

# PMR Operational Report

|                             |                             |   |          |
|-----------------------------|-----------------------------|---|----------|
| <b>Operation Number</b>     | PN-L1047                    | <b>Chief of Operations Validation Date</b>    | 04/04/19 |
| <b>Year- PMR Cycle</b>      | Second period Jan-Dec 2018  | <b>Division Chief Validation Date</b>         | 04/26/19 |
| <b>Last Update</b>          | 03/22/19                    | <b>Country Representative Validation Date</b> | 05/14/19 |
| <b>PMR Validation Stage</b> | Validated by Representative |   |          |

## Basic Data

### Operation Profile

|                           |  |   |   |
|---------------------------|--|---|---|
| <b>Operation Name</b>     | PPP Multiphase Road Infrastructure Program to Enhance Competitiveness-II | <b>Loan Number</b>                      | 1785/OC-PN-1  |
| <b>Executing Agency</b>   | MINISTERIO DE OBRAS PUBLICAS   | <b>Sector/Subsector</b>                 | TR-VSI - TRANSPORT-SECONDARY ROADS                                |
| <b>Team Leader</b>        | DEAMBROSI, SERGIO LUIS   | <b>Overall Stage</b>                    | Disbursing (From eligibility until all the Operations are closed) |
| <b>Operation Type</b>     | Loan Operation   | <b>Country</b>                          | PANAMA  |
| <b>Lending Instrument</b> | Investment Loan  | <b>Convergence related Operation(s)</b> |   |
| <b>Borrower</b>           | REPUBLICA DE PANAMA  |   |   |

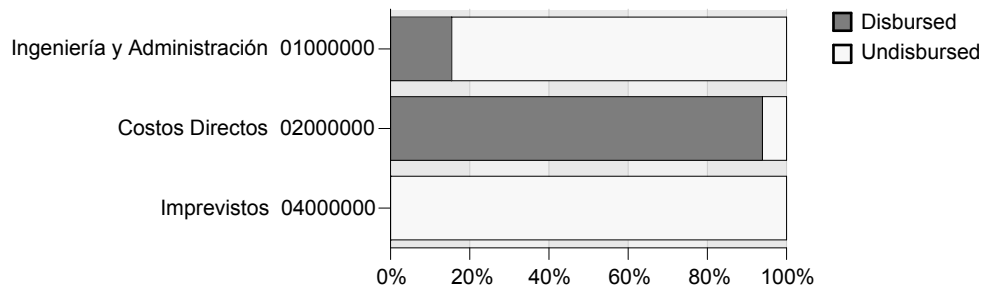
## Environmental and Social Safeguards

|   |   |  |    |
|---|---|--|----|
| <b>Impacts Category</b>                         | B | <b>Was/Were the objective(s) of this operation reformulated?</b> | NO |
| <b>Safeguard Performance Rating</b>             |   | <b>Date of approval</b>  |    |
| <b>Safeguard Performance Rating - Rationale</b> |   |  |    |

## Financial Data

| Item              | Total Cost and Source |                   |                   |                        |                     | Available Funds (US\$) |                      |               |                     |
|-------------------|-----------------------|-------------------|-------------------|------------------------|---------------------|------------------------|----------------------|---------------|---------------------|
|                   | Original IDB          | Current IDB       | Local Counterpart | Co-Financing / Country | Total Original Cost | Current IDB            | Disb. Amount to Date | % Disb        | Undisbursed Amount  |
| PN-L1047          | 70,000,000            | 70,000,000        | 30,000,000        | 0                      | 100,000,000         | 70,000,000             | 63,187,043.77        | 90.27%        | 6,812,956.23        |
| <b>Aggregated</b> | <b>70,000,000</b>     | <b>70,000,000</b> | <b>30,000,000</b> | <b>0</b>               | <b>100,000,000</b>  | <b>70,000,000</b>      | <b>63,187,043.77</b> | <b>90.27%</b> | <b>6,812,956.23</b> |

## Expense Categories by Loan Contract (cumulative values)



## PMR Operational Report

### RESULTS MATRIX

#### IMPACTS

**Impact Nbr. 1:** Incrementar y mantener el nivel de servicio de una parte de la red vial nacional de Panamá

**Observation:** Se han utilizado los modelos internos del HDM-IV para evaluar los costos económicos de operación de los vehículos, los costos de inversión inicial y los costos anuales de mantenimiento rutinario y periódico, que constituyen el costo generalizado de transp

| Indicator |   | Unit of Measure | Baseline | Baseline Year |      | 2018 | 2019 | EOP 2019 |
|-----------|---|-----------------|----------|---------------|------|------|------|----------|
| 1.0       | % de km de la red vial que se encuentra en buen estado (Índice de Rugosidad -IRI- promedio de 4.0 ó menor | %               | 34.00    | 2010          | P    |      |      |          |
|           |   |                 |          |               | P(a) |      |      | 40.00    |
|           |   |                 |          |               | A    | 0.00 |      |          |

#### Details

**Pro-Gender** No **Pro-Ethnicity** No

| Indicator |   | Unit of Measure | Baseline | Baseline Year |      | 2018 | 2019 | EOP 2019 |
|-----------|---|-----------------|----------|---------------|------|------|------|----------|
| 1.1       | % de la red vial que se encuentra bajo un esquema de mantenimiento rutinario por estándares | %               | 7.00     | 2010          | P    |      |      |          |
|           |   |                 |          |               | P(a) |      |      | 12.00    |
|           |   |                 |          |               | A    | 0.00 |      |          |

#### Details

**Pro-Gender** No **Pro-Ethnicity** No

| Indicator |  | Unit of Measure | Baseline | Baseline Year |      | 2018 | 2019 | EOP 2019 |
|-----------|--|-----------------|----------|---------------|------|------|------|----------|
| 1.2       | % de la red vial rural, bajo un esquema de mantenimiento rutinario | %               | 9.00     | 2010          | P    |      |      |          |
|           |  |                 |          |               | P(a) |      |      | 4.00     |
|           |  |                 |          |               | A    | 0.00 |      |          |

#### Details

**Pro-Gender** No **Pro-Ethnicity** No

## PMR Operational Report

### RESULTS MATRIX

#### OUTCOMES

**Outcome Nbr. 1:** costos de operación incluyendo tiempo de viaje reducido

**Observation:**

| Indicator |   | Unit of Measure | Baseline | Baseline Year |      | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2018 | 2019 | EOP 2019 |
|-----------|---|-----------------|----------|---------------|------|------|------|------|------|------|------|----------|
| 1.1       | Disminución de los costos de operación vehicular en los caminos rehabilitados | \$/Vehic/Km     | 0.19     | 2011          | P    |      |      |      |      |      |      | 0.18     |
|           |   |                 |          |               | P(a) |      |      |      |      |      |      | 0.18     |
|           |   |                 |          |               | A    |      |      |      |      |      |      |          |

#### Details

**Means of verification:** Los costos de operación vehicular serán calculados por el MOP con el modelo HDM IV.

**Observations:** Se realizarán evaluaciones de costos teniendo en cuenta los valores actuales de los insumos y rendimientos al momento de la evaluación.

|                   |    |                      |    |
|-------------------|----|----------------------|----|
| <b>Pro-Gender</b> | No | <b>Pro-Ethnicity</b> | No |
|-------------------|----|----------------------|----|

| Indicator |  | Unit of Measure | Baseline | Baseline Year |      | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2018 | 2019 | EOP 2019 |
|-----------|--|-----------------|----------|---------------|------|------|------|------|------|------|------|----------|
| 1.2       | Reducción promedio del tiempo de viaje en los caminos rehabilitados por el Programa, manteniéndose en este nivel tres años después de su intervención. | %               | 0.00     | 2011          | P    |      |      |      |      |      |      | 10.00    |
|           |  |                 |          |               | P(a) |      |      |      |      |      |      | 10.00    |
|           |  |                 |          |               | A    |      |      |      |      |      |      |          |

#### Details

**Means of verification:** AFP, el tiempo de viaje medio será menor que aquel al AIP, medido en tramos promedio sobre un recorrido medio de 30KM, en una sola dirección.

|                   |    |                      |    |
|-------------------|----|----------------------|----|
| <b>Pro-Gender</b> | No | <b>Pro-Ethnicity</b> | No |
|-------------------|----|----------------------|----|

**Outcome Nbr. 2:** Patrimonio Vial del País Preservado

**Observation:**

| Indicator |   | Unit of Measure | Baseline | Baseline Year |      | 2013 | 2014 | 2015  | 2016 | 2018 | 2019 | EOP 2019 |
|-----------|---|-----------------|----------|---------------|------|------|------|-------|------|------|------|----------|
| 2.1       | Estado de Conservación de la Red Vial que se encuentra en buen estado | %               | 34.00    | 2010          | P    |      |      | 40.00 |      |      |      | 40.00    |
|           |   |                 |          |               | P(a) |      |      | 40.00 |      |      |      | 40.00    |
|           |   |                 |          |               | A    |      |      |       |      |      |      |          |

#### Details

**Means of verification:** Informes anuales de indicadores producidos por el MOP

**Observations:** En base a un índice de rugosidad internacional IRI promedio de 4.0 o menor.

|                   |    |                      |    |
|-------------------|----|----------------------|----|
| <b>Pro-Gender</b> | No | <b>Pro-Ethnicity</b> | No |
|-------------------|----|----------------------|----|

| Indicator |  | Unit of Measure | Baseline | Baseline Year |  | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2018 | 2019 | EOP 2019 |
|-----------|--|-----------------|----------|---------------|--|------|------|------|------|------|------|----------|
|-----------|--|-----------------|----------|---------------|--|------|------|------|------|------|------|----------|

## PMR Operational Report

### RESULTS MATRIX

#### OUTCOMES

|     |  |   |      |      |      |  |  |       |  |  |  |       |
|-----|--|---|------|------|------|--|--|-------|--|--|--|-------|
| 2.2 | Incremento del porcentaje de la red vial bajo un esquema de mantenimiento rutinario por estándares | % | 7.00 | 2010 | P    |  |  | 12.00 |  |  |  | 12.00 |
|     |  |   |      |      | P(a) |  |  | 12.00 |  |  |  | 12.00 |
|     |  |   |      |      | A    |  |  |       |  |  |  |       |

#### Details

**Means of verification:** Informes anuales de indicadores producidos por el MOP

|                   |    |                      |    |
|-------------------|----|----------------------|----|
| <b>Pro-Gender</b> | No | <b>Pro-Ethnicity</b> | No |
|-------------------|----|----------------------|----|

| Indicator |   | Unit of Measure | Baseline | Baseline Year |      | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2018 | 2019 | EOP 2019 |
|-----------|---|-----------------|----------|---------------|------|------|------|------|------|------|------|----------|
| 2.3       | Implementación de un esquema de rehabilitación y mantenimiento de caminos rurales | %               | 0.00     | 2010          | P    |      |      |      | 4.00 |      |      | 4.00     |
|           |   |                 |          |               | P(a) |      |      |      | 4.00 |      |      | 4.00     |
|           |   |                 |          |               | A    |      |      |      |      |      |      |          |

#### Details

**Means of verification:** Informes anuales de indicadores producidos por el MOP

|                   |    |                      |    |
|-------------------|----|----------------------|----|
| <b>Pro-Gender</b> | No | <b>Pro-Ethnicity</b> | No |
|-------------------|----|----------------------|----|

| Indicator |  | Unit of Measure | Baseline | Baseline Year |      | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2018 | 2019 | EOP 2019 |
|-----------|--|-----------------|----------|---------------|------|------|------|------|------|------|------|----------|
| 2.4       | Condiciones de transitabilidad de la infraestructura vial de la red intervenida por el Programa mejorada | Indice (IRI)    | 5.50     | 2011          | P    | 4.00 | 3.30 | 3.20 | 3.10 |      |      | 3.10     |
|           |  |                 |          |               | P(a) | 4.00 | 3.30 | 3.20 | 3.10 |      |      | 3.10     |
|           |  |                 |          |               | A    |      | 0.00 |      |      |      |      |          |

#### Details

**Means of verification:** Disminución en el Indice de Rugosidad Internacional

|                   |    |                      |    |
|-------------------|----|----------------------|----|
| <b>Pro-Gender</b> | No | <b>Pro-Ethnicity</b> | No |
|-------------------|----|----------------------|----|

| Indicator |   | Unit of Measure | Baseline | Baseline Year |      | 2013  | 2014  | 2015  | 2016  | 2018 | 2019 | EOP 2019 |
|-----------|---|-----------------|----------|---------------|------|-------|-------|-------|-------|------|------|----------|
| 2.5       | Mejora de la gestión de la conservación vial de las carreteras beneficiadas por el Programa | %               | 0.00     | 2011          | P    | 20.00 | 40.00 | 65.00 | 75.00 |      |      | 75.00    |
|           |   |                 |          |               | P(a) | 20.00 | 40.00 | 65.00 | 75.00 |      |      | 75.00    |
|           |   |                 |          |               | A    |       | 0.00  |       |       |      |      |          |

#### Details

**Means of verification:** Informes anuales del Ministerio de Obras Públicas

**Observations:** Esto corresponde al % de carreteras beneficiadas por el Programa que se encuentran en buen estado

|                   |    |                      |    |
|-------------------|----|----------------------|----|
| <b>Pro-Gender</b> | No | <b>Pro-Ethnicity</b> | No |
|-------------------|----|----------------------|----|

## RESULTS MATRIX

### OUTPUTS: ANNUAL PHYSICAL AND FINANCIAL PROGRESS

#### Component Nbr. 1 Rehabilitación y Mantenimiento de Circuitos

|     | Output   | Unit of Measure |      | PHYSICAL PROGRESS |          | FINANCIAL PROGRESS |               |
|-----|--|-----------------|------|-------------------|----------|--------------------|---------------|
|     |  |                 |      | 2018              | EOP 2019 | 2018               | EOP 2019      |
| 1.1 | Carreteras rehabilitadas   | Roads (km)      | P    |                   | 165      |                    | 62,696,000    |
|     |  |                 | P(a) | 0                 | 228.29   |                    | 79,756,345.65 |
|     |  |                 | A    | 0                 | 211.59   | 0                  | 79,749,533.65 |
| 1.2 | Carreteras de la Red Vial Nacional gestionada con contratos de mantenimiento vial por estándares | Kilómetros      | P    |                   | 1,075    |                    | 20,700,000    |
|     |  |                 | P(a) | 0                 | 603      |                    | 11,715,021.24 |
|     |  |                 | A    | 0                 | 603      | 0                  | 2,719,877.32  |

#### Component Nbr. 2 Fortalecimiento Institucional

|     | Output  | Unit of Measure |      | PHYSICAL PROGRESS |          | FINANCIAL PROGRESS |            |
|-----|---|-----------------|------|-------------------|----------|--------------------|------------|
|     |   |                 |      | 2018              | EOP 2019 | 2018               | EOP 2019   |
| 2.1 | Manual de operaciones del piloto de caminos rurales aprobado        | Manual          | P    |                   | 1        |                    | 0          |
|     |   |                 | P(a) | 0                 | 1        |                    | 0          |
|     |   |                 | A    | 0                 | 1        | 0                  | 0          |
| 2.2 | Sistema de Fiscalización de contratos de mantenimiento mejorado     | informe         | P    |                   | 1        |                    | 300,000    |
|     |   |                 | P(a) | 0                 | 0        |                    | 0          |
|     |   |                 | A    | 0                 | 0        | 0                  | 0          |
| 2.3 | Personal de la Unidad de Estudios Capacitados en temas de sus áreas | personas        | P    |                   | 20       |                    | 40,000     |
|     |   |                 | P(a) | 0                 | 31       |                    | 9,403.42   |
|     |   |                 | A    | 0                 | 31       | 0                  | 9,403.42   |
| 2.4 | Marco conceptual de la dirección de planificación elaborado         | marco           | P    |                   | 1        |                    | 500,000    |
|     |   |                 | P(a) | 0                 | 0        |                    | 0          |
|     |   |                 | A    | 0                 | 0        | 0                  | 0          |
| 2.5 | Equipo técnico para las unidades del MOP                            | compras         | P    |                   | 0        |                    | 2,160,000  |
|     |   |                 | P(a) | 0                 | 82       |                    | 193,972.37 |
|     |   |                 | A    | 0                 | 82       | 0                  | 193,972.37 |

#### Other Cost

|  |                             |      |  |  |   |            |
|--|-----------------------------|------|--|--|---|------------|
|  | Imprevistos                 | P    |  |  |   | 4,000,000  |
|  |                             | P(a) |  |  |   | 518,096    |
|  |                             | A    |  |  | 0 | 0          |
|  | Ingeniería y Administración | P    |  |  |   | 10,000,000 |
|  |                             | P(a) |  |  |   | 941,424.59 |
|  |                             | A    |  |  | 0 | 526,242.98 |

#### Total Cost

|  |            |      |  |  |   |               |
|--|------------|------|--|--|---|---------------|
|  | Total Cost | P    |  |  |   | 100,396,000   |
|  |            | P(a) |  |  |   | 93,134,263.27 |
|  |            | A    |  |  | 0 | 83,199,029.74 |

## CHANGES TO THE MATRIX

| Section | Name   | Reasons  | Type of Change | Subtype                           | Modified By | Entered in the System |
|---------|--|--|----------------|-----------------------------------|-------------|-----------------------|
| Output  | Carreteras de la Red Vial Nacional gestionada con contratos de mantenimiento vial por estándares | A inicios del 2017, el programa había alcanzado las metas previstas, y presentaba un saldo pendiente por desembolsar de US\$6,8 millones. En mayo de 2017, cuando el proyecto iba a cerrar cancelando los recursos que no serían utilizados, el Banco acordó con el Ejecutor incorporar dos nuevas obras al Programa: (i) la construcción del Puente sobre el Río Chucunaque en Lajas Blancas, Comarca Emberá; y (ii) Rehabilitación de la carretera al Fuerte San Lorenzo, Provincia de Colón (16.7 km). Con ese objeto se otorgó prórroga hasta el 5 de agosto de 2019, con el objeto de ejecutar nuevas inversiones acordadas. Se incluyó la extensión del programa en la matriz. | Modify Output  | Modify Financial P(a) value       | AWEV        | 03/11/2019            |
|         |  |  |                | Modify Physical Historical Actual | AWEV        | 03/18/2019            |
|         | Carreteras rehabilitadas   | A inicios del 2017, el programa había alcanzado las metas previstas, y presentaba un saldo pendiente por desembolsar de US\$6,8 millones. En mayo de 2017, cuando el proyecto iba a cerrar cancelando los recursos que no serían utilizados, el Banco acordó con el Ejecutor incorporar dos nuevas obras al Programa: (i) la construcción del Puente sobre el Río Chucunaque en Lajas Blancas, Comarca Emberá; y (ii) Rehabilitación de la carretera al Fuerte San Lorenzo, Provincia de Colón (16.7 km). Con ese objeto se otorgó prórroga hasta el 5 de agosto de 2019, con el objeto de ejecutar nuevas inversiones acordadas. Se incluyó la extensión del programa en la matriz. | Modify Output  | Modify Financial P(a) value       | AWEV        | 03/11/2019            |
|         |  |  |                |                                   |             | 03/11/2019            |
|         |  |  |                |                                   |             | 03/11/2019            |
|         |  |  |                |                                   |             | 03/11/2019            |
|         |  |  |                | Modify Physical P(a) value        | SERGIOLD    | 03/20/2019            |
|         |  |  |                |                                   | AWEV        | 03/08/2019            |
|         |  |  |                |                                   | SERGIOLD    | 03/11/2019            |
|         |  |  |                |                                   |             | 03/20/2019            |
|         |  |  |                |                                   |             | 03/20/2019            |
|         | Equipo técnico para las unidades del MOP   | Se incluyó la extensión del programa en la matriz.   | Modify Output  | Modify Physical Historical Actual | AWEV        | 03/18/2019            |
|         | Manual de operaciones del piloto de caminos rurales aprobado                                     | Se incluyó la extensión del programa en la matriz.   | Modify Output  | Modify Physical Historical Actual | AWEV        | 03/18/2019            |
|         | Marco conceptual de la dirección de planificación elaborado                                      | Se incluyó la extensión del programa en la matriz.   | Modify Output  | Modify Physical Historical Actual | AWEV        | 03/18/2019            |
|         | Personal de la Unidad de Estudios Capacitados en temas de sus áreas                              | Se incluyó la extensión del programa en la matriz.   | Modify Output  | Modify Physical Historical Actual | AWEV        | 03/18/2019            |
|         | Sistema de Fiscalización de contratos de mantenimiento mejorado                                  | Se incluyó la extensión del programa en la matriz.   | Modify Output  | Modify Physical Historical Actual | AWEV        | 03/18/2019            |

# PMR Operational Report

## IMPLEMENTATION STATUS AND LEARNING

| Lesson Learned - Categories   |
|-------------------------------|
| Others - Fiduciary Dimensions |
| Project Management Capacity   |
| Stakeholder Priorities        |