

# PMR Operational Report

<b>Operation Number</b>	PR-L1027	<b>Chief of Operations Validation Date</b>	10/16/19
<b>Year- PMR Cycle</b>	First period Jan-Jun 2019	<b>Division Chief Validation Date</b>	
<b>Last Update</b>	10/04/19	<b>Country Representative Validation Date</b>	
<b>PMR Validation Stage</b>	Validated by Chief of Operations		

## Basic Data

### Operation Profile

<b>Operation Name</b>	Fiscal Management Strengthening and Modernization Program II	<b>Loan Number</b>	2014/BL-PR
<b>Executing Agency</b>	MINISTERIO DE HACIENDA	<b>Sector/Subsector</b>	RM-FIS - REFORM / MODERNIZATION OF THE STATE-FISCAL POLICY FOR SUSTAINABILITY AND GROWTH
<b>Team Leader</b>	RADICS, GUSTAVO AXEL	<b>Overall Stage</b>	Disbursing (From eligibility until all the Operations are closed)
<b>Operation Type</b>	Loan Operation	<b>Country</b>	PARAGUAY
<b>Lending Instrument</b>	Investment Loan	<b>Convergence related Operation(s)</b>	
<b>Borrower</b>	REPUBLICA DE PARAGUAY		

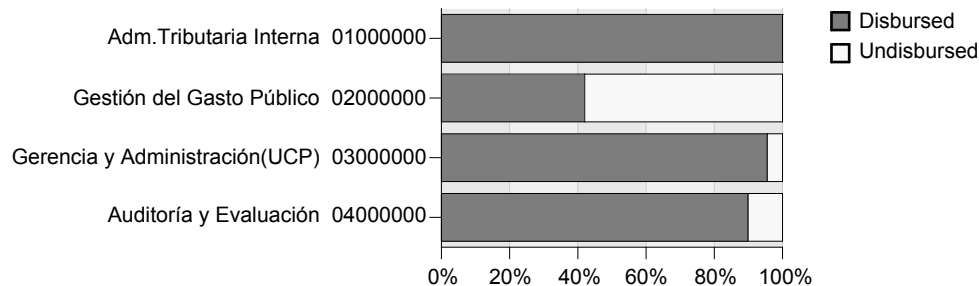
## Environmental and Social Safeguards

<b>Impacts Category</b>	C	<b>Was/Were the objective(s) of this operation reformulated?</b>	NO
<b>Safeguard Performance Rating</b>		<b>Date of approval</b>	
<b>Safeguard Performance Rating - Rationale</b>			

## Financial Data

Item	Total Cost and Source					Available Funds (US\$)			
	Original IDB	Current IDB	Local Counterpart	Co-Financing / Country	Total Original Cost	Current IDB	Disb. Amount to Date	% Disb	Undisbursed Amount
PR-L1027	9,500,000	9,500,000	6,500,000	0	16,000,000	9,500,000	5,901,416.4	62.12%	3,598,583.6
<b>Aggregated</b>	<b>9,500,000</b>	<b>9,500,000</b>	<b>6,500,000</b>	<b>0</b>	<b>16,000,000</b>	<b>9,500,000</b>	<b>5,901,416.4</b>	<b>62.12%</b>	<b>3,598,583.6</b>

## Expense Categories by Loan Contract (cumulative values)



Please note that inactive indicators and outputs are not displayed; totals in the actual cost table may not match the sum of the cost of the outputs displayed, due to the cost of inactive outputs.

## PMR Operational Report

### RESULTS MATRIX

#### IMPACTS

**Impact Nbr. 1:** Contribución a la eficacia de la gestión de ingresos tributarios internos y gasto público en Paraguay, lograda

**Observation:**

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2017	2018	2019	EOP 2019
1.1	Recaudación tributaria interna en relación con el PIB	%	11.10	2006	P				13.00
					P(a)				13.00
					A				

#### Details

**Means of verification:** IMF (FMI) Government Finance Statistics y DataGob.

<b>Pro-Gender</b>	No	<b>Pro-Ethnicity</b>	No
-------------------	----	----------------------	----

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2017	2018	2019	EOP 2019
1.2	Gasto de capital del Gobierno Central en relación con el PIB	%	5.00	2007	P				5.40
					P(a)				5.40
					A				

#### Details

**Means of verification:** CEPAL

<b>Pro-Gender</b>	No	<b>Pro-Ethnicity</b>	No
-------------------	----	----------------------	----

## PMR Operational Report

### RESULTS MATRIX

#### OUTCOMES

**Outcome Nbr. 1:** Eficiencia en la gestión de ingresos tributarios internos de Paraguay mejorada

**Observation:**

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2017	2018	2019	EOP 2019
1.1	Costo operativo de la Administración Tributaria interna en relación con la recaudación total de tributos internos	%	1.30	2008	P				1.30
					P(a)				1.30
					A			1.10	

#### Details

**Means of verification:** Evaluación Final Independiente del Programa.

<b>Pro-Gender</b>	No	<b>Pro-Ethnicity</b>	No
-------------------	----	----------------------	----

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2017	2018	2019	EOP 2019
1.2	Contribuyentes activos resgistrados	Contribuyentes	429,453.00	2008	P				558,300.00
					P(a)				558,300.00
					A			626,611.00	

#### Details

**Means of verification:** Evaluación Final Independiente del Programa.

<b>Pro-Gender</b>	No	<b>Pro-Ethnicity</b>	No
-------------------	----	----------------------	----

**Outcome Nbr. 2:** Eficiencia en la gestión del gasto público de Paraguay mejorada

**Observation:**

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2017	2018	2019	EOP 2019
2.1	Ejecucion Promedio Anual de Proyectos de Inversión Pública respecto de lo planeado	%	50.00	2008	P				60.00
					P(a)				60.00
					A				

#### Details

**Means of verification:** Evaluación Final Independiente del Programa.

**Observations:** Se tomará la información de las previsiones presupuestarias de los Planes Financieros (estimado que cada ejecutor planea gastar)

<b>Pro-Gender</b>	No	<b>Pro-Ethnicity</b>	No
-------------------	----	----------------------	----

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2017	2018	2019	EOP 2019
2.2	Beneficiarios de Jubilaciones y Pensiones depuados	Beneficiarios	37,600.00	2008	P				35,700.00

## PMR Operational Report

### RESULTS MATRIX

#### OUTCOMES

2.2	Beneficiarios de Jubilaciones y Pensiones depuados	Beneficiarios	37,600.00	2008	P(a)				35,700.00
					A				
Details									
Means of verification: Evaluación Final Independiente del Programa.									
Observations: La depuración de la base de datos se mide a través de la reducción del número de beneficiarios, sin considerar el ingreso de nuevos beneficiarios.									
Pro-Gender		No	Pro-Ethnicity		No				

## RESULTS MATRIX

## OUTPUTS: ANNUAL PHYSICAL AND FINANCIAL PROGRESS

## Component Nbr. 1 Componente 1 - Fortalecimiento de la Administración Tributaria Interna

	Output	Unit of Measure		PHYSICAL PROGRESS		FINANCIAL PROGRESS	
				2019	EOP 2019	2019	EOP 2019
1.1	Normativa tributaria impulsada.	Normas emitidas	P		6		659,163
			P(a)		5		316,969
			A		7		316,969
1.2	Estructura orgánica de la Subsecretaría de Estado de Tributación (SET) modernizada	Estructura	P		1		957,869
			P(a)		0		336,090
			A		0		336,090
1.3	Data Center alternativo de la SET en operación.	Data Center	P		1		449,999
			P(a)		0		380,664
			A		0		380,664
1.4	Equipos TICs adquiridos (servidores, lote de PC's).	Equipos	P		2		799,104
			P(a)		5		52,341
			A		5		52,341
1.5	Sistemas tecnológicos fortalecidos.	Sistemas	P		8		1,343,482
			P(a)		10		1,116,300
			A		10		1,116,300
1.6	Funcionarios de la SET capacitados y certificados en aspectos tributarios.	Funcionarios	P		381		150,000
			P(a)		31		0
			A		31		0
1.7	Agentes del sector privado capacitados y certificados en aspectos tributarios.	Agentes	P		150		190,146
			P(a)		307		224,950
			A		307		224,950
1.8	Campaña de concientización tributaria realizada.	Campañas	P		2		2,192,050
			P(a)		2		1,258,275
			A		2		1,258,275

## Component Nbr. 2 Componente 2 - Fortalecimiento de la Gestión del Gasto Público

	Output	Unit of Measure		PHYSICAL PROGRESS		FINANCIAL PROGRESS	
				2019	EOP 2019	2019	EOP 2019
2.1	Nuevo Sistema Integrado de Administración Financiera (SIAF) implementado.	Sistemas	P		2		3,600,541
			P(a)	0.75	2	1,114,943	4,802,615
			A	0.3	1.55	887,403	4,575,075
2.2	Sistema Integrado de Administración de Bienes y Servicios (SIAByS) en operación 12 entidades de la AC (diseño conceptual + procedimientos+ capacitación).	Sistemas	P		1		1,088,754
			P(a)		0		150,464.03
			A		0	0	150,464.03
2.3	Sistema de Gestión de Jubilaciones y Pensiones (JUPE) fortalecido.	Sistema	P		1		700,800
			P(a)		1	62,395	520,342
			A		1	21,077	479,024
2.4	Sistema de Gestión de Crédito, Deuda e Inversión Pública (SICAP) modernizado.	Sistema	P		1		1,182,400
			P(a)		0		108,007
			A		0	0	108,007

RESULTS MATRIX

OUTPUTS: ANNUAL PHYSICAL AND FINANCIAL PROGRESS

Component Nbr. 3 Componente 3 - Gerencia del Proyecto

				PHYSICAL PROGRESS	FINANCIAL PROGRESS
	Output	Unit of Measure		EOP	EOP
3.			P		
			P(a)		
			A		

Other Cost

	Administración, Auditoría, Evaluación e Imprevistos.	P				1,741,500
		P(a)			75,000	1,714,269
		A			46,577	1,685,846

Total Cost

	Total Cost	P				16,051,808
		P(a)			1,252,338	10,981,286.03
		A			955,057	10,684,005.03

## PMR Operational Report

### CHANGES TO THE MATRIX

Section	Name	Reasons	Type of Change	Subtype	Modified By	Entered in the System
Outcome	Eficiencia en la gestión de ingresos tributarios internos de Paraguay mejorada	Considerando que el proyecto cerró el 30 de junio de 2019, se reportan los resultados conseguidos a la fecha.	Modify Outcome	Modify Statement	MARTAMA	10/02/2019
	Eficiencia en la gestión del gasto público de Paraguay mejorada	Considerando que el proyecto cerró el 30 de junio de 2019, se reportan los resultados conseguidos a la fecha.	Modify Outcome	Modify Statement	MARTAMA	10/02/2019

# PMR Operational Report

## IMPLEMENTATION STATUS AND LEARNING

Lesson Learned - Categories
Intra/Inter Coordination
Others - Organizational and Managerial Dimensions
Project Design
Project Management Capacity
Project Monitoring & Evaluation