

# PMR Operational Report

<b>Operation Number</b>	PR-L1145	<b>Chief of Operations Validation Date</b>	04/06/20
<b>Year- PMR Cycle</b>	Second period Jan-Dec 2019	<b>Division Chief Validation Date</b>	04/15/20
<b>Last Update</b>	03/16/20	<b>Country Representative Validation Date</b>	04/16/20
<b>PMR Validation Stage</b>	Validated by Representative		

## Basic Data

### Operation Profile

<b>Operation Name</b>	Upgrade and Maintenance Project for National Route 9 and Access Roads	<b>Loan Number</b>	4402/OC-PR
<b>Executing Agency</b>	MINISTERIO DE OBRAS PUBLICAS Y COMUNICACIONES	<b>Sector/Subsector</b>	TR - TRANSPORT
<b>Team Leader</b>	SOSA SARTORI, MARTIN DANIEL	<b>Overall Stage</b>	Disbursing (From eligibility until all the Operations are closed)
<b>Operation Type</b>	Loan Operation	<b>Country</b>	Paraguay
<b>Lending Instrument</b>	Investment Loan	<b>Convergence related Operation(s)</b>	
<b>Borrower</b>	REPUBLICA DE PARAGUAY		

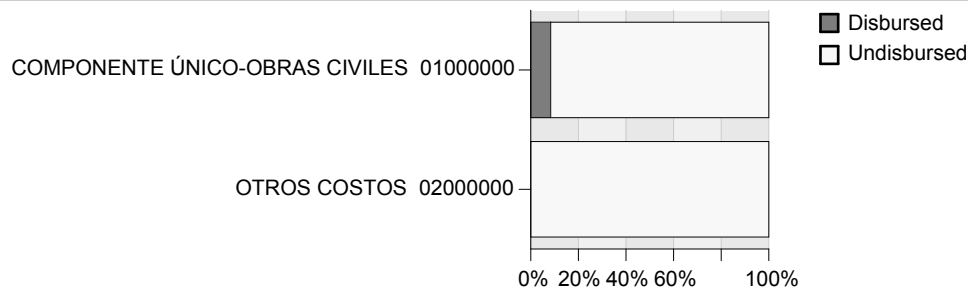
## Environmental and Social Safeguards

<b>Impacts Category</b>	B	<b>Was/Were the objective(s) of this operation reformulated?</b>	NO
<b>Safeguard Performance Rating</b>	Partially Satisfactory	<b>Date of approval</b>	
<b>Safeguard Performance Rating - Rationale</b>	<p>Salvaguardas Sociales. El proyecto ha iniciado las actividades de Reasentamiento, sin que haya establecido un sistema de monitoreo y reporte del cumplimiento de las Políticas de Salvaguardia del BID, en seguimiento al Plan de reasentamiento. El lote que se utilizará para la construcción de viviendas para aquellos desplazados permanentemente está aún en proceso de titulación; las áreas de préstamo están alineadas a lo largo de la ruta, sin que el programa cuente con un sistema de monitoreo y reporte incluyendo los acuerdos realizados con los titulares de la propiedad. En la ejecución del Plan de Indígena, el proyecto ha abordado las actividades, que se acordaron con las comunidades, con el apoyo de una consultora social especialista ensitio, requiriendo un sistema de reporte levantamiento de información en campo para el reporte</p> <p>Salvaguardas Ambientales. No se está realizando el monitoreo de la descarga de aguas residuales y desechos en los cuerpos de agua ni el monitoreo de ruido, y el almacenamiento de residuos sólidos se realiza con fosas temporales ya que el MOPC no cuenta con un acuerdo con el municipio para la disposición final; instalar geomembranas impermeables en las fosas de disposición temporal de residuos sólidos y suscribir un acuerdo con los municipios para la disposición final de dichos residuos.</p> <p>El equipo de la DGSA está realizando las tareas en campo, para mitigar impactos socio ambientales negativos en un porcentaje menor de avance de obra. La DGSA no ha presentado los instrumentos y contenidos de los informes de gestión y cumplimiento de salvaguardas, para hacer un adecuado registro y reporte al Banco de la ejecución del PGAS incluyendo aquellos con responsabilidades de contratistas, subcontratistas.</p>		

## Financial Data

Item	Total Cost and Source					Available Funds (US\$)			
	Original IDB	Current IDB	Local Counterpart	Co-Financing / Country	Total Original Cost	Current IDB	Disb. Amount to Date	% Disb	Undisbursed Amount
PR-L1145	160,000,000	160,000,000	400,000,000	0	560,000,000	160,000,000	22,933,191.37	14.33%	137,066,808.63
<b>Aggregated</b>	<b>160,000,000</b>	<b>160,000,000</b>	<b>400,000,000</b>	<b>0</b>	<b>560,000,000</b>	<b>160,000,000</b>	<b>22,933,191.37</b>	<b>14.33%</b>	<b>137,066,808.63</b>

## Expense Categories by Loan Contract (cumulative values)



Please note that inactive indicators and outputs are not displayed; totals in the actual cost table may not match the sum of the cost of the outputs displayed, due to the cost of inactive outputs.

## PMR Operational Report

### RESULTS MATRIX

#### IMPACTS

**Impact Nbr. 0:** Contribuir a mejorar la competitividad del sector productivo agropecuario y la integración económica del Paraguay, en particular del Chaco.

**Observation:** Se utilizará el indicador de calidad vial del Foro Económico Mundial incluido en el cálculo del Índice de competitividad mundial como parámetro sustitutivo para demostrar la mejora general, o la percepción de la misma, de la calidad de la infraestructura vial del Paraguay generada por el proyecto. El indicador, que se publica en el Informe de competitividad mundial, se calcula cada dos años realizando una encuesta a ejecutivos empresariales que operan en el país sobre su impresión acerca de la calidad de la infraestructura vial del país; uno representa la menor calidad y siete la mayor.

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2025	EOP 2025
0.0	Aumento de la calidad de las carreteras – Informe de competitividad mundial	Índice de Competitividad Global	2.20	2017	P	2.31	2.31
					P(a)	2.31	2.31
					A		

#### Details

**Means of verification:** Informe de competitividad Global - WEF

**Observations:** Se utilizará el indicador de calidad vial del Foro Económico Mundial incluido en el cálculo del Índice de competitividad global, como parámetro sustitutivo para demostrar la mejora general, o la percepción de la misma, de la calidad de la infraestructura vial del Paraguay generada por el proyecto. El indicador, que se publica en el Informe de Competitividad Global, se calcula cada dos años realizando una encuesta a ejecutivos empresariales que operan en el país sobre su impresión acerca de la calidad de la infraestructura vial del país; uno representa la menor calidad y siete la mayor.

**Pro-Gender** No **Pro-Ethnicity** No

## PMR Operational Report

### RESULTS MATRIX

#### OUTCOMES

**Outcome Nbr. 0:** Contribuir a la mejora y conservación de la transitabilidad y nivel de servicio en los tramos intervenidos, a través de su mejoramiento y conservación, lo que resultará en la reducción de costos de operación de transporte, tiempos promedios de viaje y aumento de la cantidad de camiones en el TMDA.

**Observation:** Medio de verificación: Estudio de Tránsito. Highway Development and Management (HDM-4) Responsable: UEP-MOPC

Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2021	2025	EOP 2025
0.0	Costo promedio de operación por vehículo-km en los caminos rehabilitados y conservados por el proyecto. Obra rehabilitada - Vehículos Livianos	US\$ Constantes	0.31	2018	P	0.31	0.30
					P(a)	0.31	0.30
					A		

#### Details

**Means of verification:** Estudio de Tránsito. HDM-4

<b>Pro-Gender</b>	No	<b>Pro-Ethnicity</b>	No
-------------------	----	----------------------	----

Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2021	2025	EOP 2025
0.1	Costo promedio de operación por vehículo-km en los caminos rehabilitados y conservados por el proyecto. Obra rehabilitada - Pick-ups	US\$ Constantes	0.29	2018	P	0.29	0.25
					P(a)	0.29	0.25
					A		

#### Details

**Means of verification:** Estudio de Tránsito. HDM-4

<b>Pro-Gender</b>	No	<b>Pro-Ethnicity</b>	No
-------------------	----	----------------------	----

Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2021	2025	EOP 2025
0.2	Costo promedio de operación por vehículo-km en los caminos rehabilitados y conservados por el proyecto. Obra rehabilitada - Ómnibus	US\$ Constantes	1.05	2018	P	1.05	0.92
					P(a)	1.05	0.92
					A		

#### Details

**Means of verification:** Estudio de Tránsito. HDM-4

<b>Pro-Gender</b>	No	<b>Pro-Ethnicity</b>	No
-------------------	----	----------------------	----

Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2021	2025	EOP 2025
0.3	Costo promedio de operación por vehículo-km en los caminos rehabilitados y conservados por el proyecto. Obra rehabilitada - Camiones Livianos	US\$ Constantes	0.52	2018	P	0.52	0.47
					P(a)	0.52	0.47
					A		

## PMR Operational Report

### RESULTS MATRIX

#### OUTCOMES

Details								
Means of verification: Estudio de Tránsito. HDM-4								
Pro-Gender		No		Pro-Ethnicity		No		
Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2021	2025	EOP 2025
0.4	Costo promedio de operación por vehículo-km en los caminos rehabilitados y conservados por el proyecto. Obra rehabilitada - Camiones Medianos	US\$ Constantes	0.90	2018	P	0.90	0.80	0.80
					P(a)	0.90	0.80	0.80
					A			
Details								
Means of verification: Estudio de Tránsito. HDM-4								
Pro-Gender		No		Pro-Ethnicity		No		
Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2021	2025	EOP 2025
0.5	Costo promedio de operación por vehículo-km en los caminos rehabilitados y conservados por el proyecto. Obra rehabilitada - Camiones Pesados	US\$ Constantes	1.47	2018	P	1.47	1.42	1.42
					P(a)	1.47	1.42	1.42
					A			
Details								
Means of verification: Estudio de Tránsito. HDM-4								
Pro-Gender		No		Pro-Ethnicity		No		
Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2021	2025	EOP 2025
0.6	Costo promedio de operación por vehículo-km en los caminos rehabilitados y conservados por el proyecto. Obra rehabilitada - Camiones Articulados	US\$ Constantes	1.71	2018	P	1.71	1.62	1.62
					P(a)	1.71	1.62	1.62
					A			
Details								
Means of verification: Estudio de Tránsito. HDM-4								
Pro-Gender		No		Pro-Ethnicity		No		
Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2021	2025	EOP 2025
0.7	Costo promedio de operación por vehículo-km en los caminos rehabilitados y conservados por el proyecto. Obra conservada - Vehículos Livianos	US\$ Constantes	0.30	2021	P	0.30	0.30	0.30
					P(a)	0.30	0.30	0.30
					A			

## PMR Operational Report

### RESULTS MATRIX

#### OUTCOMES

0.7	Costo promedio de operación por vehículo-km en los caminos rehabilitados y conservados por el proyecto. Obra conservada - Vehículos Livianos	US\$ Constantes	0.30	2021	A			
Details								
Means of verification: Estudio de Tránsito. HDM-4								
Pro-Gender		No			Pro-Ethnicity		No	
Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2021	2025	EOP 2025
0.8	Costo promedio de operación por vehículo-km en los caminos rehabilitados y conservados por el proyecto. Obra conservada - Pick-ups	US\$ Constantes	0.25	2021	P	0.25	0.25	0.25
					P(a)	0.25	0.25	0.25
					A			
Details								
Means of verification: Estudio de Tránsito. HDM-4								
Pro-Gender		No			Pro-Ethnicity		No	
Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2021	2025	EOP 2025
0.9	Costo promedio de operación por vehículo-km en los caminos rehabilitados y conservados por el proyecto. Obra conservada - Ómnibus	US\$ Constantes	0.92	2021	P	0.92	0.92	0.92
					P(a)	0.92	0.92	0.92
					A			
Details								
Means of verification: Estudio de Tránsito. HDM-4								
Pro-Gender		No			Pro-Ethnicity		No	
Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2021	2025	EOP 2025
0.10	Costo promedio de operación por vehículo-km en los caminos rehabilitados y conservados por el proyecto. Obra conservada - Camiones Livianos	US\$ Constantes	0.47	2021	P	0.47	0.47	0.47
					P(a)	0.47	0.47	0.47
					A			
Details								
Means of verification: Estudio de Tránsito. HDM-4								
Pro-Gender		No			Pro-Ethnicity		No	
Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2021	2025	EOP 2025

## PMR Operational Report

### RESULTS MATRIX

#### OUTCOMES

0.11	Costo promedio de operación por vehículo-km en los caminos rehabilitados y conservados por el proyecto. Obra conservada - Camiones Medianos	US\$ Constantes	0.80	2021	P	0.80	0.80	0.80
					P(a)	0.80	0.80	0.80
					A			

#### Details

**Means of verification:** Estudio de Tránsito. HDM-4

<b>Pro-Gender</b>	No	<b>Pro-Ethnicity</b>	No
-------------------	----	----------------------	----

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2021	2025	EOP 2025
0.12	Costo promedio de operación por vehículo-km en los caminos rehabilitados y conservados por el proyecto. Obra conservada - Camiones Pesados	US\$ Constantes	1.42	2021	P	1.42	1.42	1.42
					P(a)	1.42	1.42	1.42
					A			

#### Details

**Means of verification:** Estudio de Tránsito. HDM-4

<b>Pro-Gender</b>	No	<b>Pro-Ethnicity</b>	No
-------------------	----	----------------------	----

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2021	2025	EOP 2025
0.13	Costo promedio de operación por vehículo-km en los caminos rehabilitados y conservados por el proyecto. Obra conservada - Camiones Articulados	US\$ Constantes	1.62	2021	P	1.62	1.62	1.62
					P(a)	1.62	1.62	1.62
					A			

#### Details

**Means of verification:** Estudio de Tránsito. HDM-4

<b>Pro-Gender</b>	No	<b>Pro-Ethnicity</b>	No
-------------------	----	----------------------	----

**Outcome Nbr. 1:** Contribuir a la mejora y conservación de la transitabilidad y nivel de servicio en los tramos intervenidos, a través de su mejoramiento y conservación, lo que resultará en la reducción de costos de operación de transporte, tiempos promedios de viaje y aumento de la cantidad de camiones en el TMDA.

**Observation:** Medio de verificación: Estudio de Tránsito.HDM-4 Responsable: UEP-MOPCResponsable: UEP-MOPC

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2021	2025	EOP 2025
1.0	Tiempo promedio de recorrido por vehículo en la longitud total de los tramos rehabilitados y conservados por el programa. Obra rehabilitada - Vehículos Livianos	Minutos	599.04	2018	P	599.04	371.10	371.10
					P(a)	599.04	371.10	371.10
					A			

#### Details

**Means of verification:** Estudio de Tránsito. HDM-4

## PMR Operational Report

### RESULTS MATRIX

#### OUTCOMES

<b>Pro-Gender</b>	No	<b>Pro-Ethnicity</b>	No
-------------------	----	----------------------	----

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2021	2025	EOP 2025
1.1	Tiempo promedio de recorrido por vehículo en la longitud total de los tramos rehabilitados y conservados por el programa. Obra rehabilitada - Pick-ups	Minutos	599.04	2018	P	599.04	371.05	371.05
					P(a)	599.04	371.05	371.05
					A			

#### Details

**Means of verification:** Estudio de Tránsito. HDM-4

<b>Pro-Gender</b>	No	<b>Pro-Ethnicity</b>	No
-------------------	----	----------------------	----

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2021	2025	EOP 2025
1.2	Tiempo promedio de recorrido por vehículo en la longitud total de los tramos rehabilitados y conservados por el programa. Obra rehabilitada - Ómnibus	Minutos	598.23	2018	P	598.23	392.96	392.96
					P(a)	598.23	392.96	392.96
					A			

#### Details

**Means of verification:** Estudio de Tránsito. HDM-4

<b>Pro-Gender</b>	No	<b>Pro-Ethnicity</b>	No
-------------------	----	----------------------	----

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2021	2025	EOP 2025
1.3	Tiempo promedio de recorrido por vehículo en la longitud total de los tramos rehabilitados y conservados por el programa. Obra rehabilitada - Camiones Livianos	Minutos	610.65	2018	P	610.65	413.23	413.23
					P(a)	610.65	413.23	413.23
					A			

#### Details

**Means of verification:** Estudio de Tránsito. HDM-4

<b>Pro-Gender</b>	No	<b>Pro-Ethnicity</b>	No
-------------------	----	----------------------	----

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2021	2025	EOP 2025
1.4	Tiempo promedio de recorrido por vehículo en la longitud total de los tramos rehabilitados y conservados por el programa. Obra rehabilitada - Camiones Medianos	Minutos	603.38	2018	P	603.28	394.51	394.51
					P(a)	603.28	394.51	394.51
					A			

#### Details

## PMR Operational Report

### RESULTS MATRIX

#### OUTCOMES

**Means of verification:** Estudio de Tránsito. HDM-4

Pro-Gender		No	Pro-Ethnicity					No
Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2021	2025	EOP 2025
1.5	Tiempo promedio de recorrido por vehículo en la longitud total de los tramos rehabilitados y conservados por el programa. Obra rehabilitada - Camiones Pesados	Minutos	530.66	2018	P	530.66	390.83	390.83
					P(a)	530.66	390.83	390.83
					A			

#### Details

**Means of verification:** Estudio de Tránsito. HDM-4

Pro-Gender		No	Pro-Ethnicity					No
Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2021	2025	EOP 2025
1.6	Tiempo promedio de recorrido por vehículo en la longitud total de los tramos rehabilitados y conservados por el programa. Obra rehabilitada - Camiones Articulados	Minutos	599.26	2018	P	599.26	386.43	386.43
					P(a)	599.26	386.43	386.43
					A			

#### Details

**Means of verification:** Estudio de Tránsito. HDM-4

Pro-Gender		No	Pro-Ethnicity					No
Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2021	2025	EOP 2025
1.7	Tiempo promedio de recorrido por vehículo en la longitud total de los tramos rehabilitados y conservados por el programa. Obra conservada - Livianos	Minutos	371.05	2021	P	371.05	363.48	363.48
					P(a)	371.05	363.48	363.48
					A			

#### Details

**Means of verification:** Estudio de Tránsito. HDM-4

Pro-Gender		No	Pro-Ethnicity					No
Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2021	2025	EOP 2025
1.8	Tiempo promedio de recorrido por vehículo en la longitud total de los tramos rehabilitados y conservados por el programa. Obra conservada - Pick-ups	Minutos	371.05	2021	P	371.05	363.42	363.42
					P(a)	371.05	363.42	363.42
					A			



## PMR Operational Report

### RESULTS MATRIX

#### OUTCOMES

Details								
Means of verification: Estudio de Tránsito. HDM-4								
Pro-Gender			No		Pro-Ethnicity		No	
Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2021	2025	EOP 2025
1.9	Tiempo promedio de recorrido por vehículo en la longitud total de los tramos rehabilitados y conservados por el programa. Obra conservada - Ómnibus	HDM-4	392.96	2021	P	392.96	386.22	386.22
					P(a)	392.63	386.22	386.22
					A			
Details								
Means of verification: Estudio de Tránsito. HDM-4								
Pro-Gender			No		Pro-Ethnicity		No	
Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2021	2025	EOP 2025
1.10	Tiempo promedio de recorrido por vehículo en la longitud total de los tramos rehabilitados y conservados por el programa. Obra conservada - Camiones Livianos	Minutos	413.23	2021	P	413.23	407.41	407.41
					P(a)	413.23	407.41	407.41
					A			
Details								
Means of verification: Estudio de Tránsito. HDM-4								
Pro-Gender			No		Pro-Ethnicity		No	
Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2021	2025	EOP 2025
1.11	Tiempo promedio de recorrido por vehículo en la longitud total de los tramos rehabilitados y conservados por el programa. Obra conservada - Camiones Medianos	Minutos	394.51	2021	P	394.51	387.86	387.86
					P(a)	394.51	387.86	387.86
					A			
Details								
Means of verification: Estudio de Tránsito. HDM-4								
Pro-Gender			No		Pro-Ethnicity		No	
Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2021	2025	EOP 2025
1.12	Tiempo promedio de recorrido por vehículo en la longitud total de los tramos rehabilitados y conservados por el programa. Obra conservada - Camiones Pesados	Minutos	390.83	2021	P	390.83	390.96	390.96
					P(a)	390.83	390.96	390.96

## PMR Operational Report

### RESULTS MATRIX

#### OUTCOMES

1.12	Tiempo promedio de recorrido por vehículo en la longitud total de los tramos rehabilitados y conservados por el programa. Obra conservada - Camiones Pesados	Minutos	390.83	2021	A			
------	--	---------	--------	------	---	--	--	--

#### Details

**Means of verification:** Estudio de Tránsito. HDM-4

<b>Pro-Gender</b>	No	<b>Pro-Ethnicity</b>	No
-------------------	----	----------------------	----

Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2021	2025	EOP 2025
1.13	Tiempo promedio de recorrido por vehículo en la longitud total de los tramos rehabilitados y conservados por el programa. Obra conservada - Camiones Articulados	Minutos	386.43	2021	P	386.43	380.09
					P(a)	386.43	380.09
					A		

#### Details

**Means of verification:** Estudio de Tránsito. HDM-4

<b>Pro-Gender</b>	No	<b>Pro-Ethnicity</b>	No
-------------------	----	----------------------	----

**Outcome Nbr. 2:** Contribuir a la mejora y conservación de la transitabilidad y nivel de servicio en los tramos intervenidos, a través de su mejoramiento y conservación, lo que resultará en la reducción de costos de operación de transporte, tiempos promedios de viaje y aumento de la cantidad de camiones en el TMDA.

**Observation:** Este indicador se incluye como una aproximación para inferir el impacto que tendrán las intervenciones previstas en el marco del presente programa, en el volumen de tráfico de vehículos encargados del transporte de carga (camiones livianos, medianos, pesados, articulados), en la Ruta N°9. Responsable UEP-MOPC

Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2021	2025	EOP 2025
2.0	Cantidad de camiones en el tránsito medio diario anual, en la Ruta N°9	unidades	359.00	2018	P	359.00	469.00
					P(a)	359.00	469.00
					A		

#### Details

**Means of verification:** Conteos de tráfico - UEP-MOPC

<b>Pro-Gender</b>	No	<b>Pro-Ethnicity</b>	No
-------------------	----	----------------------	----

## RESULTS MATRIX

## OUTPUTS: ANNUAL PHYSICAL AND FINANCIAL PROGRESS

Component Nbr. 1 Componente único: obras civiles

	Output	Unit of Measure		PHYSICAL PROGRESS		FINANCIAL PROGRESS	
				2019	EOP 2025	2019	EOP 2025
1.1	Kilómetros de carreteras de la red vial primaria nacional rehabilitados por el proyecto	Roads (km)	P	0	552.8	16,272,950.2	606,813,615.06
			P(a)	0	552.8	16,272,950.2	606,813,615.06
			A	0	0	20,644,590	20,644,590
1.2	Kilómetros de carreteras de la red vial primaria nacional conservadas por el proyecto	Roads (km)	P	0	2,000.4	0	15,480,000.02
			P(a)	0	2,000.4	0	15,480,000.02
			A	0	0	0	0

## Other Cost

	Otros costos (Administración del Programa, Auditoría, monitoreo y evaluación)	P			0	5,999,999.95
		P(a)			0	5,999,999.95
		A			0	0
	Auditoría del programa	P			0	240,000
		P(a)			0	240,000
		A			0	0
	Evaluación intermedia	P			0	40,000
		P(a)			0	40,000
		A			0	0
	Evaluación final	P			0	60,000
		P(a)			0	60,000
		A			0	0
	Consultorías y Estudios	P			0	560,000.22
		P(a)			0	560,000.22
		A			0	0
	Comisiones y otros costos	P			0	3,450,000
		P(a)			0	3,450,000
		A			0	0
	Componente Ambiental y Otros	P			324,956.21	37,742,528.52
		P(a)			324,956.21	37,742,528.52
		A			0	0

## Total Cost

	Total Cost	P			16,597,906.41	670,386,143.77
		P(a)			16,597,906.41	670,386,143.77
		A			20,644,590	20,644,590

### CHANGES TO THE MATRIX

No information available for this section

# PMR Operational Report

## IMPLEMENTATION STATUS AND LEARNING

Lesson Learned - Categories
Intra/Inter Coordination
Others - Organizational and Managerial Dimensions
Project Design
Project Management Capacity
Project Monitoring & Evaluation