

PMR Operational Report

Operation Number	EC-L1251	Chief of Operations Validation Date	04/03/20
Year- PMR Cycle	Second period Jan-Dec 2019	Division Chief Validation Date	04/09/20
Last Update	06/25/20	Country Representative Validation Date	04/27/20
PMR Validation Stage	Validated by Representative		

Basic Data

Operation Profile

Operation Name	State-Owned Enterprise Reform Support Program	Loan Number	4845/OC-EC
Executing Agency	MINISTERIO DE ECONOMIA Y FINANZAS	Sector/Subsector	RM-PUB - REFORM / MODERNIZATION OF THE STATE-REFORM AND PUBLIC SECTOR SUPPORT
Team Leader	GOMEZ REINO, JUAN LUIS	Overall Stage	Effective/Pending Eligibility
Operation Type	Loan Operation	Country	Ecuador
Lending Instrument	Investment Loan	Convergence related Operation(s)	
Borrower	REPUBLICA DE ECUADOR		

Environmental and Social Safeguards

Impacts Category	C	Was/Were the objective(s) of this operation reformulated?	NO
Safeguard Performance Rating		Date of approval	
Safeguard Performance Rating - Rationale			

Financial Data

Item	Total Cost and Source					Available Funds (US\$)			
	Original IDB	Current IDB	Local Counterpart	Co-Financing / Country	Total Original Cost	Current IDB	Disb. Amount to Date	% Disb	Undisbursed Amount
EC-L1251	75,000,000	75,000,000	3,840,000	0	78,840,000	75,000,000	0	0.00%	75,000,000
Aggregated	75,000,000	75,000,000	3,840,000	0	78,840,000	75,000,000	0	0.00%	75,000,000

Expense Categories by Loan Contract (cumulative values)

Please note that inactive indicators and outputs are not displayed; totals in the actual cost table may not match the sum of the cost of the outputs displayed, due to the cost of inactive outputs.

PMR Operational Report

RESULTS MATRIX

IMPACTS

Impact Nbr. 1: Reducción de la carga fiscal del Estado derivada de la propiedad de EEPP

Observation:

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2023	EOP 2023
1.0	Monto de transferencias del PGE a EEPP/ PIB	Porcentaje	4.20	2018	P		3.20
					P(a)		
					A		

Details

Means of verification: Informe del Balance presupuestario anual, MEF

Pro-Gender

No

Pro-Ethnicity

No

PMR Operational Report

RESULTS MATRIX

OUTCOMES

Outcome Nbr. 0: Incrementar el número de EEPP alineadas a los principios de gobernanza corporativa de la OCDE; incluyendo una gobernanza fiscal análoga a la del sector privado

Observation:

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2023	EOP 2023
0.0	Ratio entre las sesiones ordinarias de directorios de EEPP / Total de sesiones	% Número sesiones / Número sesiones	21.00	2018	P		70.00
					P(a)		
					A		

Details

Means of verification: Informe anual, entidad propietaria de EEPP

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No
-------------------	----	----------------------	----

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2023	EOP 2023
0.2	EEPP con los EEFF auditados al día /Total de EEPP	% Número EEFF / Número EEFF	13.60	2018	P		100.00
					P(a)		
					A		

Details

Means of verification: Informe anual, entidad propietaria de EEPP

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No
-------------------	----	----------------------	----

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2023	EOP 2023
0.3	Número de mujeres en Directorios de EEPP / Total de miembros en Directorios de EEPP	Número mujeres / Número directores	3.00	2018	P		40.00
					P(a)		
					A		

Details

Means of verification: Informe anual, entidad propietaria de EEPP

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No
-------------------	----	----------------------	----

Outcome Nbr. 1: Aumentar la eficiencia de las EEPP del sector de hidrocarburos, eléctrico y aeronáutico

Observation:

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2023	EOP 2023
1.0	Gastos de Nómina de Personal PAM /Barril Equivalente de Petróleo PAM	Número US\$/ Número barriles	1.20	2018	P		1.00
					P(a)		

PMR Operational Report

RESULTS MATRIX

OUTCOMES

1.0	Gastos de Nómina de Personal PAM /Barril Equivalente de Petróleo PAM	Número US\$/ Número barriles	1.20	2018	A		
Details							
Means of verification: Informe anual, MERNNR							
Observations: Eficiencia laboral PAM. LB: 1,2 = Gastos Nómina Personal (US\$178.722.317) / Barril Equivalente de Petróleo (148.461.732)							
Pro-Gender		No		Pro-Ethnicity		No	
Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2023	EOP 2023
1.2	Gastos de Nómina de Personal PEC / Derivados o Refinados Producidos PEC	Número US\$/ Número derivados	1.85	2018	P		1.77
					P(a)		
					A		
Details							
Means of verification: Informe anual, MERNNR							
Observations: Eficiencia laboral PEC. LB: 1,85 = Gastos Nómina Personal (US\$12.937.748) / Derivados o Refinados Producidos (6.987.637)							
Pro-Gender		No		Pro-Ethnicity		No	
Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2023	EOP 2023
1.3	Número de empleados CELEC/ Producción (GWh) CELEC	Número empleados / GWh	0.22	2018	P		0.15
					P(a)		
					A		
Details							
Means of verification: Informe anual, MERNNR							
Observations: Eficiencia laboral CELEC. LB: 0,22 = Número empleados (4.730) / Producción (21.370 GWh)							
Pro-Gender		No		Pro-Ethnicity		No	
Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2023	EOP 2023
1.4	Número de empleados CNEL/ Número de clientes en miles CNEL	Número empleados / Número clientes en miles	3.00	2018	P		2.00
					P(a)		
					A		
Details							
Means of verification: Informe anual, MERNNR							

PMR Operational Report

RESULTS MATRIX

OUTCOMES

Observations: Eficiencia laboral CNEL. LB: 0.003 = Número empleados (6.925) / Número clientes en miles (2.500)

Pro-Gender No **Pro-Ethnicity** No

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2023	EOP 2023
1.5	Empleados Tame / avión Tame	Número empleados / Número aviones	128.00	2018	P		85.00
					P(a)		
					A		

Details

Means of verification: Informe anual, MTOP

Observations: Eficiencia laboral Tame. LB: 128 = Empleados Tame (1.150) / avión (9)

Pro-Gender No **Pro-Ethnicity** No

RESULTS MATRIX

OUTPUTS: ANNUAL PHYSICAL AND FINANCIAL PROGRESS

Component Nbr. 1 Fortalecimiento del marco de gobernanza corporativa y fiscal de las EEPP

	Output	Unit of Measure		PHYSICAL PROGRESS		FINANCIAL PROGRESS	
				2019	EOP 2023	2019	EOP 2023
1.1	Marco normativo (LOEP y reglamentos asociados) revisado y propuesta de reforma conforme a mejores estándares internacionales elaborada (incluye Gobernanza corporativa, régimen fiscal y mecanismos de transparencia y rendición de cuentas)	Informe	P	0	1	0	629,080
			P(a)	0	1		0
			A	0	0		0
1.2	Régimen de gobernanza fiscal implementado	Informe	P	0	1	0	958,625
			P(a)	0	1		0
			A	0	0		0
1.3	Mecanismos de transparencia y rendición de cuentas implementados	Informe	P	0	1	0	1,334,720
			P(a)	0	1		0
			A	0	0		0
1.4	Nueva entidad de gestión propietaria de las EE.PP. que sustituiría a EMCO implementada	Informe	P	0	1	58,384	401,420
			P(a)	0	1		0
			A	0	0		0
1.5	DNEP fortalecida, incluyendo el desarrollo de instrumentos de gestión (estudios de costes de producción) para asistir la formulación presupuestaria	Informe	P	0	1	0	461,180
			P(a)	0	1		0
			A	0	0		0
1.6	Apoyo a los GADs en la adopción de las reformas de la LOEP en sus EE.PP. implementado	Informe	P	0	1	0	324,920
			P(a)	0	1		0
			A	0	0		0

Component Nbr. 2 Optimización de la cartera de EEPP

	Output	Unit of Measure		PHYSICAL PROGRESS		FINANCIAL PROGRESS	
				2019	EOP 2023	2019	EOP 2023
2.1	Estrategia de fusión de Petroamazonas y Petroecuador, incluyendo definición de gobernanza corporativa y régimen fiscal diseñada e implementado	Informe	P	0	1	2,200,000	20,162,000
			P(a)	0	1		0
			A	0	0		0
2.2	Optimización de la Corporación Eléctrica del Ecuador (CELEC), y la Corporación Nacional de Electricidad (CNEL) diseñada.	Informe	P	0	1	0	3,000,000
			P(a)	0	1		0
			A	0	0		0
2.3	Evaluación de pertinencia de propiedad estatal, análisis de mercado, y estrategia de puesta en valor (liquidación, restructuración, alianza estratégica con inversores privados o desinversión) para las empresa Tame elaborada	Informe	P	0	1	250,000	1,100,000
			P(a)	0	1		0
			A	0	0		0
2.4	Personal con beneficios por desvinculación devengados en Petroamazonas, Petroecuador, CNEL, CELEC, Tame y EMCO	Personas	P	0	3,350	0	43,000,000
			P(a)	0	3,350		0
			A	0	0		0
2.5	Estrategia de comunicación (pública e interna) que facilite la comprensión de los objetivos de la reforma y las estrategias diseñadas para que beneficie al ciudadano implementada	Informe	P	1	4	110,880	554,400
			P(a)	1	3		0
			A	0	0		0

Other Cost

Administración del programa	P			151,810	3,073,655
	P(a)				0
	A				0
Aporte local*	P			332,529	3,840,000
	P(a)				0
	A				0

Total Cost

	Total Cost	P			3,103,603	78,840,000
		P(a)				0
		A				0

CHANGES TO THE MATRIX

No information available for this section

PMR Operational Report

IMPLEMENTATION STATUS AND LEARNING

Lesson Learned - Categories