

PMR Operational Report

Operation Number	PR-L1066	Chief of Operations Validation Date	04/13/20
Year- PMR Cycle	Second period Jan-Dec 2019	Division Chief Validation Date	04/13/20
Last Update	04/08/20	Country Representative Validation Date	04/13/20
PMR Validation Stage	Validated by Representative		

Basic Data

Operation Profile

Operation Name	Program to Support Job Placement	Loan Number	2660/OC-PR
Executing Agency	MINISTERIO DE JUSTICIA Y TRABAJO	Sector/Subsector	IS-EMP - SOCIAL INVESTMENT-HUMAN RESOURCES & WORKFORCE DEVELOPMENT
Team Leader	URQUIDI ZIJDERVELD, MANUEL ENRIQUE	Overall Stage	Disbursing (From eligibility until all the Operations are closed)
Operation Type	Loan Operation	Country	Paraguay
Lending Instrument	Investment Loan	Convergence related Operation(s)	
Borrower	REPUBLICA DE PARAGUAY		

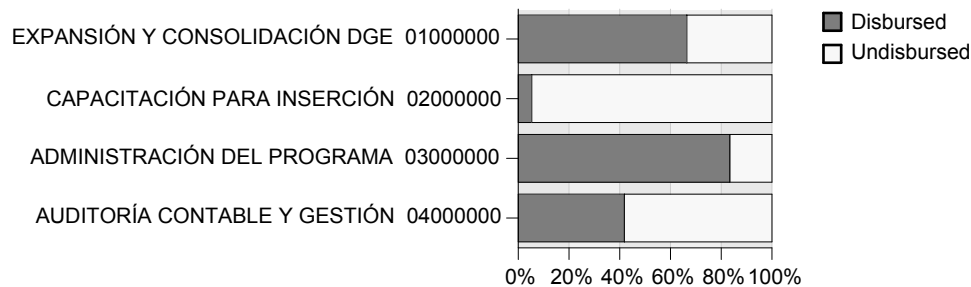
Environmental and Social Safeguards

Impacts Category	C	Was/Were the objective(s) of this operation reformulated?	NO
Safeguard Performance Rating		Date of approval	
Safeguard Performance Rating - Rationale			

Financial Data

Item	Total Cost and Source					Available Funds (US\$)			
	Original IDB	Current IDB	Local Counterpart	Co-Financing / Country	Total Original Cost	Current IDB	Disb. Amount to Date	% Disb	Undisbursed Amount
PR-L1066	5,000,000	5,000,000	5,082,165	0	10,082,165	5,000,000	3,630,606.63	72.61%	1,369,393.37
Aggregated	5,000,000	5,000,000	5,082,165	0	10,082,165	5,000,000	3,630,606.63	72.61%	1,369,393.37

Expense Categories by Loan Contract (cumulative values)



PMR Operational Report

RESULTS MATRIX

IMPACTS

Impact Nbr. 1: Contribuir a mejorar la inserción laboral de jóvenes participantes de las nuevas modalidades de capacitación.

Observation:

	Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2017	2018	2020	EOP 2020
1.1	Beneficiarios de las nuevas modalidades de capacitación insertados que son mujeres.	Porcentaje	0.00	2011	P	50.00			50.00
					P(a)	50.00			50.00
					A				0.00

Details

Means of verification: Evaluación de impacto de la intervención en formación para la inserción laboral.

Observations: La evaluación se realizará luego de tres años de implementado el Programa de Apoyo a la Inserción Laboral

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No
-------------------	----	----------------------	----

	Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2017	2018	2020	EOP 2020
1.2	Jóvenes beneficiarios del programa que tienen un empleo formal en comparación al grupo de control	Diferencia porcentual	0.00	2011	P	10.00			10.00
					P(a)	10.00			10.00
					A				0.00

Details

Means of verification: Evaluación de impacto de la intervención en formación para la inserción laboral.

Observations: La evaluación se realizará luego de tres años de implementado el Programa de Apoyo a la Inserción Laboral

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No
-------------------	----	----------------------	----

	Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2017	2018	2020	EOP 2020
1.3	Ingreso horario promedio de jóvenes beneficiarios del programa en comparación al ingreso horario promedio del grupo de control	Porcentaje	0.00	2011	P	7.00			7.00
					P(a)	7.00			7.00
					A				0.00

Details

Means of verification: Evaluación de impacto de la intervención en formación para la inserción laboral.

Observations: La evaluación se realizará luego de tres años de implementado el Programa de Apoyo a la Inserción Laboral

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No
-------------------	----	----------------------	----

PMR Operational Report

RESULTS MATRIX

OUTCOMES

Outcome Nbr. 1: Capacidad de la Dirección General de Empleo (DGE) de articular servicios a través de la ventanilla única mejorada.

Observation: El Servicio Nacional de Empleo (SENADE) se convirtió en la Dirección General de Empleo (DGE) en septiembre de 2011 mediante un Decreto. Para todas las líneas base se utilizan datos del SENADE para el periodo anterior a la creación de la DGE, y de la DGE p

Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	EOP 2020
1.1	Personas atendidas por año la Dirección General de Empleo.	Personas	500.00	2011	P		1,000.00	1,500.00	2,800.00	3,500.00	4,500.00	4,500.00
					P(a)		1,000.00	3,000.00	4,000.00	4,500.00		4,500.00
					A		2,269.00	15,203.00	17,866.00	29,672.00	14,292.00	14,292.00

Details

Means of verification: LB: Software de intermediacion laboral. Meta: Base de datos del sistema informático de la ventanilla única

Observations: Para la línea base se utiliza información del Servicio Nacional de Empleo (SENADE) que por Decreto se convirtió en la Dirección General de Empleo en septiembre de 2011.

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No
-------------------	----	----------------------	----

Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	EOP 2020
1.2	Tiempo necesario para el registro de cada persona.	Minuto	90.00	2011	P		30.00	30.00	30.00	30.00		30.00
					P(a)		30.00	30.00	30.00	30.00		30.00
					A		30.00	15.00	15.00	15.00		15.00

Details

Means of verification: Informes del Proyecto y Base de datos del sistema informático de la ventanilla única

Observations: Actualmente una persona debe registrarse en cada una de las instituciones, Dirección General de Empleo (ex Servicio Nacional de Empleo), Sistema Nacional de Formación y Capacitación Laboral SINAFOCAL, Servicio Nacional de Promoción Profesional SNPP. La v

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No
-------------------	----	----------------------	----

Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	EOP 2020
1.3	Vacantes registradas por la Dirección General de Empleo (DGE) por año.	Número	80.00	2011	P		200.00	300.00	600.00			1,100.00
					P(a)		200.00	300.00	600.00	900.00		1,100.00
					A		200.00	6,347.00	2,484.00	1,259.00	5,348.00	5,348.00

Details

Means of verification: Línea de Base: Software de intermediacion laboral. Meta: Base de datos del sistema informático de la ventanilla única

Observations: Para la línea base se utiliza información del Servicio Nacional de Empleo que se convirtió en la Dirección General de Empleo en septiembre de 2011.

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No
-------------------	----	----------------------	----

Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	EOP 2020
-----------	-----------------	----------	---------------	--	------	------	------	------	------	------	------	----------

PMR Operational Report

RESULTS MATRIX

OUTCOMES

1.4	Personas capacitadas por las nuevas modalidades de capacitación para la inserción.	Beneficiaries (#)	0.00	2011	P				2,900.00				2,900.00
					P(a)				500.00	2,130.00	200.00		2,900.00
					A		26.00	270.00	1,287.00	1,307.00	658.00		3,216.00

Details

Means of verification: Actas de aprobación de los cursos. Base de datos del sistema de ventanilla única.

Pro-Gender		No		Pro-Ethnicity		No	
	Women				P		
					P(a)		
					A	112.00	489.00
	Men				P		
					P(a)		
					A	158.00	798.00
	Youth				P		
					P(a)		
					A	180.00	1,287.00
	Non-Youth				P		
					P(a)		
					A	90.00	0.00

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	EOP 2020
1.5	Mujeres capacitadas por las nuevas modalidades de capacitación para la inserción.	Número	0.00	2011	P				1,450.00				1,450.00
					P(a)				1,450.00	540.00			1,450.00
					A		13.00	112.00	798.00	784.00	332.00		1,919.00

Details

Means of verification: Actas de aprobación de los cursos. Base de datos del sistema de ventanilla única.

Observations: Corresponde a una proporción del 50% del total de los capacitados.

Pro-Gender		No		Pro-Ethnicity		No	
------------	--	----	--	---------------	--	----	--

RESULTS MATRIX

OUTPUTS: ANNUAL PHYSICAL AND FINANCIAL PROGRESS

Component Nbr. 1 Expansión y consolidación de la Dirección General de Empleo y de la Red de Oficinas de Empleo

	Output	Unit of Measure		PHYSICAL PROGRESS		FINANCIAL PROGRESS	
				2019	EOP 2020	2019	EOP 2020
1.1	Oficina de Asunción de la Dirección General de Empleo (DGE) refaccionada, equipada y funcionando.	Oficina	P		1		292,300
			P(a)	1	1	315,000	2,371,143.53
			A	1	1	328,175.08	1,908,605.38
1.2	Personal de la Dirección General de Empleo DGE y del Sistema Nacional de Formación y Capacitación Laboral SINAFOCAL capacitado	Personas	P	30	200	30,000	158,000
			P(a)	20	148	15,000	69,924.49
			A	72	200	25,062.61	79,987.1
1.3	Estrategia de vinculación con los beneficiarios (buscadores de empleo) implementada	Estrategia	P		1		115,000
			P(a)		1		59,570.59
			A	0	1	13,447.73	28,613.39
1.4	Estrategia de comunicación de resultados de la ventanilla única implementada	Estrategia	P		1	18,000	100,000
			P(a)	1	1	30,000	30,000
			A	1	1	0	0
1.5	Portal de empleo implementado.	Portal	P		1	9,600	50,000
			P(a)		1		42,182.55
			A	0	1	17,944.97	53,002.52
1.6	Oficinas del Departamento Central de la Dirección General de Empleo (DGE) refaccionadas, equipadas y funcionando.	Oficina	P		3		741,250
			P(a)	2	2	45,000	133,808.51
			A	3	3	133,331.68	222,140.19
1.7	Calidad de procesos de la Dirección General de Empleo certificada	Certificado	P		1		226,500
			P(a)	1	1	5,000	92,853.99
			A	1	1	65,248.53	65,248.53
1.8	Modelo de información de la Dirección General de Empleo diseñado.	Estudio	P		1		5,000
			P(a)		1		278,666.97
			A	0	1	55,144.51	151,946.5
1.9	Sistema informático de la ventanilla única funcionando.	Sistema	P		1		195,000
			P(a)		1		1,443,716.55
			A	0	1	589,363.43	1,354,071.84
1.10	Sistema de monitoreo y seguimiento de inserción de las personas atendidas por la ventanilla única implementado	Sistema	P		1	16,000	200,000
			P(a)		1		113,644.17
			A	0	1	87,681.27	175,487.94
1.11	Sistema integrado de información sobre el mercado laboral implementado.	Sistema	P		1	18,000	218,000
			P(a)		1	200,000	200,000
			A	0	1	192,776.51	192,776.51
1.12	Oficinas Regionales de la Dirección General de Empleo (DGE) construidas, equipadas y funcionando	Oficina	P	2	4	358,400	1,177,600
			P(a)	3	17	90,000	203,243.33
			A	4	4	7,563.61	7,563.61
1.13	Informes de medición de calidad y relevancia de la capacitación publicados	Informe	P	1	4	21,000	115,000
			P(a)	1	1		0
			A	3	3	0	0
1.14	Sistema de gestión de los servicios de intermediación implementado.	Sistema	P		1	10,000	150,000
			P(a)		1		0
			A	0	1	0	46,942.85
1.15	Plan de vinculación de la Dirección General de Empleo con el sector privado implementado.	Plan	P		1	21,900	195,000
			P(a)		1	100,000	63,379.9

RESULTS MATRIX

OUTPUTS: ANNUAL PHYSICAL AND FINANCIAL PROGRESS

	Output	Unit of Measure		PHYSICAL PROGRESS		FINANCIAL PROGRESS	
				2019	EOP 2020	2019	EOP 2020
1.15	Plan de vinculación de la Dirección General de Empleo con el sector privado implementado.	Plan	A	0	1	13,447.73	32,422.7

Component Nbr. 2 Capacitación para la inserción de jóvenes en el mercado de trabajo

	Output	Unit of Measure		PHYSICAL PROGRESS		FINANCIAL PROGRESS	
				2019	EOP 2020	2019	EOP 2020
2.1	Personas formadas por las nuevas modalidades de capacitación para la inserción	Beneficiaries (#)	P	800	2,900	473,684	1,844,590
			P(a)	294	5,238	100,000	702,538.87
			A	658	3,548	605,634.77	1,208,173.64
2.2	Personas identificadas mediante el instrumento de diagnóstico de habilidades.	Personas	P	1,500	5,900	591,100	2,393,000
			P(a)	590	5,557	100,000	125,794.82
			A	3,001	7,968	0	25,794.82

Component Nbr. 3 Administración, Auditorías e Imprevistos

	Output	Unit of Measure			PHYSICAL PROGRESS	FINANCIAL PROGRESS
					EOP	EOP
3.				P		
				P(a)		
				A		

Other Cost

	Administración	P			66,120	660,960
		P(a)			120,000	444,537.86
		A			166,822.59	491,360.45
	Auditorías	P				100,000
		P(a)			10,000	47,972.15
		A			7,729.52	40,555.15
	Imprevistos	P			236,222	337,450
		P(a)			0	0
		A			0	0
	Evaluaciones del programa	P				250,000
		P(a)			0	0
		A			0	0
	Evaluaciones de la capacitación para la inserción.	P			72,000	322,000
		P(a)			0	0
		A			0	0

Total Cost

	Total Cost	P			1,956,132	10,081,915
		P(a)			1,130,000	6,422,978.28
		A			2,309,374.54	6,084,693.12

PMR Operational Report

CHANGES TO THE MATRIX

Section	Name	Reasons	Type of Change	Subtype	Modified By	Entered in the System
Outcome	Vacantes registradas por la Dirección General de Empleo (DGE) por año.	Se ajusta para reflejar la meta real debido a que el sistema sumo las metas anuales.	Modify Outcome Indicator	Modify EOP P(a)	MANUEL U	04/08/2020
Outcome indicator	Mujeres capacitadas por las nuevas modalidades de capacitación para la inserción.	Debido a la decisión de no comprar el edificio se han destinado mayores recursos a la capacitación de beneficiarios.	Modify Outcome Indicator	Modify Historical Actual	SIMONZ	03/16/2020
	Personas capacitadas por las nuevas modalidades de capacitación para la inserción.	Debido a la decisión de no comprar el edificio se han destinado mayores recursos a la capacitación de beneficiarios.	Modify Outcome Indicator	Modify Historical Actual	SIMONZ	03/16/2020
Output	Calidad de procesos de la Dirección General de Empleo certificada	Se reporta el momento de cumplimiento real, no hay cambio en meta.	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	SIMONZ	04/07/2020
	Estrategia de vinculación con los beneficiarios (buscadores de empleo) implementada	Se reporta el momento de cumplimiento real, no hay cambio en meta.	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	SIMONZ	04/07/2020
	Informes de medición de calidad y relevancia de la capacitación publicados	No se espera lograr el número total de informes publicados por lo que se reduce la meta.	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	SIMONZ	04/07/2020
				Modify Physical EOP P(a) value - caused by a change in the Physical P(a).	SIMONZ	03/16/2020
	Modelo de información de la Dirección General de Empleo diseñado.	Se reporta el momento de cumplimiento real, no hay cambio en meta.	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	SIMONZ	04/07/2020
	Oficina de Asunción de la Dirección General de Empleo (DGE) refaccionada, equipada y funcionando.	Se reporta el momento de cumplimiento real, no hay cambio en meta.	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	SIMONZ	04/07/2020
				Modify Financial Historical Actual	SIMONZ	03/16/2020
	Oficinas Regionales de la Dirección General de Empleo (DGE) construidas, equipadas y funcionando	Dados los ahorros de la no compra del edificio se abran oficinas adicionales.	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	SIMONZ	04/07/2020
				Modify Physical EOP P(a) value - caused by a change in the Physical P(a).	SIMONZ	04/07/2020
	Oficinas del Departamento Central de la Dirección General de Empleo (DGE) refaccionadas, equipadas y funcionando.	Se reporta el momento de cumplimiento real, no hay cambio en meta.	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	SIMONZ	04/07/2020
				Modify Physical EOP P(a) value - caused by a change in the Physical P(a).	SIMONZ	03/16/2020
	Personal de la Dirección General de Empleo DGE y del Sistema Nacional de Formación y Capacitación Laboral SINAFOCAL capacitado	Se reporta el momento de cumplimiento real, no hay cambio en meta.	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	SIMONZ	04/07/2020
				Modify Physical EOP P(a) value - caused by a change in the Physical P(a).	SIMONZ	03/16/2020

PMR Operational Report

CHANGES TO THE MATRIX

Section	Name	Reasons	Type of Change	Subtype	Modified By	Entered in the System
Output	Personas formadas por las nuevas modalidades de capacitación para la inserción	Debido a la decisión de no comprar el edificio se han destinado mayores recursos a la capacitación de beneficiarios.	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	SIMONZ	04/07/2020
				Modify Financial Historical Actual	SIMONZ	03/16/2020
				Modify Physical EOP P(a) value - caused by a change in the Physical P(a).	SIMONZ	04/07/2020
	Personas identificadas mediante el instrumento de diagnóstico de habilidades.	Debido a la decisión de no comprar el edificio se han destinado mayores recursos a la capacitación de beneficiarios, lo que requiere que más personas sean identificadas por el instrumento diagnóstico..	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	SIMONZ	04/07/2020
				Modify Financial Historical Actual	SIMONZ	03/16/2020
				Modify Physical EOP P(a) value - caused by a change in the Physical P(a).	SIMONZ	03/16/2020
	Plan de vinculación de la Dirección General de Empleo con el sector privado implementado.	Se ajusta en vista a los logros reales del proyecto y a los plazos reales del logro de cada producto.	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	SIMONZ	04/07/2020
				Modify Financial Historical Actual	SIMONZ	04/07/2020
	Sistema de monitoreo y seguimiento de inserción de las personas atendidas por la ventanilla única implementado	Se reporta el momento de cumplimiento real, no hay cambio en meta.	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	SIMONZ	03/16/2020
				Modify Financial Historical Actual	SIMONZ	03/16/2020
	Sistema informático de la ventanilla única funcionando.	Se reporta el momento de cumplimiento real, no hay cambio en meta.	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	SIMONZ	04/07/2020

PMR Operational Report

IMPLEMENTATION STATUS AND LEARNING

Lesson Learned - Categories