

# PMR Operational Report

<b>Operation Number</b>	NI-G1020	<b>Chief of Operations Validation Date</b>	05/13/19
<b>Year- PMR Cycle</b>	Second period Jan-Dec 2018	<b>Division Chief Validation Date</b>	05/13/19
<b>Last Update</b>	05/13/19	<b>Country Representative Validation Date</b>	05/14/19
<b>PMR Validation Stage</b>	Validated by Representative		

## Basic Data

### Operation Profile

<b>Operation Name</b>	"Border Integration Program" and supplementary Nonreimbursable Financing	<b>Loan Number</b>	GRT/ER-16523-NI
<b>Executing Agency</b>	Ministerio de Hacienda y Crédito Público	<b>Sector/Subsector</b>	TD-TFL - TRADE-TRADE FACILITATION, TRADE LOGISTICS AND CUSTOMS
<b>Team Leader</b>	LIBBY HERNANDEZ, MARGARITA	<b>Overall Stage</b>	Disbursing (From eligibility until all the Operations are closed)
<b>Operation Type</b>	Investment Grants	<b>Country</b>	NICARAGUA
<b>Lending Instrument</b>		<b>Convergence related Operation(s)</b>	
<b>Borrower</b>			

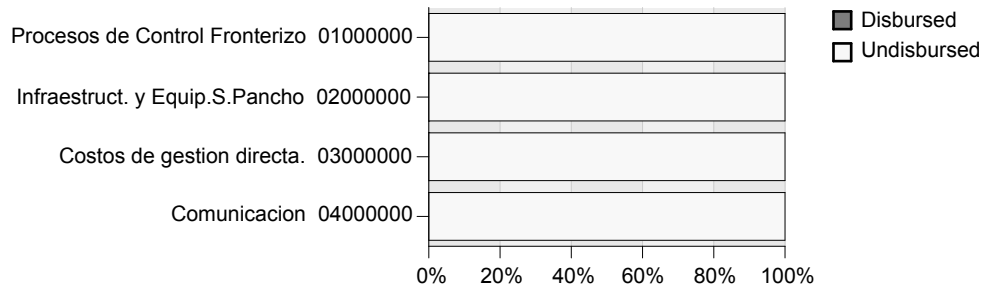
## Environmental and Social Safeguards

<b>Impacts Category</b>	B	<b>Was/Were the objective(s) of this operation reformulated?</b>	NO
<b>Safeguard Performance Rating</b>		<b>Date of approval</b>	
<b>Safeguard Performance Rating - Rationale</b>			

## Financial Data

Item	Total Cost and Source					Available Funds (US\$)			
	Original IDB	Current IDB	Local Counterpart	Co-Financing / Country	Total Original Cost	Current IDB	Disb. Amount to Date	% Disb	Undisbursed Amount
NI-G1020	23,580,000	23,580,000	0	0	23,580,000	23,580,000	4,197,254	17.80%	19,382,746
Aggregated	23,580,000	23,580,000	0	0	23,580,000	23,580,000	4,197,254	17.80%	19,382,746

## Expense Categories by Loan Contract (cumulative values)



Please note that inactive indicators and outputs are not displayed; totals in the actual cost table may not match the sum of the cost of the outputs displayed, due to the cost of inactive outputs.

## PMR Operational Report

### RESULTS MATRIX

#### IMPACTS

**Impact Nbr. 1:** Incremento de la competitividad y la integración.

**Observation:**

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2020	2022	2023	EOP 2022
1.0	Indice de competitividad global.	Indice	3.80	2015	P	4.10			4.10
					P(a)	4.10			4.10
					A				

#### Details

**Means of verification:** Foro Economico Mundial

**Observations:** Monitorea, con un valor de 1 a 7, el posicionamiento de competitividad y productividad-pais para 148 paises. Este impacto tiene relación con todos los PF por la dificultad de aislar el impacto.

**Pro-Gender** No **Pro-Ethnicity** No

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2020	2022	2023	EOP 2022
1.1	Indice de Eficiencia de los procesos aduaneros.	Indice	3.10	2015	P	4.20			4.20
					P(a)	4.20			4.20
					A				

#### Details

**Means of verification:** Reporte de Competividad Global

**Observations:** Evalua, con un índice de 1 a 7; la eficiencia de los procesos aduaneros. Este impacto tiene relación con todos los PF por la dificultad de aislar el impacto.

**Pro-Gender** No **Pro-Ethnicity** No

## PMR Operational Report

### RESULTS MATRIX

#### OUTCOMES

**Outcome Nbr. 1:** Mejora de eficacia de gestion aduanera de cruces de frontera

**Observation:** Paso de Frontera San Pancho

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2020	2022	EOP 2022
1.0	Operaciones aduaneras cuya información se envía de forma electrónica y anticipada (Importacion)	Porcentaje anual	10.00	2015	P	50.00		50.00
					P(a)	50.00		50.00
					A			

#### Details

**Means of verification:** Estadística de Ventanilla Unica de comercio exterior de Nicaragua (VUCEN)

**Observations:** Esta declaración anticipada es la preparación de la DUA y su envío electrónico a VUCEN. Se realiza cuando sale la UT de aduana de salida en país de origen.

<b>Pro-Gender</b>	No	<b>Pro-Ethnicity</b>	No
-------------------	----	----------------------	----

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2020	2022	EOP 2022
1.1	Operaciones aduaneras cuya información se envía de forma electrónica y anticipada (Exportacion)	Porcentaje anual	10.00	2015	P	50.00		50.00
					P(a)	50.00		50.00
					A			

#### Details

<b>Pro-Gender</b>	No	<b>Pro-Ethnicity</b>	No
-------------------	----	----------------------	----

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2020	2022	EOP 2022
1.2	Notas técnicas tramitadas a través de la Plataforma VUCEN (Exportación).	Porcentaje	26.00	2015	P	80.00		80.00
					P(a)	80.00		80.00
					A			

#### Details

**Means of verification:** Estadística de VUCEN

**Observations:** Actualmente VUCEN contempla 44 notas técnicas o certificados (23 para exportación y 21 para importación)

<b>Pro-Gender</b>	No	<b>Pro-Ethnicity</b>	No
-------------------	----	----------------------	----

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2020	2022	EOP 2022
1.3	Notas técnicas tramitadas a través de la Plataforma VUCEN (Importación).	Porcentaje	26.00	2015	P	80.00		80.00
					P(a)	80.00		80.00
					A			

## PMR Operational Report

### RESULTS MATRIX

#### OUTCOMES

Details											
Pro-Gender			No			Pro-Ethnicity			No		
Indicator			Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2020	2022	EOP 2022		
1.4	Inspección física intrusiva o no intrusiva, aplicado a las declaraciones de canal rojo (Importación San Pancho, rojo)		Porcentaje	0.00	2015	P	4.00		4.00		
						P(a)	4.00		4.00		
						A					
Details											
Means of verification: Dirección de Procedimientos Aduaneros DGA con información de SIDUNEA World.											
Observations: El análisis de riesgo asigna las declaraciones a la revisión documental (amarillo), revisión física (rojo) o "no revisión".											
Pro-Gender			No			Pro-Ethnicity			No		
Indicator			Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2020	2022	EOP 2022		
1.5	Inspección física intrusiva o no intrusiva, aplicado a las declaraciones de canal rojo (Importación San Pancho, amarillo).		Porcentaje	0.00	2015	P	3.00		3.00		
						P(a)	3.00		3.00		
						A					
Details											
Means of verification: Dirección de Procedimientos Aduaneros DGA con información de SIDUNEA World.											
Observations: El análisis de riesgo asigna las declaraciones a la revisión documental (amarillo), revisión física (rojo) o "no revisión".											
Pro-Gender			No			Pro-Ethnicity			No		
Indicator			Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2020	2022	EOP 2022		
1.6	Inspección física intrusiva o no intrusiva, aplicado a las declaraciones de canal rojo (Exportaciones San Pancho, rojo)		Porcentaje	0.00	2018	P	2.00		2.00		
						P(a)	2.00		2.00		
						A					
Details											
Means of verification: Dirección de Procedimientos Aduaneros DGA con información de SIDUNEA World.											
Observations: El análisis de riesgo asigna las declaraciones a la revisión documental (amarillo), revisión física (rojo) o "no revisión".											
Pro-Gender			No			Pro-Ethnicity			No		
Indicator			Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2020	2022	EOP 2022		
1.7	Tiempo medio de despacho en cajal rojo		horas	0.00	2015	P	0.60		0.60		

## PMR Operational Report

### RESULTS MATRIX

#### OUTCOMES

1.7	(importación)	horas	0.00	2015	P(a)	0.60		0.60
					A			

#### Details

**Means of verification:** Informe de Evaluación del Programa con información de SIDUNEA World.

<b>Pro-Gender</b>	No	<b>Pro-Ethnicity</b>	No
-------------------	----	----------------------	----

Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2020	2022	EOP 2022
1.8	Iniciativas regionales apoyadas.	Iniciativas	0.00	2015	P	3.00	3.00
					P(a)	3.00	3.00
					A		

#### Details

**Means of verification:** Estadísticas MIFIC

**Observations:** AFC de OMC, Estrategia de Facilitación de Centroamérica, Acuerdo Maraco de Unión Aduanera.

<b>Pro-Gender</b>	No	<b>Pro-Ethnicity</b>	No
-------------------	----	----------------------	----

Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2020	2022	EOP 2022
1.9	Agencias de gobierno beneficiadas por proyectos que fortalecen herramientas tecnológicas y gerenciales para mejorar la provision de servicios.	No. Agencias	0.00	2015	P	8.00	8.00
					P(a)	8.00	8.00
					A		

#### Details

**Means of verification:** Informe Final

**Observations:** Las 8 instituciones del Programa tendrán procesos simplificados y automatizados para procesar permisos de importación y exportación.

<b>Pro-Gender</b>	No	<b>Pro-Ethnicity</b>	No
-------------------	----	----------------------	----

Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2020	2022	EOP 2022
1.10	Registros públicos fortalecidos.	Registros	0.00	2015	P	1.00	1.00
					P(a)	1.00	1.00
					A		

#### Details

**Means of verification:** Estadística de VUCEN

**Observations:** La VUCEN registrará con mayor precisión las importaciones y exportaciones.

<b>Pro-Gender</b>	No	<b>Pro-Ethnicity</b>	No
-------------------	----	----------------------	----

## PMR Operational Report

### RESULTS MATRIX

#### OUTCOMES

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2020	2022	EOP 2022
1.11	Reformas del entorno empresarial promulgadas.	No. Reformas	0.00	2015	P	1.00		1.00
					P(a)	1.00		1.00
					A			
Details								
Means of verification: Informe Final								
Observations: El modelo de Gestión Coordinada de Fronteras provee un ambiente de facilitación del comercio ya que automatiza las transacciones.								
Pro-Gender		No	Pro-Ethnicity		No			

**Outcome Nbr. 2:** Mejora de percepción de calidad del servicio en PF San Pancho.

**Observation:**

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2020	2022	EOP 2022
2.0	Indice de Satisfacción de los usuarios del PF (Transportistas)	Porcentaje	0.00	2015	P	70.00		70.00
					P(a)	70.00		70.00
					A			
Details								
Means of verification: Informe consultoría. Encuesta de satisfacción.								
Observations: 70% corresponde al mínimo satisfactorio, en la escala lakert equivale a 4 de 5.								
Pro-Gender		No	Pro-Ethnicity		No			

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2020	2022	EOP 2022
2.1	Indice de Satisfacción de los usuarios del PF (Turistas).	Porcentaje	0.00	2015	P	70.00		70.00
					P(a)	70.00		70.00
					A			
Details								
Pro-Gender		No	Pro-Ethnicity		No			

**Outcome Nbr. 3:** Mejora de la eficiencia del cruce de frontera- Paso Frontera San Pancho

**Observation:** Paso Frontera San Pancho

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2020	2022	EOP 2022
3.0	Capacidad máxima de procesamiento de carga del PF Importación).	UT/dia	0.00	2015	P	229.00		229.00

## PMR Operational Report

### RESULTS MATRIX

#### OUTCOMES

3.0	Capacidad máxima de procesamiento de carga del PF Importación).	UT/día	0.00	2015	P(a)	229.00		229.00
					A			

#### Details

**Means of verification:** Informe consultoría elaborado por la firma consultora encargada de levantar la línea de base y la simulación de las condiciones "con proyecto" para cada PF.

<b>Pro-Gender</b>	No	<b>Pro-Ethnicity</b>	No
-------------------	----	----------------------	----

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2020	2022	EOP 2022
3.1	Capacidad máxima de procesamiento de carga del PF (Exportación).	UT/día	0.00	2015	P	107.00		107.00
					P(a)	107.00		107.00
					A			

#### Details

<b>Pro-Gender</b>	No	<b>Pro-Ethnicity</b>	No
-------------------	----	----------------------	----

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2020	2022	EOP 2022
3.2	Tiempo promedio de permanencia en cola antes de iniciar secuencia de procesos de control de cargas. (importación)	hora/UT	0.00	2015	P	1.60		1.60
					P(a)	1.60		1.60
					A			

#### Details

<b>Pro-Gender</b>	No	<b>Pro-Ethnicity</b>	No
-------------------	----	----------------------	----

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2020	2022	EOP 2022
3.3	Tiempo promedio de permanencia en cola antes de iniciar secuencia de procesos de control de cargas (Exportación).	hora/UT	0.00	2015	P	1.31		1.31
					P(a)	1.31		1.31
					A			

#### Details

<b>Pro-Gender</b>	No	<b>Pro-Ethnicity</b>	No
-------------------	----	----------------------	----

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2020	2022	EOP 2022
3.4	Tiempo promedio de permanencia en cola antes de iniciar secuencia de procesos de control de cargas (tránsito entrando).	hora/UT	0.00	2015	P	0.95		0.95
					P(a)	0.95		0.95
					A			

#### Details

## PMR Operational Report

### RESULTS MATRIX

#### OUTCOMES

<b>Pro-Gender</b>	No	<b>Pro-Ethnicity</b>	No
-------------------	----	----------------------	----

Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2020	2022	EOP 2022
3.5	Tiempo promedio de permanencia en cola antes de iniciar secuencia de procesos de control de cargas (tránsito saliendo).	Hora/UT	2015	P	0.93		0.93
				P(a)	0.93		0.93
				A			

#### Details

<b>Pro-Gender</b>	No	<b>Pro-Ethnicity</b>	No
-------------------	----	----------------------	----

Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2020	2022	EOP 2022
3.6	Tiempo promedio de permanencia en cola antes de iniciar secuencia de procesos de control de cargas (vacíos entrando).	hora/UT	2015	P	0.92		0.92
				P(a)	0.92		0.92
				A			

#### Details

<b>Pro-Gender</b>	No	<b>Pro-Ethnicity</b>	No
-------------------	----	----------------------	----

Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2020	2022	EOP 2022
3.7	Tiempo promedio de permanencia en cola antes de iniciar secuencia de procesos de control de cargas (vacíos saliendo).	hora/UT	2015	P	0.79		0.79
				P(a)	0.79		0.79
				A			

#### Details

**Means of verification:** Informe de consultoría elaborado por la firma consultora encargada de levantar la línea de base y la simulación de las condiciones "con proyecto" para cada PF. Informe de Evaluación Final de los Resultados del Programa con información de SIDUNEA Wordd.

**Observations:** Tiempo promedio que tarda una UT en atravesar el PF, desde que la UT se integra a la fila del primer control hasta que obtiene permiso para continuar hacia su destino. No considera las seis horas (12-6 AM) en la que el PF cierra.

<b>Pro-Gender</b>	No	<b>Pro-Ethnicity</b>	No
-------------------	----	----------------------	----

Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2020	2022	EOP 2022
3.8	Tiempo promedio de permanencia en cola antes de iniciar secuencia de procesos de control de cargas (Exportación).	Minutos/UT	2015	P	1.37		1.37
				P(a)	1.37		1.37
				A			

#### Details



## PMR Operational Report

### RESULTS MATRIX

#### OUTCOMES

**Means of verification:** Informe consultoría elaborado por la firma consultora encargada de levantar línea de base y la simulación de las condiciones "con proyecto" para cada PF. Informe de Evaluación de Resultados del Programa con información de SIDUNEA World.

**Observations:** Tiempo promedio desde que se integran a la fila hasta que son atendidas en la primera estación de control.

**Pro-Gender** No **Pro-Ethnicity** No

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2020	2022	EOP 2022
3.9	Tiempo promedio de tránsito de pasajeros (sentido NI-CR)	minutos/pasajero	0.00	2015	P	9.40		9.40
					P(a)	9.40		9.40
					A			

#### Details

**Means of verification:** Informe consultoria elaborado por la firma consultora encargada de levantar línea de base y la simulación de las condiciones "con proyecto" para cada PF.

**Observations:** Tiempo promedio para completar trámites migratorios que debe invertir un turista para cruzar a pie el PF.

**Pro-Gender** No **Pro-Ethnicity** No

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2020	2022	EOP 2022
3.10	Tiempo promedio de tránsito de pasajeros (Sentido CR-NI).	minutos/pasajero	0.00	2015	P	9.68		9.68
					P(a)	9.68		9.68
					A			

#### Details

**Pro-Gender** No **Pro-Ethnicity** No

## RESULTS MATRIX

## OUTPUTS: ANNUAL PHYSICAL AND FINANCIAL PROGRESS

## Component Nbr. 1 Procesos de Control Fiscal y Parafiscal Eficientes y Efectivos

	Output	Unit of Measure		PHYSICAL PROGRESS		FINANCIAL PROGRESS	
				2018	EOP 2022	2018	EOP 2022
1.1	Sistema de Gestión del Riesgo (GR) coordinado e implantado en todas las instituciones de control fronterizo	Nº de sistemas	P		1	0	515,928
			P(a)		1	0	515,928
			A		0		0
1.2	Ventanilla Única de Comercio Exterior de Nicaragua (VUCEN) expandida, integra los sistemas de registros entre 16 instituciones estatales	Nº de sistemas	P		1	0	300,000
			P(a)		1	0	300,000
			A		0		0
1.3	Proyectos de reformas normativas que afectan a los procesos de control aduaneros, desarrollados en las fronteras	Nº de proyectos	P	2	5	0	0
			P(a)	2	3	0	0
			A		0		0
1.4	Sistemas de Control de Gestión (SCG) desarrollado e implementado en cada paso de frontera	Nº de sistemas	P		1	0	700,000
			P(a)		1	0	700,000
			A		0		0
1.5	Número de empresarios y/o funcionarios públicos beneficiados con entrenamiento en las reformas de las normativas que afectan a los procesos de control aduaneros, desarrollados en los fronteras - mujeres	Professionals (#)	P		300	0	140,850
			P(a)		300	0	140,850
			A		0		0
1.6	Número de empresarios y/o funcionarios públicos beneficiados con entrenamiento en las reformas de las normativas que afectan a los procesos de control aduaneros, desarrollados en los fronteras - hombres		P		300		140,850
			P(a)		300		140,850
			A		0		0

## Component Nbr. 2 Inversiones en Infraestructura y Equipamiento

	Output	Unit of Measure		PHYSICAL PROGRESS		FINANCIAL PROGRESS	
				2018	EOP 2022	2018	EOP 2022
2.1	Paso de frontera San Pancho cuenta con infraestructura modernizado	Nº de Paso de frontera	P		1		17,455,216
			P(a)		1		17,455,216
			A		0		0
2.2	Paso de frontera San Pancho equipado y operando	Nº de Paso de frontera	P		1	0	2,005,000
			P(a)		1	0	2,005,000
			A		0		0
2.3	Plan de gestión socio-ambiental ejecutado		P		1		199,956
			P(a)		1		199,956
			A		0		0

## Other Cost

	Gestión Directa	P			19,000	589,500
		P(a)			19,000	589,500
		A			19,000	19,000
	Comunicación	P				240,200
		P(a)				240,200
		A				0
	Administración del Presupuesto (Fee)	P			1,292,500	1,292,500
		P(a)			1,292,500	1,292,500
		A			1,292,500	1,292,500

## Total Cost

	Total Cost	P			1,311,500	23,580,000
		P(a)			1,311,500	23,580,000

RESULTS MATRIX

OUTPUTS: ANNUAL PHYSICAL AND FINANCIAL PROGRESS

	Total Cost	A			1,311,500	1,311,500
--	------------	---	--	--	-----------	-----------

# PMR Operational Report

## CHANGES TO THE MATRIX

Section	Name	Reasons	Type of Change	Subtype	Modified By	Entered in the System
Impact	Indice de Eficiencia de los procesos aduaneros.	Esta operación alcanzó su elegibilidad en el segundo semestre de 2018, por tanto, tenía hasta el cierre del ciclo de mayo para actualizar su start-up plan. Dado que el equipo no tenía habilitada la opción de modificar valores de P y P(a) 2018, SPD apoyó al equipo de proyecto en ingresar los ajustes y actualizaciones requeridas por el equipo de proyecto y acordadas con el Organismo Ejecutor.	Modify Impact Indicator	Modify EOP P	MERODRIGUEZ	11/21/2018
				Modify EOP P(a)	MERODRIGUEZ	11/21/2018
	Indice de competitividad global.	Esta operación alcanzó su elegibilidad en el segundo semestre de 2018, por tanto, tenía hasta el cierre del ciclo de mayo para actualizar su start-up plan. Dado que el equipo no tenía habilitada la opción de modificar valores de P y P(a) 2018, SPD apoyó al equipo de proyecto en ingresar los ajustes y actualizaciones requeridas por el equipo de proyecto y acordadas con el Organismo Ejecutor.	Modify Impact Indicator	Modify EOP P	MERODRIGUEZ	11/21/2018
				Modify EOP P(a)	MERODRIGUEZ	11/21/2018
Outcome	Agencias de gobierno beneficiadas por proyectos que fortalecen herramientas tecnologicas y gerenciales para mejorar la provision de servicios.	Esta operación alcanzó su elegibilidad en el segundo semestre de 2018, por tanto, tenía hasta el cierre del ciclo de mayo para actualizar su start-up plan. Dado que el equipo no tenía habilitada la opción de modificar valores de P y P(a) 2018, SPD apoyó al equipo de proyecto en ingresar los ajustes y actualizaciones requeridas por el equipo de proyecto y acordadas con el Organismo Ejecutor.	Modify Outcome Indicator	Modify EOP P	MERODRIGUEZ	11/21/2018
				Modify EOP P(a)	MERODRIGUEZ	11/21/2018
	Capacidad máxima de procesamiento de carga del PF (Exportación).	Esta operación alcanzó su elegibilidad en el segundo semestre de 2018, por tanto, tenía hasta el cierre del ciclo de mayo para actualizar su start-up plan. Dado que el equipo no tenía habilitada la opción de modificar valores de P y P(a) 2018, SPD apoyó al equipo de proyecto en ingresar los ajustes y actualizaciones requeridas por el equipo de proyecto y acordadas con el Organismo Ejecutor.	Modify Outcome Indicator	Modify EOP P	MERODRIGUEZ	11/21/2018
				Modify EOP P(a)	MERODRIGUEZ	11/21/2018
	Capacidad máxima de procesamiento de carga del PF Importación).	Esta operación alcanzó su elegibilidad en el segundo semestre de 2018, por tanto, tenía hasta el cierre del ciclo de mayo para actualizar su start-up plan. Dado que el equipo no tenía habilitada la opción de modificar valores de P y P(a) 2018, SPD apoyó al equipo de proyecto en ingresar los ajustes y actualizaciones requeridas por el equipo de proyecto y acordadas con el Organismo Ejecutor.	Modify Outcome Indicator	Modify EOP P	MERODRIGUEZ	11/21/2018
				Modify EOP P(a)	MERODRIGUEZ	11/21/2018
	Indice de Satisfacción de los usuarios del PF (Transportistas)	Esta operación alcanzó su elegibilidad en el segundo semestre de 2018, por tanto, tenía hasta el cierre del ciclo de mayo para actualizar su start-up plan. Dado que el equipo no tenía habilitada la opción de modificar valores de P y P(a) 2018, SPD apoyó al equipo de proyecto en ingresar los ajustes y actualizaciones requeridas por el equipo de proyecto y acordadas con el Organismo Ejecutor.	Modify Outcome Indicator	Modify EOP P	MERODRIGUEZ	11/21/2018
				Modify EOP P(a)	MERODRIGUEZ	11/21/2018
	Indice de Satisfacción de los usuarios del PF (Turistas).	Esta operación alcanzó su elegibilidad en el segundo semestre de 2018, por tanto, tenía hasta el cierre del ciclo de mayo para actualizar su start-up plan. Dado que el equipo no tenía habilitada la opción de modificar valores de P y P(a) 2018, SPD apoyó al equipo de proyecto en ingresar los ajustes y actualizaciones requeridas por el equipo de proyecto y acordadas con el Organismo Ejecutor.	Modify Outcome Indicator	Modify EOP P	MERODRIGUEZ	11/21/2018
				Modify EOP P(a)	MERODRIGUEZ	11/21/2018
	Iniciativas regionales apoyadas.	Esta operación alcanzó su elegibilidad en el segundo semestre de 2018, por tanto, tenía hasta el cierre del ciclo de mayo para actualizar su start-up plan. Dado que el equipo no tenía habilitada la opción de modificar valores de P y P(a) 2018, SPD apoyó al equipo de proyecto en ingresar los ajustes y actualizaciones requeridas por el equipo de proyecto y acordadas con el Organismo Ejecutor.	Modify Outcome Indicator	Modify EOP P	MERODRIGUEZ	11/21/2018
				Modify EOP P(a)	MERODRIGUEZ	11/21/2018
	Inspección física intrusiva o no intrusiva, aplicado a las declaraciones de canal rojo (Exportaciones San Pancho, rojo)	Esta operación alcanzó su elegibilidad en el segundo semestre de 2018, por tanto, tenía hasta el cierre del ciclo de mayo para actualizar su start-up plan. Dado que el equipo no tenía habilitada la opción de modificar valores de P y P(a) 2018, SPD apoyó al equipo de proyecto en ingresar los ajustes y actualizaciones requeridas por el equipo de proyecto y acordadas con el Organismo Ejecutor.	Modify Outcome Indicator	Modify EOP P	MERODRIGUEZ	11/21/2018
				Modify EOP P(a)	MERODRIGUEZ	11/21/2018
	Inspección física intrusiva o no intrusiva, aplicado a las declaraciones de canal rojo (Importación San Pancho, amarillo).	Esta operación alcanzó su elegibilidad en el segundo semestre de 2018, por tanto, tenía hasta el cierre del ciclo de mayo para actualizar su start-up plan. Dado que el equipo no tenía habilitada la opción de modificar valores de P y P(a) 2018, SPD apoyó al equipo de proyecto en ingresar los ajustes y actualizaciones requeridas por el equipo de proyecto y acordadas con el Organismo Ejecutor.	Modify Outcome Indicator	Modify EOP P	MERODRIGUEZ	11/21/2018
				Modify EOP P(a)	MERODRIGUEZ	11/21/2018
	Inspección física intrusiva o no intrusiva, aplicado a las declaraciones de canal rojo (Importación San Pancho, rojo)	Esta operación alcanzó su elegibilidad en el segundo semestre de 2018, por tanto, tenía hasta el cierre del ciclo de mayo para actualizar su start-up plan. Dado que el equipo no tenía habilitada la opción de modificar valores de P y P(a) 2018, SPD apoyó al equipo de proyecto en ingresar los	Modify Outcome Indicator	Modify EOP P	MERODRIGUEZ	11/21/2018

# PMR Operational Report

## CHANGES TO THE MATRIX

Section	Name	Reasons	Type of Change	Subtype	Modified By	Entered in the System
Outcome	Inspección física intrusiva o no intrusiva, aplicado a las declaraciones de canal rojo (Importación San Pancho, rojo)	ajustes y actualizaciones requeridas por el equipo de proyecto y acordadas con el Organismo Ejecutor.	Modify Outcome Indicator	Modify EOP P(a)	MERODRIGUEZ	11/21/2018
	Notas técnicas tramitadas a través de la Plataforma VUCEN (Exportación).	Esta operación alcanzó su elegibilidad en el segundo semestre de 2018, por tanto, tenía hasta el cierre del ciclo de mayo para actualizar su start-up plan. Dado que el equipo no tenía habilitada la opción de modificar valores de P y P(a) 2018, SPD apoyó al equipo de proyecto en ingresar los ajustes y actualizaciones requeridas por el equipo de proyecto y acordadas con el Organismo Ejecutor.	Modify Outcome Indicator	Modify EOP P	MERODRIGUEZ	11/21/2018
				Modify EOP P(a)	MERODRIGUEZ	11/21/2018
	Notas técnicas tramitadas a través de la Plataforma VUCEN (Importación).	Esta operación alcanzó su elegibilidad en el segundo semestre de 2018, por tanto, tenía hasta el cierre del ciclo de mayo para actualizar su start-up plan. Dado que el equipo no tenía habilitada la opción de modificar valores de P y P(a) 2018, SPD apoyó al equipo de proyecto en ingresar los ajustes y actualizaciones requeridas por el equipo de proyecto y acordadas con el Organismo Ejecutor.	Modify Outcome Indicator	Modify EOP P	MERODRIGUEZ	11/21/2018
				Modify EOP P(a)	MERODRIGUEZ	11/21/2018
	Operaciones aduaneras cuya información se envía de forma electrónica y anticipada (Exportación)	Esta operación alcanzó su elegibilidad en el segundo semestre de 2018, por tanto, tenía hasta el cierre del ciclo de mayo para actualizar su start-up plan. Dado que el equipo no tenía habilitada la opción de modificar valores de P y P(a) 2018, SPD apoyó al equipo de proyecto en ingresar los ajustes y actualizaciones requeridas por el equipo de proyecto y acordadas con el Organismo Ejecutor.	Modify Outcome Indicator	Modify EOP P	MERODRIGUEZ	11/21/2018
				Modify EOP P(a)	MERODRIGUEZ	11/21/2018
	Operaciones aduaneras cuya información se envía de forma electrónica y anticipada (Importación)	Esta operación alcanzó su elegibilidad en el segundo semestre de 2018, por tanto, tenía hasta el cierre del ciclo de mayo para actualizar su start-up plan. Dado que el equipo no tenía habilitada la opción de modificar valores de P y P(a) 2018, SPD apoyó al equipo de proyecto en ingresar los ajustes y actualizaciones requeridas por el equipo de proyecto y acordadas con el Organismo Ejecutor.	Modify Outcome Indicator	Modify EOP P	MERODRIGUEZ	11/21/2018
				Modify EOP P(a)	MERODRIGUEZ	11/21/2018
	Reformas del entorno empresarial promulgadas.	Esta operación alcanzó su elegibilidad en el segundo semestre de 2018, por tanto, tenía hasta el cierre del ciclo de mayo para actualizar su start-up plan. Dado que el equipo no tenía habilitada la opción de modificar valores de P y P(a) 2018, SPD apoyó al equipo de proyecto en ingresar los ajustes y actualizaciones requeridas por el equipo de proyecto y acordadas con el Organismo Ejecutor.	Modify Outcome Indicator	Modify EOP P	MERODRIGUEZ	11/21/2018
				Modify EOP P(a)	MERODRIGUEZ	11/21/2018
	Registros públicos fortalecidos.	Esta operación alcanzó su elegibilidad en el segundo semestre de 2018, por tanto, tenía hasta el cierre del ciclo de mayo para actualizar su start-up plan. Dado que el equipo no tenía habilitada la opción de modificar valores de P y P(a) 2018, SPD apoyó al equipo de proyecto en ingresar los ajustes y actualizaciones requeridas por el equipo de proyecto y acordadas con el Organismo Ejecutor.	Modify Outcome Indicator	Modify EOP P	MERODRIGUEZ	11/21/2018
				Modify EOP P(a)	MERODRIGUEZ	11/21/2018
	Tiempo medio de despacho en cajal rojo (importación)	Esta operación alcanzó su elegibilidad en el segundo semestre de 2018, por tanto, tenía hasta el cierre del ciclo de mayo para actualizar su start-up plan. Dado que el equipo no tenía habilitada la opción de modificar valores de P y P(a) 2018, SPD apoyó al equipo de proyecto en ingresar los ajustes y actualizaciones requeridas por el equipo de proyecto y acordadas con el Organismo Ejecutor.	Modify Outcome Indicator	Modify EOP P	MERODRIGUEZ	11/21/2018
				Modify EOP P(a)	MERODRIGUEZ	11/21/2018
	Tiempo promedio de permanencia en cola antes de iniciar secuencia de procesos de control de cargas (Exportación).	Esta operación alcanzó su elegibilidad en el segundo semestre de 2018, por tanto, tenía hasta el cierre del ciclo de mayo para actualizar su start-up plan. Dado que el equipo no tenía habilitada la opción de modificar valores de P y P(a) 2018, SPD apoyó al equipo de proyecto en ingresar los ajustes y actualizaciones requeridas por el equipo de proyecto y acordadas con el Organismo Ejecutor.	Modify Outcome Indicator	Modify EOP P	MERODRIGUEZ	11/21/2018
				Modify EOP P(a)	MERODRIGUEZ	11/21/2018
						11/21/2018
	Tiempo promedio de permanencia en cola antes de iniciar secuencia de procesos de control de cargas (tránsito entrando).	Esta operación alcanzó su elegibilidad en el segundo semestre de 2018, por tanto, tenía hasta el cierre del ciclo de mayo para actualizar su start-up plan. Dado que el equipo no tenía habilitada la opción de modificar valores de P y P(a) 2018, SPD apoyó al equipo de proyecto en ingresar los ajustes y actualizaciones requeridas por el equipo de proyecto y acordadas con el Organismo Ejecutor.	Modify Outcome Indicator	Modify EOP P	MERODRIGUEZ	11/21/2018
				Modify EOP P(a)	MERODRIGUEZ	11/21/2018
	Tiempo promedio de permanencia en cola antes de iniciar secuencia de procesos de control de cargas (tránsito saliendo).	Esta operación alcanzó su elegibilidad en el segundo semestre de 2018, por tanto, tenía hasta el cierre del ciclo de mayo para actualizar su start-up plan. Dado que el equipo no tenía habilitada la opción de modificar valores de P y P(a) 2018, SPD apoyó al equipo de proyecto en ingresar los	Modify Outcome Indicator	Modify EOP P	MERODRIGUEZ	11/21/2018

# PMR Operational Report

## CHANGES TO THE MATRIX

Section	Name	Reasons	Type of Change	Subtype	Modified By	Entered in the System
Outcome	Tiempo promedio de permanencia en cola antes de iniciar secuencia de procesos de control de cargas (tránsito saliendo).	ajustes y actualizaciones requeridas por el equipo de proyecto y acordadas con el Organismo Ejecutor.	Modify Outcome Indicator	Modify EOP P(a)	MERODRIGUEZ	11/21/2018
	Tiempo promedio de permanencia en cola antes de iniciar secuencia de procesos de control de cargas (vacíos entrando).	Esta operación alcanzó su elegibilidad en el segundo semestre de 2018, por tanto, tenía hasta el cierre del ciclo de mayo para actualizar su start-up plan. Dado que el equipo no tenía habilitada la opción de modificar valores de P y P(a) 2018, SPD apoyó al equipo de proyecto en ingresar los ajustes y actualizaciones requeridas por el equipo de proyecto y acordadas con el Organismo Ejecutor.	Modify Outcome Indicator	Modify EOP P	MERODRIGUEZ	11/21/2018
				Modify EOP P(a)	MERODRIGUEZ	11/21/2018
	Tiempo promedio de permanencia en cola antes de iniciar secuencia de procesos de control de cargas (vacíos saliendo).	Esta operación alcanzó su elegibilidad en el segundo semestre de 2018, por tanto, tenía hasta el cierre del ciclo de mayo para actualizar su start-up plan. Dado que el equipo no tenía habilitada la opción de modificar valores de P y P(a) 2018, SPD apoyó al equipo de proyecto en ingresar los ajustes y actualizaciones requeridas por el equipo de proyecto y acordadas con el Organismo Ejecutor.	Modify Outcome Indicator	Modify EOP P	MERODRIGUEZ	11/21/2018
				Modify EOP P(a)	MERODRIGUEZ	11/21/2018
	Tiempo promedio de permanencia en cola antes de iniciar secuencia de procesos de control de cargas. (importación)	Esta operación alcanzó su elegibilidad en el segundo semestre de 2018, por tanto, tenía hasta el cierre del ciclo de mayo para actualizar su start-up plan. Dado que el equipo no tenía habilitada la opción de modificar valores de P y P(a) 2018, SPD apoyó al equipo de proyecto en ingresar los ajustes y actualizaciones requeridas por el equipo de proyecto y acordadas con el Organismo Ejecutor.	Modify Outcome Indicator	Modify EOP P	MERODRIGUEZ	11/21/2018
				Modify EOP P(a)	MERODRIGUEZ	11/21/2018
	Tiempo promedio de tránsito de pasajeros (Sentido CR-NI).	Esta operación alcanzó su elegibilidad en el segundo semestre de 2018, por tanto, tenía hasta el cierre del ciclo de mayo para actualizar su start-up plan. Dado que el equipo no tenía habilitada la opción de modificar valores de P y P(a) 2018, SPD apoyó al equipo de proyecto en ingresar los ajustes y actualizaciones requeridas por el equipo de proyecto y acordadas con el Organismo Ejecutor.	Modify Outcome Indicator	Modify EOP P	MERODRIGUEZ	11/21/2018
				Modify EOP P(a)	MERODRIGUEZ	11/21/2018
	Tiempo promedio de tránsito de pasajeros (sentido NI-CR)	Esta operación alcanzó su elegibilidad en el segundo semestre de 2018, por tanto, tenía hasta el cierre del ciclo de mayo para actualizar su start-up plan. Dado que el equipo no tenía habilitada la opción de modificar valores de P y P(a) 2018, SPD apoyó al equipo de proyecto en ingresar los ajustes y actualizaciones requeridas por el equipo de proyecto y acordadas con el Organismo Ejecutor.	Modify Outcome Indicator	Modify EOP P	MERODRIGUEZ	11/21/2018
				Modify EOP P(a)	MERODRIGUEZ	11/21/2018
Output	Funcionarios y/u operadores capacitados en manejo de nuevos sistemas y procesos de gestión y fiscalización (VUCEN) (hombres)	Esta operación alcanzó su elegibilidad en el segundo semestre de 2018, por tanto, tenía hasta el cierre del ciclo de mayo para actualizar su start-up plan. Dado que el equipo no tenía habilitada la opción de modificar valores de P y P(a) 2018, SPD apoyó al equipo de proyecto en ingresar los ajustes y actualizaciones requeridas por el equipo de proyecto y acordadas con el Organismo Ejecutor.	Modify Milestone	Modify Milestone name	MERODRIGUEZ	12/14/2018
	Funcionarios y/u operadores capacitados en manejo de nuevos sistemas y procesos de gestión y fiscalización (VUCEN) (mujeres)	Esta operación alcanzó su elegibilidad en el segundo semestre de 2018, por tanto, tenía hasta el cierre del ciclo de mayo para actualizar su start-up plan. Dado que el equipo no tenía habilitada la opción de modificar valores de P y P(a) 2018, SPD apoyó al equipo de proyecto en ingresar los ajustes y actualizaciones requeridas por el equipo de proyecto y acordadas con el Organismo Ejecutor.	Modify Milestone	Modify Milestone name	MERODRIGUEZ	12/14/2018
	Número de empresarios y/o funcionarios públicos beneficiados con entrenamiento en las reformas de las normativas que afectan a los procesos de control aduaneros, desarrollados en los fronteras - hombres	Esta operación alcanzó su elegibilidad en el segundo semestre de 2018, por tanto, tenía hasta el cierre del ciclo de mayo para actualizar su start-up plan. Dado que el equipo no tenía habilitada la opción de modificar valores de P y P(a) 2018, SPD apoyó al equipo de proyecto en ingresar los ajustes y actualizaciones requeridas por el equipo de proyecto y acordadas con el Organismo Ejecutor.	Create Output	N/A	MERODRIGUEZ	12/14/2018
			Modify Output	Modify Financial P value	MERODRIGUEZ	12/14/2018
				Modify Physical P value	MERODRIGUEZ	12/14/2018
	Número de empresarios y/o funcionarios públicos beneficiados con entrenamiento en las reformas de las normativas que afectan a los procesos de control aduaneros, desarrollados en los fronteras - mujeres	Esta operación alcanzó su elegibilidad en el segundo semestre de 2018, por tanto, tenía hasta el cierre del ciclo de mayo para actualizar su start-up plan. Dado que el equipo no tenía habilitada la opción de modificar valores de P y P(a) 2018, SPD apoyó al equipo de proyecto en ingresar los ajustes y actualizaciones requeridas por el equipo de proyecto y acordadas con el Organismo Ejecutor.	Modify Output	Modify Financial P value	MERODRIGUEZ	12/14/2018
				Modify Financial	MERODRIGUEZ	12/14/2018

# PMR Operational Report

## CHANGES TO THE MATRIX

Section	Name	Reasons	Type of Change	Subtype	Modified By	Entered in the System
Output	Número de empresarios y/o funcionarios públicos beneficiados con entrenamiento en las reformas de las normativas que afectan a los procesos de control aduaneros, desarrollados en los fronteras - mujeres	Esta operación alcanzó su elegibilidad en el segundo semestre de 2018, por tanto, tenía hasta el cierre del ciclo de mayo para actualizar su start-up plan. Dado que el equipo no tenía habilitada la opción de modificar valores de P y P(a) 2018, SPD apoyó al equipo de proyecto en ingresar los ajustes y actualizaciones requeridas por el equipo de proyecto y acordadas con el Organismo Ejecutor.	Modify Output	P(a) value		
				Modify Output name	MERODRIGUEZ	12/14/2018
	Paso de frontera San Pancho cuenta con infraestructura modernizado	Esta operación alcanzó su elegibilidad en el segundo semestre de 2018, por tanto, tenía hasta el cierre del ciclo de mayo para actualizar su start-up plan. Dado que el equipo no tenía habilitada la opción de modificar valores de P y P(a) 2018, SPD apoyó al equipo de proyecto en ingresar los ajustes y actualizaciones requeridas por el equipo de proyecto y acordadas con el Organismo Ejecutor.	Modify Output	Modify Financial P(a) value	MERODRIGUEZ	12/14/2018
					SOBEIDAC	03/20/2019
	Sistema de Gestión del Riesgo (GR) coordinado e implantado en todas las instituciones de control fronterizo	Esta operación alcanzó su elegibilidad en el segundo semestre de 2018, por tanto, tenía hasta el cierre del ciclo de mayo para actualizar su start-up plan. Dado que el equipo no tenía habilitada la opción de modificar valores de P y P(a) 2018, SPD apoyó al equipo de proyecto en ingresar los ajustes y actualizaciones requeridas por el equipo de proyecto y acordadas con el Organismo Ejecutor.	Modify Output	Modify Financial P(a) value	MERODRIGUEZ	12/14/2018
				Modify Physical P value	MERODRIGUEZ	11/21/2018
				Modify Physical P(a) value	MERODRIGUEZ	11/21/2018
	Sistemas de Control de Gestión (SCG) desarrollado e implementado en cada paso de frontera	Esta operación alcanzó su elegibilidad en el segundo semestre de 2018, por tanto, tenía hasta el cierre del ciclo de mayo para actualizar su start-up plan. Dado que el equipo no tenía habilitada la opción de modificar valores de P y P(a) 2018, SPD apoyó al equipo de proyecto en ingresar los ajustes y actualizaciones requeridas por el equipo de proyecto y acordadas con el Organismo Ejecutor.	Modify Output	Modify Financial P(a) value	MERODRIGUEZ	12/14/2018
	Ventanilla Única de Comercio Exterior de Nicaragua (VUCEN) expandida, integra los sistemas de registros entre 16 instituciones estatales	Esta operación alcanzó su elegibilidad en el segundo semestre de 2018, por tanto, tenía hasta el cierre del ciclo de mayo para actualizar su start-up plan. Dado que el equipo no tenía habilitada la opción de modificar valores de P y P(a) 2018, SPD apoyó al equipo de proyecto en ingresar los ajustes y actualizaciones requeridas por el equipo de proyecto y acordadas con el Organismo Ejecutor.	Modify Output	Modify Financial P(a) value	MERODRIGUEZ	12/14/2018

# PMR Operational Report

## IMPLEMENTATION STATUS AND LEARNING

### Lesson Learned - Categories

Acquisitions and Procurement - Bidding Stage