pesca (SIAP) -SAGARPA,FAOSTAT.

PMR Operational Report

RESULTS MATRIX

IMPACTS

Pro-Gender

No

Pro-Ethnicity

No

PMR Operational Report

RESULTS MATRIX

OUTCOMES

Outcome Nbr. 0: Resultado 1: Mantenimiento del estado de libre de enfermedades

Observation:

Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2022	EOP 2022
0.0	Indicador 1: Mantenimiento de Estado Libre de Enfermedades exóticas en el país: Fiebre Aftosa*, Peste porcina Clásica*, Encefalopatía Espongiforme Bovina*, Enfermedad de Aujeszky, Salmonelosis aviar, Mosca de las gusaneras, Enfermedad de Newcastle (Cepas Velogénicas). *Con Certificación OIE	#	7.00	2016	P	7.00
					P(a)	7.00
					A	0.00

Details

Means of verification: Fuente y año de la línea de base: Informes SIVE SENASICA, 2016 Fuente de la Meta: SENASICA Medios de verificación: Reportes de SIVE y OIE

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No
-------------------	----	----------------------	----

Outcome Nbr. 1: Resultado 2: Estados Libres y en Fase de Erradicación de enfermedades endémicas de importancia económica y de salud pública

Observation:

Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2022	EOP 2022
1.0	1. Brucelosis. Estados libres.	#	1.00	2016	P	3.00
					P(a)	3.00
					A	0.00

Details

Means of verification: Definiciones Estado Libre: Hato libre de enfermedad Estado en Fase de Erradicación: Prevalencia menor de 3% Fuente y año de la línea de base: SIVE/SENASICA, 2016 Fuente de la Meta: SENASICA Medios de verificación: Reportes de SIVE-SENASICA

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No
-------------------	----	----------------------	----

Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2022	EOP 2022
1.1	1. Brucelosis. Estados en fase de erradicación.	#	6.00	2016	P	5.00
					P(a)	5.00
					A	0.00

Details

Means of verification: Definiciones Estado Libre: Hato libre de enfermedad Estado en Fase de Erradicación: Prevalencia menor de 3% Fuente y año de la línea de base: SIVE/SENASICA, 2016 Fuente de la Meta: SENASICA Medios de verificación: Reportes de SIVE-SENASICA

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No
-------------------	----	----------------------	----

Indicator	Unit of	Baseline	Baseline		2022	EOP 2022
-----------	---------	----------	----------	--	------	----------

PMR Operational Report

RESULTS MATRIX

OUTCOMES

		Measure		Year			
1.2	2. Tuberculosis. Estados en fase de erradicación.	#	25.00	2016	P		30.00
					P(a)	30.00	3.00
					A		0.00

Details

Means of verification: Definición Estado de fase de erradicación: prevalencia menor de 2% Fuente y año de la línea de base: SIVE/SENASICA 2016. Fuente de la Meta: SENASICA Medios de verificación: Reportes de SIVE-SENASICA

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No
-------------------	----	----------------------	----

Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2022	EOP 2022
1.3	3. Influenza Aviar altamente patogénica	#	28.00	2016	P	30.00
					P(a)	30.00
					A	0.00

Details

Means of verification: Definición Estados libres: No existe evidencia de virus Fuente y año de la línea de base SIVE/SENASICA 2016 Fuente de la Meta: SENASICA Medios de verificación: Reportes de SIVE-SENASICA

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No
-------------------	----	----------------------	----

Outcome Nbr. 2: Resultado 3: Desempeño de los servicios de salud animal.

Observation:

Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2022	EOP 2022
2.0	Desempeño de la DGSA según OIE-PVS (Performance Veterinary Services)	%	73.80	2016	P	80.00
					P(a)	80.00
					A	0.00

Details

Means of verification: Fuente y año de la línea de base: SENASICA, 2016 (Autoevaluación) Fuente de la Meta: SENASICA Medios de verificación: OIE-PVS

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No
-------------------	----	----------------------	----

Outcome Nbr. 3: Resultado 4: Agricultores con acceso mejorado a servicios e inversiones agrícolas

Observation:

Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2022	EOP 2022
3.0	Número de productores pecuarios	# millón	0.00	2016	P	1.10

PMR Operational Report

RESULTS MATRIX

OUTCOMES

3.0	Número de productores pecuarios	# millón	0.00	2016	P(a)	1.10	1.10
					A		0.00

Details

Means of verification: Fuente y año de la línea de base: SAGARPA/ SIAP, 2016. Fuente de la Meta: SIAP/SAGARPA Censo Agropecuario. Medios de verificación: Estadísticas SAGARPA

Pro-Gender No **Pro-Ethnicity** No

Outcome Nbr. 4: Resultado Intermedio 1: Cobertura de análisis de muestras de diagnóstico

Observation:

Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2022	EOP 2022
4.0	Número total anual de análisis realizados en Laboratorios de Referencia	#	127,000.00	2016	P	216,000.00
					P(a)	216,000.00
					A	0.00

Details

Means of verification: Fuente y año de la línea de base: SENASICA, Promedio 2011-2015 Fuente de la Meta: SENASICA Medios de verificación: SENASICA

Pro-Gender No **Pro-Ethnicity** No

Outcome Nbr. 5: Resultado Intermedio 2: Capacidad diagnostica de Laboratorios de Referencia

Observation:

Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2022	EOP 2022
5.0	Número de enfermedades que se pueden diagnosticar por Laboratorio de Referencia.	#	65.00	2016	P	90.00
					P(a)	90.00
					A	0.00

Details

Means of verification: Fuente y año de la línea de base: SENASICA, 2016 Fuente de la Meta: SENASICA Medios de verificación: SENASICA

Pro-Gender No **Pro-Ethnicity** No

Outcome Nbr. 6: Resultado Intermedio 3: Cumplimiento de tiempo de entrega (según estándares en catálogo de servicios) de los análisis de diagnóstico.

Observation:

Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2022	EOP 2022
6.0	Porcentaje de cumplimiento de estándares de tiempo	%	84.00	2016	P	95.00
					P(a)	95.00
					A	0.00

PMR Operational Report

RESULTS MATRIX

OUTCOMES

Details			
Means of verification: Fuente y año de la línea de base: SENASICA. 2016 Fuente de la Meta: SENASICA Medios de verificación: SENASICA			
Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No

Outcome Nbr. 7: Resultado Intermedio 4: Reconocimientos obtenidos por laboratorios de referencia del SENASICA

Observation:

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2022	EOP 2022
7.0	Reconocimiento del CNRSA como Centro Colaborador de OIE para sistemas de gestión de calidad	#	0.00	2016	P		1.00
					P(a)	1.00	1.00
					A		0.00
Details							
Means of verification: Fuente y año de la línea de base: SENASICA, 2016 Fuente de la Meta: OIE Medios de verificación: Informe OIE							
Pro-Gender		No	Pro-Ethnicity		No		

RESULTS MATRIX

OUTPUTS: ANNUAL PHYSICAL AND FINANCIAL PROGRESS

Component Nbr. 1 Componente: Fortalecimiento de la Capacidad de Diagnóstico y Constatación

	Output	Unit of Measure		PHYSICAL PROGRESS		FINANCIAL PROGRESS	
				2018	EOP 2022	2018	EOP 2022
1.1	Laboratorio BSL3 Ag construido, equipado y funcionando con estándares internacionales de calidad y bioseguridad.	#	P	0	1	2,404,174	64,878,739
			P(a)	0	1	5,025,020	64,878,739
			A	0	0	0	0
1.2	Laboratorio BSL2 construido, equipado y funcionando con estándares internacionales de calidad y bioseguridad.	#	P	0	1	5,974,947	66,741,913
			P(a)	0	1	16,481,200	66,741,913
			A	0	0	3,270,581	3,270,581
1.3	Banco de Custodia construido, equipado y funcionando con estándares internacionales de calidad y bioseguridad.	#	P	0	1	2,011,806	8,167,315
			P(a)	0	1	3,655,670	8,167,315
			A	0	0	0	0
1.4	Personas capacitadas de: • Laboratorios oficiales • Laboratorios internacionales • Laboratorios no oficiales	#	P	80	606	78,012	550,001
			P(a)	80	606	78,012	550,001
			A	0	0	0	0
1.5	Certificaciones de calidad, seguridad y ambiental obtenidas	#	P	0	9		1,512,032
			P(a)	0	9	0	1,512,032
			A	0	0	0	0

Other Cost

	Seguimiento y Evaluación	P			8,000	150,000
		P(a)			8,000	150,000
		A			0	0
	Imprevistos	P			221,361	3,000,000
		P(a)			73,790	3,000,000
		A			0	0

Total Cost

	Total Cost	P			10,698,300	145,000,000
		P(a)			25,321,692	145,000,000
		A			3,270,581	3,270,581

CHANGES TO THE MATRIX

Section	Name	Reasons	Type of Change	Subtype	Modified By	Entered in the System
Impact	Indicador 1: Mercados externos disponibles para mercancías pecuarias (número)	Se ingresó el avance físico planeado para cada indicador.	Modify Impact Indicator	Modify EOP P(a)	CESARTB	03/19/2019
	Indicador 2.1: Valor de exportaciones de productos pecuarios (millones USD). Ganado en pie.	Se ingresó el avance físico planeado para cada indicador.	Modify Impact Indicator	Modify EOP P(a)	CESARTB	03/19/2019
	Indicador 2.2: Valor de exportaciones de productos pecuarios (millones USD). Carne bovino.	Se ingresó el avance físico planeado para cada indicador.	Modify Impact Indicator	Modify EOP P(a)	CESARTB	03/19/2019
	Indicador 2.3: Valor de exportaciones de productos pecuarios (millones USD). Carne porcino.	Se ingresó el avance físico planeado para cada indicador.	Modify Impact Indicator	Modify EOP P(a)	CESARTB	03/19/2019
	Indicador 3.1: Productividad por unidad animal: Bovino.	Se ingresó el avance físico planeado para cada indicador.	Modify Impact Indicator	Modify EOP P(a)	CESARTB	03/19/2019
	Indicador 3.2: Productividad por unidad animal: Porcino,	Se ingresó el avance físico planeado para cada indicador.	Modify Impact Indicator	Modify EOP P(a)	CESARTB	03/19/2019
	Indicador 3.3: Productividad por unidad animal: Pollo.	Se ingresó el avance físico planeado para cada indicador.	Modify Impact Indicator	Modify EOP P(a)	CESARTB	03/19/2019
	Indicador 4.1: Producción pecuaria. Bovinos carne	Se ingresó el avance físico planeado para cada indicador.	Modify Impact Indicator	Modify EOP P(a)	CESARTB	03/19/2019
	Indicador 4.2: Producción pecuaria. Porcino carne	Se ingresó el avance físico planeado para cada indicador.	Modify Impact Indicator	Modify EOP P(a)	CESARTB	03/19/2019
	Indicador 4.3: Producción pecuaria.	Se ingresó el avance físico planeado para cada indicador.	Modify Impact Indicator	Modify EOP P(a)	CESARTB	03/19/2019
	Indicador 4.4: Producción pecuaria.	Se ingresó el avance físico planeado para cada indicador.	Modify Impact Indicator	Modify EOP P(a)	CESARTB	03/19/2019
Outcome	1. Brucelosis. Estados en fase de erradicación.	Se ingresó el avance físico planeado para cada indicador.	Modify Outcome Indicator	Modify EOP P(a)	CESARTB	03/19/2019
	1. Brucelosis. Estados libres.	Se ingresó el avance físico planeado para cada indicador.	Modify Outcome Indicator	Modify EOP P(a)	CESARTB	03/19/2019
	2. Tuberculosis. Estados en fase de erradicación.	Se ingresó el avance físico planeado para cada indicador.	Modify Outcome Indicator	Modify EOP P(a)	CESARTB	03/19/2019
	3. Influenza Aviar altamente patógena	Se ingresó el avance físico planeado para cada indicador.	Modify Outcome Indicator	Modify EOP P(a)	CESARTB	03/19/2019
	Desempeño de la DGSA según OIE-PVS (Performance Veterinary Services)	Se ingresó el avance físico planeado para cada indicador.	Modify Outcome Indicator	Modify EOP P(a)	CESARTB	03/19/2019
	Indicador 1: Mantenimiento de Estado Libre de Enfermedades exóticas en el país: Fiebre Aftosa*, Peste porcina Clásica*, Encefalopatía Espongiforme Bovina*, Enfermedad de Aujeszky, Salmonelosis aviar, Mosca de las gusaneras, Enfermedad de Newcastle (Cepas Velogénicas). *Con Certificación OIE	Se ingresó el avance físico planeado para cada indicador.	Modify Outcome Indicator	Modify EOP P(a)	CESARTB	03/19/2019
	Número de enfermedades que se pueden diagnosticar por Laboratorio de Referencia.	Se ingresó el avance físico planeado para cada indicador.	Modify Outcome Indicator	Modify EOP P(a)	CESARTB	03/19/2019
	Número de productores pecuarios	Se ingresó el avance físico planeado para cada indicador.	Modify Outcome Indicator	Modify EOP P(a)	CESARTB	03/19/2019

CHANGES TO THE MATRIX

Section	Name	Reasons	Type of Change	Subtype	Modified By	Entered in the System
Outcome	Número total anual de análisis realizados en Laboratorios de Referencia	Se ingresó el avance físico planeado para cada indicador.	Modify Outcome Indicator	Modify EOP P(a)	CESARTB	03/19/2019
	Porcentaje de cumplimiento de estándares de tiempo	Se ingresó el avance físico planeado para cada indicador.	Modify Outcome Indicator	Modify EOP P(a)	CESARTB	03/19/2019
	Reconocimiento del CNRSA como Centro Colaborador de OIE para sistemas de gestión de calidad	Se ingresó el avance físico planeado para cada indicador.	Modify Outcome Indicator	Modify EOP P(a)	CESARTB	03/19/2019
Output	Banco de Custodia construido, equipado y funcionando con estándares internacionales de calidad y bioseguridad.	Se actualizó la información financiera del avance	Modify Output	Modify Financial P(a) value	CESARTB	03/19/2019
						03/19/2019
						03/19/2019
						03/19/2019
						03/19/2019
	Certificaciones de calidad, seguridad y ambiental obtenidas	Se actualizó la información financiera del avance	Modify Output	Modify Financial P(a) value	CESARTB	03/19/2019
	Laboratorio BSL2 construido, equipado y funcionando con estándares internacionales de calidad y bioseguridad.	Se actualizó la información financiera del avance	Modify Output	Modify Financial P(a) value	CESARTB	03/19/2019
						03/19/2019
						03/19/2019
	Laboratorio BSL3 Ag construido, equipado y funcionando con estándares internacionales de calidad y bioseguridad.	Se actualizó la información financiera del avance	Modify Output	Modify Financial P(a) value	CESARTB	03/19/2019
						03/19/2019
						03/19/2019
						03/19/2019
						03/19/2019
	Personas capacitadas de: • Laboratorios oficiales • Laboratorios internacionales • Laboratorios no oficiales	Se actualizó la información financiera del avance	Modify Output	Modify Financial P(a) value	CESARTB	03/19/2019

PMR Operational Report

IMPLEMENTATION STATUS AND LEARNING

Lesson Learned - Categories
Others - Dimensions Related to Public Processes/ Actors
Stakeholder Priorities