

PMR Operational Report

Operation Number	NI-L1033	Chief of Operations Validation Date	04/15/20
Year- PMR Cycle	Second period Jan-Dec 2019	Division Chief Validation Date	04/17/20
Last Update	03/20/20	Country Representative Validation Date	04/22/20
PMR Validation Stage	Validated by Representative		

Basic Data

Operation Profile

Operation Name	Public Sector Financial Management System Modernization Project	Loan Number	2422/BL-NI
Executing Agency	MINISTERIO DE HACIENDA Y CREDITO PUBLICO	Sector/Subsector	RM-FIN - REFORM / MODERNIZATION OF THE STATE-PUBLIC EXPENDITURE MANAGEMENT
Team Leader	ARDANAZ, MARTIN JORGE	Overall Stage	Fully Disbursed
Operation Type	Loan Operation	Country	Nicaragua
Lending Instrument	Investment Loan	Convergence related Operation(s)	
Borrower	REPUBLICA DE NICARAGUA		

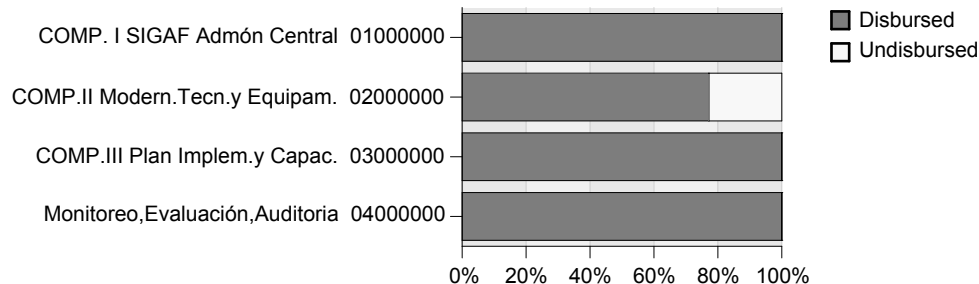
Environmental and Social Safeguards

Impacts Category	B13	Was/Were the objective(s) of this operation reformulated?	NO
Safeguard Performance Rating		Date of approval	
Safeguard Performance Rating - Rationale			

Financial Data

Item	Total Cost and Source					Available Funds (US\$)			
	Original IDB	Current IDB	Local Counterpart	Co-Financing / Country	Total Original Cost	Current IDB	Disb. Amount to Date	% Disb	Undisbursed Amount
NI-L1033	10,000,000	10,000,000	0	0	10,000,000	10,000,000	9,585,476.76	95.85%	414,523.24
Aggregated	10,000,000	10,000,000	0	0	10,000,000	10,000,000	9,585,476.76	95.85%	414,523.24

Expense Categories by Loan Contract (cumulative values)



Please note that inactive indicators and outputs are not displayed; totals in the actual cost table may not match the sum of the cost of the outputs displayed, due to the cost of inactive outputs.

PMR Operational Report

RESULTS MATRIX

IMPACTS

No information available for this section

PMR Operational Report

RESULTS MATRIX

OUTCOMES

Outcome Nbr. 1: Eficiencia, orientación al desempeño y transparencia del gasto público mejorada.

Observation:

Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	EOP 2020
1.1	Proyecciones fiscales y presupuestarias vinculadas a las políticas presupuestarias y de gasto.	Calificación PEFA	0.00	2010	P	0.00	0.00	0.00	1.00	0.00					1.00
					P(a)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1.00	0.00	1.00	1.00
					A										

Details

Means of verification: PEFA

Observations: Analizadas desde una perspectiva plurianual. Meta 2014: (PEFA 2013 calificación "B")

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No
-------------------	----	----------------------	----

Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	EOP 2020
1.2	Acceso del Público a información fiscal clave.	Calificación PEFA	0.00	2010	P	0.00	0.00	0.00	1.00	0.00					1.00
					P(a)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1.00	0.00	1.00	1.00
					A										

Details

Means of verification: PEFA

Observations: Meta 2014: (PEFA 2013 calificación "A")

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No
-------------------	----	----------------------	----

Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	EOP 2020
1.3	Usuarios con opinion positiva sobre la calidad de los servicios y la información proporcionada por el SIGAF.	Porcentaje	60.00	2010	P	0.00	0.00	65.00	0.00	80.00					80.00
					P(a)	0.00	0.00	0.00	65.00	0.00	0.00	0.00	60.00	80.00	80.00
					A				60.00	80.00			0.00		

Details

Means of verification: Encuestas de percepcion

Observations: Los usuarios se consideran tanto dentro como fuera del sector público

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No
-------------------	----	----------------------	----

Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	EOP 2020
1.4	Tiempo promedio para la preparación y emisión de los estados financieros de la Administración	Mes	6.00	2010	P	6.00	6.00	6.00	6.00	3.00					3.00

PMR Operational Report

RESULTS MATRIX

OUTCOMES

1.4	Central.	Mes	6.00	2010	P(a)	6.00	6.00	6.00	6.00	6.00	4.00	4.00	3.00	3.00	3.00	3.00
					A		6.00		6.00	4.00				0.00		
Details																
Means of verification: Sistema Integrado de Gestion y Administracion Financiera - SIGAF																
Pro-Gender		No			Pro-Ethnicity		No									
Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	EOP 2020
1.5	Brecha en el costo de bienes y servicios seleccionados comprados por el Gobierno comparados con el sector privado.	Porcentaje	67.00	2010	P	0.00	0.00	0.00	55.00	0.00						55.00
					P(a)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	55.00	0.00	55.00	55.00
					A											
Details																
Means of verification: Estudio de evaluacion.																
Observations: Se espera una reduccion del 20%																
Pro-Gender		No			Pro-Ethnicity		No									

RESULTS MATRIX

OUTPUTS: ANNUAL PHYSICAL AND FINANCIAL PROGRESS

Component Nbr. 1 Fortalecimiento de los sistemas de la gestión administrativa

	Output	Unit of Measure		PHYSICAL PROGRESS		FINANCIAL PROGRESS	
				2019	EOP 2020	2019	EOP 2020
1.1	Sistema de Administración Financiera Diseñado	Sistemas	P		1		2,777,764.47
			P(a)	0	1	0	2,287,757.31
			A	0	1	0	2,287,757.31
1.2	Sistema de Auditoría informático en el Sistema Integrado de Gestión Financiera Administrativa diseñado	Sistema	P		1		12,000
			P(a)	0	1	0	572,455
			A	0	1	0	572,455
1.3	Manual de Auditoría Interna conforme las Normas de Auditoría Gubernamental de Nicaragua implementado	Manual	P		1		63,000
			P(a)	0	12	0	84,089.6
			A	0	12	0	84,089.6
1.4	Unidad de Auditoría Interna equipada	Unidad	P		1		93,582.14
			P(a)	0	1	0	55,314
			A	0	1	0	55,314

Component Nbr. 2 Modernización tecnológica y equipamiento

	Output	Unit of Measure		PHYSICAL PROGRESS		FINANCIAL PROGRESS	
				2019	EOP 2020	2019	EOP 2020
2.1	Sistema Integrado de Gestión Administrativa Financiera Desarrollado	Government agencies (#)	P		1		11,165,831.47
			P(a)	0.25	1	2,106,999.59	10,418,366.46
			A	0.12	0.87	309,551.79	9,035,441.87
2.2	Sistema Integrado de Gestión Financiera Administrativa y los Sistemas Conexos con mantenimiento oportuno	Sistemas	P		1		1,396,617.47
			P(a)	0	1	0	2,198,870.48
			A	0	1	0	2,198,870.48
2.3	Plataforma Tecnológica Instalada	Plataforma	P		1		5,032,649.76
			P(a)	0.1	1	0	6,862,858.15
			A	0.1	1	1,360,348.05	6,862,858.15

Component Nbr. 3 Plan de implementación y capacitación.

	Output	Unit of Measure		PHYSICAL PROGRESS		FINANCIAL PROGRESS	
				2019	EOP 2020	2019	EOP 2020
3.1	Sistema Integrado de Gestión Administrativa Financiera implementado	Government agencies (#)	P		1		245,023.3
			P(a)	0.25	1	0	1,242,409.5
			A	0.12	0.87	324,317.38	1,083,847.48
3.2	Normas técnicas y Marco legal del Sistema Integrado de Administración Financiera actualizado	Norma	P		1		63,403.89
			P(a)	0	2	0	138,866.92
			A	0	2	0	138,866.92
3.3	Capacitación e Implementación del Sistema Integrado de Gestión Administrativa Financiera	Funcionarios Capacitados	P		2,271		1,181,317.98
			P(a)	2,486	9,338	0	1,323,058.02
			A	1,247	9,018	38,487	1,311,386.35

Component Nbr. 4 Gestión del Programa

	Output	Unit of Measure		PHYSICAL PROGRESS	FINANCIAL PROGRESS
				EOP	EOP
4.			P		
			P(a)		
			A		

Other Cost

	Imprevistos	P				479,314.75
		P(a)			0	0
		A			0	0
	Administración del Proyecto	P				1,537,564.67
		P(a)			0	1,586,903.73
		A			0	1,586,903.73
	Intereses	P				430,129
		P(a)			38,130.07	457,140.91
		A			38,130.07	457,140.91
	Gastos Administrativos Donación Unión Europea	P				120,000
		P(a)			0	0
		A			0	0
	Evaluación Intermedia	P				184,935
		P(a)			0	43,100
		A			0	43,100
	Evaluación Final	P				184,935
		P(a)			0	0
		A			0	0

Total Cost

	Total Cost	P				24,968,068.9
		P(a)			2,145,129.66	27,271,190.08
		A			2,070,834.29	25,718,031.8

PMR Operational Report

CHANGES TO THE MATRIX

Section	Name	Reasons	Type of Change	Subtype	Modified By	Entered in the System
Output	Capacitación e Implementación del Sistema Integrado de Gestión Administrativa Financiera	El programa tuvo una extension hasta marzo 2020 es por eso que se ha incluido una planificacion para este producto para el 2020	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	SOROZCO	02/24/2020
				Modify Physical EOP P(a) value - caused by a change in the Physical P(a).	SOROZCO	02/24/2020
	Plataforma Tecnológica Instalada	El programa tuvo una extension hasta marzo 2020 es por eso que se ha incluido una planificacion para este producto para el 2020	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	SOROZCO	03/06/2020
	Sistema Integrado de Gestión Administrativa Financiera Desarrollado	El programa tuvo una extension hasta marzo 2020 es por eso que se ha incluido una planificacion para este producto para el 2020	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	SOROZCO	02/18/2020
	Sistema Integrado de Gestión Administrativa Financiera implementado	El programa tuvo una extension hasta marzo 2020 es por eso que se ha incluido una planificacion para este producto para el 2020	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	SOROZCO	02/24/2020

PMR Operational Report

IMPLEMENTATION STATUS AND LEARNING

Lesson Learned - Categories