

PMR Operational Report

Operation Number	ES-L1131	Chief of Operations Validation Date	04/03/20
Year- PMR Cycle	Second period Jan-Dec 2019	Division Chief Validation Date	04/09/20
Last Update	03/30/20	Country Representative Validation Date	04/11/20
PMR Validation Stage	Validated by Representative		

Basic Data

Operation Profile

Operation Name	Tax Administration Strengthening Program	Loan Number	3852/OC-ES
Executing Agency	MINISTERIO DE HACIENDA	Sector/Subsector	RM-FIS - REFORM / MODERNIZATION OF THE STATE-FISCAL POLICY FOR SUSTAINABILITY AND GROWTH
Team Leader	SANGINES, MARIO F	Overall Stage	Disbursing (From eligibility until all the Operations are closed)
Operation Type	Loan Operation	Country	El Salvador
Lending Instrument	Investment Loan	Convergence related Operation(s)	
Borrower	REPUBLICA DE EL SALVADOR		

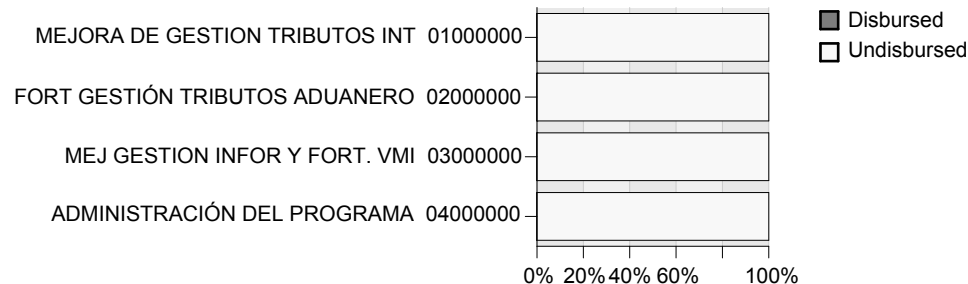
Environmental and Social Safeguards

Impacts Category	C	Was/Were the objective(s) of this operation reformulated?	NO
Safeguard Performance Rating		Date of approval	
Safeguard Performance Rating - Rationale			

Financial Data

Item	Total Cost and Source					Available Funds (US\$)			
	Original IDB	Current IDB	Local Counterpart	Co-Financing / Country	Total Original Cost	Current IDB	Disb. Amount to Date	% Disb	Undisbursed Amount
ES-L1131	30,000,000	30,000,000	0	0	30,000,000	30,000,000	1,542,330	5.14%	28,457,670
Aggregated	30,000,000	30,000,000	0	0	30,000,000	30,000,000	1,542,330	5.14%	28,457,670

Expense Categories by Loan Contract (cumulative values)



Please note that inactive indicators and outputs are not displayed; totals in the actual cost table may not match the sum of the cost of the outputs displayed, due to the cost of inactive outputs.

PMR Operational Report

RESULTS MATRIX

IMPACTS

Impact Nbr. 0: INCREMENTO DE LA RELACIÓN ENTRE LA RECAUDACIÓN TRIBUTARIA Y EL PRODUCTO INTERNO BRUTO (PIB) NOMINAL

Observation:

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2023	EOP 2023
0.0	Recaudacion Tributaria Neta/PBI	%	18.00	2018	P	19.00	19.00
					P(a)	19.00	19.00
					A		

Details

Means of verification: Informe de Estudios Tributarios (UET), MH

Observations: Línea de base 2018: Recaudación Tributaria (neta) = 4,680.10 MM-US\$ PIB nominal = 26,056.90

Pro-Gender No **Pro-Ethnicity** No

PMR Operational Report

RESULTS MATRIX

OUTCOMES

Outcome Nbr. 0: Objetivo 1: Disminuir los niveles de incumplimiento de los tributos internos gestionados por la DGII

Observation:

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2021	2023	EOP 2023
0.0	Recaudación Tributaria IVA interno neto / PIB	%	3.50	2017	P	3.60		3.70
					P(a)	3.60		3.70
					A			

Details

Means of verification: Informe de la Unidad Estudios Tributarios, DGII

Observations: Línea de base 2017: Recaudación Tributaria IVA interno =879.2 MM-US\$ PIB nominal = 24,927.97

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No
-------------------	----	----------------------	----

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2021	2023	EOP 2023
0.1	Recaudación Tributaria ISR / PIB	%	7.10	2017	P	8.10		9.10
					P(a)	8.10		9.10
					A			

Details

Means of verification: Informe Unidad Estudios Tributarios- DGII

Observations: Línea de base 2017: Recaudación Tributaria ISR bruto total= 1,773.1 MM-US\$ PIB nominal = 24,927.97

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No
-------------------	----	----------------------	----

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2021	2023	EOP 2023
0.2	Número de RUC activos / número total de RUC registrados	%	22.00	2018	P	25.00		27.00
					P(a)	25.00		27.00
					A			

Details

Means of verification: Informe-TADAT 2018

Observations: Línea de base: Número de RUC activos = 1,3 millones Número total de RUC registrados = 6 millones

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No
-------------------	----	----------------------	----

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2021	2023	EOP 2023
0.3	Número de facturas emitidas de forma electrónica / Total de facturas emitidas	%	0.00	2018	P	10.00		20.00

PMR Operational Report

RESULTS MATRIX

OUTCOMES

0.3	Número de facturas emitidas de forma electrónica / Total de facturas emitidas	%	0.00	2018	P(a)	10.00		20.00
					A			

Details

Means of verification: Informe- DGII

Observations: Línea de base: Número de facturas emitidas de forma electrónica = 0

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No
-------------------	----	----------------------	----

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2021	2023	EOP 2023
0.4	Recaudación Tributaria efectiva por Fiscalización / Ingresos Tributarios	%	1.00	2017	P	2.00		3.00
					P(a)	2.00		3.00
					A			

Details

Means of verification: Informe- DGII

Observations: Línea de base: Recaudación Tributaria Efectiva por fiscalización (2016-2017) = (41.74 + 53.95) MM-US\$ 47.85 Ingresos Tributarios Brutos = 4,178.03 (promedio 2016-2017)

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No
-------------------	----	----------------------	----

Outcome Nbr. 1: Objetivo 2: Disminuir los niveles de incumplimiento de los tributos aduaneros gestionados por la DGA

Observation:

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2021	2023	EOP 2023
1.0	Recaudación Tributaria IVA importación sin petróleo / PIB	%	3.40	2017	P	3.50		3.60
					P(a)	3.50		3.60
					A			

Details

Means of verification: Informe DGA y del Banco Central (BCR)

Observations: Línea de base 2017: Recaudación Tributaria IVA importación menos 0.13*importación de petróleo = 858.1 Millones de dólares

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No
-------------------	----	----------------------	----

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2021	2023	EOP 2023
1.1	Declaración Anticipada /Total de Operaciones de exportaciones	%	0.00	2018	P	20.00		50.00
					P(a)	20.00		50.00
					A			

Details

PMR Operational Report

RESULTS MATRIX

OUTCOMES

Means of verification: Informe DGA

Observations: Línea de base: No hay Manifiestos Terrestres Electrónicos. Cantidad de Manifiesto Terrestres Totales (2018): 11723. La meta para 2023 es de al menos un 50%.

Pro-Gender No **Pro-Ethnicity** No

Outcome Nbr. 2: Objetivo 3: Incrementar la calidad de la información para la toma de decisión

Observation:

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2021	2023	EOP 2023
2.0	Número de Declaraciones e Informes Tributarios presentados por internet/ Total de Declaraciones e Informes Tributarios	%	20.00	2018	P	40.00		70.00
					P(a)	40.00		70.00
					A			

Details

Means of verification: Informe DGII

Observations: Línea de base: Número de Declaraciones e Informes Tributarios presentadas de forma electrónica = 11 Total de Declaraciones e Informes Tributarios presentados = 55 (2018)

Pro-Gender No **Pro-Ethnicity** No

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2021	2023	EOP 2023
2.1	Cantidad de horas totales de capacitación anual de funcionarios/ Total de funcionarios	horas	1.00	2015	P	2.00		3.00
					P(a)	2.00		3.00
					A			

Details

Means of verification: Informe DGII/DGA

Observations: Línea de base: Número de horas anuales de funcionarios capacitados en DGII, DGA y Unidad de Cobro de la DGT= 2100 Total de funcionarios en DGII y DGA = 997+806+302=2105

Pro-Gender No **Pro-Ethnicity** No

RESULTS MATRIX

OUTPUTS: ANNUAL PHYSICAL AND FINANCIAL PROGRESS

Component Nbr. 1 Mejora de la Gestión de los Tributos Internos

	Output	Unit of Measure		PHYSICAL PROGRESS		FINANCIAL PROGRESS	
				2019	EOP 2023	2019	EOP 2023
1.1	Sistema Integrado de Consolidación de Información Tributaria implementado y funcionando	Sistema	P	0	1	233,004	3,286,647
			P(a)	0	1	233,004	3,286,647
			A	0	0	620,943.5	620,943.5
1.2	Cuenta Corriente Integrada e implementada y funcionando	Sistema	P	0	1	0	760,894
			P(a)	0	1	0	760,894
			A	0	0	0	0
1.3	Piloto de Sistema de Factura Electrónica con Grandes Contribuyentes implementado y funcionando	Sistema	P	0	1	0	766,200
			P(a)	0	1	0	766,200
			A	0	0	0	0
1.4	Sistema de factura electrónica (FE) implementado y funcionando	Government agencies (#)	P	0	1	283,800	5,536,548
			P(a)	0	1	283,800	5,536,548
			A	0	0	135,015.51	135,015.51
1.5	Modelo de fiscalización y control electrónica implementado y funcionando	Modelo	P	0	1	0	1,487,570
			P(a)	0	1	0	1,487,570
			A	0	0	0	0
1.6	Sistema Integrado de Gestión de Riesgos implementado y funcionando	Sistema	P	0	1	0	150,000
			P(a)	0	1	0	150,000
			A	0	0	0	0
1.7	Plan contra la evasión y elusión Fiscal implementado y funcionando	Plan	P	0	1	0	1,470,000
			P(a)	0	1	0	1,470,000
			A	0	0	0	0

Component Nbr. 2 Fortalecimiento de la Gestión de los Tributos Aduaneros

	Output	Unit of Measure		PHYSICAL PROGRESS		FINANCIAL PROGRESS	
				2019	EOP 2023	2019	EOP 2023
2.1	Modelo integrado de facilitación de comercio en 3 Aduanas implementado y funcionando	Modelo	P	0	1	69,825	1,743,940
			P(a)	0	1	69,825	1,743,940
			A	0	0	178,864.5	178,864.5
2.2	Plan estratégico de modernización de mediano y largo plazo de las Aduanas diseñado y aprobado	Plan	P	0	1	35,000	831,430
			P(a)	0	1	35,000	831,430
			A	0	0	0	0
2.3	Nuevo Sistema Aduanero implementado y conectado con los sistemas de la DGII	Sistema	P	0	1	0	395,899
			P(a)	0	1	0	395,899
			A	0	0	0	0
2.4	Modelo de Inspección remota inteligente, implementada en Acajutla	Modelo	P	0	1	0	563,250
			P(a)	0	1	0	563,250
			A	0	0	0	0
2.5	Canal Azul Implementado y operando en las aduanas de Acajutla y San Bartolo	Modelo	P	0	1	0	338,400
			P(a)	0	1	0	338,400
			A	0	0	0	0

RESULTS MATRIX

OUTPUTS: ANNUAL PHYSICAL AND FINANCIAL PROGRESS

Component Nbr. 3 Mejora de la gestión de la información y fortalecimiento estratégico del VMI y sus recursos humanos

	Output	Unit of Measure		PHYSICAL PROGRESS		FINANCIAL PROGRESS	
				2019	EOP 2023	2019	EOP 2023
3.1	Sistema informático integrado (DGII, DGA, DGT) implementado y en funcionamiento	Government agencies (#)	P	0	1	0	1,884,260
			P(a)	0	1	0	1,884,260
			A	0	0	2,300	2,300
3.2	Infraestructura Tecnológica adquirida y puesta en funcionamiento para el VMI	Infraestructura	P	0	1	0	4,611,017
			P(a)	0	1	0	4,611,017
			A	0	0	0	0
3.3	Portal web único de contribuyentes y usuarios implementado y funcionando	Portal	P	0	1	0	1,132,540
			P(a)	0	1	0	1,132,540
			A	0	0	0	0
3.4	Tablero de indicadores (balanced scorecard para el VMI) diseñado e implementado	Software	P	0	1	0	400,000
			P(a)	0	1	0	400,000
			A	0	0	0	0
3.5	Nuevo Modelo de Inteligencia Tributaria y Aduanera Implementado y funcionando	Modelo	P	0	1	0	500,000
			P(a)	0	1	0	500,000
			A	0	0	0	0
3.6	Modelo de evaluación Integral del Talento Humano diseñado e implementado	Modelo	P	0	1	0	400,000
			P(a)	0	1	0	400,000
			A	0	0	0	0
3.7	Estudios tributarios y aduaneros elaborados	Estudios	P	0	7	0	1,019,441
			P(a)	0	7	0	1,019,441
			A	0	0	0	0

Other Cost

	Administración del Programa	P			103,800	2,721,964
		P(a)			103,800	2,721,964
		A			68,914.49	68,914.49

Total Cost

	Total Cost	P			725,429	30,000,000
		P(a)			725,429	30,000,000
		A			1,006,038	1,006,038

CHANGES TO THE MATRIX

No information available for this section

PMR Operational Report

IMPLEMENTATION STATUS AND LEARNING

Lesson Learned - Categories
Intra/Inter Coordination
Others - Organizational and Managerial Dimensions
Project Management Capacity