

PMR Operational Report

Operation Number	UR-L1083	Chief of Operations Validation Date	04/02/20
Year- PMR Cycle	Second period Jan-Dec 2019	Division Chief Validation Date	04/07/20
Last Update	03/31/20	Country Representative Validation Date	04/20/20
PMR Validation Stage	Validated by Representative		

Basic Data

Operation Profile

Operation Name	Program to Support DINAMA (Dirección Nacional de Medio Ambiente)	Loan Number	3080/OC-UR
Executing Agency	MINISTERIO DE VIVIENDA ORDENAMIENTO TERRIT. Y MEDIO AMBIENTE	Sector/Subsector	PA-AMB - ENVIRONMENT AND NATURAL DISASTERS-ENVIRONMENTAL MANAGEMENT AND GOVERNANCE
Team Leader	HINTZE, LUIS HERNANDO	Overall Stage	Disbursing (From eligibility until all the Operations are closed)
Operation Type	Loan Operation	Country	Uruguay
Lending Instrument	Investment Loan	Convergence related Operation(s)	
Borrower	REPUBLICA ORIENTAL DE URUGUAY		

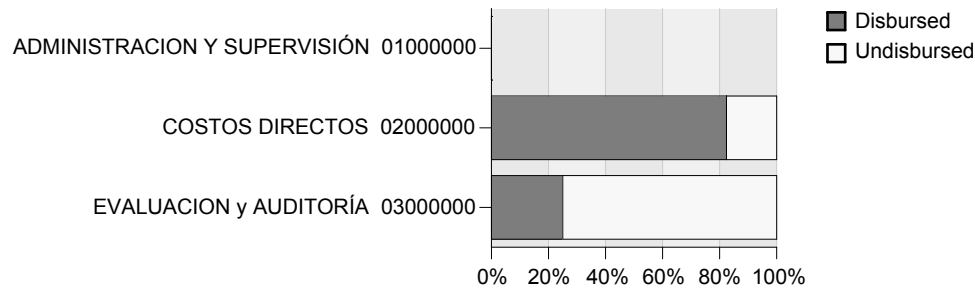
Environmental and Social Safeguards

Impacts Category	C	Was/Were the objective(s) of this operation reformulated?	NO
Safeguard Performance Rating		Date of approval	
Safeguard Performance Rating - Rationale			

Financial Data

Item	Total Cost and Source					Available Funds (US\$)			
	Original IDB	Current IDB	Local Counterpart	Co-Financing / Country	Total Original Cost	Current IDB	Disb. Amount to Date	% Disb	Undisbursed Amount
UR-L1083	5,000,000	5,000,000	2,000,000	0	7,000,000	5,000,000	4,999,999.58	100.00%	0.42
Aggregated	5,000,000	5,000,000	2,000,000	0	7,000,000	5,000,000	4,999,999.58	100.00%	0.42

Expense Categories by Loan Contract (cumulative values)



Please note that inactive indicators and outputs are not displayed; totals in the actual cost table may not match the sum of the cost of the outputs displayed, due to the cost of inactive outputs.

PMR Operational Report

RESULTS MATRIX

IMPACTS

Impact Nbr. 1: Disminución de los costos públicos de la gestión ambiental

Observation:

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2020	EOP 2020
1.1	Costo promedio para DINAMA de expedición de una AAP de un mega-proyecto (USD)	USD	190,000.00	2011	P		150,000.00
					P(a)		150,000.00
					A		

Details

Means of verification: Informe del sist. de indicadores de gestión con reestimación periódica de costos. Antes de la operación del sist. de ind. de gestión: informe UCP

Observations: Se considera el costo base definido en el estudio de costos de trámites de Deloitte (sin incluir costos de laboratorio y Calidad). La meta corresponde a una reducción esperada del 20% en los tiempos de AAP. Re-estimación de costos incluirá actualización d

Pro-Gender No **Pro-Ethnicity** No

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2020	EOP 2020
1.2	Costos promedio para DINAMA de expedición de una AAP de un proyecto B o C grande (USD)	USD	20,000.00	2011	P		14,000.00
					P(a)		14,000.00
					A		

Details

Means of verification: Informe del sist. de indicadores de gestión con reestimación periódica de costos. Antes de la operación del sist. de ind. de gestión: informe UCP

Observations: Se considera el costo base definido en el estudio de costos de trámites de Deloitte (sin incluir costos de laboratorio y Calidad). La meta corresponde a una reducción del 30% en los tiempos de AAP. Re-estimación de costos incluirá actualización de salario

Pro-Gender No **Pro-Ethnicity** No

PMR Operational Report

RESULTS MATRIX

OUTCOMES

Outcome Nbr. 1: Aumentar la eficiencia de la expedición de autorizaciones ambientales

Observation:

Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	EOP 2020
1.1	Tiempos de expedición de AAP solicitadas para mega-proyectos, excluyendo tiempo del proponente	Meses	10.00	2013	P			9.00				8.00
					P(a)			9.00				8.00
					A			7.00				

Details

Means of verification: Sistema de indicadores de gestión

Observations: Se considera mega a los siguientes proyectos futuros: proyectos de prospección petrolera offshore, la re-gasificadora de GNL, el puerto de aguas profundas, y una posible tercer planta de celulosa, sumado a otras inversiones en mega-proyectos que puedan co

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No
-------------------	----	----------------------	----

Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	EOP 2020
1.2	Tiempos de expedición de APP de proyectos B y C que no son mega, excluyendo tiempo del proponente	Meses	7.00	2013	P			6.00				5.00
					P(a)			6.00				5.00
					A			6.00				

Details

Means of verification: Sistema de indicadores de gestión

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No
-------------------	----	----------------------	----

Outcome Nbr. 2: Aumentar la eficacia de las funciones de seguimiento y control

Observation:

Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	EOP 2020
2.1	Número de sujetos de control ambiental	Número	2,000.00	2013	P			3,000.00				4,000.00
					P(a)			3,000.00				4,000.00
					A			7,000.00				

Details

Means of verification: Reporte del Sistema de información ambiental

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No
-------------------	----	----------------------	----

Outcome Nbr. 3: Incrementar la eficacia de las tareas de evaluación de la calidad ambiental

Observation:

Indicator	Unit of	Baseline	Baseline		2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	EOP 2020
-----------	---------	----------	----------	--	------	------	------	------	------	------	------	----------

PMR Operational Report

RESULTS MATRIX

OUTCOMES

		Measure		Year								
3.1	Resultados de análisis de laboratorio entregados en tiempos establecidos en los protocolos internos	% Resultados de análisis	30.00	2013	P			40.00	50.00	60.00		80.00
					P(a)			40.00	65.00	80.00		80.00
					A			53.00	53.00	83.00		
Details												
Means of verification: Informe de Laboratorio de DINAMA												
Observations: Protocolos internos se refieren a plazos establecidos para el procesamiento de muestras por tipo												
Pro-Gender		No	Pro-Ethnicity		No							

Outcome Nbr. 4: 5 Gobiernos Departamentales asumen funciones de fiscalización ambiental

Observation:

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	EOP 2020
4.1	Número de Gobiernos Departamentales que firman acuerdos para la descentralización de funciones de control ambiental de DINAMA	Gobiernos Departamentales	0.00	2013	P			1.00	1.00	3.00			5.00
					P(a)			1.00	2.00	3.00			5.00
					A					0.00			
Details													
Means of verification: Informes de la UCP													
Pro-Gender		No	Pro-Ethnicity		No								

Outcome Nbr. 5: Mejora de la calidad ambiental de la Cuenca del Santa Lucía

Observation:

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	EOP 2020
5.1	Reducción de cargas de Fosforo vertidas a la Cuenca del Santa Lucía provenientes de fuentes fijas existentes	Kg/día	200.00	2013	P					120.00			120.00
					P(a)					120.00			120.00
					A				74.00	74.00			
Details													
Means of verification: Informe de consultoría													
Observations: Fuentes fijas existentes: Industrias manufactureras del cuero, lácteos y carne.													
Pro-Gender		No			Pro-Ethnicity				No				

	Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	EOP 2020
5.2	Reducción de cargas de Nitrógeno vertidas a la	Kg/día	1,400.00	2013	P					840.00			840.00

PMR Operational Report

RESULTS MATRIX

OUTCOMES

5.2	Cuenca del Santa Lucía provenientes de fuentes fijas existentes	Kg/día	1,400.00	2013	P(a)					840.00			840.00
					A				663.00	663.00			

Details

Means of verification: Informe de consultoría

Observations: Fuentes fijas existentes: Industrias manufactureras del cuero, lácteos y carne

Pro-Gender No **Pro-Ethnicity** No

Indicator		Unit of Measure	Baseline	Baseline Year		2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	EOP 2020
5.3	Número de pequeñas empresas de la cuenca asistidas por el Proyecto que han realizado inversiones para disminuir la carga vertida a la cuenca del Río Santa Lucía adhiriendo a las regulaciones ambientales	Micro / small / medium enterprises (#)	0.00	2013	P					21.00			21.00
					P(a)					21.00			21.00
					A								

Details

Means of verification: Informe de consultoría

Observations: El universo de pequeñas empresas meta de este indicador son las 30 empresas categorizadas como prioridad 2 en el Plan de Acción de la Cuenca, con un plazo de cumplimiento de estándares de vertido a diciembre de 2015.

Pro-Gender No **Pro-Ethnicity** No

	Small and Medium enterprises				P								
					P(a)					21.00			21.00
					A								

RESULTS MATRIX

OUTPUTS: ANNUAL PHYSICAL AND FINANCIAL PROGRESS

Component Nbr. 1 Optimización de la gestión amb: eval de impactos, control y desempeño, y eval de la calidad amb

	Output	Unit of Measure		PHYSICAL PROGRESS		FINANCIAL PROGRESS	
				2019	EOP 2020	2019	EOP 2020
1.1	Sistematización e integración de los procedimientos: sistema de indicadores adoptado	Sistemas	P		1		36,000
			P(a)		1		21,960
			A		1		15,869.49
1.2	Sistematización e integración de los procedimientos: personas de DINAMA capacitadas en diferentes áreas de gestión	Personas	P		20		116,000
			P(a)		43	23,000	89,395.37
			A	63	116	1,759.79	68,155.16
1.3	Sistematización e integración de los procedimientos: Evaluación de la Calidad Ambiental fortalecida a través del desarrollo de capacidades y procedimientos de evaluación ambiental integrada	Procedimientos	P		1		288,000
			P(a)		1	192,362	646,464.7
			A		1	231,296	630,829.7
1.4	Sistematización e integración de los procedimientos: Manuales y guías elaborados y publicados en la web	Manuales	P		8		302,200
			P(a)	3	8	6,592	154,817.63
			A	0	5	3,288.2	151,513.83
1.5	Sistematización e integración de los procedimientos: Metodología de seguimiento de las actividades sujetas a AAP, desarrolladas y en funcionamiento	Documentos	P		1		72,000
			P(a)		1	30,000	140,657.74
			A		1	18,378.32	139,392.37
1.6	Reducción de tiempos y costos de la evaluación de proyectos complejos: Protocolo de acción integrada para intervención temprana, desarrollada y en funcionamiento	Documentos	P		1		606,000
			P(a)		1	179,000	601,718.78
			A		1	169,691.59	589,890.03
1.7	Reducción de tiempos y costos de la evaluación de proyectos complejos: Desarrollo de una Guía Metodológica de EAE	Documentos	P		2		326,000
			P(a)	1	1	60,000	56,274
			A	1	1	12,500	42,500
1.8	Mejora del desempeño de la DINAMA: Protocolos para el seguimiento y control para grandes emprendimientos desarrollados e implementados	Documentos	P		2		251,000
			P(a)	1	2	111,000	480,128.09
			A	0	1	77,897.06	475,778.9
1.9	Mejora del desempeño de la DINAMA: Guías desarrolladas	Documentos	P		3		204,000
			P(a)		4	17,000	165,237.03
			A		4	15,831.87	164,068.9
1.10	Mejora del desempeño de la DINAMA: Estrategia de monitoreo ambiental de DINAMA validada y desarrollo de una Estrategia Nacional con inclusión de todos los actores involucrados.	Documento	P		1		60,000
			P(a)	0.5	1		125,002.8
			A	0	0.5		119,802.8
1.11	Mejora del desempeño de la DINAMA: Nuevos instrumentos y herramientas analíticas implantadas	Instrumentos	P		36		378,000
			P(a)		118	95,000	328,935.82
			A		119	29,797.59	326,867.92
1.12	Mejora de la calidad de la información: sistema integrado de información implementado y disponible en sitio web	Porcentaje	P		100		418,000
			P(a)	5	100	167,000	857,016.19
			A	0	95	85,759.55	813,195.02
1.13	Mejora de la calidad de la información: Incorporación de 3 nuevas herramientas tecnológicas (2 paquetes vinculados a herramientas de modelado, 1 paquete vinculado a la interpretación de imágenes satelitales)	Paquetes	P		3		714,000
			P(a)		3	180,000	322,316.27
			A		3	132,664.3	299,838.92
1.14	Mejora de la calidad de la información: Plan de comunicación y promoción para fortalecimiento de la participación ciudadana en la gestión ambiental.	Planes	P		1		65,000
			P(a)		1		35,000
			A		1		9,704
1.15	Avance en regulación, seguros y garantías ambientales: Normas para aire, agua y suelos completadas y aprobadas.	Decretos	P		3		116,000
			P(a)		3	49,000	257,748.92

RESULTS MATRIX

OUTPUTS: ANNUAL PHYSICAL AND FINANCIAL PROGRESS

	Output	Unit of Measure		PHYSICAL PROGRESS		FINANCIAL PROGRESS	
				2019	EOP 2020	2019	EOP 2020
1.15	Avance en regulación, seguros y garantías ambientales: Normas para aire, agua y suelos completadas y aprobadas.	Decretos	A		3	62,913.72	252,351.04
1.16	Avance en regulación, seguros y garantías ambientales: Capacidad instalada en análisis económico para reforzar la toma de decisiones: Metodología para la valoración económica de costos y beneficios de las regulaciones ambientales	Informes	P		1		144,000
			P(a)		1	20,000	206,301.46
			A		1	28,488.69	203,450.3
1.17	Avance en regulación, seguros y garantías ambientales: Capacidad instalada en análisis económico para reforzar la toma de decisiones: Metodología desarrollada para el cálculo de seguros y garantías ambientales.	Informes	P		1		120,000
			P(a)	1	1	33,000	24,337.1
			A	0	0	19,109.09	22,092.09

Component Nbr. 2 Integración de la gestión ambiental, del territorio, y de las cuencas hidrográficas

	Output	Unit of Measure		PHYSICAL PROGRESS		FINANCIAL PROGRESS	
				2019	EOP 2020	2019	EOP 2020
2.1	Fortalecimiento de la Gestión Ambiental de Gobiernos Deptales.: Plan de implementación	Informe	P		1		24,000
			P(a)		1		24,000
			A		1		10,533.62
2.2	Fortalecimiento de la Gestión Ambiental de Gobiernos Deptales.: Gobiernos Dep. capacitados para asumir funciones de gestión ambiental	Government agencies (#)	P		1		360,000
			P(a)	3	3	10,000	10,000
			A	0	0	1,151.75	1,151.75
2.3	Fortalecimiento de la Gestión Ambiental de Gobiernos Deptales.: Nuevos planes de ordenamiento territorial que integran gestión ambiental realizados	Planes	P		3		360,000
			P(a)		3	42,000	501,198.74
			A		3	54,228.84	495,263
2.4	Asistencia técnica y financiera para la implementación del Plan de Acción para la cuenca del Sta. Lucía: Instrumentos para la toma de decisiones	Instrumentos	P		3		468,000
			P(a)		3	147,000	542,518.83
			A		3	144,649	530,288.28
2.5	Carga contaminante proveniente de pequeñas empresas seleccionadas por prioritarias disminuida: Pequeños empresarios que reciben asistencia técnica de DINAMA para el diseño de soluciones técnicas para disminuir la carga contaminante vertida a la CSI.	Empresas	P		30		601,800
			P(a)	20	20	50,000	185,680.91
			A	49	49	65,159.7	181,465.39

Other Cost

	Administración del Programa	P				850,000
		P(a)			131,000	714,751
		A			113,971.28	707,565.57
	Evaluación y auditoría	P				120,000
		P(a)			60,000	146,282.7
		A			10,043.56	96,282.7

Total Cost

	Total Cost	P				7,000,000
		P(a)			1,602,954	6,637,744.08
		A			1,278,579.9	6,347,850.78

PMR Operational Report

CHANGES TO THE MATRIX

Section	Name	Reasons	Type of Change	Subtype	Modified By	Entered in the System
Output	Asistencia técnica y financiera para la implementación del Plan de Acción para la cuenca del Sta. Lucía: Instrumentos para la toma de decisiones	Los ajustes responden a la replanificación realizada por la Unidad Ejecutora. Los cambios aparecen en el documento EZSHARE-1777863558-126	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	FBACHINO	03/27/2020
	Avance en regulación, seguros y garantías ambientales: Capacidad instalada en análisis económico para reforzar la toma de decisiones: Metodología desarrollada para el cálculo de seguros y garantías ambientales.	Los ajustes responden a la replanificación realizada por la Unidad Ejecutora. Los cambios aparecen en el documento EZSHARE-1777863558-126	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	FBACHINO	03/27/2020
	Avance en regulación, seguros y garantías ambientales: Capacidad instalada en análisis económico para reforzar la toma de decisiones: Metodología para la valoración económica de costos y beneficios de las regulaciones ambientales	Los ajustes responden a la replanificación realizada por la Unidad Ejecutora. Los cambios aparecen en el documento EZSHARE-1777863558-126	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	FBACHINO	03/27/2020
	Avance en regulación, seguros y garantías ambientales: Normas para aire, agua y suelos completadas y aprobadas.	Los ajustes responden a la replanificación realizada por la Unidad Ejecutora. Los cambios aparecen en el documento EZSHARE-1777863558-126	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	FBACHINO	03/27/2020
	Carga contaminante proveniente de pequeñas empresas seleccionadas por prioridades disminuida: Pequeños empresarios que reciben asistencia técnica de DINAMA para el diseño de soluciones técnicas para disminuir la carga contaminante vertida a la CSI.	Los ajustes responden a la replanificación realizada por la Unidad Ejecutora. Los cambios aparecen en el documento EZSHARE-1777863558-126	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	FBACHINO	03/27/2020
	Fortalecimiento de la Gestión Ambiental de Gobiernos Deptales.: Nuevos planes de ordenamiento territorial que integran gestión ambiental realizados	Los ajustes responden a la replanificación realizada por la Unidad Ejecutora. Los cambios aparecen en el documento EZSHARE-1777863558-126	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	FBACHINO	03/27/2020
	Mejora de la calidad de la información: Incorporación de 3 nuevas herramientas tecnológicas (2 paquetes vinculados a herramientas de modelado, 1 paquete vinculado a la interpretación de imágenes satelitales)	Los ajustes responden a la replanificación realizada por la Unidad Ejecutora. Los cambios aparecen en el documento EZSHARE-1777863558-126	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	FBACHINO	03/27/2020
	Mejora de la calidad de la información: sistema integrado de información implementado y disponible en sitio web	Los ajustes responden a la replanificación realizada por la Unidad Ejecutora. Los cambios aparecen en el documento EZSHARE-1777863558-126	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	FBACHINO	03/27/2020
	Mejora del desempeño de la DINAMA: Nuevos instrumentos y herramientas analíticas implantadas	Los ajustes responden a la replanificación realizada por la Unidad Ejecutora. Los cambios aparecen en el documento EZSHARE-1777863558-126	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	FBACHINO	03/27/2020
	Mejora del desempeño de la DINAMA: Protocolos para el seguimiento y control para grandes emprendimientos desarrollados e implementados	Los ajustes responden a la replanificación realizada por la Unidad Ejecutora. Los cambios aparecen en el documento EZSHARE-1777863558-126	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	FBACHINO	03/27/2020
	Reducción de tiempos y costos de la evaluación de proyectos complejos: Desarrollo de una Guía Metodológica de EAE	Los ajustes responden a la replanificación realizada por la Unidad Ejecutora. Los cambios aparecen en el documento EZSHARE-1777863558-126	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	FBACHINO	03/27/2020
	Reducción de tiempos y costos de la evaluación de proyectos complejos: Protocolo de acción integrada para intervención temprana, desarrollada y en funcionamiento	Los ajustes responden a la replanificación realizada por la Unidad Ejecutora. Los cambios aparecen en el documento EZSHARE-1777863558-126	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	FBACHINO	03/27/2020
	Sistematización e integración de los procedimientos: Evaluación de la Calidad Ambiental fortalecida a través del desarrollo de capacidades y procedimientos de evaluación ambiental integrada	Los ajustes responden a la replanificación realizada por la Unidad Ejecutora. Los cambios aparecen en el documento	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial	FBACHINO	03/27/2020

PMR Operational Report

CHANGES TO THE MATRIX

Section	Name	Reasons	Type of Change	Subtype	Modified By	Entered in the System
Output		EZSHARE-1777863558-126		P(a).		
	Sistematización e integración de los procedimientos: Metodología de seguimiento de las actividades sujetas a AAP, desarrolladas y en funcionamiento	Los ajustes responden a la replanificación realizada por la Unidad Ejecutora. Los cambios aparecen en el documento EZSHARE-1777863558-126	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	FBACHINO	03/27/2020

PMR Operational Report

IMPLEMENTATION STATUS AND LEARNING

Lesson Learned - Categories